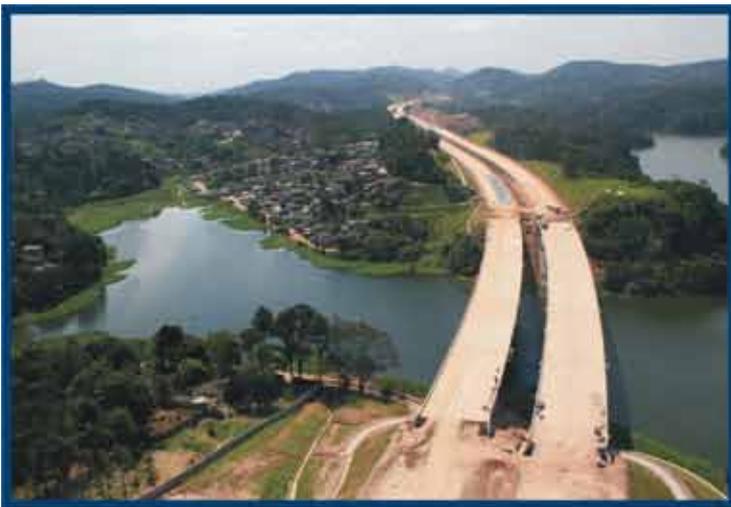


FINANÇAS DOS MUNICÍPIOS
PAULISTAS

Ano 8 • 2009



Gerenciando
Empreendimentos
Com Qualidade

enger engenharia

Alameda Madeira, 258 - 21º andar
Alphaville - Barueri - SP - 06454-010

Tel.: (11)4133-6955

Fax: (11)4133-6959

enger@enger.com.br

APRESENTAÇÃO

ANO 8 - 2009

FINANÇAS DOS MUNICÍPIOS PAULISTAS

Com um rico arsenal de informações fiscais, **Finanças dos Municípios Paulistas** é um anuário de consulta permanente. Por isso, é com enorme satisfação que apresento a oitava edição da revista **Finanças dos Municípios Paulistas**, uma publicação que tem se consolidado nos últimos anos como referência em finanças municipais aqui em nosso Estado.

O anuário é um importante instrumento na divulgação das contas públicas já que suas informações são organizadas de forma clara e didática, tornando-se de fácil acesso a todos os cidadãos. Aos administradores municipais, seu conteúdo fornece bases comparativas que auxiliam a avaliação e o planejamento de estratégias voltadas para a melhoria do gerenciamento financeiro e tributário e do gasto público.

A ampla divulgação das informações fiscais contidas em **Finanças dos Municípios Paulistas** também contribui para o exercício da cidadania, pois não pode haver participação popular nos atos governamentais sem que a sociedade tome conhecimento da origem das receitas e em que foram aplicadas. A transparência das contas públicas faz parte da cultura política dos governos efetivamente comprometidos com a democracia e a gestão fiscal responsável.

Nesta edição, o leitor encontrará os principais itens da receita e despesa das cidades paulistas, organizados em tabelas e gráficos, acompanhados de séries históricas e *rankings*, permitindo pesquisas e comparações sobre o desempenho dos municípios. Além disso, o anuário também traz artigos de especialistas, com análises e alternativas para a gestão das finanças públicas.

Luiz Marinho
Prefeito de São Bernardo do Campo

SUMÁRIO



Solicitações para recebimento de exemplares via Correios, envio de artigos e sugestões:

Aequus Consultoria
Rua Dr. Eurico de Aguiar, 888,
sl. 504 - Vitória - ES
CEP: 29056-200
Tel: (27) 3235-7841
E-mail: aequus@aequus.com.br
www.financasdosmunicipios.com.br

Diretor:
Alberto Jorge Mendes Borges

Editora técnica:
Tânia Mara Cursino Villela

Administrativo:
Marta Luiza Cursino Villela

Equipe técnica:
Adriano do Carmo Santos
Juliano César Gomes
Simone Rezende da Penha

Colaboração:
Ilmar Ferreira da Silva
João Carlos Araújo do Santos
Luís Fernando Novais
Neide César Vargas

Revisão:
Triade Comunicação

Projeto gráfico e editoração:
Comunicação Impressa

Capa:
Cristina Xavier

Impressão:
Gráfica Bandeirantes

Copyright by Aequus Consultoria S/S Ltda.

É permitida a reprodução total ou parcial desta publicação, desde que citada a fonte.

Finanças dos Municípios Paulistas /
Organização de Alberto J. M. Borges
e Tânia M. C. Villela.
v8 (2009). Vitória, ES:
Aequus Consultoria, 2009
Anual

CDU: 336.1

Nota metodológica	03
As finanças dos municípios paulistas em 2008	04
Receita	04
Despesa	06
FPM	29
ICMS municipal	35
ISS	52
IPTU	58
ITBI	64
Taxas	68
Pessoal	73
Custeio	85
Investimentos	92
Dívida	99
Legislativos municipais	103
Educação	108
Saúde	113
Os desafios de uma nova gestão tributária em São Bernardo do Campo	118
Jorge Alano Garagorry e Ricardo Carlos Gaspar	
As Parcerias Público-Privadas e as perspectivas para os municípios	122
Tomás Bruginski de Paula e Denise Cardoso	
Municípios: um choque de gestão para atravessar a crise econômica	125
Claudio Porto, Rodrigo Ventura e Sol Garson	

Sobre as estimativas utilizadas

A cada ano alguns municípios deixam de entregar suas informações à Secretaria do Tesouro Nacional (STN). Para suprimir essas lacunas e tornar a análise da evolução histórica dos itens da receita e da despesa dos municípios mais próxima da realidade, o banco de dados foi ajustado.

Para isso foi necessário realizar estimativas para os valores dos municípios agrupados em faixas populacionais. O valor do total dos municípios do interior e o total geral incluem as estimativas. A metodologia utilizada baseia-se no comportamento das finanças dos municípios da mesma faixa populacional que apresentaram dados.

Número de municípios que apresentaram dados de 2003 a 2008

	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Municípios que apresentaram dados	632	632	628	637	629	625
Participação no total	98%	98%	97%	99%	98%	97%
Total de municípios do Estado de São Paulo	645	645	645	645	645	645

A atualização de preços

Os valores publicados nesta edição de **Finanças dos Municípios Paulistas**, à exceção do que estiver expressamente mencionado, foram corrigidos dos efeitos da inflação. O índice de preços utilizado foi o Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA), calculado pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). As correções foram feitas pelo IPCA médio de 2008.

Conceitos utilizados

Despesa com pessoal: inclui as despesas com pessoal e encargos (exceto sentenças judiciais e despesas de exercícios anteriores), aposentadorias, pensões, salário-família, obrigações patronais e contribuições para entidades fechadas de previdência. A partir de 2007, passa a incluir também o novo elemento aplicações diretas entre órgãos, fundo, entidades integrantes do orçamento fiscal e da seguridade social.

Despesa de custeio: abrange toda a despesa corrente, exceto as de pessoal (conforme cálculo acima) e pagamentos de juros.

Investimentos: compreendem toda despesa de capital, exceto as amortizações com a dívida.

Nota sobre a despesa com pessoal

A inclusão de um novo elemento na despesa com pessoal chamado "aplicação direta decorrente de operação entre órgãos, fundos e entidades integrantes dos orçamentos fiscais e da seguridade social", autorizada pela Portaria Interministerial, nº 688/2005, da STN, fez com que parte dos municípios passassem a registrar nele os valores dos repasses aos seus fundos de previdência. Esse procedimento pode ser a explicação de acentuados aumentos nas despesas de pessoal de algumas cidades nos anos de 2007 ou 2008.

Para contornar essa questão, desde a edição anterior julgou-se adequado publicar, além do gasto com pessoal total, a evolução dos gastos com "vencimentos e vantagens fixas de pessoal", que contém exclusivamente o valor das remunerações pagas aos servidores e, por isso, está isento dos efeitos da citada alteração contábil.

Além disso, elevadas variações nos totais da receita e da despesa podem indicar a falta de padronização contábil dos dados encaminhados à STN por parte de alguns municípios, que não enviavam seus dados consolidados em determinados anos e passaram a fazê-lo posteriormente.

As deduções da conta Fundef / Fundeb

Nos dados de receita total, receita corrente, despesa total e despesa corrente, quando necessário foram eliminados os efeitos contábeis de duplicidade da conta Fundef (Fundo de Manutenção e Desenvolvimento do Ensino Fundamental e Valorização do Magistério), que vigorou de 1988 a 2006, e do Fundeb (Fundo de Manutenção e Desenvolvimento da Educação Básica e Valorização dos Profissionais da Educação), que substituiu o Fundef a partir de 2007.

Os dados do Fundo de Participação dos Municípios (FPM) e da Quota-parte Municipal no Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (QPM-ICMS) estão publicados sem os descontos do Fundef e do Fundeb.

As finanças dos municípios paulistas em 2008

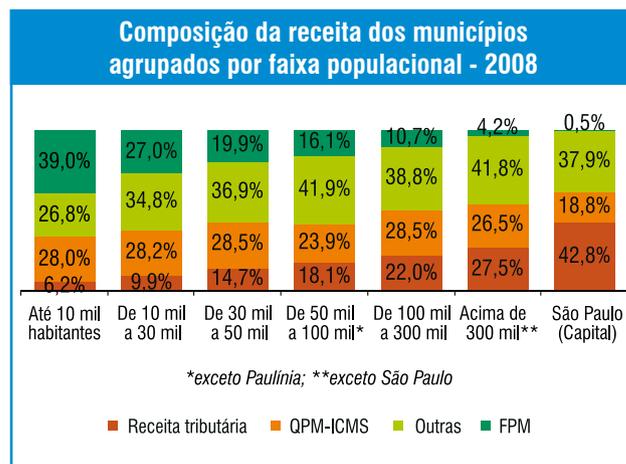
> RECEITA

A receita dos municípios são classificadas em receitas correntes e de capital. As primeiras são compostas pela arrecadação direta, denominada receita tributária, pelas transferências recebidas da União e do Estado e por outras receitas como as de serviços e as patrimoniais. As receitas de capital são formadas, basicamente, por operações de crédito, alienação de bens municipais e transferências recebidas dos demais níveis de governo para serem aplicadas, exclusivamente, em investimentos.

Estrutura da receita municipal

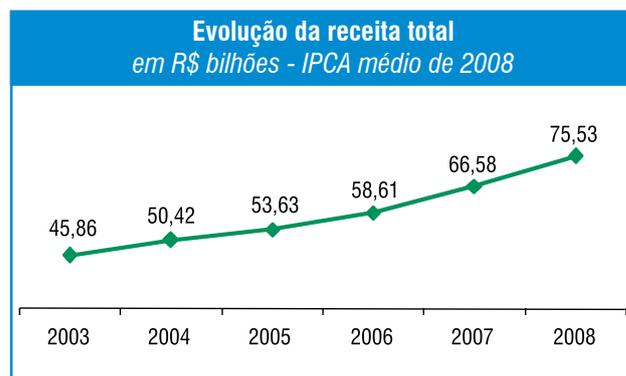
RECEITA CORRENTE	RECEITA DE CAPITAL
<ul style="list-style-type: none"> • Receita tributária <ul style="list-style-type: none"> IPTU IR-Fonte ISS ITBI <i>inter vivos</i> Taxas Contribuição de melhoria • Transferências Correntes <ul style="list-style-type: none"> Da União <ul style="list-style-type: none"> FPM Fundo de exportação Outras Do Estado <ul style="list-style-type: none"> QPM-ICMS IPVA Outras Outras transferências correntes • Outras receitas correntes 	<ul style="list-style-type: none"> • Operações de créditos • Alienação de bens • Transferências de capital • Outras receitas de capital

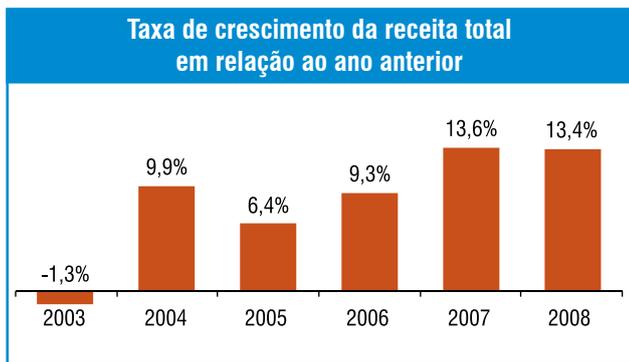
Apesar dos inúmeros itens que compõem o plano de contas da receita, a maior parte do recurso auferido pelas cidades paulistas origina-se da receita tributária e das transferências de Fundo de Participação dos Municípios (FPM) e Imposto sobre a Circulação de Mercadorias e Prestação de Serviços (ICMS). Em 2008, elas foram responsáveis por 61,9% do total. A importância desses itens tende a se alterar de acordo com o porte populacional do município, conforme pode ser observado no gráfico acima.



> Desempenho

Os recursos orçamentários das cidades paulistas têm crescido expressivamente desde 2004. Em 2008, a expansão foi de 13,4%, praticamente a mesma do ano anterior. Com isso os municípios paulistas movimentaram em conjunto R\$ 75,53 bilhões, ou seja, R\$ 8,94 bilhões a mais que em 2007.





Do total de recursos adicionais, R\$ 2,14 bilhões, ou 24%, foram administrados pela cidade de São Paulo. A receita da capital, que estava estagnada em torno de R\$ 14 bilhões entre 2001 e 2003, avançou a taxas elevadas e alcançou a marca de R\$ 23,88 bilhões, em 2008. Nesse último ano, o aumento de 9,9% da receita deveu-se, sobretudo, à expansão da Quota-parte Municipal no ICMS (QPM-ICMS) e do Imposto Sobre Serviços de Qualquer Natureza (ISS), que juntos responderam por quase metade dos recursos adicionais.

No interior, a trajetória de elevação reiniciada em 2004, após queda em 2003, foi particularmente intensificada em 2007 e 2008, com taxas de 12,6% e 15,2%, respectivamente. Das 614 cidades com dados nos anos de 2007 e 2008, em apenas duas, Americana (-2,7%) e Jaú (-0,3%), a receita apresentou suave queda.

Nos municípios com população de 100 mil a 300 mil habitantes, o crescimento médio da receita foi de 15%. O destaque ficou por conta de Poá, que já vinha apresentando elevadas taxas de expansão no período 2003-2007 e, em 2008, registrou um aumento de 44,8%. Em seguida aparecem Rio Claro e Ferraz de Vasconcelos, com taxas de 40,2% e 36%, respectivamente. Em Itapeverica da Serra, Barueri, Atibaia, Tatuí, Embu, Ribeirão Pires, Itu, Sumaré, Francisco Morato, Votorantim e Pindamonhangaba, o aumento excedeu os 20%.

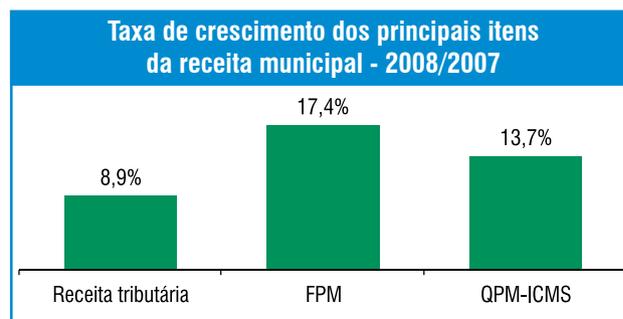
Nas cidades com mais de 300 mil habitantes, exceto a capital, o aumento médio foi de 13,3%. O maior avanço ocorreu em São Vicente, com 44,1%, o equivalente a R\$ 149,8 milhões de recursos adicionais. No entanto, esse crescimento não é totalmente resultado de um melhor desempenho das receitas, mas sim do fato das informações de São Vicente que constam no banco de dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN), relativas ao ano de 2007, não estarem consolidadas, enquanto que as de 2008 aparecem consolidadas. De acordo com os dados do Sistema de Informações sobre Orçamentos Públicos em Educação (Siope), considerando apenas a administração direta, o crescimento real de São Vicente teria sido de 22,5%.

Nesse mesmo grupo de municípios destacaram-se ainda Diadema (36,2%), Santos (24,7%) e Guarujá (21%). Além desses, obtiveram aumento de dois dígitos Osasco (18,9%), Guarulhos (18,5%), Itaquaquecetuba (17,8%), Bauru (16,4%), Piracicaba (15,8%), Carapicuíba (15,5%), Sorocaba (14,3%), São Bernardo do Campo (14,2%) e Santo André (11,7%).

> Influência dos principais itens da receita

Embora vários itens da receita se juntem para explicar o excelente desempenho de 2008, a receita tributária e os repasses de ICMS e FPM responderam pela maior parte do aumento. Juntos, eles adicionaram R\$ 5,07 bilhões aos cofres municipais, explicando mais da metade do aumento (56,7%).

A QPM-ICMS tem crescido, acompanhando a expansão da arrecadação estadual do imposto. Em 2008, a parcela de 25% do ICMS transferida aos municípios teve um acréscimo de R\$ 2,28 bilhões, alcançando a cifra de R\$ 18,97 bilhões. Em termos relativos, o repasse foi 13,7% maior que o de 2007 e contribuiu com um quarto, ou seja, 25,5 %, do aumento total da receita (veja mais sobre QPM-ICMS na página 35).



Os tributos municipais, por sua vez, apresentaram um aumento médio no período de 8,9%. Dessa forma, o valor de R\$ 20,91 bilhões arrecadado, em 2008, foi R\$ 1,70 bilhão maior que o do ano anterior (veja mais detalhes sobre tributos nas páginas 52, 58, 64 e 68).

Já o FPM distribuído aos municípios paulistas totalizou R\$ 6,85 bilhões, o que significou uma expansão de 18,8%, em relação ao ano anterior. O incremento monetário foi da ordem de R\$ 1,08 bilhão. Esse resultado está relacionado ao crescimento real de 10,3% e 13,3%, respectivamente, da arrecadação federal do Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI) e do Imposto de Renda (IR), uma vez que o fundo é formado por 23,5% da arrecadação líquida deles (veja mais sobre FPM na página 29). O desempenho do FPM resultou na terceira maior contribuição, de 12,1%, para o aumento da receita total.

Nas menores cidades com até 50 mil habitantes, o FPM e o ICMS explicam mais da metade do aumento da receita (54,5%). O valor incorporado por cada uma dessas transferências à receita total desse grupo de municípios foi superior a R\$ 500 milhões. Nas localidades com população entre 50 mil e 100 mil habitantes, a receita tributária começa a ganhar maior importância e, somada aos dois repasses, totalizaram recursos adicionais de R\$ 342,6 milhões, o equivalente a 53,6% do aumento obtido na receita municipal dessas cidades. Nos municípios de 100 mil a 300 mil habitantes, esses três itens da receita foram responsáveis por 61,6% do adicional de R\$ 1,17 bilhão. Já nas localidades com mais de 300 mil habitantes, exceto a capital, esse percentual foi de 51% e representou um aumento de R\$ 1,11 bilhão.

Variação da receita total e seus principais itens por faixa populacional

Faixa populacional	Receita total	Receita tributária		FPM		QPM-ICMS	
	Variação em R\$ mil	Variação em R\$ mil	Participação no adicional da receita total	Variação em R\$ mil	Partic. % no adicional da receita total	Variação em R\$ mil	Partic. % no adicional da receita total
Até 10 mil habitantes	590.054,6	22.635,8	3,8%	213.360,9	36,2%	132.990,5	22,5%
De 10 mil a 30 mil habitantes	775.111,0	47.311,5	6,1%	212.688,5	27,4%	183.600,2	23,7%
De 30 mil a 50 mil habitantes	596.083,2	56.914,1	9,5%	129.310,2	21,7%	197.076,6	33,1%
De 50 mil a 100 mil habitantes*	638.706,9	72.079,8	11,3%	119.845,4	18,8%	150.677,6	23,6%
Paulínia	120.517,3	26.536,0	22,0%	-10.019,2	-8,3%	82.289,6	68,3%
De 100 mil a 300 mil hab.	1.897.085,1	407.403,6	21,5%	222.794,2	11,7%	538.492,7	28,4%
Acima de 300 mil hab.**	2.180.158,4	486.628,7	22,3%	112.203,1	5,1%	513.847,9	23,6%
São Paulo	2.144.460,3	581.905,5	27,1%	1.714,6	0,1%	481.719,4	22,5%
Total	8.942.176,9	1.701.415,0	19,0%	1.084.980,5	12,1%	2.280.694,5	25,5%

Nota: *exceto Paulínia; **exceto São Paulo.

> Ranking

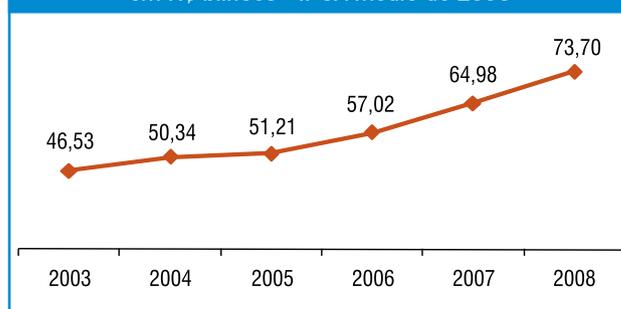
O Estado de São Paulo abrigou, em 2008, nove dos 26 municípios brasileiros com receita superior a R\$ 1 bilhão. Além da capital paulista, que possui o maior orçamento do país, Campinas, São Bernardo do Campo e Guarulhos auferiram uma receita de aproximadamente R\$ 2 bilhões, cada. Completam o grupo Santo André, Santos, Barueri, São José dos Campos e Osasco. Em conjunto, elas responderam por 47,4% da receita global das cidades paulistas, sendo que somente a capital foi responsável por 31,6%. Nessas cidades residem 41% da população estadual, enquanto que a capital concentra 26,8% (veja o ranking da receita total na página 10).

Situam-se também no Estado nove das 32 cidades brasileiras com receita per capita superior a R\$ 5.000. Como nos anos anteriores, Paulínia liderou o ranking paulista com R\$ 9.777,53. Na sequência aparecem Nova Castilho (R\$ 9.057,20), Borá (R\$ 7.301,63), Águas de São Pedro (R\$ 6.232,44), Cubatão (R\$ 6.095,91), São João de Iracema (R\$ 5.318,41), Trabiçu (R\$ 5.198,81), São Sebastião (R\$ 5.180,66) e Zacarias (R\$ 5.011,62). Para ter uma ideia de quão elevada foi a receita per capita desses municípios, basta dizer que a média do conjunto foi de R\$ 1.841,60. Os menores valores foram observados em Carapicuíba (R\$ 542,49) e Itaquaquetuba (R\$ 744,90). Veja o ranking da receita total per capita na página 11.

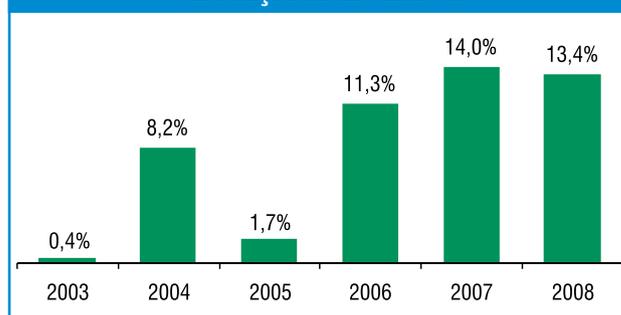
> DESPESA

Impulsionada pelo aumento da receita, a despesa dos municípios paulistas apresentou taxas anuais de crescimento bastante elevadas nos últimos três exercícios e alcançou o montante de R\$ 73,70 bilhões, em 2008. O incremento em relação ao ano anterior foi de 13,4%, idêntico ao da receita, e significou a geração de R\$ 8,72 bilhões de novos gastos.

Evolução da despesa municipal total em R\$ bilhões - IPCA médio de 2008



Taxa de crescimento da despesa municipal em relação ao ano anterior

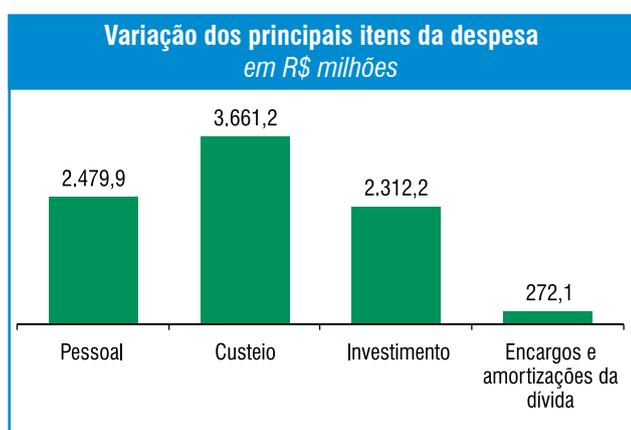
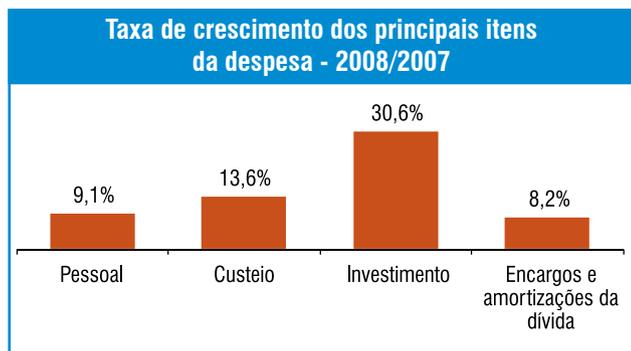


Assim como na receita, a expansão dos gastos foi generalizada. Dos 614 municípios com dados em 2007 e 2008, apenas 16 cidades realizaram cortes em suas despesas.

O item da despesa com maior taxa de crescimento foi o do investimento, que saltou de R\$ 7,55 bilhões para 9,87 bilhões entre 2007 e 2008, equivalente a um aumento de 30,6%. Foram R\$ 2,31 bilhões de recursos novos direcionados para realização de obras e aquisição de equipamentos. A expansão foi mais intensa nas menores

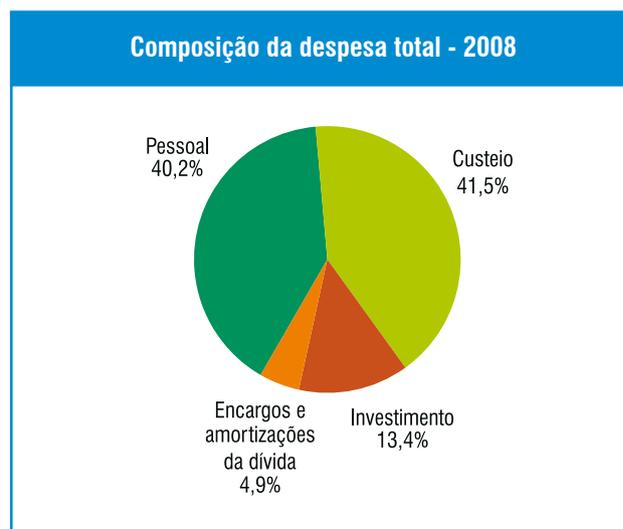
idades, com até 10 mil habitantes, cuja taxa média foi de 72,1%. No grupo de municípios com mais de 300 mil habitantes, exceto a capital, o aumento médio foi de 29,2% e, na cidade de São Paulo, o valor investido registrou acréscimo de 13,5% (veja mais sobre investimentos na página 92).

e os encargos e as amortizações da dívida, que cresceram 8,2%, em 2008, responderam por 4,9% da despesa total (veja mais sobre pessoal e encargos e amortizações da dívida nas páginas 73 e 99).

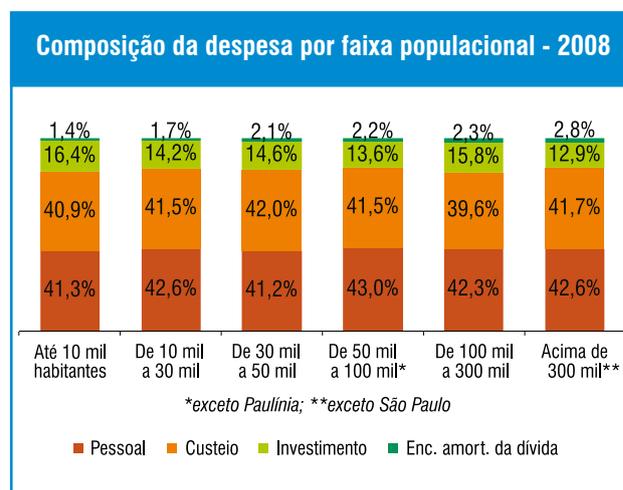


Com adicional de R\$ 3,66 bilhões, o custeio apresentou a maior elevação em termos monetários. Esse resultado foi fortemente influenciado pelo comportamento da capital, cuja taxa de crescimento de 18,1% ficou muito acima da média dos demais municípios (11,5%). Devido ao elevado peso da cidade de São Paulo na composição da despesa global dos municípios paulistas, o gasto com custeio aparece na média como principal item da despesa, respondendo por 41,5% (veja mais sobre custeio na página 85). Ressalta-se que em todas as edições de **Finanças dos Municípios Paulistas** os custeios referem-se à toda despesa corrente, exceto pessoal e pagamento de juros.

O dispêndio com pessoal, que teve um crescimento de 9,1% (adicional de R\$ 2,48 bilhões) em 2008, aparece em seguida com 40,3% do total. Os investimentos, por sua vez, corresponderam a 13,4%



Quando o foco são as cidades do interior, o gasto com pessoal (42,1%) supera o com custeio (41%). Já a participação dos investimentos sobe para 14,3% e o gasto com a dívida cai para apenas 2,3%. À exceção do grupo de municípios de 30 mil a 50 mil habitantes, nos quais o custeio foi em média maior que o dispêndio com pessoal, a composição da despesa não se altera muito em função do porte populacional, conforme pode ser observado no gráfico abaixo.



Composição da receita - 2008

População	Município	Receita tributária	FPM	QPM-ICMS	Outras	Total ^b
		em %				
1.428.178	Até 10 mil habitantes	6,2	39,0	28,0	26,8	100,0
3.084.112	De 10 mil a 30 mil habitantes	9,9	27,0	28,2	34,8	100,0
2.588.455	De 30 mil a 50 mil habitantes	14,7	19,9	28,5	36,9	100,0
3.401.876	De 50 mil a 100 mil habitantes ^a	18,1	16,1	23,9	41,9	100,0
81.544	Paulínia	13,6	0,6	79,8	6,0	100,0
103.631	Ourinhos	12,1	13,8	22,5	51,7	100,0
104.413	Votorantim	15,0	13,7	17,7	53,5	100,0
105.282	Valinhos	25,8	10,2	28,9	35,2	100,0
105.954	Várzea Paulista	12,5	20,6	28,8	38,0	100,0
107.651	Tatuí	16,7	16,0	24,8	42,5	100,0
108.471	Salto	18,8	15,4	30,8	35,1	100,0
109.451	Birigui	14,2	16,5	22,9	46,4	100,0
109.565	Sertãozinho	17,9	11,4	28,0	42,7	100,0
110.325	Jandira	14,5	18,0	26,5	41,0	100,0
110.730	Santana de Parnaíba	44,9	7,2	14,6	33,3	100,0
111.016	Poá	52,6	12,6	14,0	20,9	100,0
111.402	Ribeirão Pires	18,1	17,4	22,2	42,3	100,0
112.596	Guaratinguetá	18,6	16,2	30,3	34,9	100,0
112.804	Barretos	13,1	10,7	17,6	58,5	100,0
113.645	Araras	13,1	11,0	28,3	47,6	100,0
114.069	Catanduva	16,3	11,0	18,3	54,5	100,0
125.418	Atibaia	30,4	11,5	16,9	41,3	100,0
127.702	Cubatão	16,5	3,3	42,8	37,4	100,0
128.397	Botucatu	19,8	17,0	34,5	28,7	100,0
129.304	Franco da Rocha	14,0	23,1	26,0	36,9	100,0
133.469	Jaú	18,3	14,6	20,3	46,8	100,0
138.494	Mogi Guaçu	13,3	11,6	35,4	39,7	100,0
142.997	Pindamonhangaba	13,9	11,9	43,1	31,1	100,0
144.066	Bragança Paulista	27,4	13,9	25,3	33,4	100,0
146.760	Itapetininga	13,1	15,8	30,3	40,8	100,0
151.103	São Caetano do Sul	29,3	4,9	36,2	29,6	100,0
155.224	Francisco Morato	7,3	23,2	9,5	60,0	100,0
155.457	Itu	23,0	14,9	33,3	28,8	100,0
159.102	Itapeçerica da Serra	14,1	18,3	30,5	37,1	100,0
175.939	Ferraz de Vasconcelos	9,1	24,6	16,7	49,6	100,0
179.109	Cotia	28,7	11,7	32,6	27,1	100,0
180.524	Indaiatuba	20,0	8,5	22,3	49,2	100,0
181.143	Araçatuba	20,1	13,4	19,8	46,8	100,0
187.908	Santa Bárbara d'Oeste	14,7	15,6	28,1	41,6	100,0
189.834	Rio Claro	17,8	12,4	28,6	41,2	100,0
199.132	Araraquara	16,9	10,3	21,6	51,2	100,0
201.049	Hortolândia	24,3	11,4	33,8	30,5	100,0
201.995	Itapevi	15,1	15,6	22,8	46,5	100,0
203.283	Americana	19,7	11,1	33,9	35,4	100,0
206.164	Presidente Prudente	24,7	13,2	19,8	42,4	100,0
210.988	Jacareí	15,8	10,5	34,2	39,6	100,0
218.080	São Carlos	19,9	10,3	23,7	46,0	100,0
223.454	Marília	14,5	9,1	14,7	61,7	100,0
224.757	Taboão da Serra	16,3	10,6	29,2	43,9	100,0
237.135	Sumaré	17,2	11,5	38,6	32,7	100,0
244.533	Praia Grande	38,2	6,7	7,2	47,9	100,0
245.093	Embu	16,7	15,9	22,4	45,0	100,0
264.619	Barueri	38,4	3,2	41,4	17,0	100,0
270.918	Taubaté	23,2	8,5	31,5	36,9	100,0
278.776	Limeira	19,5	8,7	31,8	39,9	100,0
279.394	Suzano	17,3	11,5	46,0	25,2	100,0
8.392.325	De 100 mil a 300 mil habitantes	22,0	10,7	28,5	38,8	100,0
304.274	Guarujá	47,9	5,5	11,3	35,3	100,0
327.176	Franca	22,0	11,8	24,2	41,9	100,0
328.522	São Vicente	21,7	7,5	9,4	61,4	100,0
347.738	Jundiaí	26,2	4,4	32,8	36,6	100,0
351.493	Itaquaquecetuba	15,9	14,0	20,8	49,3	100,0
355.675	Bauru	18,9	7,4	19,8	53,8	100,0
365.440	Piracicaba	22,6	5,9	27,4	44,1	100,0
371.372	Mogi das Cruzes	23,9	7,5	24,8	43,8	100,0
388.532	Carapicuíba	15,5	17,4	24,1	43,0	100,0
394.266	Diadema	20,9	5,9	34,8	38,5	100,0
412.753	Mauá	21,4	9,2	46,5	22,9	100,0
414.272	São José do Rio Preto	22,6	5,7	17,5	54,2	100,0
417.518	Santos	41,0	3,2	16,8	38,9	100,0
558.136	Ribeirão Preto	23,8	3,7	25,2	47,3	100,0
576.312	Sorocaba	29,3	4,6	31,8	34,4	100,0
609.229	São José dos Campos	26,3	3,3	44,6	25,8	100,0
671.696	Santo André	29,4	2,8	18,7	49,2	100,0
713.066	Osasco	30,1	3,6	23,1	43,2	100,0
801.580	São Bernardo do Campo	25,5	1,8	28,5	44,2	100,0
1.056.644	Campinas	36,1	1,8	23,9	38,2	100,0
1.279.202	Guarulhos	20,2	2,0	34,2	43,6	100,0
11.044.896	Acima de 300 mil habitantes	27,5	4,2	26,5	41,8	100,0
30.021.386	Interior	20,7	12,8	28,0	38,4	100,0
10.990.249	São Paulo	42,8	0,5	18,8	37,9	100,0
41.011.635	Total	27,7	9,1	25,1	38,1	100,0

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN) e estimativa populacional para 2008 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). Nota: ^aexceto Paulínia. ^breceita total ajustada dos efeitos da conta Fundef/Fundeb (ver "Nota metodológica", na página 3).

Receita total^a - 2003-2008

População	Município	2003	2004	2005	2006	2007	2008	Varição 2008/2007	Partic. na rec. total ^a 2008	Rec. total ^a per capita 2008
		em R\$ mil - IPCA médio de 2008							em %	
1.428.178	Até 10 mil habitantes	1.832.071,3	1.977.838,0	2.146.604,2	2.438.384,3	2.648.414,9	3.238.469,5	22,3	4,3	2.267,6
3.084.112	De 10 mil a 30 mil hab.	2.987.297,4	3.228.895,2	3.513.791,2	3.893.958,7	4.214.992,2	4.990.103,3	18,4	6,6	1.618,0
2.588.455	De 30 mil a 50 mil hab.	2.454.798,8	2.680.695,8	2.903.572,1	3.206.141,4	3.556.249,1	4.152.332,3	16,8	5,5	1.604,2
3.401.876	De 50 mil a 100 mil hab. ^b	3.350.647,4	3.627.303,9	3.787.002,4	4.172.518,9	4.727.654,9	5.366.361,8	13,5	7,1	1.577,5
81.544	Paulínia	526.848,7	588.438,4	650.708,3	678.692,1	676.781,6	797.298,9	17,8	1,1	9.777,5
103.631	Ourinhos	103.065,4	115.668,4	128.814,1	138.142,1	149.088,5	163.369,7	9,6	0,2	1.576,5
104.413	Votorantim	95.568,9	99.018,3	102.418,5	107.724,0	134.501,4	162.384,8	20,7	0,2	1.555,2
105.282	Valinhos	147.083,0	144.264,6	160.761,0	180.882,4	193.881,3	219.217,3	13,1	0,3	2.082,2
105.954	Várzea Paulista	62.587,1	64.530,6	75.091,2	84.838,0	95.807,8	107.981,3	12,7	0,1	1.019,1
107.651	Tatuí	65.700,2	67.825,4	84.298,0	95.912,7	109.865,0	138.915,8	26,4	0,2	1.290,4
108.471	Salto	84.132,5	88.977,8	-	122.395,8	134.853,0	154.813,7	14,8	0,2	1.427,2
109.451	Birigui	78.698,9	102.871,0	101.881,6	115.577,3	130.115,3	144.032,3	10,7	0,2	1.316,0
109.565	Sertãozinho	113.162,8	123.752,1	130.212,9	146.497,8	177.093,6	208.681,7	17,8	0,3	1.904,6
110.325	Jandira	73.098,6	78.755,8	85.875,1	94.346,9	114.943,0	132.071,2	14,9	0,2	1.197,1
110.730	Santana de Parnaíba	179.847,3	215.600,7	233.920,4	249.325,6	282.099,8	311.263,0	10,3	0,4	2.811,0
111.016	Poá	75.274,7	84.967,5	95.877,6	109.558,5	130.783,8	189.424,6	44,8	0,3	1.706,3
111.402	Ribeirão Pires	79.678,9	83.704,9	89.671,9	97.160,8	110.916,8	136.548,2	23,1	0,2	1.225,7
112.596	Guaratinguetá	107.080,5	110.462,8	121.118,0	142.663,5	132.044,2	146.572,4	11,0	0,2	1.301,8
112.804	Barretos	158.790,7	162.656,9	161.754,1	174.997,2	205.694,0	221.448,2	7,7	0,3	1.963,1
113.645	Araras	156.691,4	162.217,2	175.567,9	187.266,2	192.337,8	215.177,6	11,9	0,3	1.893,4
114.069	Catanduva	135.539,9	138.044,0	143.531,7	162.258,1	190.737,0	215.542,2	13,0	0,3	1.889,6
125.418	Atibaia	133.341,6	141.796,2	144.499,6	166.262,3	173.950,0	220.028,2	26,5	0,3	1.754,4
127.702	Cubatão	357.399,0	532.179,7	566.709,6	536.542,2	660.101,1	778.460,5	17,9	1,0	6.095,9
128.397	Botucatu	93.426,3	98.733,8	105.585,7	119.601,0	143.310,0	148.270,7	3,5	0,2	1.154,8
129.304	Franco da Rocha	70.798,6	72.889,7	75.053,6	89.653,6	100.725,2	109.512,8	8,7	0,1	846,9
133.469	Jauá	101.161,9	113.951,1	122.168,6	141.621,7	172.645,1	172.079,5	-0,3	0,2	1.289,3
138.494	Mogi Guaçu	151.160,8	157.089,4	174.194,1	190.581,1	205.964,3	230.396,8	11,9	0,3	1.663,6
142.997	Pindamonhangaba	116.749,8	131.842,7	146.266,6	166.137,3	186.228,8	224.428,6	20,5	0,3	1.569,5
144.066	Bragança Paulista	128.932,7	136.727,4	145.131,5	151.663,9	173.117,7	192.070,7	10,9	0,3	1.333,2
146.760	Itapetininga	99.943,1	105.171,6	105.614,1	118.346,7	152.450,1	169.575,1	11,2	0,2	1.155,5
151.103	São Caetano do Sul	459.544,7	502.205,1	519.011,3	550.210,9	650.277,8	721.069,1	10,9	1,0	4.772,0
155.224	Francisco Morato	90.135,9	86.762,0	95.185,9	105.659,8	125.137,9	151.254,1	20,9	0,2	974,4
155.457	Itu	139.335,1	143.176,8	168.461,7	195.119,7	193.572,3	236.085,8	22,0	0,3	1.518,7
159.102	Itapeverica da Serra	112.137,8	123.445,6	133.969,0	144.002,6	149.142,4	192.004,9	28,7	0,3	1.206,8
175.939	Ferraz de Vasconcelos	67.604,1	74.305,6	80.696,8	110.396,3	110.311,6	149.991,1	36,0	0,2	852,5
179.109	Cotia	191.624,8	202.267,9	235.911,2	233.495,4	267.033,6	312.968,5	17,2	0,4	1.747,4
180.524	Indaítuba	261.788,3	263.853,7	277.306,8	325.023,0	384.295,9	430.152,8	11,9	0,6	2.382,8
181.143	Araçatuba	230.074,6	233.366,6	227.206,6	247.658,3	253.759,2	274.118,0	8,0	0,4	1.513,3
187.908	Santa Bárbara d'Oeste	134.756,4	143.790,4	169.906,6	193.401,8	207.402,0	234.984,9	13,3	0,3	1.250,5
189.834	Rio Claro	183.663,0	202.107,3	227.328,4	255.176,2	238.650,3	334.490,9	40,2	0,4	1.762,0
199.132	Araraquara	224.083,2	250.239,6	252.185,8	229.057,5	316.783,7	356.784,0	12,6	0,5	1.791,7
201.049	Hortolândia	201.810,7	220.101,6	219.999,5	237.227,2	286.587,8	320.723,1	11,9	0,4	1.595,2
201.995	Itapevi	139.771,5	141.110,1	145.452,4	159.287,9	204.327,6	235.404,6	15,2	0,3	1.165,4
203.283	Americana	225.494,3	244.423,1	288.241,7	292.198,2	340.281,1	331.200,6	-2,7	0,4	1.629,3
206.164	Presidente Prudente	214.358,2	241.650,4	228.854,6	214.945,9	237.045,2	277.927,1	17,2	0,4	1.348,1
210.988	Jacaré	206.275,5	219.662,4	233.805,2	244.037,8	326.003,6	350.451,3	7,5	0,5	1.661,0
218.080	São Carlos	213.269,7	247.102,4	254.265,7	296.580,3	321.338,0	355.915,4	10,8	0,5	1.632,0
223.454	Marília	281.837,8	295.827,4	301.380,0	325.130,9	342.162,6	402.811,8	17,7	0,5	1.802,7
224.757	Taboão da Serra	210.184,2	214.825,7	209.161,1	257.018,5	308.110,7	344.275,3	11,7	0,5	1.531,8
237.135	Sumaré	164.244,0	174.953,1	191.519,4	229.119,8	263.325,1	319.182,9	21,2	0,4	1.346,0
244.533	Praia Grande	300.945,6	345.635,2	381.338,5	415.798,2	492.438,4	543.174,9	10,3	0,7	2.221,3
245.093	Embu	139.371,3	146.637,0	152.212,5	163.637,9	183.681,7	229.958,5	25,2	0,3	938,2
264.619	Barueri	596.884,4	646.469,4	700.963,0	725.237,9	888.522,0	1.131.576,3	27,4	1,5	4.276,2
270.918	Taubaté	281.385,2	337.289,0	332.587,7	347.104,3	414.529,9	432.985,4	4,5	0,6	1.598,2
278.776	Limeira	268.524,6	287.029,7	307.340,6	337.655,5	381.566,0	420.415,7	10,2	0,6	1.508,1
279.394	Suzano	212.433,9	215.696,1	223.244,1	258.041,4	284.152,3	318.604,8	12,1	0,4	1.140,3
8.392.325	De 100 mil a 300 mil hab.	8.720.453,7	9.537.632,8	10.133.007,1	10.982.179,9	12.623.693,4	14.520.778,5	15,0	19,2	1.730,2
304.274	Guarujá	438.222,7	456.531,2	450.945,6	493.361,5	509.230,2	616.057,7	21,0	0,8	2.024,7
327.176	Franca	221.709,5	239.720,6	242.370,6	282.575,4	298.912,8	309.486,9	3,5	0,4	945,9
328.522	São Vicente	275.798,2	291.430,8	302.152,3	311.642,8	340.056,7	489.866,1	44,1	0,6	1.491,1
347.738	Jundiaí	550.406,2	592.973,7	627.553,4	677.197,6	775.637,6	833.259,4	7,4	1,1	2.396,2
351.493	Itaquaquecetuba	153.027,9	163.625,6	172.492,7	202.249,4	222.179,5	261.828,7	17,8	0,3	744,9
355.675	Bauru	293.523,5	298.629,1	312.754,8	353.151,3	422.926,0	492.468,4	16,4	0,7	1.384,6
365.440	Piracicaba	387.925,9	428.341,1	451.075,3	495.848,7	536.884,7	621.814,3	15,8	0,8	1.701,5
371.372	Mogi das Cruzes	272.591,8	286.472,1	365.690,3	362.006,3	453.332,0	488.263,5	7,7	0,6	1.314,8
388.532	Carapicuíba	124.404,1	148.756,4	157.522,0	192.752,2	182.553,4	210.773,0	15,5	0,3	542,5
394.266	Diadema	371.711,5	408.690,6	438.611,4	494.790,2	459.398,5	625.896,8	36,2	0,8	1.587,5
412.753	Mauá	305.249,2	322.641,5	386.016,0	386.210,5	366.314,7	399.413,5	9,0	0,5	967,7
414.272	São José do Rio Preto	415.723,0	429.213,2	436.567,9	493.072,1	601.940,5	643.638,0	6,9	0,9	1.553,7
417.518	Santos	741.915,5	763.481,8	831.582,0	862.985,0	913.404,5	1.138.883,4	24,7	1,5	2.727,7
558.136	Ribeirão Preto	678.288,6	741.091,3	714.097,7	779.743,5	947.026,3	984.207,9	3,9	1,3	1.763,4
576.312	Sorocaba	625.011,2	661.660,7	701.717,8	618.886,6	701.398,6	801.948,1	14,3	1,1	1.391,5
609.229	São José dos Campos	903.122,7	969.997,1	1.059.167,9	1.004.263,6	1.117.061,6	1.122.086,1	0,4	1,5	1.841,8
671.696	Santo André	603.600,6	637.542,5	781.092,3	1.027.013,3	1.189.912,8	1.328.903,3	11,7	1,8	1.978,4
713.066	Osasco	556.568,6	625.575,3	653.778,4	756.144,5	854.737,3	1.016.243,2	18,9	1,3	1.425,2
801.580	São Bernardo do Campo	1.395.505,9	1.655.500,3	1.383.541,3	1.510.329,7	1.818.851,9	2.076.622,6	14,2	2,7	2.590,7
1.056.644	Campinas	1.288.576,7	1.399.794,8	1.528.722,9	1.629.048,1	2.031.444,1	2.154.243,2	6,0	2,9	2.038,8
1.279.202	Guarulhos	1.190.015,9	1.248.523,9	1.303.708,8	1.524.957,7	1.661.310,6	1.968.768,4	18,5	2,6	1.539,1
11.044.896	Acima de 300 mil hab.	11.792.899,1	12.770.193,7	13.301.161,4	14.458.230,1	16.404.514,1				

Receita total^a

Posição	Municípios	Receita total ^a em R\$	População 2008
1º	São Paulo	23.876.849.769	10.990.249
2º	Campinas	2.154.243.207	1.056.644
3º	São Bernardo do Campo	2.076.622.632	801.580
4º	Guarulhos	1.968.768.377	1.279.202
5º	Santo André	1.328.903.320	671.696
6º	Santos	1.138.883.377	417.518
7º	Barueri	1.131.576.254	264.619
8º	São José dos Campos	1.122.086.052	609.229
9º	Osasco	1.016.243.226	713.066
10º	Ribeirão Preto	984.207.923	558.136
11º	Jundiaí	833.259.432	347.738
12º	Sorocaba	801.948.130	576.312
13º	Paulínia	797.298.893	81.544
14º	Cubatão	778.460.511	127.702
15º	São Caetano do Sul	721.069.088	151.103
16º	São José do Rio Preto	643.638.009	414.272
17º	Diadema	625.896.805	394.266
18º	Piracicaba	621.814.310	365.440
19º	Guarujá	616.057.699	304.274
20º	Praia Grande	543.174.882	244.533
21º	Bauru	492.468.423	355.675
22º	São Vicente	489.866.075	328.522
23º	Mogi das Cruzes	488.263.465	371.372
24º	Taubaté	432.985.386	270.918
25º	Indaiatuba	430.152.814	180.524
26º	Limeira	420.415.654	278.776
27º	Marília	402.811.845	223.454
28º	Mauá	399.413.471	412.753
29º	São Sebastião	374.230.223	72.236
30º	Araraquara	356.783.991	199.132
31º	São Carlos	355.915.436	218.080
32º	Jacareí	350.451.264	210.988
33º	Taboão da Serra	344.275.283	224.757
34º	Rio Claro	334.490.850	189.834
35º	Americana	331.200.553	203.283
36º	Hortolândia	320.723.127	201.049
37º	Sumaré	319.182.864	237.135
38º	Suzano	318.604.836	279.394
39º	Cotia	312.968.481	179.109
40º	Santana de Parnaíba	311.263.000	110.730
41º	Franca	309.486.884	327.176
42º	Presidente Prudente	277.927.066	206.164
43º	Araçatuba	274.118.043	181.143
44º	Itaquaquecetuba	261.828.727	351.493
45º	Itu	236.085.794	155.457
46º	Itapevi	235.404.588	201.995
47º	Santa Bárbara d'Oeste	234.984.892	187.908
48º	Mogi Guaçu	230.396.825	138.494
49º	Embu	229.958.451	245.093
50º	Pindamonhangaba	224.428.595	142.997
51º	Barretos	221.448.232	112.804
52º	Atibaia	220.028.157	125.418

Posição	Municípios	Receita total ^a em R\$	População 2008
53º	Valinhos	219.217.334	105.282
54º	Caraguatatuba	216.510.525	94.598
55º	Catanduva	215.542.191	114.069
56º	Araras	215.177.634	113.645
57º	Carapicuíba	210.772.957	388.532
58º	Sertãozinho	208.681.658	109.565
59º	Bragança Paulista	192.070.687	144.066
60º	Itapeçerica da Serra	192.004.915	159.102
61º	Poá	189.424.564	111.016
62º	Jaguariúna	173.940.003	40.066
63º	Jaú	172.079.503	133.469
64º	Itapetininga	169.575.139	146.760
65º	Itanhaém	167.303.376	85.977
66º	Mogi Mirim	164.590.431	87.800
67º	Ourinhos	163.369.734	103.631
68º	Votorantim	162.384.790	104.413
69º	Bertioga	161.387.817	42.945
70º	Ubatuba	159.912.974	79.834
71º	Salto	154.813.731	108.471
72º	Itatiba	154.016.079	97.462
73º	Cajamar	152.835.592	62.522
74º	Francisco Morato	151.254.131	155.224
75º	Ferraz de Vasconcelos	149.991.115	175.939
76º	Botucatu	148.270.662	128.397
77º	Guaratinguetá	146.572.362	112.596
78º	Birigui	144.032.335	109.451
79º	Tatuí	138.915.785	107.651
80º	Ribeirão Pires	136.548.171	111.402
81º	Jandira	132.071.235	110.325
82º	Louveira	131.944.762	32.406
83º	São João da Boa Vista	131.863.008	83.369
84º	Assis	129.867.646	97.725
85º	Itapeva	129.325.490	89.197
86º	Amparo	124.749.192	65.466
87º	Jaboticabal	124.465.829	72.614
88º	Caçapava	123.877.155	84.406
89º	Itapira	121.571.601	71.850
90º	São Roque	121.293.758	67.669
91º	Peruíbe	118.315.259	57.151
92º	Leme	116.927.656	88.299
93º	Lençóis Paulista	116.030.888	62.594
94º	Avaré	116.005.790	83.744
95º	Matão	114.339.311	77.682
96º	Votuporanga	110.436.231	80.819
97º	Franco da Rocha	109.512.820	129.304
98º	Várzea Paulista	107.981.290	105.954
99º	Caieiras	100.187.707	86.698
100º	Bebedouro	98.892.377	77.430

Total dos 100 maiores	61.534.420.388	32.451.573
Total dos demais	13.992.446.157	8.560.062
Total geral	75.526.866.545	41.011.635

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria, com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN), e estimativa populacional para 2008 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). **Nota:** ^areceita total ajustada dos efeitos da conta Fundeb (ver "Nota metodológica", na página 3).

Receita total^a per capita

Posição	Municípios	Receita total ^a per capita	Receita total ^a	População 2008
		em R\$		
1º	Paulínia	9.778	797.298.893	81.544
2º	Nova Castilho	9.057	10.062.554	1.111
3º	Borá	7.302	6.089.558	834
4º	Águas de São Pedro	6.232	15.874.023	2.547
5º	Cubatão	6.096	778.460.511	127.702
6º	São João de Iracema	5.318	9.562.497	1.798
7º	Trabiju	5.199	7.834.602	1.507
8º	São Sebastião	5.181	374.230.223	72.236
9º	Zacarias	5.012	11.947.707	2.384
10º	Mira Estrela	4.798	12.757.659	2.659
11º	Ouroeste	4.780	35.763.905	7.482
12º	São Caetano do Sul	4.772	721.069.088	151.103
13º	Fernão	4.757	7.202.150	1.514
14º	Uru	4.713	6.584.378	1.397
15º	Mesópolis	4.708	8.399.640	1.784
16º	Santa Salete	4.554	6.562.870	1.441
17º	Rubinéia	4.540	11.866.788	2.614
18º	Turiúba	4.414	8.951.910	2.028
19º	Jaguariúna	4.341	173.940.003	40.066
20º	Sandovalina	4.339	14.588.711	3.362
21º	União Paulista	4.321	6.516.446	1.508
22º	Barueri	4.276	1.131.576.254	264.619
23º	Cândido Rodrigues	4.189	11.548.236	2.757
24º	Santa Clara d'Oeste	4.157	8.899.724	2.141
25º	Dirce Reis	4.129	6.705.506	1.624
26º	Lourdes	4.111	8.348.531	2.031
27º	Louveira	4.072	131.944.762	32.406
28º	Nova Canaã Paulista	4.047	8.916.552	2.203
29º	Guarani d'Oeste	4.038	8.149.405	2.018
30º	Santana da Ponte Preta	4.031	6.622.687	1.643
31º	Monções	4.015	8.528.418	2.124
32º	Parisi	3.975	8.474.591	2.132
33º	Gavião Peixoto	3.936	16.672.373	4.236
34º	Santa Cruz da Esperança	3.921	6.826.473	1.741
35º	Paulistânia	3.915	7.430.853	1.898
36º	Alumínio	3.907	63.804.973	16.331
37º	Nantes	3.883	10.200.407	2.627
38º	Borebi	3.870	8.947.851	2.312
39º	Arco-Íris	3.843	7.786.289	2.026
40º	Turmalina	3.820	7.631.808	1.998
41º	Aspásia	3.762	6.888.119	1.831
42º	Bertioga	3.758	161.387.817	42.945
43º	Bento de Abreu	3.756	11.000.749	2.929
44º	Jumirim	3.745	8.549.371	2.283
45º	Brejo Alegre	3.725	9.497.510	2.550
46º	Sebastianópolis do Sul	3.681	11.259.542	3.059
47º	Nova Independência	3.598	9.646.158	2.681
48º	Floreal	3.597	10.497.075	2.918
49º	Buritizal	3.545	14.391.129	4.059
50º	Vitória Brasil	3.541	5.892.625	1.664
51º	Florínia	3.518	10.143.240	2.883
52º	Cruzália	3.470	8.265.153	2.382

Posição	Municípios	Receita total ^a per capita	Receita total ^a	População 2008
		em R\$		
53º	Estrela do Norte	3.463	8.623.987	2.490
54º	Anhembi	3.453	19.531.842	5.656
55º	Luís Antônio	3.452	39.664.646	11.489
56º	Santa Rita d'Oeste	3.420	8.622.785	2.521
57º	Icém	3.385	22.183.549	6.553
58º	Rifaina	3.373	12.760.322	3.783
59º	Ilha Comprida	3.363	32.895.433	9.782
60º	Marinópolis	3.358	7.263.096	2.163
61º	Rubiácea	3.356	8.837.168	2.633
62º	São João do Pau d'Alho	3.310	7.253.085	2.191
63º	Analândia	3.308	14.789.623	4.471
64º	Colômbia	3.299	20.829.847	6.314
65º	Guararema	3.297	87.458.344	26.523
66º	Santo Antônio do Aracanguá	3.294	24.054.365	7.303
67º	Mombuca	3.293	11.328.331	3.440
68º	Quadra	3.287	9.133.228	2.779
69º	Holambra	3.271	32.552.527	9.951
70º	Lutécia	3.234	9.252.512	2.861
71º	Ribeirão dos Índios	3.230	7.460.836	2.310
72º	Nova Luzitânia	3.221	11.919.141	3.701
73º	Pedrinhas Paulista	3.219	9.409.085	2.923
74º	Itaju	3.197	8.661.776	2.709
75º	Ilhabela	3.178	81.194.616	25.550
76º	Lindóia	3.163	18.739.000	5.924
77º	Cordeirópolis	3.102	63.410.633	20.445
78º	Timburi	3.100	7.958.209	2.567
79º	Barão de Antonina	3.091	8.757.575	2.833
80º	Onda Verde	3.086	12.197.767	3.953
81º	Pirapora do Bom Jesus	3.073	47.359.193	15.410
82º	Itapura	3.072	12.087.616	3.935
83º	Marapoama	3.011	8.223.755	2.731
84º	Ribeirão Corrente	3.017	12.636.350	4.188
85º	Macedônia	3.016	10.343.470	3.430
86º	Ariranha	3.005	26.303.641	8.753
87º	Lucianópolis	2.986	7.219.509	2.418
88º	Jeriquara	2.981	9.612.448	3.225
89º	Guaraci	2.974	27.981.337	9.409
90º	Altair	2.971	9.839.935	3.312
91º	Santa Mercedes	2.960	7.745.685	2.617
92º	Adolfo	2.949	10.942.342	3.711
93º	Motuca	2.952	13.634.035	4.618
94º	Queiroz	2.950	8.291.801	2.811
95º	Nova Guataporanga	2.948	6.415.618	2.176
96º	Magda	2.923	9.315.051	3.187
97º	Dolcinópolis	2.910	6.586.286	2.263
98º	São João das Duas Pontes	2.897	7.634.390	2.635
99º	Elisiário	2.879	9.360.687	3.251
100º	Narandiba	2.875	11.878.506	4.131

Total dos 100 maiores	4.679	5.632.153.279	1.203.701
Total dos demais	1.756	69.894.713.266	39.807.934
Total geral	1.842	75.526.866.545	41.011.635

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria, com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN), e estimativa populacional para 2008 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). **Nota:** ^areceita total ajustada dos efeitos da conta Fundeb (ver "Nota metodológica", na página 3).

Composição da despesa - 2008

População	Município	Personal ^a	Custeio ^b	Investimentos ^c	Encargos e amortiz. da dívida	Total ^d
		em %				
1.428.178	Até 10 mil habitantes	41,3	40,9	16,4	1,4	100,0
3.084.112	De 10 mil a 30 mil habitantes	42,6	41,5	14,2	1,7	100,0
2.588.455	De 30 mil a 50 mil habitantes	41,2	42,0	14,6	2,1	100,0
3.401.876	De 50 mil a 100 mil habitantes ^e	43,0	41,5	13,6	2,2	100,0
81.544	Paulínia	50,0	34,9	14,8	0,3	100,0
103.631	Ourinhos	47,8	42,8	9,0	0,5	100,0
104.413	Votorantim	38,3	41,2	20,1	0,4	100,0
105.282	Valinhos	50,6	35,7	10,6	3,1	100,0
105.954	Várzea Paulista	51,8	35,1	10,3	2,8	100,0
107.651	Tatuí	47,0	42,4	9,3	1,2	100,0
108.471	Salto	34,9	52,5	9,6	3,0	100,0
109.451	Birigui	43,3	40,1	11,3	5,2	100,0
109.565	Sertãozinho	41,4	38,2	19,0	1,4	100,0
110.325	Jandira	46,7	41,2	9,2	2,9	100,0
110.730	Santana de Parnaíba	48,7	35,8	13,9	1,6	100,0
111.016	Poá	33,2	39,5	26,8	0,5	100,0
111.402	Ribeirão Pires	34,2	42,6	19,3	4,0	100,0
112.596	Guaratinguetá	43,6	41,1	13,2	2,0	100,0
112.804	Barretos	50,7	39,7	9,5	0,1	100,0
113.645	Araras	39,5	51,6	7,4	1,5	100,0
114.069	Catanduva	47,8	37,5	10,7	3,9	100,0
125.418	Atibaia	41,9	39,8	17,3	1,1	100,0
127.702	Cubatão	57,0	33,4	3,4	6,1	100,0
128.397	Botucatu	41,7	41,3	15,8	1,2	100,0
129.304	Franco da Rocha	45,0	37,5	14,2	3,2	100,0
133.469	Jaú	34,5	46,1	17,3	2,0	100,0
138.494	Mogi Guaçu	46,1	42,6	8,1	3,3	100,0
142.997	Pindamonhangaba	39,1	42,7	16,2	2,0	100,0
144.066	Bragança Paulista	44,8	41,1	13,1	1,0	100,0
146.760	Itapetininga	39,4	42,1	15,9	2,6	100,0
151.103	São Caetano do Sul	40,1	45,7	13,4	0,8	100,0
155.224	Francisco Morato	45,5	37,9	13,9	2,8	100,0
155.457	Itu	36,9	42,0	18,3	2,8	100,0
159.102	Itapeçerica da Serra	44,7	37,0	15,0	3,3	100,0
175.939	Ferraz de Vascelos	33,2	45,2	18,9	2,7	100,0
179.109	Cotia	40,5	50,8	7,0	1,7	100,0
180.524	Indaiatuba	41,2	39,5	17,9	1,4	100,0
181.143	Araçatuba	44,3	40,8	10,0	4,9	100,0
187.908	Santa Bárbara d'Oeste	38,4	38,1	19,7	3,7	100,0
189.834	Rio Claro	43,5	40,9	13,6	1,9	100,0
199.132	Araraquara	40,7	37,5	20,8	1,0	100,0
201.049	Hortolândia	39,7	42,9	13,9	3,5	100,0
201.995	Itapeví	44,2	34,3	20,4	1,1	100,0
203.283	Americana	50,9	40,0	5,5	3,6	100,0
206.164	Presidente Prudente	44,9	33,7	17,1	4,3	100,0
210.988	Jacareí	37,8	43,0	16,4	2,7	100,0
218.080	São Carlos	42,9	39,1	13,8	4,3	100,0
223.454	Marília	46,9	42,2	8,3	2,6	100,0
224.757	Taboão da Serra	45,5	38,5	14,1	1,9	100,0
237.135	Sumaré	52,4	36,5	5,9	5,2	100,0
244.533	Praia Grande	35,5	34,6	26,9	3,0	100,0
245.093	Embu	46,2	34,8	17,4	1,5	100,0
264.619	Barueri	28,6	32,5	39,0	0,0	100,0
270.918	Taubaté	56,1	32,8	10,6	0,5	100,0
278.776	Limeira	34,6	47,4	15,0	2,9	100,0
279.394	Suzano	40,4	41,6	14,9	3,1	100,0
8.392.325	De 100 mil a 300 mil hab.	42,3	39,6	15,8	2,3	100,0
304.274	Guarujá	42,8	46,9	9,2	1,1	100,0
327.176	Franca	46,6	34,7	15,1	3,6	100,0
328.522	São Vicente	43,9	46,2	7,4	2,5	100,0
347.738	Jundiaí	40,5	39,2	15,6	4,7	100,0
351.493	Itaquaquecetuba	40,6	41,5	16,7	1,2	100,0
355.675	Bauru	52,8	34,9	6,6	5,7	100,0
365.440	Piracicaba	34,9	41,6	22,0	1,5	100,0
371.372	Mogi das Cruzes	39,7	42,3	14,9	3,1	100,0
388.532	Carapicuíba	48,5	36,8	13,2	1,4	100,0
394.266	Diadema	46,3	40,3	9,8	3,6	100,0
412.753	Mauá	31,7	55,5	7,8	5,0	100,0
414.272	São José do Rio Preto	36,2	49,2	11,9	2,7	100,0
417.518	Santos	49,1	40,1	8,9	1,9	100,0
558.136	Ribeirão Preto	50,5	38,1	9,7	1,7	100,0
576.312	Sorocaba	36,5	43,6	17,6	2,3	100,0
609.229	São José dos Campos	35,0	45,5	18,7	0,9	100,0
671.696	Santo André	38,9	49,1	11,9	0,2	100,0
713.066	Osasco	44,3	38,8	13,8	3,1	100,0
801.580	São Bernardo do Campo	43,7	38,7	14,8	2,8	100,0
1.056.644	Campinas	51,6	38,6	5,2	4,6	100,0
1.279.202	Guarulhos	36,4	41,2	19,0	3,5	100,0
11.044.896	Acima de 300 mil hab.	42,6	41,7	12,9	2,8	100,0
30.021.386	Interior	42,5	41,0	14,3	2,3	100,0
10.990.249	São Paulo	35,7	42,6	11,5	10,2	100,0
41.011.635	Total	40,3	41,5	13,4	4,9	100,0

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN) e estimativa populacional para 2008 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). **Nota:** ^ainclui encargos, inativos, pensionistas e salário-família. ^babrange toda a despesa corrente, exceto as de pessoal e encargos, inativos, pensionistas, salário-família e pagamento de juros. ^cas inversões financeiras e as transferências de capital (exceto as amortizações da dívida) estão incluídas nos investimentos por referirem-se, sobretudo, a esse item do gasto. ^ddespesa total ajustada dos efeitos da conta Fundeb (ver "Nota metodológica", na página 3). ^eexceto Paulínia.

Despesa total^a - 2003-2008

População	Município	2003	2004	2005	2006	2007	2008	Varição 2008/2007	Partic. na desp. total ^b 2008	Desp. total ^c per capita 2008
		em R\$ mil - IPCA médio de 2008							em %	
1.428.178	Até 10 mil habitantes	1.862.298,6	1.966.676,8	2.066.773,2	2.395.204,7	2.611.240,5	3.151.670,9	20,7	4,3	2.206,8
3.084.112	De 10 mil a 30 mil hab.	3.021.464,6	3.221.417,9	3.363.556,3	3.863.883,2	4.150.437,6	4.850.203,7	16,9	6,6	1.572,6
2.588.455	De 30 mil a 50 mil hab.	2.471.402,4	2.632.723,7	2.768.870,1	3.115.498,5	3.475.212,6	4.025.468,7	15,8	5,5	1.555,2
3.401.876	De 50 mil a 100 mil hab. ^b	3.363.193,0	3.547.363,5	3.556.143,0	4.058.463,8	4.535.327,0	5.146.171,8	13,5	7,0	1.512,7
81.544	Paulínia	496.109,2	566.168,0	616.535,5	625.908,2	619.140,4	678.591,0	9,6	0,9	8.321,8
103.631	Ourinhos	107.586,5	114.053,6	119.755,7	131.286,3	145.965,0	156.082,6	6,9	0,2	1.506,1
104.413	Votorantim	96.073,2	100.707,5	104.777,9	110.077,7	131.005,9	161.990,8	23,7	0,2	1.551,4
105.282	Valinhos	141.440,0	146.729,1	155.320,1	179.571,4	201.230,6	218.573,6	8,6	0,3	2.076,1
105.954	Várzea Paulista	60.602,0	66.675,1	69.863,4	85.560,5	95.086,2	104.176,8	9,6	0,1	983,2
107.651	Tatuí	64.877,1	63.444,9	87.875,0	103.295,6	104.975,1	125.791,0	19,8	0,2	1.168,5
108.471	Salto	83.366,9	94.626,4	-	123.541,3	134.000,2	141.365,7	5,5	0,2	1.303,3
109.451	Birigui	85.131,3	99.864,1	98.171,6	113.189,1	121.060,9	130.624,6	7,9	0,2	1.193,5
109.565	Sertãozinho	113.077,2	120.403,5	124.811,3	138.773,7	162.173,8	197.433,9	21,7	0,3	1.802,0
110.325	Jandira	77.729,7	78.514,2	82.671,8	87.097,8	96.371,3	125.173,8	29,9	0,2	1.134,6
110.730	Santana de Parnaíba	197.043,6	233.435,7	222.611,9	238.594,9	270.427,1	281.925,0	4,3	0,4	2.546,1
111.016	Poá	77.442,3	82.611,9	93.427,6	118.313,1	121.476,2	171.647,2	41,3	0,2	1.546,1
111.402	Ribeirão Pires	87.020,5	86.614,1	90.207,9	96.747,0	112.817,6	129.860,0	15,1	0,2	1.165,7
112.596	Guaratinguetá	112.014,1	108.708,4	112.836,8	142.544,8	137.669,6	150.478,5	9,3	0,2	1.336,4
112.804	Barretos	160.096,8	161.066,9	162.749,1	182.566,5	204.055,8	228.335,4	11,9	0,3	2.024,2
113.645	Araras	162.907,7	157.082,7	173.635,6	185.451,9	194.950,1	210.700,3	8,1	0,3	1.854,0
114.069	Catanduva	133.307,1	143.436,8	134.800,7	152.299,2	182.541,4	205.569,2	12,6	0,3	1.802,1
125.418	Atibaia	136.045,1	144.736,1	145.980,9	163.093,1	186.505,6	208.660,5	11,9	0,3	1.663,7
127.702	Cubatão	341.826,6	531.832,6	553.179,1	510.593,6	542.190,7	558.555,9	3,0	0,8	4.373,9
128.397	Botucatu	90.026,2	101.208,5	103.851,4	116.606,9	127.701,7	146.688,4	14,9	0,2	1.142,5
129.304	Franco da Rocha	67.825,5	70.441,3	68.997,9	83.733,0	92.393,1	104.448,6	13,0	0,1	807,8
133.469	Jauá	102.941,5	111.771,5	121.536,1	140.287,4	151.921,4	173.153,4	14,0	0,2	1.297,3
138.494	Mogi Guaçu	151.875,7	152.861,3	171.375,1	183.976,5	204.515,5	220.735,6	7,9	0,3	1.593,8
142.997	Pindamonhangaba	122.450,3	126.409,6	144.442,2	172.565,0	185.034,4	220.870,9	19,4	0,3	1.544,6
144.066	Bragança Paulista	125.811,5	135.924,4	143.872,8	154.865,9	164.278,4	188.272,7	14,6	0,3	1.306,9
146.760	Itapetininga	100.818,4	107.394,5	105.257,5	119.964,3	147.728,8	170.832,9	15,6	0,2	1.164,0
151.103	São Caetano do Sul	465.979,1	509.925,2	503.025,3	544.988,9	665.041,7	734.554,1	10,5	1,0	4.861,3
155.224	Francisco Morato	80.388,0	83.557,9	86.624,3	112.399,1	121.908,9	135.991,4	11,6	0,2	876,1
155.457	Itu	127.003,4	159.642,6	158.181,2	194.946,6	190.622,1	226.708,0	18,9	0,3	1.458,3
159.102	Itapeverica da Serra	118.579,4	119.855,2	128.069,8	143.994,9	151.062,5	175.672,9	16,3	0,2	1.104,2
175.939	Ferraz de Vasconcelos	70.902,1	77.528,6	80.681,2	110.393,7	109.474,2	141.943,0	29,7	0,2	806,8
179.109	Cotia	169.914,8	177.239,5	195.614,1	230.271,0	271.258,6	316.861,7	16,8	0,4	1.769,1
180.524	Indaítuba	218.950,3	240.462,8	236.841,2	280.143,5	338.845,3	362.382,9	6,9	0,5	2.007,4
181.143	Araçatuba	232.792,0	223.450,8	227.101,4	246.981,7	250.104,5	262.654,5	5,0	0,4	1.450,0
187.908	Santa Bárbara d'Oeste	138.432,3	144.535,2	159.269,6	180.508,5	210.584,3	238.544,1	13,3	0,3	1.269,5
189.834	Rio Claro	190.323,8	215.572,5	227.246,6	254.420,4	287.279,3	332.902,7	15,9	0,5	1.753,7
199.132	Araraquara	231.289,3	260.078,3	250.446,2	265.592,0	300.132,2	379.725,7	26,5	0,5	1.906,9
201.049	Hortolândia	162.405,1	221.085,2	204.291,2	221.673,3	260.542,2	301.446,2	15,7	0,4	1.499,4
201.995	Itapevi	136.356,7	152.043,3	131.517,5	165.585,0	191.035,7	231.984,5	21,4	0,3	1.148,5
203.283	Americana	260.035,1	267.645,2	290.035,2	291.437,7	318.097,6	349.417,2	9,8	0,5	1.718,9
206.164	Presidente Prudente	210.194,6	227.131,4	215.333,9	214.967,7	231.342,8	261.281,3	12,9	0,4	1.267,3
210.988	Jacaré	226.301,4	228.323,7	227.638,4	223.090,8	300.067,4	343.324,4	14,4	0,5	1.627,2
218.080	São Carlos	217.369,8	232.799,0	269.908,4	276.479,8	326.171,0	347.136,4	6,4	0,5	1.591,8
223.454	Marília	285.271,4	304.141,4	307.333,6	312.958,7	323.112,4	403.535,5	24,9	0,5	1.805,9
224.757	Taboão da Serra	193.849,5	216.538,1	206.712,4	245.554,0	289.562,3	309.111,2	6,8	0,4	1.375,3
237.135	Sumaré	178.191,3	184.118,5	200.145,2	246.544,7	292.980,4	321.036,1	9,6	0,4	1.353,8
244.533	Piracicaba	294.619,4	342.111,0	373.303,6	394.594,0	448.310,9	530.923,9	18,4	0,7	2.171,2
245.093	Embu	137.023,3	150.510,0	151.498,7	157.261,2	181.516,5	213.439,7	17,6	0,3	870,9
264.619	Barueri	596.477,7	648.592,5	695.206,6	730.999,4	837.767,4	1.069.620,6	27,7	1,5	4.042,1
270.918	Taubaté	288.074,2	312.563,3	319.699,8	344.648,9	387.809,7	427.944,2	10,3	0,6	1.579,6
278.776	Limeira	267.661,2	292.048,8	284.882,7	325.370,8	371.034,0	414.839,9	11,8	0,6	1.488,1
279.394	Suzano	205.273,7	220.142,7	215.880,6	257.824,3	304.573,0	293.222,2	-3,7	0,4	1.049,5
8.392.325	De 100 mil a 300 mil hab.	8.702.995,7	9.552.197,3	9.844.711,8	10.808.227,7	12.178.313,4	13.858.151,7	13,8	18,8	1.651,3
304.274	Guarujá	436.891,1	460.247,4	460.449,5	489.215,5	522.166,7	544.404,4	4,3	0,7	1.789,2
327.176	Franca	229.447,4	250.999,4	239.688,5	266.683,8	277.839,4	269.465,2	-3,0	0,4	823,6
328.522	São Vicente	271.853,4	285.820,9	300.933,4	305.934,4	324.359,6	471.540,5	45,4	0,6	1.435,3
347.738	Jundiaí	522.938,3	569.051,9	569.592,8	622.049,7	678.106,8	792.495,8	16,9	1,1	2.279,0
351.493	Itaquaquecetuba	153.043,1	158.353,1	162.445,6	216.827,7	227.428,3	266.271,2	17,1	0,4	757,5
355.675	Bauru	268.845,1	294.405,4	288.027,1	313.621,3	371.920,6	404.106,5	8,7	0,5	1.136,2
365.440	Piracicaba	409.690,9	428.217,1	422.601,7	484.250,8	529.034,5	620.366,4	17,3	0,8	1.697,6
371.372	Mogi das Cruzes	278.223,3	299.296,0	358.010,7	344.076,3	452.645,6	467.190,2	3,2	0,6	1.258,0
388.532	Carapicuíba	133.611,2	139.054,6	166.524,5	193.247,4	192.542,7	212.611,4	10,4	0,3	547,2
394.266	Diadema	364.819,7	433.424,3	460.001,2	487.694,8	476.886,9	569.634,4	19,4	0,8	1.444,8
412.753	Mauá	304.815,2	342.366,1	399.986,9	444.565,0	376.648,2	425.178,9	12,9	0,6	1.030,1
414.272	São José do Rio Preto	411.976,6	419.432,9	426.395,7	477.389,5	579.784,4	599.862,5	3,5	0,8	1.448,0
417.518	Santos	745.444,4	756.558,6	813.714,4	856.575,6	933.660,9	1.048.697,5	12,3	1,4	2.511,7
558.136	Ribeirão Preto	692.046,7	744.473,0	728.368,0	778.712,2	899.063,1	1.094.253,9	21,7	1,5	1.960,6
576.312	Sorocaba	615.732,9	677.204,0	693.060,8	572.704,6	673.504,9	721.165,6	7,1	1,0	1.251,3
609.229	São José dos Campos	861.467,4	935.838,2	998.268,9	973.005,1	1.060.570,6	1.180.597,5	11,3	1,6	1.937,9
671.696	Santo André	609.349,7	604.290,4	765.555,7	961.853,2	1.213.888,3	1.237.746,5	2,0	1,7	1.842,7
713.066	Osasco	543.272,5	616.642,2	623.463,4	705.452,5	936.977,4	1.020.676,0	8,9	1,4	1.431,4
801.580	São Bernardo do Campo	1.297.788,5	1.583.859,1	1.340.650,7	1.442.088,5	1.611.295,7	1.799.653,1	11,7	2,4	2.245,1
1.056.644	Campinas	1.331.705,3	1.458.873,6	1.609.743,7	1.672.460,2	2.049.720,3	2.132.824,6	4,1	2,9	2.018,5
1.279.202	Guarulhos	1.161.738,5	1.242.274,8	1.342.660,1	1.511.055,1	1.641.666,5	1.934.962,0	17,9	2,6	1.512,6
11.044.896	Acima de 300 mil hab.	11.644.701,4	12.700.682,9	13.170.143,2	14.119.463,1	16.029.711,3				

Resultado orçamentário^a - 2003-2008

População	Município	2003	2004	2005	2006	2007	2008	Resultado 2008 / Rec. total 2008 em %	Ativo financeiro - passivo financeiro 2007	Ativo financeiro - passivo financeiro 2008
		em R\$ mil - IPCA médio de 2008								
1.428.178	Até 10 mil habitantes	-30.227,3	11.161,2	79.831,0	43.179,6	37.174,4	86.798,6	2,7	155.728,1	238.275,3
3.084.112	De 10 mil a 30 mil hab.	-34.167,3	7.477,2	150.234,9	30.075,6	64.554,6	139.899,5	2,8	191.999,2	340.938,0
2.588.455	De 30 mil a 50 mil hab.	-16.603,6	47.972,1	134.702,0	90.643,0	81.036,5	126.863,6	3,1	418.409,0	459.831,1
3.401.876	De 50 mil a 100 mil hab. ^b	-12.545,6	79.940,4	230.859,4	114.055,0	192.327,9	220.190,0	4,1	625.924,7	858.690,8
81.544	Paulínia	30.739,5	22.270,5	34.172,8	52.783,9	57.641,2	118.707,9	14,9	222.251,9	284.736,3
103.631	Ourinhos	-4.521,1	1.614,8	9.058,4	6.855,8	3.123,5	7.287,2	4,5	13.024,3	19.467,8
104.413	Votorantim	-504,3	-1.689,2	-2.359,4	-2.353,8	3.495,5	394,0	0,2	1.499,9	2.943,3
105.282	Valinhos	5.643,0	-2.464,5	5.440,9	1.310,9	-7.349,3	643,7	0,3	4.769,1	7.914,7
105.954	Várzea Paulista	1.985,1	-2.144,5	5.227,9	-722,5	721,6	3.804,5	3,5	14.193,3	17.308,7
107.651	Tatuí	823,0	4.380,5	-3.577,0	-7.382,9	4.889,8	13.124,8	9,4	-7.397,0	3.808,0
108.471	Salto	765,6	-5.648,6	-	-1.145,5	852,8	13.448,0	8,7	-9.703,0	4.195,9
109.451	Birigui	-6.432,3	3.006,9	3.710,0	2.388,2	9.054,4	13.407,7	9,3	19.165,5	30.851,2
109.565	Sertãozinho	85,6	3.348,6	5.401,6	7.724,1	14.919,8	11.247,7	5,4	4.065,7	40.010,9
110.325	Jandira	-4.631,1	241,6	3.203,4	7.249,1	18.571,8	6.897,4	5,2	13.188,8	11.270,4
110.730	Santana de Parnaíba	-17.196,3	-17.835,0	11.308,5	10.730,6	11.672,6	29.338,0	9,4	-16.779,8	17.217,7
111.016	Poá	-2.167,6	2.355,6	2.450,0	-8.754,6	9.307,6	17.777,3	9,4	0,0	-16.634,7
111.402	Ribeirão Pires	-7.341,6	-2.909,1	-535,9	413,8	-1.900,9	6.688,2	4,9	5.206,5	12.490,5
112.596	Guaratininguetá	-4.933,6	1.754,3	8.281,2	118,7	-5.625,4	-3.906,1	-2,7	11.891,0	-969,1
112.804	Barretos	-1.306,1	1.590,0	-995,0	-7.569,3	1.638,1	-6.887,2	-3,1	7.953,0	-17.194,3
113.645	Araras	-6.216,3	5.134,5	1.932,3	1.814,3	-2.612,3	4.477,3	2,1	2.162,2	1.412,0
114.069	Catanduva	2.232,8	-5.392,8	8.731,0	9.958,9	8.195,6	9.973,0	4,6	31.520,6	40.509,3
125.418	Atibaia	-2.703,5	-2.939,8	-1.481,3	3.169,2	-12.555,5	11.367,7	5,2	11.864,2	22.832,1
127.702	Cubatão	15.572,4	347,1	13.530,6	25.948,5	117.910,5	219.904,6	28,2	119.135,6	149.409,8
128.397	Botucatu	3.400,1	-2.474,7	1.734,3	2.994,0	15.608,3	1.582,3	1,1	26.523,1	27.609,2
129.304	Franco da Rocha	2.973,1	2.448,4	6.055,7	5.920,6	8.332,2	5.064,2	4,6	25.349,2	29.102,9
133.469	Jaú	-1.779,5	2.179,6	632,5	1.334,3	20.723,7	-1.073,9	-0,6	8.932,4	8.913,1
138.494	Mogi Guaçu	-714,8	4.228,0	2.819,1	6.604,6	1.448,7	9.661,2	4,2	4.723,2	7.423,2
142.997	Pindamonhangaba	-5.700,5	5.433,1	1.824,4	-6.427,7	1.194,4	3.557,7	1,6	1.512,7	6.024,4
144.066	Bragança Paulista	3.121,2	803,0	1.258,7	-3.202,0	8.839,3	3.798,0	2,0	9.015,3	19.285,1
146.760	Itapetininga	-875,3	-2.222,9	356,6	-1.617,7	4.721,3	-1.257,8	-0,7	7.694,1	9.840,2
151.103	São Caetano do Sul	-6.434,5	-7.720,1	15.986,0	5.222,0	-14.763,9	-13.485,0	-1,9	41.348,6	24.209,6
155.224	Francisco Morato	9.747,8	3.204,1	8.561,6	-6.739,3	3.229,0	15.262,7	10,1	30.001,2	9.799,9
155.457	Itu	12.331,6	-16.465,8	10.280,6	173,1	2.950,2	9.377,8	4,0	-3.398,4	-259,0
159.102	Itapeçerica da Serra	-6.441,6	3.590,4	5.899,1	7,7	-1.920,1	16.332,0	8,5	-6.850,0	12.262,0
175.939	Ferraz de Vasconcelos	-3.298,0	-3.223,0	15,6	2,6	837,4	8.048,1	5,4	-2.354,3	695,6
179.109	Cotia	21.710,0	25.028,4	40.297,0	3.224,4	-4.225,1	-3.893,2	-1,2	11.431,3	7.377,2
180.524	Indaiatuba	42.838,0	23.390,9	40.465,5	44.879,5	45.450,6	67.769,9	15,8	249.712,8	287.905,9
181.143	Araçatuba	-2.717,4	9.915,9	105,2	676,6	3.654,7	11.463,5	4,2	131.302,1	12.761,9
187.908	Santa Bárbara d'Oeste	-3.675,8	-744,8	10.637,0	12.893,4	-3.182,3	-3.559,2	-1,5	28.010,1	25.715,7
189.834	Rio Claro	-6.660,7	-13.465,2	81,8	755,8	-48.628,9	1.588,1	0,5	-23.561,3	-16.312,0
199.132	Araraquara	-7.206,1	-9.838,7	1.739,6	-36.534,5	16.651,5	-22.941,7	-6,4	-14.585,9	-35.349,7
201.049	Hortolândia	39.405,6	-983,6	15.708,3	15.553,8	26.045,5	19.276,9	6,0	102.588,2	119.036,0
201.995	Itapeví	3.414,9	-10.933,1	13.934,9	-6.297,1	13.291,9	3.420,1	1,5	19.734,1	23.725,4
203.283	Americana	-34.540,8	-23.222,2	-1.793,6	760,5	22.183,6	-18.216,7	-5,5	-42.534,8	-57.245,3
206.164	Presidente Prudente	4.163,6	14.519,0	13.520,7	-21,8	5.702,5	16.645,7	6,0	49.872,5	63.927,4
210.988	Jacareí	-20.025,9	-8.661,3	6.166,8	20.947,0	25.936,1	7.126,9	2,0	151.520,7	141.310,1
218.080	São Carlos	-4.100,1	14.303,4	-15.642,8	20.100,5	-4.833,0	8.779,0	2,5	-440,5	12.296,3
223.454	Marília	-3.433,7	-8.314,0	-5.953,6	12.172,2	19.050,2	-723,7	-0,2	-25.793,9	-6.845,4
224.757	Taboão da Serra	16.334,7	-1.712,3	2.448,8	11.464,5	18.548,4	35.164,1	10,2	-27.543,9	-10.387,8
237.135	Sumaré	-13.947,3	-9.165,4	-8.625,9	-17.424,9	-29.655,2	-1.853,2	-0,6	-74.142,0	-55.306,0
244.533	Praia Grande	6.326,2	3.524,2	8.035,0	21.204,2	44.127,5	12.251,0	2,3	110.660,6	97.486,0
245.093	Embu	2.348,1	-3.873,1	713,7	6.376,6	2.165,2	16.518,8	7,2	6.019,7	18.543,9
264.619	Barueri	406,6	-2.123,1	5.756,4	-5.761,5	50.754,6	61.955,7	5,5	53.083,0	112.757,7
270.918	Taubaté	-6.689,0	24.725,7	12.887,9	2.455,4	26.720,2	5.041,2	1,2	4.393,3	48.888,2
278.776	Limeira	863,4	-5.019,1	22.457,9	12.284,7	10.531,9	5.575,7	1,3	43.418,3	5.225,0
279.394	Suzano	7.160,2	-4.446,6	7.363,5	217,1	-20.420,7	25.382,7	8,0	-20.965,3	385,6
8.392.325	De 100 mil a 300 mil hab.	17.458,1	-14.564,5	288.295,3	173.952,1	445.380,0	662.626,8	4,6	1.100.436,1	1.297.646,8
304.274	Guarujá	1.331,6	-3.716,3	-9.503,8	4.146,0	-12.936,5	71.653,3	11,6	-32.672,5	39.156,2
327.176	Franca	-7.737,9	-11.278,8	2.682,0	15.891,7	21.073,4	40.021,7	12,9	43.827,7	68.345,4
328.522	São Vicente	3.944,8	5.609,9	1.218,9	5.708,4	15.697,1	18.325,6	3,7	47.202,7	72.072,4
347.738	Jundiaí	27.467,9	23.921,8	57.960,7	55.147,9	97.530,8	40.763,6	4,9	354.662,8	383.557,3
351.493	Itaquaquecetuba	-15,1	5.272,5	10.047,1	-14.578,2	-5.248,8	-4.442,5	-1,7	2.523,6	251,5
355.675	Bauri	24.678,5	4.223,8	24.727,7	39.529,9	51.005,4	88.361,9	17,9	94.268,7	211.960,2
365.440	Piracicaba	-21.765,1	124,0	28.473,6	11.598,0	7.850,2	1.447,9	0,2	33.605,6	36.771,0
371.372	Mogi das Cruzes	-5.631,5	-12.824,0	7.679,7	17.930,0	686,4	21.073,3	4,3	31.347,8	52.295,6
388.532	Carapicuíba	-9.207,2	9.701,8	-9.002,5	-495,2	-9.989,3	-1.838,5	-0,9	-38.914,4	-36.073,0
394.266	Diadema	6.891,8	-24.733,7	-21.389,7	7.095,4	-17.488,3	56.262,4	9,0	-50.964,9	806,7
412.753	Mauá	433,9	-19.724,6	-13.970,9	-58.354,6	-10.333,4	-25.765,4	-6,5	-122.478,5	-148.222,5
414.272	São José do Rio Preto	3.746,4	9.780,4	10.172,1	15.682,5	22.156,1	43.775,5	6,8	80.971,6	121.985,3
417.518	Santos	-3.528,9	6.923,3	17.867,6	6.409,4	-20.256,5	90.185,9	7,9	5.740,1	89.556,0
558.136	Ribeirão Preto	-13.758,1	-3.381,6	-14.270,2	1.031,3	47.963,2	-110.046,0	-11,2	57.542,8	62.837,4
576.312	Sorocaba	9.278,2	-15.543,3	8.657,0	46.182,0	27.893,7	80.782,5	10,1	21.973,0	45.015,4
609.229	São José dos Campos	41.655,3	34.158,9	60.899,0	31.258,5	56.491,0	-58.511,4	-5,2	1.170.580,8	205.143,3
671.696	Santo André	-5.749,1	33.252,1	15.536,6	65.160,1	-23.975,6	91.156,8	6,9	98.504,2	167.494,3
713.066	Osasco	13.296,1	8.933,0	30.315,0	50.692,1	-82.240,1	-4.432,8	-0,4	-13.640,1	-10.045,6
801.580	São Bernardo do Campo	97.717,4	71.641,2	42.890,5	68.241,2	207.556,2	276.969,5	13,3	488.419,3	522.951,3
1.056.644	Campinas	-43.128,7	-59.078,8	-81.020,8	-43.412,0	-18.276,2	21.418,6	1,0	-188.570,2	7.757,3
1.279.202	Guarulhos	28.277,4	6.249,1	-38.951,3	13.902,6	19.644,1	33.806,3	1,7	45.421,8	89.707,4
11.044.896	Acima de 300 mil hab.	148.197,7	69.510,8	131.018,1	338.767,1	374.802,8	770.968,4	4,1	2.129.351,9	1.983.323,3
30.021.386	Interior	102.851,6	223.767,7	1.049.113,6	843.456,3	1.252.917,5	2.126.054,8	4,1	4.844.100,9	5.463.441,5
10.990.249	São Paulo	-767.763,5	-141.317,8	1.371.513,8	742.266,6	349.141,4	-299.203,0	-1,3	1.856.615,6	1.449.847,3
41.011.635	Total	-664.911,9	82							

Quadro comparativo dos principais itens da receita e despesa - 2008

Mesorregião e municípios*	Tributos	FPM ^a em reais	ICMS ^a em reais	Receita total ^b		Pessoal ^c	Custeio ^d	Investimentos ^e em reais	Dívida ^f	Despesa total ^g		População ^h
				FPM ^a	ICMS ^a					Pessoal ^c	Custeio ^d	
São José do Rio Preto	332.691.047	641.724.369	651.183.131	2.725.188.141	1.068.997.446	1.101.238.743	399.569.374	50.568.473	2.620.374.036	1.566.138		
Adolfo	421.480	4.457.718	3.350.185	10.942.342	4.397.350	5.331.187	1.748.807	70.509	11.547.854	3.711		
Altair	528.792	4.448.254	3.469.094	9.839.935	4.253.144	4.787.021	569.267	85.819	9.695.250	3.312		
Alvares Florence	421.617	4.457.718	2.739.554	10.032.054	3.379.191	4.797.610	1.480.144	188.943	9.845.887	3.920		
Américo de Campos	310.102	4.457.718	1.837.598	9.598.596	3.273.673	3.865.631	1.986.850	365.208	9.491.362	4.633		
Aparecida d'Oeste	1.177.101	4.448.254	18.770.830	26.303.641	9.478.805	12.466.322	4.257.847	204.771	26.407.746	8.753		
Anranha	79.421	4.457.718	1.149.010	6.888.119	2.208.044	2.779.416	1.723.755	7.958	6.719.172	1.831		
Aspásia	1.673.966	7.429.529	4.632.386	20.837.819	8.541.085	7.217.678	5.851.323	47.894	21.657.981	14.298		
Bady Bassitt	1.683.229	5.943.624	4.038.320	20.953.307	8.339.361	8.093.079	2.702.927	195.269	19.330.636	13.898		
Bálsamo	763.931	4.457.718	3.076.331	12.589.995	5.070.227	4.967.532	1.585.341	244.538	11.867.638	8.151		
Cajobi	882.050	4.448.254	3.243.492	15.623.601	7.172.742	6.404.917	1.810.660	170.977	15.559.296	9.939		
Cardoso	1.020.647	5.943.624	6.047.502	20.509.102	8.320.035	8.954.532	2.047.015	250.363	19.571.945	11.632		
Catanduva	35.045.418	23.774.494	39.353.327	215.542.191	98.292.752	77.103.959	22.072.582	8.099.896	205.569.189	114.069		
Catigüá	1.087.888	4.457.718	2.927.694	12.554.263	5.134.144	3.511.493	1.676.895	322.030	10.644.562	7.191		
Cedral	1.824.417	4.457.810	3.449.430	13.584.653	6.121.559	6.028.282	1.499.952	122.471	13.772.263	8.119		
Cosmorama	1.091.630	4.499.980	3.810.877	13.890.439	5.105.448	6.391.012	1.226.587	104.809	12.827.856	7.071		
Dirce Reis	103.751	4.457.718	1.442.596	6.705.506	2.647.084	2.332.834	1.333.523	3.273	6.316.714	1.624		
Dolcinópolis	268.912	4.448.254	1.131.289	6.586.286	2.583.060	3.131.723	760.531	86.953	6.562.267	2.263		
Elsião	418.534	4.457.718	1.745.483	9.360.687	3.346.192	3.781.195	1.170.342	43.882	8.341.610	3.251		
Embaúba	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Estrela d'Oeste	1.077.245	4.448.254	4.989.458	16.103.468	6.587.733	6.083.340	4.284.838	210.878	17.166.789	8.976		
Fernandópolis	12.281.576	17.793.018	16.349.857	77.468.023	37.363.705	24.533.596	11.892.150	718.094	74.507.546	63.414		
Floreal	265.668	4.457.718	2.003.241	10.497.075	3.781.024	3.047.733	2.575.466	87.823	9.492.046	2.918		
Gastão Vidgal	206.738	4.457.718	1.906.956	7.088.214	3.169.340	2.566.873	1.615.814	88.797	7.440.823	4.071		
General Salgado	1.537.110	5.943.624	6.076.802	21.663.873	9.799.007	7.694.743	2.519.316	402.133	20.415.199	10.933		
Guapiaçu	1.818.588	7.413.527	8.540.447	28.862.861	12.455.604	12.835.043	2.742.657	98.204	28.131.507	17.593		
Guaraçá	1.067.393	4.457.718	10.307.881	27.981.337	10.587.162	9.086.948	7.584.516	68.942	27.327.567	9.409		
Guarani d'Oeste	149.710	4.457.717	1.136.476	8.149.405	3.246.156	2.505.603	2.712.797	114.565	8.579.121	2.018		
Gurolândia	427.115	4.457.718	2.531.922	12.161.563	3.840.029	3.284.858	4.658.727	249.438	12.033.052	4.863		
Ibirá	1.802.033	5.999.974	3.934.280	18.050.267	7.794.689	7.948.151	2.702.936	95.690	18.541.466	10.992		
Icém	784.865	4.447.890	12.860.677	22.183.549	9.761.933	10.257.202	1.673.373	275.959	21.968.467	6.553		
Indiaporã	341.674	4.457.718	2.733.126	9.744.510	3.485.609	4.760.639	2.178.739	72.600	10.497.586	3.963		
Ipiúna	314.701	4.457.171	2.078.574	8.743.332	3.124.828	3.715.876	612.897	112.024	7.565.625	4.184		
Itapuaçu	529.008	4.457.718	3.647.318	11.876.133	5.430.522	5.351.021	1.163.065	60.819	12.005.427	6.953		
Itajobi	1.962.819	7.429.529	7.190.438	25.964.527	12.503.960	7.890.077	2.979.427	195.063	23.568.527	14.652		
Jacé	494.122	3.798.178	3.996.178	11.214.808	4.203.191	5.262.438	1.466.239	40.936	10.972.804	5.427		
Jales	7.627.518	12.250.570	9.396.260	57.971.473	24.941.495	21.971.285	7.769.102	3.105.483	57.787.365	49.681		
José Bonifácio	7.117.691	11.887.247	13.079.678	44.608.760	19.029.552	14.370.396	9.536.016	913.750	43.849.714	32.219		
Macaúbal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Macedônia	401.627	4.457.718	2.522.340	10.343.470	3.878.667	3.763.206	3.266.527	28.993	10.937.393	3.430		
Magda	226.468	4.636.556	2.591.545	9.315.051	3.899.413	1.373.774	1.373.392	0	8.033.579	3.187		
Marapoama	225.901	4.457.718	2.798.672	8.223.755	2.759.211	3.693.886	1.602.844	89.749	8.145.690	2.731		
Maripópolis	150.042	4.457.718	1.233.919	7.263.096	3.231.930	3.183.636	887.931	0	7.303.496	2.163		
Mendonça	574.694	4.457.718	2.680.328	9.828.257	3.695.202	4.305.273	1.929.165	242.929	10.172.569	4.177		
Meridiano	612.503	4.448.254	2.106.299	8.573.996	3.954.488	3.154.925	1.439.138	146.588	8.695.139	3.941		

Mesorregião e municípios*	Tributos		FPM ^a		ICMS ^b		Receita total ^b		em reais			População ^b
	Pessoal ^a	Custeio ^a	Investimentos ^a	Divida ^a	Despesa total ^b							
Mesópolis	221.699	4.457.718	1.611.163	8.399.640	3.992.335	2.921.310	1.470.488	14.539	8.398.672	1.784		
Mira Estrela	326.913	4.457.717	2.436.403	12.757.659	4.038.754	5.054.073	3.927.695	64.296	13.084.818	2.659		
Mirassol	11.019.945	16.344.965	15.184.650	64.868.973	28.681.479	28.436.585	6.125.185	2.182.717	65.425.967	54.350		
Mirassolândia	294.618	4.457.718	1.870.454	9.326.822	2.739.332	4.228.599	3.863.670	201.861	11.033.462	4.338		
Moçoões	793.856	4.457.718	1.652.031	8.528.418	3.947.854	2.739.247	1.969.921	107.610	8.764.631	2.124		
Monte Aprazível	3.040.222	8.896.084	9.650.224	31.031.374	13.255.623	11.176.467	4.778.072	512.090	29.722.253	20.789		
Neves Paulista	739.516	4.457.718	3.329.718	13.805.014	5.253.465	5.571.176	1.032.555	10.285	11.867.481	9.102		
Nhandeara	1.525.787	5.943.624	4.524.491	16.983.413	6.121.682	7.126.962	2.462.907	201.075	15.912.626	10.726		
Nipoã	789.973	4.457.718	2.144.923	9.204.894	3.135.098	3.931.125	1.520.415	281.838	8.868.476	4.029		
Nova Aliança	615.588	4.457.718	2.591.073	10.998.411	4.513.067	3.783.613	2.425.724	119.483	10.841.887	5.110		
Nova Canaã Paulista	213.137	4.457.718	1.397.409	8.916.552	2.817.752	3.231.675	2.564.645	49.060	8.663.132	2.203		
Nova Castilho	189.457	4.457.718	1.605.391	10.062.554	3.326.535	2.627.931	2.540.615	27.372	8.522.453	1.111		
Nova Granada	1.738.749	8.686.368	6.211.487	23.175.076	9.118.499	11.496.776	2.098.708	0	22.713.983	18.543		
Nova Luzitânia	389.441	4.457.717	1.337.498	11.919.141	3.204.911	3.638.267	4.785.193	37.861	11.666.232	3.701		
Novais	327.738	4.457.718	2.170.396	9.600.852	3.600.883	4.032.774	870.640	21.028	8.525.326	3.908		
Novo Horizonte	6.218.035	11.862.504	25.056.313	65.368.760	25.042.530	20.850.582	15.271.214	1.194.490	62.358.815	35.942		
Olimpia	9.117.709	14.827.515	22.682.509	72.509.872	30.722.470	31.836.222	5.929.176	932.288	69.420.157	50.215		
Onda Verde	637.344	4.457.718	4.571.783	12.197.767	4.429.103	5.767.849	380.699	103.699	10.681.350	3.953		
Orniúva	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.294		
Ouroeste	1.192.290	4.457.718	28.943.784	35.763.905	13.756.772	12.681.959	6.437.747	353.429	33.229.907	7.482		
Palestina	1.183.859	5.929.068	5.623.211	18.156.485	8.464.416	7.281.917	2.617.801	138.503	18.502.636	11.153		
Palmares Paulista	428.462	5.943.624	2.554.148	14.604.005	5.261.574	4.922.135	3.492.442	586.744	14.262.895	11.444		
Palmeira d'Oeste	917.049	4.457.718	3.388.098	12.169.526	4.739.666	4.553.675	1.901.146	278.773	11.473.260	9.771		
Paraiso	703.756	4.499.980	4.420.209	14.135.465	6.317.275	5.265.708	2.139.945	133.144	13.856.072	5.785		
Paranapuã	267.133	4.451.254	1.678.189	7.387.333	2.760.593	4.008.726	878.389	126.388	7.774.095	3.732		
Parisi	215.906	4.457.718	1.366.243	8.474.591	3.166.510	3.163.220	1.216.747	28.007	7.574.484	2.132		
Pau de Faria	616.269	4.457.980	6.670.866	18.539.485	8.000.713	7.428.733	3.687.202	314.348	19.430.996	9.378		
Pedroópolis	398.211	4.457.718	2.171.144	7.686.855	3.998.126	2.872.287	794.467	38.314	7.703.194	2.827		
Pindorama	2.735.215	7.429.529	5.412.791	22.787.178	8.363.656	8.436.886	5.461.520	189.715	22.452.020	15.178		
Planalto	907.987	4.457.718	3.029.153	10.495.335	4.704.174	4.349.505	1.185.270	146.025	10.384.974	4.247		
Poloni	450.739	4.457.878	2.725.076	9.188.791	3.366.860	3.822.302	1.706.435	132.415	9.028.013	5.074		
Pontalinda	180.954	4.457.718	2.383.811	10.975.896	3.643.833	3.740.642	1.478.308	28.178	8.890.961	4.142		
Pontes Gestal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.557		
Populina	385.291	4.510.216	2.706.061	10.723.201	4.177.001	3.331.487	2.480.108	240	9.988.836	4.275		
Potirendaba	2.647.221	7.429.629	5.978.458	25.771.560	11.631.612	11.928.717	1.803.165	459.260	25.822.755	15.003		
Rioândia	542.276	4.457.718	5.746.285	15.145.919	4.780.134	7.058.255	2.823.011	205.505	14.866.905	10.365		
Rubinéia	554.721	4.457.718	2.612.137	11.866.788	4.779.587	4.254.444	1.260.095	363.620	10.657.745	2.614		
Sales	840.650	4.407.993	3.729.415	14.284.683	5.602.525	5.436.731	2.552.975	372.311	13.964.541	5.325		
Santa Adélia	1.535.911	7.429.529	6.836.054	20.938.177	7.543.128	9.413.763	3.839.082	549.860	21.345.834	14.448		
Santa Albertina	858.250	4.457.718	3.006.701	12.328.756	5.088.988	3.771.071	2.039.673	17.660	10.916.802	5.052		
Santa Clara d'Oeste	159.412	4.457.718	2.032.976	8.899.724	3.086.694	3.830.243	983.979	151.899	8.052.815	2.141		
Santa Fé do Sul	6.904.996	10.401.341	7.431.480	74.247.505	32.575.797	31.305.831	14.704.948	1.266.062	79.852.637	28.966		
Santa Rita d'Oeste	246.720	4.457.961	1.993.728	8.622.785	3.678.167	2.246.583	1.430.918	213.391	7.569.059	2.521		
Santa Salete	133.057	4.457.718	1.172.122	6.562.870	2.240.137	1.316.516	1.516.460	20.036	5.093.150	1.441		
Santana da Ponte Preta	278.389	4.457.718	1.327.445	6.622.687	2.664.241	2.297.199	761.659	121.782	5.844.881	1.643		
São Francisco	201.206	4.457.718	1.251.162	7.384.492	2.797.445	2.610.689	1.985.618	147.549	7.541.301	2.893		
São João das Duas Pontes	168.228	4.457.718	1.415.389	7.634.390	3.604.449	2.811.066	682.810	210.980	7.309.304	2.635		
São João de Itacema	226.686	4.457.718	1.895.957	9.562.497	2.919.171	2.661.324	1.902.184	107.474	7.590.153	1.798		
São José do Rio Preto	145.244.146	36.661.409	112.854.658	643.638.009	216.966.312	295.418.656	71.511.238	15.966.287	599.862.493	414.272		

Mesorregião e municípios*	Tributos	FPM ^a em reais	ICMS ^b	Receita total ^b	Pessoal ^c	Custeio ^d	Investimentos ^e em reais	Dívida ^f	Despesa total ^h	População ^g
Sebastianópolis do Sul	1.495.655	4.457.718	3.214.286	11.259.542	3.953.303	4.477.722	2.333.048	237.888	11.001.962	3.059
Severínia	1.634.410	7.484.195	6.666.188	29.175.394	11.243.746	11.589.192	5.999.434	49.885	28.882.257	15.523
Tabapuã	1.971.343	5.943.624	5.828.833	20.638.275	8.978.636	8.875.475	3.066.663	81.507	21.002.281	11.851
Tanabi	3.702.886	8.896.509	8.931.183	40.043.124	13.454.771	15.461.364	7.361.271	133.991	36.411.397	24.424
Três Fronteiras	726.619	4.448.254	2.259.055	10.672.519	4.693.508	4.329.165	1.068.406	208.702	10.299.782	5.167
Turmalina	227.581	4.499.980	1.562.876	7.631.808	3.693.190	2.541.824	531.336	228.164	6.994.514	1.998
Ubarana	997.363	4.457.718	3.457.386	13.253.564	6.032.254	5.301.631	1.839.931	137.568	13.310.484	4.799
Uchoa	2.237.762	4.448.254	5.312.199	20.564.306	9.573.261	6.841.964	3.323.854	645.739	20.384.818	9.753
União Paulista	93.258	4.457.923	1.495.154	6.516.446	2.427.751	3.071.289	444.384	110.972	6.054.395	1.508
Urupês	475.960	4.457.718	4.578.203	10.530.209	4.842.186	3.767.307	1.428.206	659.688	10.697.387	8.998
Urupituba	1.828.886	5.943.624	5.315.829	19.823.129	8.078.822	8.581.764	1.923.101	0	18.583.688	12.347
Valentim Gentil	912.438	4.457.718	3.414.201	16.325.839	5.556.339	6.713.131	1.816.988	168.020	14.254.478	9.952
Vitória Brasil	96.542	4.457.710	1.011.667	5.892.625	2.540.294	2.262.392	762.463	52.456	5.617.604	1.664
Votuporanga	15.943.214	19.316.776	21.044.385	110.436.231	40.446.768	46.479.592	20.758.367	1.061.996	108.746.723	80.819
Zacarias	222.718	4.457.718	3.747.345	11.947.707	4.673.933	4.300.486	948.294	27.387	9.950.101	2.384
Ribeirão Preto	571.857.840	593.250.846	1.036.709.381	3.729.036.061	1.710.184.070	1.532.183.489	450.441.665	70.445.327	3.763.254.551	2.331.278
Altinópolis	2.334.955	7.429.529	9.120.457	28.456.553	8.842.774	16.607.500	1.857.928	63.482	27.371.684	15.560
Aramina	1.280.653	4.465.920	3.990.242	12.220.797	5.068.694	4.911.941	1.960.665	65.955	12.007.255	5.262
Barretos	29.115.247	23.774.494	39.043.178	221.448.232	115.671.003	90.666.052	21.699.961	298.402	228.335.419	112.804
Barrinha	1.356.485	10.379.260	6.017.475	33.774.894	14.745.918	16.112.761	3.256.173	1.137.420	35.252.271	26.915
Batatais	8.491.974	16.344.965	25.524.351	82.391.177	37.276.104	33.371.079	5.963.683	1.678.472	78.289.338	56.022
Bebedouro	14.972.170	19.316.776	26.746.973	98.892.377	46.145.545	43.194.757	10.871.137	273.150	100.484.589	77.430
Brodowski	2.862.399	8.896.509	6.003.214	30.649.300	12.421.480	13.051.237	4.105.439	2.078.133	31.656.289	20.190
Buritzal	780.101	4.457.721	7.143.730	14.391.129	5.539.101	6.193.881	1.670.218	0	13.403.201	4.059
Cajuru	1.620.795	8.915.435	7.915.300	29.912.496	13.575.484	11.193.498	2.659.367	285.049	27.713.398	24.003
Cândido Rodrigues	505.976	4.448.254	1.418.519	11.548.236	3.213.206	4.247.642	2.563.375	7.544	10.031.769	2.757
Cássia dos Coqueiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.752
Collina	3.094.562	8.915.435	14.447.283	37.039.461	14.834.207	13.922.338	7.472.188	624.264	36.852.998	17.659
Colômbia	1.793.279	4.455.944	7.782.185	20.829.847	8.540.089	8.686.541	2.849.705	327.086	20.403.421	6.314
Cravinhos	5.946.410	10.401.341	12.970.359	50.041.426	23.203.668	20.291.887	7.007.217	834.557	51.337.329	30.647
Cristais Paulista	774.626	4.457.718	3.731.548	13.337.623	6.006.303	6.115.278	1.234.716	236.236	13.592.534	7.362
Dumont	889.570	4.457.718	3.189.761	14.370.955	6.102.882	4.597.308	3.105.976	158.656	13.964.821	8.163
Fernando Prestes	987.224	4.457.718	2.928.666	13.282.278	5.009.251	5.192.344	1.605.343	10.876	11.817.814	5.328
Franca	68.131.678	36.661.409	74.912.929	309.486.884	125.550.065	93.561.718	40.745.078	9.608.331	269.465.193	327.176
Guaira	8.359.561	11.887.247	32.263.335	79.986.610	32.455.413	31.066.556	9.110.159	2.315.856	74.947.985	38.328
Guará	3.526.979	8.915.435	8.003.219	33.821.207	13.666.585	15.200.599	3.455.233	811.900	33.134.317	19.160
Guanabá	4.414.771	11.886.680	11.028.414	49.231.487	24.304.286	24.589.225	5.241.908	0	54.135.419	34.217
Guatapará	1.498.675	4.457.718	4.947.153	15.714.944	6.314.304	7.125.389	1.080.434	154.414	14.674.540	6.386
Igarapava	-	-	-	-	-	-	-	-	-	28.038
Ipuã	2.171.401	7.429.529	11.163.693	30.177.402	13.186.433	10.362.443	6.117.396	0	29.666.272	15.522
Itirapuí	294.180	4.495.506	1.987.033	9.988.478	4.399.671	3.822.873	3.822.202	42.167	11.307.913	5.862
Ituverava	6.588.245	13.373.153	13.646.855	73.620.252	27.225.507	32.879.170	7.373.043	646.561	68.124.280	40.485
Jaborandi	670.878	4.448.027	4.100.707	16.834.641	6.780.473	5.335.863	5.142.740	256.306	17.515.381	6.693
Jaboticabal	21.369.358	17.830.871	36.458.909	124.465.829	51.366.696	58.540.534	17.807.102	2.283.898	129.998.230	72.614
Jardimópolis	6.222.294	11.887.247	13.179.453	52.934.349	24.014.320	26.414.702	3.281.596	2.256.209	55.966.827	36.872
Jeriquara	181.914	4.457.718	2.312.394	9.612.448	4.456.775	3.777.683	1.080.160	198.581	9.513.199	3.225
Luis Antônio	3.095.906	5.931.006	25.442.933	39.664.646	16.431.490	20.547.943	2.638.837	67.585	39.685.855	11.489
Miguelópolis	2.429.905	8.896.509	14.440.550	40.909.729	21.957.522	16.822.893	1.867.925	923.858	41.572.199	20.918

Mesorregião e municípios*	Tributos		FPM ^a		ICMS ^b		Receita total ^b		em reais			População ^c
									Pessoal ^a	Custeio ^d	Investimentos ^e	
Monte Alto	9.265.336	13.344.769	19.424.902	69.802.807	24.472.846	37.312.153	8.936.975	1.718.581	72.440.554	45.719		
Monte Azul Paulista	2.441.463	8.999.960	7.095.833	29.051.865	12.645.764	11.080.642	2.994.299	1.352.754	28.073.459	19.739		
Morro Agudo	5.147.459	10.401.341	28.798.137	62.778.302	23.547.934	28.588.914	5.764.566	520.420	58.421.833	26.245		
Nupuranga	1.178.945	4.457.718	9.158.932	17.494.330	7.679.785	6.543.720	1.644.463	175.306	16.043.274	6.945		
Orlândia	10.249.606	11.887.247	21.495.525	77.718.993	28.918.312	37.172.469	10.239.216	1.856.962	78.186.959	37.422		
Petrocônio Paulista	2.453.324	5.944.822	8.733.327	22.777.391	7.012.814	10.544.588	2.933.872	735.993	21.227.268	12.811		
Pedregulho	1.827.444	7.429.529	12.134.415	23.979.815	8.832.766	11.040.196	2.562.692	359.610	22.795.263	15.717		
Pirangi	1.141.776	5.943.624	5.080.632	15.585.102	5.088.337	5.472.333	2.795.494	317.617	13.673.781	10.744		
Pitangueiras	4.464.985	11.887.247	16.693.370	50.200.896	19.834.490	23.564.775	3.351.768	1.236.439	47.987.472	35.070		
Pontal	3.712.784	11.871.535	17.188.389	44.140.510	21.405.113	15.447.353	3.980.389	4.877.278	45.710.133	38.409		
Pradópolis	1.902.508	7.429.529	20.026.491	35.838.429	15.810.053	16.401.881	4.919.808	0	37.131.743	16.287		
Restinga	856.137	4.448.285	3.743.279	13.109.188	6.427.808	5.691.587	748.859	277.570	13.145.826	6.780		
Ribeirão Corrente	316.805	4.457.718	2.570.900	12.636.350	4.287.499	4.931.590	3.322.887	93.228	12.635.205	4.188		
Ribeirão Preto	234.122.835	36.611.527	247.895.390	984.207.923	553.082.875	416.466.594	105.929.598	18.774.876	1.094.253.942	558.136		
Rifaina	395.000	4.457.718	4.444.629	12.760.322	4.294.050	5.339.624	2.490.204	0	12.123.878	3.783		
Sales Oliveira	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8.149	
Santa Cruz da Esperança	90.418	4.457.718	1.400.524	6.826.473	2.742.501	2.975.823	743.998	107.480	6.569.802	1.741		
Santa Ernestina	465.646	4.463.055	2.000.796	8.732.710	4.019.128	3.494.361	955.725	128.902	8.598.116	5.634		
Santa Rita do Passa Quatro	8.118.895	10.401.341	11.714.138	50.449.187	22.292.131	16.264.813	3.317.030	532.568	42.406.542	27.447		
Santa Rosa de Viterbo	3.595.419	8.915.435	14.175.123	33.767.764	15.216.179	13.826.892	3.577.681	583.598	33.204.350	23.824		
Santo Antônio da Alegria	493.729	4.457.718	2.538.668	11.387.897	4.475.065	5.485.046	1.760.133	0	11.720.243	6.296		
São Joaquim da Barra	10.043.073	13.373.153	21.732.215	60.009.497	21.005.002	24.211.670	10.210.481	792.069	56.219.221	45.782		
São José da Bela Vista	341.690	4.457.718	4.142.318	11.820.368	4.447.460	5.149.755	1.243.372	232.206	11.072.793	8.479		
São Simão	4.373.800	7.429.529	7.221.443	24.951.458	10.450.784	11.130.692	2.623.834	434.462	24.639.772	14.280		
Seira Azul	562.598	4.457.718	3.496.795	11.885.395	4.814.742	4.754.598	1.487.119	323.353	11.379.812	9.880		
Serraana	4.258.236	11.887.247	17.876.653	60.736.270	27.171.045	21.300.813	6.632.236	1.511.171	56.615.266	38.956		
Sertãozinho	37.294.796	23.774.424	58.507.454	208.681.658	81.760.325	75.444.157	37.506.965	2.722.487	197.433.933	109.565		
Talatuá	497.809	4.457.718	1.992.115	11.133.746	3.718.614	4.887.681	1.374.903	124.414	10.105.612	6.053		
Taiúva	989.338	4.448.254	2.622.536	10.252.794	4.380.811	3.852.933	1.852.924	257.799	10.344.468	5.509		
Taquaral	290.193	4.457.718	1.549.952	7.338.807	2.665.959	3.263.785	2.158.291	0	8.088.035	2.953		
Taquaritinga	11.872.806	16.344.965	14.223.815	80.142.057	35.541.787	29.374.157	11.151.351	2.424.372	78.491.667	55.372		
Terra Roxa	434.039	4.457.718	4.168.271	15.816.008	6.353.458	3.053.201	6.201.954	207.394	15.816.008	8.545		
Viradouro	1.795.127	8.915.435	5.361.210	29.943.127	12.389.110	12.980.262	4.876.997	0	30.246.369	17.924		
Vista Alegre do Alto	1.101.645	4.388.620	5.640.384	14.042.937	5.094.273	6.730.795	2.283.676	121.473	14.230.217	6.682		
Araçatuba	136.787.949	269.368.717	329.712.839	1.153.529.619	475.748.922	439.620.277	139.690.380	36.026.700	1.091.086.280	694.885		
Alto Alegre	371.240	4.457.718	3.106.638	8.372.460	3.754.156	3.365.857	1.275.602	91.187	8.486.802	4.270		
Andradina	11.798.207	16.344.965	19.106.206	75.952.780	29.381.606	29.982.904	6.862.649	4.344.093	70.571.252	56.505		
Araçatuba	55.024.643	36.661.409	54.267.362	274.118.043	116.227.022	107.127.810	26.317.677	12.982.007	262.654.516	181.143		
Avanhandava	852.967	5.931.493	5.234.180	16.878.342	7.855.779	6.755.207	1.910.316	110.215	16.631.517	11.816		
Barbosa	321.679	4.457.718	2.689.378	10.910.711	4.428.903	4.989.729	1.259.530	140.000	10.818.162	6.846		
Bento de Abreu	384.786	4.448.254	5.183.585	11.000.749	5.449.336	4.386.118	459.469	0	10.294.923	2.929		
Bilac	1.094.530	4.457.718	2.771.573	13.443.268	5.554.723	4.259.580	2.350.204	293.735	12.458.241	7.369		
Birigui	20.487.103	23.774.494	32.924.992	144.032.335	56.585.381	52.400.365	14.792.537	6.846.363	130.624.646	109.451		
Braúna	447.833	4.457.718	2.259.690	11.138.000	3.209.621	3.291.096	3.003.960	195.718	10.765.744	4.985		
Brejo Alegre	2.225.888	4.457.718	1.591.299	9.497.510	3.309.621	2.990.365	1.789.612	0	8.089.598	2.550		
Buritama	1.664.510	7.429.529	9.474.609	26.491.418	9.149.119	12.216.288	3.594.416	560.254	25.520.076	15.482		
Castilho	2.284.370	7.429.529	22.353.213	45.819.240	18.696.536	17.505.158	9.988.941	215.949	46.406.583	16.064		
Clementina	799.104	4.457.718	4.858.915	13.161.188	4.571.069	5.688.558	2.283.844	307.694	12.851.165	6.477		

Mesorregião e municípios*	Tributos		FPM ^a <i>em reais</i>		ICMS ^b		Receita total ^b		Pessoal ^c		Custeio ^d		Investimentos ^e <i>em reais</i>		Dívida ^f		Despesa total ^h		População ^g		
Coroados	417.219	4.457.718	2.728.511	8.992.306	3.849.331	4.133.362	641.385	20.999	8.645.077	5.177											
Gabriel Monteiro	306.100	4.457.718	1.729.340	7.374.018	2.989.566	3.086.852	746.770	160.368	6.983.557	2.703											
Glicério	358.637	4.457.718	3.138.325	10.656.888	4.676.956	3.865.219	956.484	214.423	9.713.083	4.540											
Guaraçai	1.244.713	4.457.718	4.990.060	16.671.285	5.668.988	6.114.933	3.074.629	251.768	15.110.318	8.686											
Guararapes	4.346.395	10.380.204	15.324.138	38.682.144	18.011.563	15.233.849	4.162.776	966.988	38.375.187	29.589											
Ilha Solteira	3.949.586	8.466.324	25.875.763	61.985.971	28.910.620	19.361.716	8.344.039	1.287.082	57.903.457	25.057											
Itapura	260.305	4.457.718	3.334.603	12.087.616	4.484.085	4.705.833	1.181.879	1.181.879	10.547.531	3.935											
Lavinia	487.656	4.448.254	4.284.229	11.802.459	6.448.933	4.344.876	1.319.625	16.411	12.129.846	9.050											
Lourdes	211.537	4.457.718	1.453.046	8.848.531	3.083.478	3.104.603	1.197.964	0	7.386.044	2.031											
Luiziânia	249.156	4.448.254	1.948.150	8.883.235	3.470.749	3.107.685	1.630.326	4.853	8.213.613	5.061											
Mirandópolis	3.238.334	10.401.341	8.396.576	36.705.322	15.460.006	12.265.595	2.715.227	1.822.495	32.263.322	26.705											
Murutinga do Sul	262.016	4.457.485	2.233.181	9.512.585	3.778.004	3.629.435	925.955	220.872	8.554.266	4.264											
Nova Independência	1.052.935	4.406.673	2.123.400	9.646.158	4.521.180	3.283.308	2.295.919	198.776	10.299.183	2.681											
Penápolis	12.511.051	16.345.718	22.295.369	82.228.699	33.435.609	31.801.447	6.141.998	2.036.312	73.415.366	59.183											
Pereira Barreto	3.421.608	10.379.260	15.597.232	42.728.252	19.519.614	16.010.775	7.720.171	1.137.132	44.387.692	24.821											
Piacaçu	363.975	4.461.176	2.717.516	11.790.166	3.884.726	4.762.685	3.663.009	193.395	12.503.814	5.398											
Rubiácea	178.952	4.457.718	2.332.998	8.837.168	2.784.378	4.319.574	1.851.102	67.598	9.022.652	2.633											
Santo Antônio do Aracanguá	1.233.624	4.457.718	13.407.603	24.054.365	11.696.244	8.046.320	3.684.969	209.507	23.637.040	7.303											
Santópolis do Aguapeí	277.010	4.457.718	1.872.960	10.656.609	3.513.139	3.489.910	3.493.632	136.693	10.633.375	4.199											
Sud Wemmucci	1.597.590	4.457.718	10.412.357	20.733.892	7.900.910	7.766.028	3.247.317	210.931	19.125.185	8.075											
Suzanápolis	690.033	4.457.717	3.063.706	10.228.962	3.152.892	4.507.043	1.594.193	15.565	9.269.693	3.714											
Turiúba	235.765	4.457.718	1.590.765	8.951.910	3.478.163	3.236.268	724.753	131.138	7.570.322	2.028											
Vaiparaiso	2.136.893	8.915.435	13.041.372	31.155.039	11.791.568	14.483.928	2.487.501	460.436	29.223.433	22.165											
Bauru	281.882.133	446.566.615	578.570.367	2.112.607.991	850.178.687	831.519.320	257.333.987	46.270.745	1.985.302.739	1.482.334											
Águas de Santa Bárbara	3.464.500	4.448.254	3.656.624	15.805.217	6.193.747	6.727.115	2.654.795	127.877	15.703.534	5.580											
Agudos	3.910.615	11.887.247	34.293.357	56.457.512	20.636.346	23.810.545	5.775.198	1.553.325	51.775.415	35.872											
Anhembi	1.606.692	4.457.718	4.884.281	19.531.842	6.180.675	6.367.588	4.542.003	0	17.090.266	5.656											
Arandu	1.391.748	4.457.718	3.600.627	12.851.838	5.261.832	5.292.223	767.638	291.156	11.612.849	6.204											
Areávia	1.211.904	4.457.718	4.065.621	12.807.802	5.447.352	5.399.557	1.909.583	378.283	13.134.775	7.833											
Arelópolis	515.744	5.959.802	2.977.126	15.383.874	6.793.497	6.811.198	1.082.687	208.500	14.895.882	11.085											
Avaí	507.947	4.457.718	3.644.659	10.371.282	4.871.460	4.489.390	537.087	195.801	10.093.737	5.121											
Avaré	17.057.258	19.315.855	22.720.823	116.005.790	42.553.012	60.911.245	20.201.643	1.435.852	125.101.752	83.744											
Balbinos	75.864	4.457.718	1.427.516	5.783.307	2.552.735	2.276.362	422.819	320.805	5.572.720	4.385											
Bariri	4.160.041	11.887.247	11.457.034	43.010.177	15.855.996	17.798.921	8.086.492	1.598.728	43.340.138	32.824											
Barra Bonita	6.769.340	11.862.072	22.616.432	52.725.729	19.691.826	27.239.713	5.753.944	302.296	52.987.780	36.176											
Bauru	93.296.032	36.661.409	97.669.340	492.468.423	213.369.135	140.997.226	26.588.952	23.151.163	404.106.476	355.675											
Bocaina	1.856.064	5.943.624	7.624.064	21.221.741	8.582.089	10.576.857	3.146.310	143.823	22.449.078	10.889											
Bofete	2.205.558	4.457.718	4.644.963	16.091.793	6.696.209	6.696.209	1.994.512	775.468	17.315.885	9.194											
Boracéia	287.523	4.457.718	4.647.478	10.642.077	3.482.758	4.333.247	2.736.554	13.775	10.566.334	4.377											
Borebi	400.633	4.457.718	2.304.400	8.947.851	3.666.790	3.071.813	1.333.106	48.655	8.120.364	2.312											
Botucatu	29.285.842	25.260.400	51.117.334	148.270.662	61.200.011	60.560.739	23.140.036	1.787.608	146.688.394	128.397											
Cabralia Paulista	274.796	4.457.718	2.575.982	9.353.233	3.581.670	3.668.535	3.668.535	46.183	9.109.453	4.400											
Cafelândia	1.231.522	7.429.529	7.775.927	20.735.601	8.092.423	9.537.253	2.205.201	902.051	20.736.928	16.699											
Cerqueira César	2.387.836	7.429.529	5.941.422	25.096.255	10.631.364	10.383.597	1.162.909	477.031	22.654.901	17.147											
Conchas	2.159.815	7.429.529	8.096.928	25.947.364	14.148.741	10.099.893	1.053.842	451.501	25.753.977	16.160											
Dois Córregos	3.271.419	10.401.341	9.752.525	32.789.092	10.437.613	16.729.946	4.832.359	255.669	32.255.587	25.733											
Duartina	3.646.900	5.931.006	3.652.049	19.251.505	6.962.400	7.315.386	4.190.733	436.887	18.905.406	12.777											
Getulina	859.635	5.931.006	5.340.100	14.973.818	6.153.286	6.084.338	1.545.579	243.100	14.026.303	10.914											

Mesorregião e municípios*	Tributos		FPM ^a		ICMS ^b		Receita total ^b		em reais			População ^b
	Pessoal ^a	Custeio ^a	Investimentos ^a	Divida ^a	Despesa total ^b							
Guaíara	833.721	5.943.624	4.135.468	16.322.826	6.666.472	5.860.575	2.802.265	507.806	15.837.117	11.029		
Guaiubê	329.611	4.457.718	2.014.628	10.686.834	3.793.639	4.465.897	1.421.898	65.458	9.746.892	4.787		
Guarantã	426.051	4.457.718	3.724.611	10.816.967	3.289.854	5.112.926	2.439.740	44.315	10.886.836	6.652		
Iacanga	1.684.750	4.448.295	5.184.162	17.375.912	5.787.460	8.264.067	2.933.029	379.721	17.364.276	9.605		
Iaras	1.204.934	4.457.718	2.575.161	11.174.153	5.373.191	5.002.248	1.138.819	0	11.514.258	5.420		
Igarauçu do Tietê	1.532.772	8.915.435	4.179.975	26.174.819	11.058.689	9.085.276	4.516.566	100.936	24.761.467	24.003		
Itaí	4.249.545	8.896.509	12.792.663	37.504.814	14.214.662	15.538.309	3.639.840	151.547	33.544.358	23.828		
Itaju	277.531	4.457.718	2.334.574	8.661.776	3.751.787	3.286.759	1.571.746	23.974	8.634.266	2.709		
Itapuí	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12.344		
Itatinga	4.265.863	8.897.611	7.498.884	31.190.475	11.998.358	14.415.115	1.911.827	0	28.325.300	18.761		
Jaú	31.424.587	25.207.939	34.994.208	172.079.503	59.740.084	79.868.520	29.995.297	3.549.524	173.153.425	133.469		
Júlio Mesquita	498.893	4.457.718	1.477.111	10.791.374	3.579.057	3.780.528	1.635.669	371.921	9.367.175	4.508		
Lençóis Paulista	10.982.652	16.344.965	37.462.045	116.030.888	45.443.630	43.475.561	15.542.860	561.120	105.023.170	62.594		
Lins	12.943.914	17.831.723	18.778.977	79.571.789	38.680.517	32.653.117	7.185.416	1.228.982	79.748.032	72.568		
Lucianópolis	136.616	4.457.718	1.655.361	7.219.509	2.505.314	3.126.866	1.664.925	0	7.297.105	2.418		
Macatuba	1.861.041	7.429.529	15.465.266	33.244.222	13.753.950	13.094.302	2.987.644	241.459	30.077.356	16.842		
Mineiros do Tietê	869.737	5.943.624	3.933.030	14.526.474	6.425.640	4.722.655	2.620.457	566.312	14.335.063	12.258		
Parapanama	3.788.618	7.413.757	9.201.849	34.824.578	17.116.174	12.443.237	4.083.552	135.360	33.778.326	17.558		
Pardinho	2.694.259	4.457.718	2.960.204	14.890.211	6.243.797	6.741.026	1.612.032	154.122	14.750.978	5.285		
Paulistânia	449.597	4.457.718	1.630.098	7.430.853	2.361.536	3.806.787	1.276.361	0	7.444.684	1.898		
Pedernheiras	6.016.895	13.373.153	17.540.615	49.627.832	20.397.091	21.514.818	5.894.087	1.100.000	48.905.997	42.661		
Pirajuí	-	-	-	-	-	-	-	-	-	22.014		
Piratininga	1.770.244	5.931.006	3.840.094	15.784.229	5.982.262	5.521.849	3.625.642	117.714	15.247.467	11.868		
Pongal	327.170	4.458.600	2.123.643	8.145.504	3.427.216	2.938.007	1.465.299	126.720	7.957.242	3.530		
Pratânia	342.955	4.457.718	2.583.320	10.069.360	3.992.896	4.076.301	2.022.581	56.833	10.148.611	4.555		
Presidente Alves	320.402	4.457.505	2.970.664	10.997.768	3.318.874	3.037.090	3.638.455	593.513	10.587.932	4.502		
Promissão	3.486.298	11.862.012	22.478.019	47.892.575	19.466.692	18.825.749	8.718.662	33.762	47.044.864	36.997		
Reginópolis	497.524	4.457.718	3.950.867	10.368.426	4.855.042	5.361.134	501.301	76.707	10.524.184	7.859		
Sabino	673.015	4.448.254	3.482.113	11.922.668	5.294.467	4.017.090	2.317.202	495.472	12.124.231	5.381		
São Manuel	5.686.495	13.373.153	17.131.089	65.110.749	21.812.177	27.054.114	7.783.236	355.224	57.004.750	39.434		
Ubirajara	303.751	4.457.718	2.228.283	9.062.739	3.344.634	4.458.138	1.578.381	0	9.381.153	4.446		
Uru	167.464	4.457.718	1.756.774	6.584.378	2.577.073	2.792.362	1.332.147	86.706	6.788.289	1.397		
Araraquara	183.032.637	221.975.507	343.217.719	1.276.743.432	535.680.770	499.846.332	219.239.518	29.043.844	1.283.810.465	796.178		
Américo Brasiliense	5.845.410	11.887.247	8.228.882	44.286.239	22.419.879	14.913.899	5.552.334	1.298.727	44.184.838	32.819		
Anaíndia	1.222.234	4.500.093	5.100.087	14.789.623	7.015.010	5.668.363	2.018.472	0	14.701.845	4.471		
Araraquara	60.352.381	36.661.409	76.980.687	356.783.991	154.493.198	142.308.144	79.081.324	3.842.989	379.725.655	199.132		
Boa Esperança do Sul	1.906.678	5.922.732	8.915.543	23.473.369	10.188.373	10.467.054	4.419.901	0	25.075.329	13.835		
Borborema	1.759.315	7.429.529	7.384.105	22.257.254	8.682.932	8.197.361	3.883.861	655.372	21.419.527	14.376		
Descalvado	4.888.890	10.401.889	24.024.520	54.591.191	25.353.416	23.381.267	7.935.497	301.867	56.972.047	30.710		
Dobrada	605.282	4.457.718	2.643.914	10.485.531	4.260.102	3.481.097	1.432.019	301.716	9.474.934	8.108		
Dourado	947.953	4.457.718	3.871.165	14.757.628	5.725.549	4.497.422	3.424.402	227.550	13.874.922	9.089		
Gavião Peixoto	868.483	4.448.254	11.688.924	16.672.373	4.170.500	5.517.388	7.077.083	0	16.764.971	4.236		
Ibatê	4.939.442	10.558.196	8.440.733	42.738.013	19.886.345	11.133.353	9.586.093	835.860	41.441.652	29.435		
Ibitinga	4.536.592	14.827.515	17.239.095	52.034.460	23.677.945	22.920.509	10.200.978	485.147	57.284.579	52.582		
Itápolis	4.858.965	13.344.742	17.941.613	42.713.429	15.230.225	20.707.726	5.848.776	1.065.210	42.851.937	40.196		
Maião	13.221.651	19.316.776	36.425.529	114.339.311	38.638.311	48.218.905	13.086.671	4.024.607	103.968.494	77.682		
Motuca	698.386	4.457.718	6.356.379	13.634.035	6.119.710	4.665.960	2.778.306	0	13.563.976	4.618		
Nova Europa	987.402	4.457.718	4.539.966	16.667.806	8.441.746	5.727.179	2.124.692	93.736	16.387.353	9.840		

Mesorregião e municípios*	Tributos	FPM ^a <i>em reais</i>	ICMS ^b	Receita total ^b	Pessoal ^c	Custeio ^d	Investimentos ^e <i>em reais</i>	Dívida ^f	Despesa total ^g	População ^h
Ribeirão Bonito	1.465.051	5.943.624	4.882.521	21.183.939	7.169.643	9.415.951	3.238.422	282.697	20.106.713	11.810
Rinção	1.145.963	5.943.624	4.757.226	18.038.717	7.631.249	6.734.869	3.045.384	352.997	17.764.499	10.807
Santa Lúcia	538.206	4.457.718	3.023.740	12.042.362	5.992.585	4.597.437	1.639.967	96.983	12.326.971	8.133
São Carlos	70.897.898	36.661.409	84.505.112	355.915.436	148.762.601	135.727.039	47.756.539	14.890.223	347.136.402	218.080
Tabatinga	1.109.366	7.429.529	4.984.661	21.504.123	9.200.306	8.406.902	4.043.559	206.512	21.857.279	14.712
Trabiju	237.090	4.410.350	1.283.318	7.834.602	2.621.143	3.158.506	1.065.239	81.653	6.926.540	1.507
Piracaba	407.468.965	308.881.143	674.263.940	2.346.502.255	891.850.409	982.372.612	372.640.854	43.949.282	2.290.813.157	1.366.370
Águas de São Pedro	3.155.991	4.457.718	1.222.822	15.874.023	5.332.043	5.086.635	4.161.338	619.633	15.199.649	2.547
Araras	28.132.115	23.774.494	60.887.323	215.177.634	83.327.583	108.696.527	15.497.790	3.178.429	210.700.328	113.645
Brotas	7.050.210	8.915.435	10.999.864	39.986.125	16.598.047	16.145.018	7.122.118	423.772	40.288.904	22.300
Capivari	9.000.008	13.373.153	18.414.863	83.339.584	32.913.777	29.317.524	12.338.484	3.478.513	78.048.298	45.915
Charqueada	2.376.861	7.429.529	3.736.235	23.320.072	6.749.709	9.297.962	4.791.893	283.106	21.122.669	15.213
Conchal	4.418.252	8.915.435	6.761.256	43.756.521	17.881.316	15.555.626	6.737.364	538.745	40.713.050	24.336
Cordeirópolis	7.928.543	8.896.509	39.649.472	63.410.633	23.100.554	11.596.743	8.612.938	1.662.612	44.972.847	20.445
Corumbataí	1.636.334	4.448.254	3.345.457	11.672.913	4.874.475	5.514.850	1.234.192	71.948	11.695.465	4.109
Ipeúna	1.481.353	4.457.718	4.488.421	14.492.725	5.197.242	5.490.541	3.269.566	0	13.957.349	5.570
Itacemópolis	3.449.513	8.915.435	12.641.995	33.393.969	14.670.730	12.689.791	4.392.166	605.065	32.357.752	19.329
Itirapina	4.760.838	7.429.530	6.234.318	29.151.790	13.541.324	11.788.798	4.677.208	268.760	30.276.090	14.655
Jumirim	253.897	4.269.504	1.873.784	8.549.371	3.144.163	2.814.905	2.098.523	0	8.057.590	2.283
Leme	18.864.267	20.546.909	24.257.860	116.927.656	49.702.642	52.550.002	11.156.594	328.639	113.737.877	88.299
Limeira	82.082.740	36.583.582	133.810.428	420.415.654	143.561.843	196.802.197	62.384.676	12.091.230	414.839.946	278.776
Mombuca	495.476	4.448.264	1.995.670	11.328.331	3.834.532	4.101.435	3.005.447	2.767	10.944.182	3.440
Piracaba	140.604.952	36.661.409	170.192.677	621.814.310	216.692.349	258.305.852	136.310.069	9.058.158	620.366.428	365.440
Rafard	1.393.696	4.457.718	6.004.952	17.431.725	6.659.705	7.140.147	1.520.105	188.378	15.508.335	8.370
Rio Claro	59.547.251	41.411.358	95.814.467	334.490.850	144.956.004	136.121.077	45.412.018	6.413.638	332.902.737	189.834
Rio das Pedras	4.608.988	10.401.341	19.760.029	53.347.767	22.611.979	21.910.215	6.620.767	1.487.234	52.630.196	28.036
Salinho	1.605.962	4.457.718	3.050.863	12.445.333	5.643.097	4.339.873	997.437	35.954	11.016.361	7.029
Santa Cruz da Conceição	1.550.307	4.457.718	2.321.923	10.693.151	4.724.840	4.420.641	1.101.268	0	10.246.749	4.099
Santa Gertrudes	4.586.452	8.915.435	13.261.102	41.731.133	18.889.044	13.344.714	7.493.064	381.583	40.108.406	20.568
Santa Maria da Serra	1.443.453	4.457.718	3.155.898	9.836.575	5.211.633	4.386.507	398.756	0	9.996.896	5.809
São Pedro	6.953.183	10.401.341	8.491.550	45.505.168	18.235.164	14.945.778	8.464.915	2.505.685	44.151.542	31.257
Tietê	9.156.199	11.862.560	18.216.138	55.327.664	19.236.709	25.068.758	9.746.964	95.997	54.148.428	35.821
Torrinha	932.125	4.535.358	3.674.573	13.081.580	4.559.906	4.940.494	3.095.194	229.488	12.825.082	9.245
Campinas	1.583.494.146	673.739.316	2.431.176.104	7.127.677.989	3.207.869.262	2.703.532.934	714.266.263	204.119.711	6.829.788.170	3.732.074
Aguaí	4.511.712	10.401.341	11.377.202	38.121.133	16.913.730	14.413.717	8.972.616	409.211	40.709.273	31.763
Águas da Prata	1.757.102	4.457.566	2.410.282	12.213.772	5.345.281	5.754.340	1.823.283	464.940	13.387.844	7.684
Águas de Lindóia	9.561.716	7.411.583	3.652.424	33.704.694	11.910.206	14.285.448	2.896.467	2.981.686	29.581.686	16.335
Americana	65.251.021	36.661.409	112.195.680	331.200.553	177.846.585	139.736.898	19.096.286	12.737.442	349.417.211	203.283
Amparo	19.332.083	17.830.871	36.185.200	124.749.192	51.070.080	48.930.019	16.846.704	940.152	117.786.955	65.466
Artur Nogueira	6.161.216	13.373.153	9.806.689	58.224.596	24.301.905	17.902.588	7.604.710	1.902.208	51.711.411	42.567
Caçoeira	1.665.772	8.915.435	6.912.033	28.273.205	10.326.257	13.197.803	5.848.666	0	29.372.726	19.233
Campinas	777.874.459	38.397.232	514.718.080	2.154.243.207	1.100.086.793	823.305.793	111.861.607	97.570.426	2.132.824.619	1.056.644
Casa Branca	6.910.745	10.379.199	13.167.457	41.775.808	15.585.999	22.037.785	5.993.321	1.085.365	44.702.470	28.083
Cosmópolis	9.681.824	16.344.965	15.497.408	76.645.225	37.642.362	35.710.924	0	1.658.143	75.011.429	57.951
Divinolândia	844.574	5.943.624	3.348.336	16.125.145	6.212.147	6.907.449	1.751.020	396.002	15.266.618	11.415
Elias Fausto	1.985.524	7.429.529	8.400.062	25.611.339	9.543.197	10.981.680	5.485.295	70.999	26.081.171	15.192
Engenheiro Coelho	1.506.365	5.943.644	6.269.198	19.792.261	10.072.408	8.786.724	1.604.686	498.943	20.962.760	13.914

Mesorregião e municípios*	Tributos		FPM [®] em reais		ICMS [®]		Receita total [®]		Pessoal [®]		Custeio [®]		Investimentos [®] em reais		Dívida [®]		Despesa total [®]		População [®]		
Flórida Paulista	955.164	5.943.623	6.560.704	15.187.749	6.541.249	6.050.647	2.243.978	13.701	14.849.575	13.524											
Indiana	295.157	4.459.684	1.620.744	7.582.069	3.513.930	2.975.723	766.553	434.489	7.690.695	4.772											
Inúbia Paulista	570.034	4.448.254	1.975.576	8.518.676	3.243.850	2.707.431	1.727.127	109.369	7.787.778	3.795											
Irapuru	409.716	4.457.718	2.263.656	10.018.900	3.484.847	4.577.674	1.177.733	413.601	9.653.855	7.841											
João Ramalho	478.915	4.457.718	3.879.415	11.752.227	4.484.634	4.653.595	1.676.718	121.853	10.936.800	4.301											
Junqueirópolis	2.289.121	7.426.338	6.797.059	26.050.285	8.967.758	11.205.377	5.022.341	218.769	25.414.245	19.715											
Lucélia	2.841.700	8.915.435	6.089.360	29.066.644	11.392.955	12.858.771	4.834.270	204.276	29.290.272	20.117											
Marabá Paulista	252.549	4.457.495	4.699.890	10.176.273	5.435.991	4.443.976	136.550	315.915	10.332.432	5.787											
Mariápolis	223.078	4.457.718	1.826.557	7.784.950	3.181.262	3.149.033	1.271.338	165.623	7.767.256	3.896											
Maritópolis	1.986.158	10.379.260	8.668.450	34.571.051	14.771.987	15.310.218	3.497.403	444.807	34.024.415	25.256											
Mirante do Paranapanema	2.184.559	8.915.435	6.867.028	24.996.394	10.471.012	10.733.143	1.871.707	1.426.883	24.502.746	17.967											
Monte Castelo	336.257	4.269.417	2.356.206	10.925.002	4.760.287	3.126.910	984.012	166.589	9.037.798	4.130											
Narandiba	1.448.080	4.457.718	2.927.127	11.878.506	4.993.622	5.606.804	1.308.781	78.811	11.988.018	4.131											
Nova Guataporanga	136.917	4.457.718	944.571	6.415.618	2.961.031	1.919.053	1.258.040	117.358	6.255.482	2.176											
Oswaldo Cruz	4.703.544	10.401.341	7.423.445	33.685.026	14.398.240	15.462.074	3.226.564	694.070	33.740.948	31.317											
Ouro Verde	462.018	4.457.717	3.144.429	13.330.405	6.237.719	4.410.149	1.913.864	95.870	12.657.603	8.074											
Pacaembu	1.068.536	5.943.624	3.730.088	16.766.236	7.338.625	6.724.366	2.523.760	377.447	16.964.198	13.672											
Panorama	1.147.513	7.430.714	4.066.461	19.457.878	8.383.978	8.752.345	2.101.423	633.560	19.871.306	14.502											
Parapuã	1.621.383	5.943.624	4.580.835	15.014.307	6.709.445	6.090.066	1.732.566	313.937	14.846.014	11.383											
Paulicéia	1.742.569	4.457.718	3.630.259	13.598.309	5.352.649	6.200.936	1.225.073	100.818	12.879.476	5.750											
Piquerobi	262.659	4.457.718	3.037.136	9.978.734	4.370.056	3.157.920	2.222.229	219.972	9.970.177	3.756											
Pirapozinho	1.716.936	8.915.010	10.077.650	29.417.024	14.500.724	10.316.467	5.104.342	1.223.441	31.144.974	24.964											
Pracinha	103.695	4.457.718	956.104	5.573.264	2.351.712	2.693.924	651.300	0	5.696.935	3.102											
Presidente Bernardes	1.332.550	7.413.757	5.478.077	21.622.237	9.824.672	10.616.576	1.324.951	633.973	22.400.172	15.327											
Presidente Epitácio	4.231.307	13.254.298	16.013.471	64.180.196	21.747.580	19.111.932	16.635.261	1.653.727	59.148.500	40.775											
Presidente Prudente	68.599.409	36.661.409	54.947.787	27.927.066	117.314.154	97.923.352	44.691.810	11.352.024	261.281.340	206.164											
Presidente Venceslau	4.840.980	11.887.247	9.390.985	55.688.258	20.574.985	25.805.071	2.600.339	2.041.376	51.021.771	39.368											
Rancharia	2.900.909	10.401.341	17.906.566	44.912.721	20.333.615	20.246.725	2.886.320	1.055.271	44.521.931	28.138											
Regente Feijó	2.319.844	8.915.435	6.580.537	25.372.762	11.485.879	9.792.056	3.075.444	676.771	25.030.150	17.671											
Ribeirão dos Índios	129.687	4.457.896	1.561.483	7.460.836	2.664.804	3.458.915	917.321	0	7.041.040	2.310											
Rinópolis	833.254	4.457.718	3.488.646	11.351.414	5.960.201	4.271.537	879.029	173.030	11.283.797	9.473											
Rosana	2.496.579	8.915.435	22.501.597	50.033.786	21.650.680	18.542.511	2.674.064	1.242.793	44.110.049	19.428											
Sagres	129.297	4.457.718	1.444.428	6.742.930	2.636.888	2.912.894	718.553	139.541	6.407.876	2.349											
Salmourão	240.928	4.457.718	1.995.983	8.133.069	3.433.969	3.792.832	1.146.236	118.587	8.491.623	4.748											
Sandovalina	1.137.618	4.448.042	6.787.241	14.588.711	6.286.538	5.031.054	3.073.201	427.093	14.817.886	3.362											
Santa Mercedes	319.213	4.457.794	1.806.678	7.745.685	3.615.265	2.967.142	1.112.258	87.299	7.781.964	2.617											
Santo Anastácio	3.104.847	8.972.913	7.795.827	24.018.349	11.237.078	7.473.453	3.828.084	391.611	22.930.226	21.195											
Santo Expedito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-											
São João do Pau d'Alho	193.603	4.457.718	1.493.577	7.253.085	3.223.004	2.410.850	472.069	12.265	6.118.187	2.191											
Taciba	644.052	4.402.238	9.291.927	15.633.013	7.935.539	7.464.557	1.007.437	110.030	16.517.562	5.637											
Tarabai	256.893	4.455.906	2.394.707	11.534.239	5.175.745	4.705.589	1.453.960	196.671	11.531.965	6.406											
Teodoro Sampaio	2.438.679	8.915.435	10.510.735	32.465.080	11.132.298	15.875.202	4.430.125	1.142.606	32.580.231	21.107											
Tupi Paulista	1.700.975	7.429.715	3.660.132	20.819.455	8.676.074	8.987.621	2.986.247	86.921	20.736.863	14.298											
Marília	94.312.078	151.548.332	148.257.697	744.909.795	321.341.564	315.332.453	90.475.357	14.278.260	741.427.635	448.893											
Ávaro de Carvalho	184.947	4.457.718	1.748.720	7.598.667	2.948.848	4.195.913	372.974	71.720	7.589.455	4.907											
Alvinlândia	182.067	4.457.718	1.302.184	7.308.953	3.123.449	3.147.694	1.193.898	7.177	7.472.218	2.868											
Arco-Íris	146.948	4.457.718	2.216.485	7.786.289	2.630.973	3.370.640	1.067.646	0	7.069.258	2.026											
Bastos	1.615.834	8.915.435	9.525.521	23.343.736	12.436.122	7.901.612	1.825.393	0	22.163.128	21.323											

Mesorregião e municípios*	Tributos		FPM ^a		ICMS ^b		Receita total ^b		em reais			População ^c
	Pessoal ^a	Custeio ^d	Investimentos ^e	Divida ^f	Despesa total ^g							
Echaporã	370.038	4.457.718	4.176.686	12.204.166	5.071.730	5.235.488	1.130.126	93.308	11.530.651	6.299		
Fernão	283.013	4.457.718	1.161.329	7.202.150	2.201.159	3.225.856	1.198.197	0	6.625.212	1.514		
Gália	3.177.380	4.455.733	3.238.279	12.359.723	3.884.180	5.004.121	3.111.823	0	12.000.124	6.754		
Garça	6.382.602	13.373.153	11.208.202	66.339.230	25.160.086	27.882.474	11.339.539	393.396	64.775.495	43.395		
Hierculândia	422.608	4.457.718	3.600.165	10.124.817	3.595.347	5.242.845	1.388.161	42.689	10.269.042	9.027		
Iacri	369.697	4.457.718	3.191.590	9.732.255	2.800.078	5.669.160	2.042.080	56.201	10.567.518	6.875		
Lupércio	361.556	4.457.718	1.726.134	8.384.607	3.425.962	4.065.358	525.263	39.495	8.056.078	4.384		
Marília	58.369.738	36.661.409	59.279.131	402.811.845	189.167.602	170.136.094	33.581.461	10.650.370	403.535.527	223.454		
Ocaíçu	469.068	4.457.726	2.155.461	9.332.390	3.696.436	3.577.282	774.237	218.634	8.266.589	4.328		
Oriente	766.698	4.428.347	2.100.645	7.982.151	2.837.656	4.568.172	238.660	203.925	7.848.413	6.341		
Oscar Bressane	269.421	3.487.004	1.507.455	6.793.557	3.406.755	3.395.388	1.550.817	210.872	8.563.832	2.540		
Pompéia	3.010.930	8.415.435	15.790.971	38.178.827	15.186.404	16.973.648	6.579.524	440.035	39.179.610	19.998		
Queiroz	508.030	4.457.718	2.838.330	8.291.801	3.335.644	4.275.175	704.200	107.939	8.422.957	2.811		
Quintana	531.192	4.446.042	3.024.037	10.987.140	3.848.339	4.954.794	3.045.379	179.273	12.027.785	5.906		
Tupã	15.688.194	17.830.871	15.302.496	74.327.998	26.795.583	28.142.882	16.004.204	1.007.046	71.949.714	64.078		
Vera Cruz	1.202.117	4.457.718	3.163.876	13.819.494	5.789.213	4.367.859	2.801.775	556.181	13.515.028	10.065		
Assis	83.770.786	237.729.305	240.363.565	922.299.735	383.423.526	357.990.304	124.435.050	13.730.088	879.578.968	563.675		
Assis	20.407.765	22.288.588	21.989.974	129.867.646	61.064.960	46.752.422	14.973.166	1.445.471	124.236.018	97.725		
Bernardino de Campos	785.718	5.943.624	3.878.920	15.166.846	4.956.211	8.463.741	1.454.350	50.811	14.925.114	10.780		
Borá	385.409	4.457.505	1.627.014	6.089.558	2.138.411	2.568.740	1.343.488	18.343	6.068.982	834		
Campos Novos Paulista	706.198	4.457.718	3.253.895	12.347.743	4.618.333	4.334.362	4.584.566	326.218	13.863.479	4.940		
Cândido Mota	3.286.822	10.401.341	13.305.866	44.813.162	17.987.251	16.576.846	2.052.466	889.881	37.506.444	30.662		
Canitar	517.375	4.448.256	1.851.794	10.485.304	4.340.867	4.635.996	1.608.577	54.521	10.639.961	4.629		
Chavantes	1.029.165	5.931.006	6.822.075	20.961.511	8.983.424	6.676.371	1.588.230	326.760	17.574.785	12.652		
Cruzália	201.087	4.457.718	2.228.438	8.265.153	2.880.872	3.074.939	1.176.390	33.413	7.165.613	2.382		
Espirito Santo do Turvo	264.081	4.493.236	3.200.059	11.254.926	4.620.200	4.931.483	1.825.326	35.781	11.412.791	4.361		
Fartura	1.381.158	7.429.872	5.903.336	24.207.837	8.193.356	11.814.969	4.669.536	127.393	24.805.255	14.985		
Flórida	313.003	4.457.718	3.658.479	10.143.240	4.264.201	3.693.439	1.741.700	229.899	9.929.268	2.883		
Ibirairema	498.665	4.457.718	3.368.935	11.214.072	4.952.051	4.712.358	1.060.078	202.073	10.926.561	7.097		
Iepé	696.040	4.448.254	5.984.028	15.872.962	5.933.514	8.036.756	665.443	129.092	14.764.805	7.806		
Ipaussu	1.225.848	5.943.969	5.336.286	19.461.486	8.668.781	7.480.485	3.348.451	519.123	20.016.839	13.521		
Lutécia	181.600	4.457.718	3.032.687	9.252.512	3.491.220	3.978.638	1.677.230	49.725	9.196.814	2.861		
Manduri	584.161	4.467.134	2.988.788	11.581.647	5.980.078	2.815.466	991.871	727.729	10.515.144	9.051		
Maracá	3.358.154	5.931.045	11.014.201	24.184.149	9.761.319	10.396.116	3.202.693	0	23.360.128	13.655		
Nantes	295.108	4.457.718	3.377.436	10.200.407	3.114.200	5.018.542	484.233	0	8.616.975	2.627		
Óleo	118.552	4.457.505	1.650.400	6.949.345	3.313.944	3.237.892	1.183.342	215.249	7.050.427	2.729		
Ouriinhos	19.708.582	22.499.901	36.677.643	163.369.734	74.548.217	66.733.616	13.973.266	827.460	156.082.559	103.631		
Palmital	3.688.062	8.896.509	9.761.704	36.092.629	15.971.902	16.219.835	3.689.307	331.931	36.212.975	22.190		
Paraqueçu Paulista	5.837.784	13.373.153	18.960.937	76.118.774	28.952.741	23.227.584	13.580.433	2.734.999	68.495.757	44.249		
Pedrinhas Paulista	353.475	4.457.718	2.751.565	9.409.085	3.668.943	4.383.909	884.607	5.699	8.943.157	2.923		
Pirajui	4.761.929	10.401.341	11.138.068	45.825.286	17.200.533	16.822.975	7.239.740	218.115	41.481.363	29.282		
Platina	221.104	4.457.718	2.654.201	8.299.923	3.883.974	3.778.975	1.064.300	0	8.727.249	3.359		
Quatã	2.823.502	5.943.624	8.712.699	23.853.744	10.287.393	8.662.126	3.854.831	387.739	23.192.088	12.467		
Ribeirão do Sul	188.545	4.387.109	2.099.818	9.494.729	3.633.451	2.932.065	2.586.404	62.668	9.214.588	4.651		
Salto Grande	721.792	4.457.718	3.544.806	13.787.873	5.679.140	4.835.157	3.058.490	363.566	13.936.352	8.926		
Santa Cruz do Rio Pardo	5.180.243	13.344.126	15.999.538	52.646.150	18.434.385	23.980.955	7.550.997	2.340.395	52.306.733	43.279		
São Pedro do Turvo	406.367	4.448.254	4.641.313	13.361.340	5.103.259	6.158.403	2.490.544	74.979	13.827.185	7.393		
Sarutaiá	151.521	4.457.718	1.556.796	8.478.592	2.879.032	3.325.145	1.430.960	143.389	7.778.525	3.789		

Mesorregião e municípios*	Tributos	FPM ^a <i>em reais</i>	ICMS ^b	Receita total ^b	Pessoal ^c	Custeio ^d	Investimentos ^e <i>em reais</i>	Dívida ^f	Despesa total ^g	População ^h
Taguai	657.491	4.457.718	2.879.349	12.921.051	5.008.172	5.669.257	2.100.805	12.137	12.790.371	10.542
Tarumã	2.374.452	5.943.624	9.625.027	27.618.065	11.058.878	8.669.676	5.461.607	809.662	25.999.822	13.151
Tejupá	301.915	4.457.718	2.680.522	10.745.044	4.808.624	4.169.405	1.659.846	35.866	10.673.742	5.096
Timburi	158.115	4.457.718	2.206.967	7.958.209	3.041.690	121.661	4.177.748	0	7.341.099	2.567
Itapetininga	123.626.589	294.130.688	288.369.708	1.165.978.301	497.574.013	482.840.648	145.400.535	20.029.421	1.145.844.616	832.973
Alambari	747.040	4.448.254	1.598.914	9.254.107	3.557.901	3.502.231	2.946.904	0	10.007.036	4.325
Angatuba	2.212.181	8.915.435	8.750.212	29.555.739	13.054.386	13.194.646	3.262.952	250.250	29.762.234	22.877
Apiá	1.945.325	10.379.260	7.784.451	29.205.155	12.761.352	14.721.766	3.642.968	1.244.797	32.370.883	25.857
Barão de Antonina	172.283	4.448.254	1.930.841	8.757.575	3.401.377	2.929.308	2.100.758	151.801	8.583.244	2.833
Barra do Chapéu	261.601	4.457.718	1.597.231	9.415.229	3.795.460	4.540.603	1.105.942	259.607	9.701.612	5.314
Boitava	15.075.332	13.373.153	18.506.149	72.775.546	33.921.956	29.453.611	7.221.083	464.362	71.061.012	43.959
Bom Sucesso de Itararé	199.217	4.457.717	1.588.854	8.235.058	2.870.302	3.750.695	1.075.543	184.473	7.881.013	3.902
Buri	1.114.646	8.915.010	7.793.163	31.665.963	17.542.477	15.631.292	3.104.225	383.651	36.661.645	18.112
Campina do Monte Alegre	1.307.786	4.457.718	2.073.050	10.597.629	4.201.460	4.885.259	1.172.314	180.967	10.440.000	5.532
Capão Bonito	4.392.535	14.859.059	12.284.264	56.595.355	25.754.500	23.332.561	5.780.376	1.255.344	56.122.781	46.412
Cerquillo	8.070.892	11.887.247	17.042.275	70.973.512	28.248.090	26.713.768	16.440.253	0	71.402.111	37.419
Cesário Lange	2.117.415	7.429.529	4.343.814	21.948.831	9.081.275	10.067.157	2.317.076	343.336	21.808.844	14.795
Coronel Macedo	308.631	4.457.718	2.741.696	10.274.567	4.072.055	4.170.832	928.439	8.320	9.179.646	5.370
Guapiara	1.054.923	8.915.435	3.997.185	24.926.241	10.269.204	9.535.937	3.791.078	952.966	24.549.185	20.832
Guareí	1.198.618	5.943.624	4.398.990	16.242.341	6.598.536	6.489.170	2.319.387	156.747	15.563.840	14.490
Iporanga	418.595	4.457.718	4.960.517	12.446.981	4.169.321	6.349.967	712.662	445.675	11.677.627	4.772
Itaberá	1.479.873	8.915.435	7.932.523	22.057.732	8.305.876	9.988.420	2.980.235	24.455	21.298.988	17.804
Itaóca	257.727	4.457.718	1.435.763	7.096.630	2.717.615	2.933.890	603.004	117.354	6.371.864	3.153
Itapetininga	22.238.596	26.746.306	51.422.668	169.575.139	67.242.844	71.986.138	27.130.511	4.473.413	170.832.907	146.760
Itapeva	13.600.591	20.802.682	25.712.565	129.325.490	62.024.997	51.540.011	10.862.446	3.643.719	128.071.172	89.197
Itapirapuã Paulista	154.938	4.457.718	1.894.873	9.482.310	3.134.668	5.227.517	673.968	121.028	9.157.481	3.890
Itaporanga	734.555	5.971.000	4.256.160	19.451.966	7.412.609	4.822.077	6.033.368	226.773	18.494.827	14.752
Itararé	6.300.648	14.859.059	14.106.976	60.540.264	24.513.481	28.584.507	4.009.961	569.445	57.677.395	51.000
Laranjal Paulista	5.609.635	10.365.324	10.960.730	39.554.835	18.912.770	13.931.128	5.804.978	300.433	38.949.310	25.930
Nova Campina	782.338	4.457.718	5.197.965	16.255.317	7.055.864	8.076.210	1.057.756	32.384	16.222.214	9.091
Pereiras	581.194	4.457.505	3.160.737	13.022.780	4.945.474	5.693.303	1.999.380	147.278	12.785.435	7.910
Porangaba	2.113.692	4.448.254	2.159.321	12.165.140	4.270.348	6.115.379	1.003.458	0	11.389.185	8.739
Quadra	1.172.192	4.457.718	1.754.828	9.133.228	4.336.248	3.014.702	2.004.683	126.204	9.481.837	2.779
Ribeira	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.544
Ribeirão Branco	429.849	8.915.435	4.769.604	21.775.423	11.419.463	8.463.829	660.924	980.764	21.524.980	18.867
Ribeirão Grande	565.687	4.457.718	4.603.035	15.249.649	6.196.507	6.628.341	1.533.919	261.531	14.620.299	7.035
Riversul	272.358	4.457.718	2.280.942	10.414.404	3.582.854	3.425.745	1.814.799	521.297	9.344.696	6.588
Taquarubá	2.945.150	8.896.509	7.095.502	30.855.783	12.187.401	12.907.082	3.784.258	448.618	29.327.358	22.978
Taquarivaí	384.422	4.457.718	2.737.161	11.669.631	4.670.512	4.365.925	2.234.244	200.684	11.471.364	5.446
Tatuí	23.203.198	22.288.588	34.401.016	138.915.785	59.180.969	53.321.668	11.742.777	1.545.563	125.790.977	107.651
Torre de Pedra	202.923	4.457.718	1.095.735	6.566.968	2.163.560	2.545.970	1.543.903	6.180	6.259.613	3.058
Macro Metropolitana Paulista	919.916.434	513.740.505	1.225.348.390	4.168.587.754	1.596.811.090	1.635.753.089	642.673.221	92.619.710	3.967.857.109	2.559.382
Alumínio	11.838.732	7.429.529	40.982.579	63.804.973	26.677.780	15.918.280	20.511.253	119.773	63.227.085	16.331
Araçaguama	6.701.633	5.943.624	10.512.669	36.261.944	18.919.225	13.740.692	1.371.200	257.796	34.288.913	13.027
Araçoiaba da Serra	7.060.600	10.379.260	4.220.251	39.916.051	13.767.422	18.500.149	6.520.060	460.030	39.240.661	26.012
Atibaia	66.856.413	25.260.400	37.145.414	220.028.157	87.326.010	83.117.997	35.998.249	2.218.242	208.660.498	125.418
Bom Jesus dos Perdões	3.322.815	7.413.757	4.237.967	27.747.246	10.122.640	10.608.431	4.140.447	632.027	25.503.545	17.571

Mesorregião e municípios*	Tributos			em reais			Receita total ^a	Pessoal ^b	Custeio ^d	em reais		Divida ^c	Despesa total ^b	População ^e
	FPM ^a	ICMS ^b	ICMS ^c	Investimentos ^b	Outras ^c									
Bragança Paulista	52.544.059	26.746.306	48.569.812	192.070.687	84.295.265	77.413.916	24.715.264	1.848.278	188.272.723	144.066				
Cabreúva	9.121.766	13.373.153	21.833.620	60.164.479	23.069.857	27.190.237	10.163.324	484.443	60.907.861	41.839				
Campo Limpo Paulista	14.245.836	17.830.871	29.421.355	97.536.163	41.217.830	36.413.680	16.378.879	5.306.440	99.316.829	73.885				
Capela do Alto	1.887.750	7.411.078	3.776.304	23.253.288	10.868.670	10.243.255	3.097.963	156.610	24.366.498	16.968				
Ibiúna	12.679.796	17.653.607	19.755.914	83.359.745	35.510.732	35.901.955	10.004.123	2.350.871	83.767.682	67.166				
Iperó	4.048.410	10.401.341	6.996.358	36.149.848	16.419.988	12.198.008	6.760.468	937.028	36.315.491	26.696				
Itaitiba	29.463.613	20.802.682	44.947.606	154.016.079	67.279.803	61.663.193	29.308.635	2.655.380	160.907.011	97.462				
Itu	54.246.183	35.175.503	78.689.589	236.085.794	83.742.707	95.178.554	41.515.791	6.270.940	226.707.992	155.457				
Itupeva	20.255.091	11.887.247	23.897.923	76.548.075	34.895.966	31.472.964	9.040.605	442.299	75.851.834	40.972				
Jarinu	8.433.620	8.915.435	7.613.041	35.870.191	15.790.929	14.482.624	3.775.283	384.737	34.433.572	22.301				
Joaquimópolis	1.790.776	5.930.952	3.290.441	18.485.670	6.968.348	7.780.685	3.786.832	29.480	18.565.345	11.107				
Jundiaí	218.338.954	36.661.409	272.922.774	833.259.432	321.217.211	310.708.168	123.486.983	37.083.420	792.495.783	347.738				
Louveira	21.979.931	10.401.341	81.426.464	131.944.762	40.025.064	42.999.689	34.337.011	1.010.098	118.371.861	32.406				
Mairinque	9.111.780	13.373.353	19.040.379	70.939.777	31.303.031	31.837.577	3.853.741	277.469	67.271.818	43.349				
Morungaba	2.156.004	5.999.973	5.097.024	21.856.246	7.827.065	10.737.234	5.068.411	84.136	23.716.846	12.999				
Nazaré Paulista	2.306.994	7.413.757	3.809.083	20.143.115	8.196.315	9.588.128	1.808.703	0	19.593.145	15.168				
Piedade	6.249.979	14.859.059	11.398.292	52.007.405	22.991.541	23.706.694	8.032.269	215.324	54.945.828	49.607				
Pilar do Sul	3.348.996	10.401.341	6.554.209	32.258.015	11.642.191	15.706.225	4.173.664	0	31.522.081	28.058				
Piracaia	5.349.951	8.914.541	5.728.390	36.865.069	16.187.133	14.687.430	4.748.233	262.151	35.884.946	22.815				
Porto Feliz	13.077.912	14.859.059	16.563.589	95.255.315	35.481.191	30.271.529	16.140.857	1.161.713	83.055.291	47.774				
Saito	29.066.388	23.774.494	47.673.470	154.813.731	49.266.519	74.276.316	13.607.564	4.215.293	141.365.692	108.471				
Salto de Pirapora	5.126.613	11.892.268	17.052.950	51.981.523	23.337.093	19.871.784	4.878.401	1.607.779	49.695.056	31.204				
São Miguel Arcanjo	3.658.179	10.325.445	8.293.483	33.816.936	13.457.459	14.092.078	5.168.168	715.447	33.433.153	39.324				
São Roque	20.734.378	17.830.831	20.294.011	121.293.758	42.908.226	52.731.586	15.512.469	306.731	111.459.013	67.669				
Sarapuí	1.087.074	4.448.254	2.625.404	11.723.911	5.615.310	4.222.206	1.357.173	155.330	11.350.018	8.534				
Sorocaba	234.589.239	36.585.338	254.714.543	801.948.130	263.553.755	314.149.343	126.943.780	16.518.724	721.165.602	576.312				
Tapiraí	571.961	4.457.718	4.402.370	14.514.667	5.674.972	6.088.487	1.470.533	852.980	14.086.973	8.052				
Tuiuti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.165				
Vargem	749.763	4.457.718	1.976.065	12.301.489	5.271.002	5.053.404	1.611.487	0	11.935.893	7.092				
Várzea Paulista	13.502.551	22.288.588	31.104.571	107.981.290	53.981.739	36.522.162	10.749.782	2.923.106	104.176.789	105.954				
Votorantim	24.412.694	22.241.272	28.780.475	162.384.790	62.001.099	66.678.431	32.635.617	675.633	161.990.780	104.413				
Vale do Paraíba Paulista	846.105.722	457.773.986	1.231.623.853	3.985.219.722	1.596.092.722	1.668.055.433	599.966.033	71.315.107	3.955.429.296	2.235.894				
Aparecida	9.915.425	11.862.012	6.673.005	53.319.398	22.390.253	19.971.196	7.034.654	714.311	50.110.414	37.405				
Araçá	309.570	4.457.718	1.380.373	7.144.660	3.236.476	3.566.259	164.003	0	6.966.737	2.587				
Aréias	485.382	4.457.718	2.113.525	9.087.869	4.167.809	4.059.418	970.068	206.693	9.403.988	3.684				
Bananal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.727				
Caçapava	17.326.110	19.316.776	51.349.583	123.877.155	47.803.379	59.732.379	7.631.006	1.322.933	116.489.697	84.406				
Cachoeira Paulista	5.886.831	11.887.562	5.533.812	38.737.772	14.687.906	16.817.793	4.518.002	1.131.761	37.155.462	33.999				
Campões do Jordão	29.474.509	14.859.059	10.992.702	97.386.810	43.281.417	42.088.375	14.247.044	2.748.399	102.365.235	46.332				
Canas	947.820	4.457.718	1.262.586	9.602.449	4.667.351	3.657.666	1.520.767	60.179	9.905.963	4.662				
Caraguatuba	57.779.251	20.802.776	18.287.344	216.510.525	59.054.136	98.258.527	32.203.720	2.659.988	192.176.371	94.598				
Cruzeiro	10.221.845	19.316.776	33.341.099	96.311.393	45.973.226	35.804.631	13.064.794	3.497.092	98.339.743	79.418				
Cunha	1.011.642	8.915.435	6.400.461	24.085.013	7.202.690	12.928.793	4.640.636	532.664	25.304.786	23.694				
Guaratiningá	27.327.287	23.774.494	44.352.802	146.572.362	65.624.193	61.869.492	19.907.097	3.077.668	150.478.450	112.596				
Igaratá	2.216.135	4.448.254	2.781.733	14.715.602	7.294.708	4.842.718	2.072.254	213.665	14.423.345	8.896				
Ilhabela	18.398.510	10.499.954	6.917.378	81.194.616	28.707.568	40.066.139	9.120.952	28.296	77.922.955	25.550				
Jacareí	55.273.740	36.661.409	119.701.744	350.451.264	129.928.418	147.748.057	56.218.872	9.429.021	343.324.367	210.988				
Jamboiro	1.316.919	4.457.718	3.873.760	12.144.386	5.411.743	6.165.879	701.258	126.764	12.405.643	5.409				

Mesorregião e municípios*	Tributos		FPM ^a <i>em reais</i>		ICMS ^b		Receita total ^b		Pessoal ^c	Custeio ^d	Investimentos ^e <i>em reais</i>	Dívida ^f	Despesa total ^g	População ^h
Lagoinha	401.494	4.457.718	2.043.419	9.485.269	4.087.808	3.504.080	1.321.374	240.954	9.154.215	4.917				
Lavrinhas	2.560.188	4.594.274	2.462.510	14.054.754	5.516.379	5.661.587	2.281.614	343.830	13.803.410	6.915				
Lorena	10.411.555	19.316.776	26.925.569	94.211.716	39.645.145	50.458.267	8.211.945	1.011.749	99.327.106	82.391				
Monteiro Lobato	830.734	4.457.718	1.589.454	8.361.273	3.756.314	3.421.091	906.437	83.094	8.166.935	4.235				
Natividade da Serra	446.676	4.457.718	4.475.873	12.880.224	4.896.966	6.247.061	1.124.770	190.344	12.459.142	7.613				
Parabuna	2.878.420	7.429.936	6.799.121	29.184.281	15.383.556	12.191.373	1.496.502	750.956	29.822.386	16.863				
Pindamonhangaba	31.111.851	26.746.306	96.775.082	224.428.595	86.444.547	94.287.916	35.691.691	4.446.716	220.870.917	142.997				
Piquete	878.618	7.449.265	2.450.242	16.048.669	7.887.190	5.198.761	2.190.028	534.906	15.810.885	14.766				
Potim	569.468	8.820.701	2.327.287	19.110.393	8.476.729	9.287.178	2.794.506	0	20.558.413	20.026				
Queluz	3.604.033	5.937.949	2.168.582	17.177.710	7.322.715	8.606.933	294.021	620.113	16.843.781	11.012				
Redenção da Serra	404.179	4.481.656	1.909.987	8.157.337	3.779.874	3.627.213	172.497	254.009	7.833.593	4.230				
Roseira	2.018.201	4.457.717	2.511.846	15.862.786	5.879.341	6.123.030	3.131.268	0	15.133.639	9.446				
Santa Branca	2.530.945	5.941.208	4.952.473	21.868.468	13.452.421	8.704.735	1.421.021	24.796	23.602.973	13.811				
Santo Antônio do Pínhai	1.113.271	4.455.983	1.924.703	14.467.181	5.690.507	4.390.197	4.311.394	343.768	14.735.866	6.849				
São Bento do Sapucaí	1.535.042	5.931.006	2.650.665	14.346.658	5.065.347	5.828.887	3.395.243	607.657	14.897.183	10.918				
São José do Barreiro	698.827	4.457.718	1.610.861	11.146.205	5.036.496	3.666.183	2.285.243	350.908	11.338.830	4.461				
São José dos Campos	295.596.147	36.661.409	500.294.506	1.122.086.052	413.104.736	536.722.166	220.263.712	10.506.837	1.180.597.451	609.229				
São Luis do Paraitinga	2.053.184	5.943.624	3.801.589	20.236.426	9.614.304	6.836.604	3.341.448	144.061	19.936.417	10.872				
São Sebastião	85.150.206	17.830.871	87.140.869	374.230.223	136.314.504	124.211.649	64.080.987	16.352.732	340.959.873	72.236				
Silveiras	916.761	4.457.718	2.570.493	12.481.376	4.059.665	5.277.366	2.449.377	363.223	12.149.630	5.803				
Taubaté	100.307.304	36.661.409	136.341.706	432.985.386	240.118.723	140.277.614	45.388.686	2.159.170	427.944.193	270.918				
Tremembé	11.105.388	13.373.153	6.614.617	51.354.493	24.713.761	19.229.960	4.230.050	1.329.600	49.503.371	40.601				
Ubatuba	51.092.255	19.316.776	16.320.571	159.912.974	56.414.421	66.718.259	15.167.042	4.906.205	143.205.927	79.834				
Litoral Sul Paulista	166.349.363	159.295.426	125.576.638	790.249.063	334.817.954	285.632.627	127.007.243	13.636.224	761.094.048	463.286				
Barra do Turvo	995.145	4.672.671	6.931.547	16.216.671	7.979.331	6.146.750	1.956.481	208.925	16.291.487	7.744				
Cajati	4.541.900	10.401.341	16.873.396	45.523.699	22.797.773	16.132.029	6.814.054	169.862	45.913.718	28.987				
Cananéia	2.587.070	5.943.624	4.696.302	21.621.042	11.825.510	6.679.512	3.344.916	931.785	22.781.712	12.377				
Eldorado	688.133	7.429.355	7.175.565	25.485.599	8.814.736	11.233.204	3.165.510	253.122	23.466.572	14.490				
Iguape	4.088.089	10.564.915	11.147.351	41.018.992	18.758.387	16.628.696	6.235.444	463.593	42.086.121	30.397				
Ilha Comprida	11.869.564	3.300.134	3.294.029	32.895.433	17.505.824	12.304.966	5.809.875	680.865	36.301.531	9.782				
Itanhaém	53.667.715	19.316.776	14.281.163	167.303.376	67.514.183	59.020.448	23.174.735	4.522.597	154.231.962	85.977				
Itariri	1.358.916	7.429.529	2.561.610	19.431.865	8.649.252	6.662.902	3.727.675	542.504	19.582.334	16.048				
Jacupiranga	1.733.424	7.429.529	4.079.638	20.670.494	10.712.335	6.283.963	4.730.263	608.450	22.335.011	16.403				
Juquiá	692.786	8.915.436	5.677.310	26.971.774	10.826.260	13.127.663	5.496.939	50.588	29.501.420	19.688				
Miracatu	2.316.510	8.525.157	6.609.296	31.632.438	14.977.719	9.910.362	4.501.301	582.529	29.971.911	23.688				
Mongaguá	32.008.983	13.373.153	7.594.915	88.318.141	32.225.950	35.191.954	17.565.291	901.879	85.885.081	43.284				
Patiqquera-Açu	1.594.209	8.915.435	3.681.814	22.012.236	9.756.421	6.253.221	1.907.291	399.316	18.316.249	18.815				
Pedro de Toledo	909.722	4.457.718	4.385.933	16.587.198	7.108.666	6.832.651	952.507	68.793	14.962.617	10.163				
Peruíbe	37.399.390	16.344.965	11.401.001	118.315.259	54.595.566	38.719.292	21.847.225	1.433.527	116.595.611	57.151				
Registro	9.196.854	16.344.965	10.491.261	75.908.557	21.759.819	26.648.183	12.345.487	1.804.587	62.558.076	55.081				
Sete Barras	700.955	5.930.723	4.694.502	20.336.288	9.010.221	7.856.829	3.432.244	13.333	20.312.627	13.211				
Metropolitana de São Paulo	14.989.649.145	1.317.338.196	9.216.908.604	41.565.769.474	15.472.121.670	17.051.169.509	5.352.020.832	2.852.462.155	40.727.774.165	21.081.554				
Arujá	25.141.876	19.275.769	28.124.170	97.839.660	41.237.000	41.204.839	22.063.050	1.833.078	106.337.967	78.960				
Barueri	434.782.396	36.583.582	468.001.250	1.131.576.254	305.388.250	347.564.491	416.667.815	0	1.069.620.556	264.619				
Bertoga	68.585.348	13.373.153	11.799.715	161.387.817	63.775.699	66.831.162	7.890.141	5.604.284	144.101.287	42.945				
Bititiba-Mirim	1.937.832	10.401.341	4.924.662	29.440.327	11.856.504	11.810.395	4.043.473	1.541.431	29.251.802	29.208				
Caeiras	29.198.480	19.275.770	24.569.865	100.187.707	48.219.187	34.928.568	17.616.320	1.361.992	102.126.067	86.698				

Mesorregião e municípios*	Tributos			em reais			Receita total ^b	Pessoal ^c	Custeio ^d	Investimentos ^e	Divida ^f	Despesa total ^g	População ^h
	FPM ^a	ICMS ^a	ICMS ^a										
Cajamar	37.102.950	16.344.965	54.980.543	152.835.592	64.182.796	70.398.378	24.228.325	2.827.090	161.636.589	62.522			
Carapicuíba	32.665.346	36.659.661	50.740.168	210.772.957	103.205.744	78.342.003	28.118.438	2.945.251	212.611.436	388.532			
Cotia	89.670.780	36.661.409	101.903.309	312.968.481	128.271.407	160.859.281	22.229.667	5.501.331	316.861.686	179.109			
Cubatão	128.229.205	25.729.769	333.503.346	778.460.511	318.430.262	186.785.171	19.158.428	34.182.031	558.555.892	127.702			
Diadema	130.663.264	36.661.409	217.706.701	625.896.805	263.475.208	229.556.925	56.107.759	20.494.556	569.634.448	394.266			
Embu-Guaçu	38.303.725	36.603.255	51.487.964	229.958.451	98.619.192	74.323.268	37.237.549	3.250.659	213.439.669	245.093			
Ferraz de Vasconcelos	10.155.957	16.347.431	12.531.629	62.224.240	24.880.771	13.003.130	1.757.578	699.900	40.341.380	61.701			
Francisco Morato	13.632.490	36.903.117	25.077.234	149.991.115	64.121.116	64.121.116	26.815.752	3.855.771	141.942.992	175.939			
Franco da Rocha	10.972.030	35.100.830	14.386.754	151.254.131	61.817.586	51.478.530	18.931.570	3.763.709	135.991.395	155.224			
Guararema	15.365.073	25.260.400	28.465.719	109.512.820	47.025.958	39.201.192	14.873.223	3.348.260	104.448.632	129.304			
Guarulhos	11.294.164	10.401.554	22.688.923	87.458.344	12.889.757	37.067.590	24.162.672	679.427	74.799.445	26.523			
Itapeerica da Serra	295.325.790	33.805.538	69.742.825	616.057.699	233.148.254	255.128.407	50.006.875	6.120.831	544.404.368	304.274			
Itapevi	396.912.063	40.133.055	672.828.978	1.968.768.377	703.417.911	797.535.453	366.678.709	67.329.963	1.934.962.038	1.279.202			
Itaquaquecetuba	27.156.578	35.175.503	58.497.680	192.004.915	78.592.712	65.006.768	26.329.997	5.743.467	175.672.945	159.102			
Jandira	35.650.692	36.661.409	53.617.270	235.404.588	102.484.509	79.609.642	47.253.523	2.636.835	231.984.509	201.995			
Juquitiba	41.627.019	36.661.409	54.378.307	261.828.727	108.170.822	110.425.830	44.497.614	3.176.927	266.271.193	351.493			
Mairipotã	19.134.534	23.774.494	34.998.343	132.071.235	56.467.211	51.624.516	11.512.042	3.570.058	125.173.828	110.325			
Mauá	5.969.627	10.401.341	5.566.436	34.616.439	16.881.605	14.796.830	1.240.025	1.483.203	34.401.663	29.090			
Mogi das Cruzes	23.674.084	18.960.588	14.634.803	96.781.726	42.357.489	33.367.423	20.521.189	1.969.774	98.215.875	77.443			
Osasco	85.474.359	36.922.965	185.565.435	399.413.471	134.667.595	236.122.378	33.165.985	21.222.924	425.178.882	412.753			
Pirapora do Bom Jesus	116.596.393	36.583.581	121.305.176	488.263.465	185.666.510	197.728.734	69.523.875	14.271.084	467.190.203	371.372			
Poá	306.082.384	36.661.409	234.853.484	1.016.243.226	452.030.263	395.829.339	140.809.615	32.006.817	1.020.676.033	713.066			
Praia Grande	6.155.626	14.859.059	8.552.119	47.359.193	17.778.716	15.952.181	2.091.761	123.543	35.946.201	15.410			
Ribeirão Pires	99.595.527	23.774.495	26.496.114	189.424.564	56.967.055	67.802.085	45.945.528	171.647.233	111.016				
Rio Grande da Serra	207.681.514	36.661.409	38.890.667	543.174.882	188.283.494	183.924.465	143.043.400	15.672.525	530.923.883	244.533			
Salesópolis	24.690.004	23.774.865	30.341.215	136.548.171	44.386.945	55.257.342	25.054.686	5.160.998	129.859.970	111.402			
Santa Isabel	3.610.051	13.373.153	7.397.006	36.227.388	15.548.835	8.007.132	7.545.796	1.695.664	32.797.427	41.215			
Santana de Parnaíba	2.007.380	7.413.757	4.701.544	25.490.623	9.957.199	8.594.755	7.025.647	418.085	25.995.686	15.897			
Santo André	11.553.121	14.859.059	10.535.131	58.502.274	26.309.219	26.765.599	3.427.593	759.781	57.260.191	46.645			
Santos	139.882.273	22.288.588	45.519.087	311.263.000	137.248.821	100.998.821	39.251.609	4.425.777	281.925.028	110.730			
São Bernardo do Campo	390.419.452	36.584.350	248.735.349	1.328.903.320	481.117.147	607.763.410	146.839.976	2.025.951	1.237.746.483	671.696			
São Caetano do Sul	467.451.275	36.661.409	1.138.883.377	514.518.477	420.418.861	93.447.724	266.390.431	20.312.397	1.048.697.458	417.518			
São Lourenço da Serra	529.551.705	36.583.582	591.692.064	2.076.622.632	785.994.324	696.456.437	294.896.020	50.811.900	1.799.653.092	801.580			
São Paulo	211.066.926	34.989.786	261.216.170	721.069.088	294.896.020	335.404.273	98.572.059	5.681.719	734.554.071	151.103			
São Vicente	5.928.944	7.429.176	3.074.668	22.515.697	9.654.852	9.458.039	1.091.426	380.735	20.585.052	17.763			
Taubaté	10.224.851.534	127.403.420	4.483.832.993	23.876.849.769	8.632.959.049	10.289.695.725	2.789.488.136	2.463.909.851	24.176.052.761	10.990.249			
Vargem Grande Paulista	106.148.937	36.661.409	46.271.720	489.866.075	207.102.098	217.725.038	34.723.262	11.990.097	471.540.495	328.522			
Zapopan	55.272.778	36.661.409	146.521.003	344.274.836	118.519.359	121.890.910	43.748.947	9.062.957	293.222.173	279.394			
Total**	20.917.583.224	6.845.771.633	18.970.444.659	75.526.866.545	29.665.898.773	30.571.979.182	9.866.580.725	3.605.718.603	73.700.014.719	41.011.635			

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN). * Municípios agrupados por macrorregiões definidas pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). ** Total ajustado de acordo com metodologia adotada. Notas: ^a Valores brutos de FPM e QPM-ICMS (sem o desconto de 18,33% para o Fundeb). ^b Receita total e despesa total ajustadas dos efeitos do Fundeb conforme explicação na Nota metodológica, na página 3. ^c Despesas com pessoal incluem gastos com encargos, inativos, pensionistas e salário-família. ^d Despesa de custeio abrange toda a despesa corrente exceto as de pessoal e encargos, inativos, pensionistas, salário-família e pagamentos de juros. ^e Investimentos são toda a despesa de capital exceto as amortizações com a dívida. ^f Inclui encargos e amortizações da dívida. ^g Estimativa populacional de 2008 do IBGE. ^h Dados não disponíveis.

O Fundo de Participação dos Municípios (FPM) é uma transferência constitucional da União para os municípios, criada no contexto de uma ampla reforma tributária ocorrida em meados dos anos 60. Através do artigo 159, I, b, da Constituição Federal, o FPM é formado pela parcela de 22,5% da arrecadação líquida do Imposto sobre a Renda e Proventos de Qualquer Natureza (IR) e do Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI). Em 20 de setembro de 2007, por via da Emenda Constitucional nº 55, foi designada uma transferência adicional de 1% a ser repassada nos primeiros dez dias de dezembro. Essa foi uma importante conquista das municipalidades para arcar com os encargos adicionais das prefeituras no fim do ano, por exemplo, o décimo terceiro salário.

A Lei 5.172, de 25 de outubro de 1966, e posteriormente o Decreto-Lei 1.881, de 27 de agosto de 1981, subdividiram o FPM em três categorias distintas, cada uma delas com participações no montante destinado ao fundo e critérios de distribuição específicos.

Para o FPM-Interior, o critério de distribuição baseia-se no tamanho da população residente. Distribuídos em 18 faixas populacionais, é atribuído um coeficiente para cada município. A lógica dessa distribuição garante que as pequenas cidades, com menores possibilidades de geração de receita própria, tenham maior participação nos recursos. Isso é obtido aumentando os intervalos entre as faixas populacionais proporcionalmente mais que o aumento entre os coeficientes.

Participação no FPM-Interior, número de municípios e população por Estado

Unidades da Federação	Partic. em 2008 em %	Número de municípios 2007	População 2008
Acre	0,2630	21	364.746
Alagoas	2,0883	101	2.140.266
Amapá	0,1392	15	243.158
Amazonas	1,2452	61	1.575.338
Bahia	9,2695	416	11.188.045
Ceará	4,5864	183	5.753.835
Espírito Santo	1,7595	77	3.037.627
Goiás	3,7318	245	4.402.390
Maranhão	3,9715	216	5.161.480
Mato Grosso	1,8949	140	2.332.361
Mato Grosso do Sul	1,5004	77	1.541.289
Minas Gerais	14,1846	852	16.860.596
Pará	3,2948	142	5.656.726
Paraíba	3,1942	222	2.966.635
Paraná	7,2857	398	8.487.095
Pernambuco	4,7952	183	6.950.257
Piauí	2,4015	222	2.252.496
Rio de Janeiro	2,7379	91	9.326.978
Rio Grande do Norte	2,4324	166	2.239.510
Rio Grande do Sul	7,3011	495	9.162.220
Rondônia	0,7464	51	1.084.411
Roraima	0,0851	14	145.872
Santa Catarina	4,1997	292	5.469.764
São Paulo	14,2620	644	28.941.172
Sergipe	1,3342	74	1.419.123
Tocantins	1,2955	138	1.065.241
Total	100,0000	5.536	139.768.631

Fonte: Decisão Normativa nº 87/2007 - Tribunal de Contas da União.

Coeficiente para distribuição do FPM-Interior

Faixa populacional	Coeficiente
Até 10.188	0,6
De 10.189 a 13.584	0,8
De 13.585 a 16.980	1,0
De 16.981 a 23.772	1,2
De 23.773 a 30.564	1,4
De 30.565 a 37.356	1,6
De 37.357 a 44.148	1,8
De 44.149 a 50.940	2,0
De 50.941 a 61.128	2,2
De 61.129 a 71.316	2,4
De 71.317 a 81.504	2,6
De 81.505 a 91.692	2,8
De 91.693 a 101.880	3,0
De 101.881 a 115.464	3,2
De 115.465 a 129.048	3,4
De 129.049 a 142.632	3,6
De 142.633 a 156.216	3,8
Acima de 156.216	4,0

Fonte: Decreto-lei nº 1.881/81.

Anualmente, é revista a participação de cada localidade no fundo. Essa tarefa é de competência do Tribunal de Contas da União (TCU), levando em conta as estimativas populacionais divulgadas pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE).

O FPM-Capital é a parcela destinada às capitais e têm critério de distribuição diferenciado, no qual, além da população, é introduzida

Coeficiente, participação no FPM-Capital e população das capitais

Unidades da Federação	UF	Coeficiente de 2008	Partic. no total 2008 em %	População 2007
Aracaju	SE	3,6	3,03	520.303
Belém *	PA	7,0	5,90	1.408.847
Belo Horizonte *	MG	6,0	5,05	2.412.937
Boa Vista	RR	2,8	2,36	249.853
Brasília *	DF	2,0	1,68	2.455.903
Campo Grande	MS	2,4	2,02	724.524
Cuiabá	MT	1,8	1,52	526.831
Curitiba *	PR	4,1	3,41	1.797.408
Florianópolis *	SC	1,6	1,35	396.723
Fortaleza *	CE	12,5	10,53	2.431.415
Goiânia *	GO	3,6	3,03	1.244.645
João Pessoa	PB	5,0	4,21	674.762
Macapá	AP	3,2	2,70	344.153
Maceió	AL	6,3	5,27	896.965
Manaus	AM	4,8	4,04	1.646.602
Natal	RN	4,0	3,37	774.230
Palmas	TO	3,2	2,70	178.386
Porto Alegre *	RS	3,2	2,65	1.420.667
Porto Velho	RO	2,8	2,36	369.345
Recife *	PE	7,0	5,90	1.536.381
Rio Branco	AC	3,6	3,03	290.639
Rio de Janeiro *	RJ	3,5	2,95	6.093.472
Salvador *	BA	9,0	7,58	2.892.625
São Luís	MA	6,3	5,27	957.515
São Paulo *	SP	3,0	2,53	10.886.518
Teresina	PI	5,0	4,21	779.939
Vitória *	ES	1,6	1,35	314.042
Total		118,7	100,00	44.225.630

Fonte: Decisão Normativa nº 87/2007 - Tribunal de Contas da União. * População estimada (nos demais municípios a população foi censuada).

Subdivisões do FPM		Critérios de distribuição
FPM-Interior	86,4% do FPM total. É distribuído aos municípios do interior do país.	Coefficientes definidos por faixa populacional no Decreto-lei nº 1.881/81. Desde 1990, a participação de cada município é obtida dividindo-se seu respectivo coeficiente pelo somatório dos coeficientes dos municípios do Estado. São Paulo possui 644 municípios enquadrados nesse grupo.
FPM-Capital	10% do FPM total. É distribuído às capitais estaduais.	Coefficientes que consideram a população e o inverso da renda per capita do Estado. A participação da capital é obtida dividindo-se seu coeficiente pelo somatório dos coeficientes de todas as capitais.
FPM-Reserva	3,6% do FPM total. É enviado aos municípios do interior com população superior a 142.633 habitantes.	De acordo com coeficientes que consideram a população e o inverso da renda per capita do respectivo Estado. Participaram desse fundo 147 municípios brasileiros em 2008. Desses, 47 são paulistas.

Fonte: Lei nº 172/1966, Decreto-lei nº 1.871/1981.

a variável representada pelo inverso da renda per capita do Estado, que permite a destinação de uma parcela maior às capitais das unidades federativas mais pobres.

O FPM-Reserva constitui-se como parcela distribuída aos municípios do interior com população acima de 142.633 habitantes. Essa subdivisão obedece a critério idêntico ao das capitais. No Estado de São Paulo, em 2008, o número de municípios que se beneficiaram desse recurso foi de 47.

> DESEMPENHO

Os recursos do FPM distribuídos às cidades paulistas somaram R\$ 6,85 bilhões, resultado 18,8% acima do verificado em 2007, o maior aumento desde 2003, já descontados os efeitos da inflação. A variação absoluta foi da ordem de R\$ 1,08 bilhão, também o maior acréscimo no período.

Esse resultado se deu sobre uma sequência de altas sucessivas desde 2003. Nos últimos seis anos, o volume repassado aos municípios aumentou 74,2%, o equivalente a uma média anual de crescimento de 11,7%.

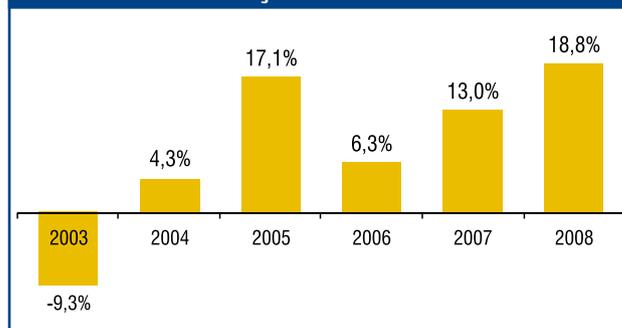
O bom desempenho do FPM está relacionado ao crescimento da arrecadação federal do IPI, e do IR, no âmbito nacional. A variação real da receita do IPI, em 2008, foi de 10,3% (depois de ter aumentado expressivos 15,7% em 2007), com destaque para os setores vinculados à importação (27,6%) e aos automóveis (9,2%). Esse último segmento já refletindo os efeitos da "travada" da economia no último trimestre do ano, pois, em 2007, sua taxa de crescimento havia sido de 17%. Quanto ao IR, o crescimento total foi de 13,3%, variação praticamente igual à do período anterior, de 13,2%. O segmento das pessoas físicas registrou alta de apenas 4% (54,2% em 2007), enquanto entre as pessoas jurídicas a alta foi de 14,7% (20,6% em 2007) e o retido na fonte, de 13,7% (2,5% em 2007).

Com relação aos destaques do ano, cabe citar o caso de Paulínia, cujo FPM reduziu-se em 68,1% em 2008. Conforme informado pela prefeitura, essa queda se deve à retenção de grande parte do

Evolução do FPM dos municípios paulistas em R\$ bilhões - IPCA médio de 2008



Taxa de crescimento do FPM em relação ao ano anterior



FPM para o pagamento de dívida da extinta Empresa Municipal de Desenvolvimento de Paulínia.

> IMPACTOS DA CRISE EM 2009

Em 2009, a crise financeira internacional, que teve seu início em setembro de 2008, mostrou os seus impactos negativos nas finanças municipais. De janeiro a agosto de 2009, a receita administrada pela União, exclusive a previdenciária, havia recuado 11,4%, comparada a de igual período de 2008, em valores corrigidos pelo IPCA de agosto de 2009. A arrecadação do IR e do IPI, base de formação do FPM, caíram, respectivamente, 7,1% e 29,7%. Com isso, o FPM recuou 9,5% no mesmo período.

Como medida de apoio e compensação pelas perdas sofridas no FPM, sobretudo em razão da isenção do IPI concedida pelo governo a vários produtos desde o início da crise, o governo editou a Lei nº 12.058, de 13 de outubro de 2009 (originalmente, Medida Provisória nº 462, de 14 de maio de 2009). A União complementarará aos municípios, no exercício de 2009, as diferenças negativas nominais (ou seja, não atualizadas pela inflação) nos repasses do FPM no exercício de 2009 em relação a 2008. Até outubro foram realizados quatro créditos em favor dos municípios em todo Brasil num total de R\$ 1,87 bilhão.

Mesmo com o ressarcimento, os municípios brasileiros ainda demonstram grande preocupação e incertezas quanto ao quadro reservado para 2009. Por outro lado, os sinais de retomada da atividade econômica, já a partir do terceiro trimestre, devolvem a possibilidade de que a taxa de crescimento da economia brasileira volte ao patamar pré-crise. De toda maneira, os efeitos da recuperação só serão manifestados, efetivamente, no ano de 2010.

> IMPORTÂNCIA DO FPM

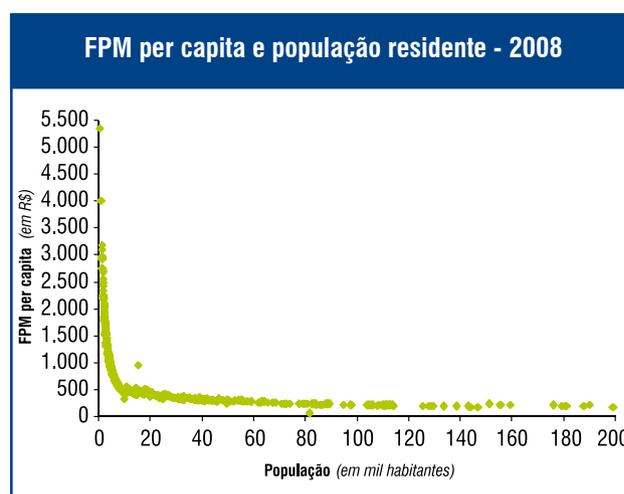
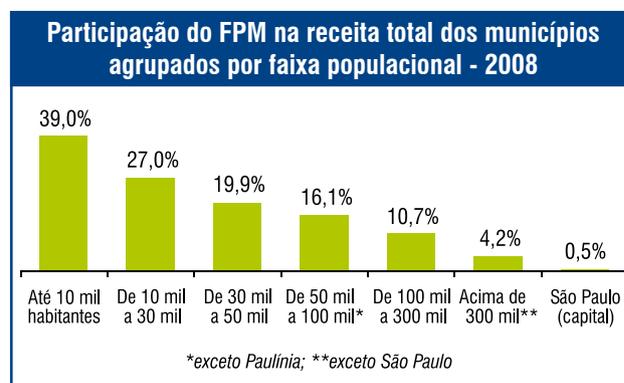
As preocupações são mais acentuadas nos pequenos municípios, pois eles têm forte dependência do FPM nos seus orçamentos, como mostra a participação do fundo na receita municipal de acordo com faixas de tamanho populacional das cidades (veja gráfico a seguir). Enquanto a média para o conjunto dos municípios paulistas foi da ordem de 9,1%, para os menores, com população até 10 mil habitantes, o FPM representou, em 2008, nada menos que 39% da receita. O peso do FPM diminui à medida que a faixa de tamanho dos municípios aumenta, de maneira a demonstrar uma correlação muito forte entre a importância da receita e o porte da cidade em termos populacionais. Na maior cidade brasileira, a capital paulista, por exemplo, o FPM correspondeu a apenas 0,5% da receita municipal.

Na tabela abaixo, verifica-se que os municípios com até 50 mil habitantes receberam 50,2% dos recursos do FPM, enquanto a participação deles no montante dos tributos próprios arrecadados pelos municípios paulistas foi de apenas 6,2%. Já àquelas cidades com população acima de 300 mil habitantes, coube um montante

equivalente a 11,3% do FPM, enquanto sua fatia no volume de tributos arrecadados foi de 24,4%. Na capital, essas relações foram 1,9% (FPM) e 48,9% (total de tributos).

Em termos per capita, a média recebida pelos municípios paulistas em 2008 foi de R\$ 166,92, cabendo a liderança do ranking à pequena cidade de Borá (apenas 834 habitantes) com R\$ 5.344,73. Quanto à cidade de São Paulo, o volume recebido foi de apenas R\$ 11,59 por habitante.

A relação inversa entre o valor do FPM per capita e o tamanho do município pode ser bem observada no gráfico abaixo.



Participação no total da população, no total do FPM e no total dos tributos dos municípios paulistas - 2008

Municípios agrupados por faixa populacional

Faixas populacionais	Participação		
	no total da população	no total do FPM	no total dos tributos
Até 10 mil habitantes	3,5%	18,7%	1,0%
De 10 mil a 30 mil habitantes	7,5%	19,9%	2,4%
De 30 mil a 50 mil habitantes	6,3%	12,2%	2,9%
De 50 mil a 100 mil habitantes	8,5%	12,8%	5,2%
De 100 mil a 300 mil habitantes	20,5%	23,0%	15,3%
Acima de 300 mil habitantes	26,9%	11,4%	24,4%
Subtotal	73,2%	98,1%	51,1%
São Paulo	26,8%	1,9%	48,9%
Total	100,0%	100,0%	100,0%

FPM - 2003-2008

População	Município	2003	2004	2005	2006	2007	2008	Varição 2008/2007	Partic. na rec. total* 2008	FPM per capita 2008
		em R\$ mil - IPCA médio de 2008							em %	
1.428.178	Até 10 mil habitantes	735.980,0	759.286,9	877.591,3	926.881,1	1.051.062,1	1.264.423,1	20,3	39,0	885,3
3.084.112	De 10 mil a 30 mil hab.	782.044,2	808.379,4	942.337,6	1.000.894,7	1.136.498,3	1.349.186,8	18,7	27,0	437,5
2.588.455	De 30 mil a 50 mil hab.	473.477,6	495.359,7	580.857,3	622.992,5	695.511,4	824.821,6	18,6	19,9	318,7
3.401.876	De 50 mil a 100 mil hab. ^b	493.735,5	516.549,0	604.210,7	650.250,0	743.873,8	863.719,2	16,1	16,1	253,9
81.544	Paulínia	9.433,7	9.731,0	11.287,2	11.934,6	14.710,2	4.690,9	-68,1	0,6	57,5
103.631	Ourinhos	12.850,6	13.269,5	16.398,9	17.365,5	19.509,2	22.499,9	15,3	13,8	217,1
104.413	Votorantim	12.865,0	14.163,1	15.572,4	17.356,3	19.571,9	22.241,3	13,6	13,7	213,0
105.282	Valinhos	12.006,7	12.384,8	14.365,6	16.270,8	18.348,7	22.288,6	21,5	10,2	211,7
105.954	Várzea Paulista	12.864,4	13.269,5	16.408,5	17.356,3	19.571,9	22.288,6	13,9	20,6	210,4
107.651	Tatuí	12.865,0	13.269,5	16.408,5	17.356,3	19.281,4	22.288,6	15,6	16,0	207,0
108.471	Salto	12.865,0	13.297,2	-	17.356,3	19.571,9	23.774,5	21,5	15,4	219,2
109.451	Birigui	12.865,0	13.269,5	16.408,5	17.356,3	19.571,9	23.774,5	21,5	16,5	217,2
109.565	Sertãozinho	12.865,0	14.163,1	15.572,4	17.356,3	19.508,8	23.774,4	21,9	11,4	217,0
110.325	Jandira	12.864,4	13.269,5	16.408,5	17.356,3	19.571,9	23.774,5	21,5	18,0	215,5
110.730	Santana de Parnaíba	12.005,7	12.384,8	15.166,1	16.479,0	20.546,9	22.288,6	8,5	7,2	201,3
111.016	Poá	12.864,4	13.269,5	16.408,5	17.356,3	19.572,1	23.774,5	21,5	12,6	214,2
111.402	Ribeirão Pires	13.722,8	14.154,1	16.430,5	18.455,9	20.795,2	23.774,9	14,3	17,4	213,4
112.596	Guaratinguetá	13.722,6	14.154,1	16.417,9	17.359,4	20.498,4	23.774,5	16,0	16,2	211,1
112.804	Barretos	13.716,1	14.156,6	16.417,3	17.359,4	19.520,1	23.774,5	21,8	10,7	210,8
113.645	Araras	13.720,5	15.049,1	15.581,6	17.359,4	20.794,8	23.774,5	14,3	11,0	209,2
114.069	Catanduva	13.722,6	14.154,1	16.417,8	17.359,4	20.794,8	23.774,5	14,3	11,0	208,4
125.418	Atibaia	14.578,7	15.038,7	17.042,9	18.444,4	22.018,0	25.260,4	14,7	11,5	201,4
127.702	Cubatão	14.803,2	14.818,8	17.441,3	18.465,1	20.329,7	25.729,8	26,6	3,3	201,5
128.397	Botucatu	13.722,6	14.154,2	17.434,6	18.441,3	20.795,2	25.260,4	21,5	17,0	196,7
129.304	Franco da Rocha	13.722,6	14.154,1	17.434,6	18.441,3	20.795,2	25.260,4	21,5	23,1	195,4
133.469	Jaú	14.579,3	15.038,7	17.443,9	18.444,4	20.794,0	25.207,9	21,2	14,6	188,9
138.494	Mogi Guaçu	15.113,1	15.926,0	18.470,0	19.529,3	22.018,4	26.689,5	21,2	11,6	192,7
142.997	Pindamonhangaba	15.437,0	15.923,3	18.470,0	19.514,9	29.928,4	26.746,3	-10,6	11,9	187,0
144.066	Bragança Paulista	15.434,8	15.923,2	18.479,9	19.529,3	29.928,4	26.746,3	-10,6	13,9	185,7
146.760	Itapetininga	15.437,0	15.923,4	18.470,0	19.529,3	29.928,4	26.746,3	-10,6	15,8	182,2
151.103	São Caetano do Sul	18.163,6	18.188,6	20.370,7	20.704,1	22.533,7	34.989,8	55,3	4,9	231,6
155.224	Francisco Morato	20.838,8	21.763,7	26.358,8	28.046,2	31.154,4	35.100,8	12,7	23,2	226,1
155.457	Itu	15.343,0	21.821,7	25.323,1	26.897,0	29.931,1	35.175,5	17,5	14,9	226,3
159.102	Itapeceira da Serra	15.437,4	21.818,4	25.322,2	27.978,3	30.820,2	35.175,5	14,1	18,3	221,1
175.939	Ferraz de Vasconcelos	20.853,6	22.705,8	26.364,9	27.989,1	31.154,4	36.903,1	18,5	24,6	209,7
179.109	Cotia	21.764,7	22.703,1	26.368,1	28.586,0	30.890,2	36.661,4	18,7	11,7	204,7
180.524	Indaiatuba	21.715,6	22.703,1	26.368,1	27.990,4	31.154,4	36.661,4	17,7	8,5	203,1
181.143	Araçatuba	21.720,4	22.703,1	26.368,1	27.990,4	31.154,4	36.661,4	17,7	13,4	202,4
187.908	Santa Bárbara d'Oeste	20.857,6	22.703,1	26.368,1	27.990,4	31.154,4	36.661,4	17,7	15,6	195,1
189.834	Rio Claro	21.720,4	22.703,1	26.368,1	27.995,8	31.074,4	41.411,4	33,3	12,4	218,1
199.132	Araraquara	21.720,4	24.138,3	25.025,1	28.005,0	31.154,4	36.661,4	17,7	10,3	184,1
201.049	Hortolândia	21.715,6	22.703,1	26.368,1	27.854,4	31.909,8	36.661,4	14,9	11,4	182,4
201.995	Itapevi	21.719,8	22.703,1	26.368,1	27.990,4	31.154,4	36.661,4	17,7	15,6	181,5
203.283	Americana	21.720,4	22.722,2	26.368,1	28.162,8	31.154,4	36.661,4	17,7	11,1	180,3
206.164	Presidente Prudente	21.115,8	22.703,1	26.368,1	27.990,4	31.154,4	36.661,4	17,7	13,2	177,8
210.988	Jacareí	21.720,4	22.703,1	26.368,1	28.007,6	31.154,4	36.661,4	17,7	10,5	173,8
218.080	São Carlos	21.739,7	22.703,1	26.368,1	27.990,7	31.154,4	36.661,4	17,7	10,3	168,1
223.454	Marília	21.720,4	22.703,1	26.368,1	27.990,4	31.154,4	36.661,4	17,7	9,1	164,1
224.757	Taboão da Serra	21.695,4	22.726,5	26.368,1	27.990,4	30.924,3	36.661,4	18,6	10,6	163,1
237.135	Sumaré	21.720,4	22.688,3	26.368,1	27.990,4	31.121,1	36.661,4	17,8	11,5	154,6
244.533	Praia Grande	22.249,8	22.703,1	26.368,1	27.990,4	31.154,4	36.661,4	17,7	6,7	149,9
245.093	Embu	21.720,4	22.182,2	26.368,1	28.236,9	31.071,6	36.603,3	17,8	15,9	149,3
264.619	Barueri	21.716,3	22.707,0	26.368,1	27.990,4	31.154,4	36.583,6	17,4	3,2	138,3
270.918	Taubaté	21.720,4	22.703,3	26.368,1	28.086,7	31.154,4	36.661,4	17,7	8,5	135,3
278.776	Limeira	21.720,4	22.703,1	26.368,1	27.897,5	31.952,6	36.583,6	14,5	8,7	131,2
279.394	Suzano	21.823,3	22.703,1	27.529,3	29.250,3	31.154,4	36.661,4	17,7	11,5	131,2
8.392.325	De 100 mil a 300 mil hab.	887.168,5	938.587,7	1.094.334,1	1.168.791,0	1.334.264,4	1.557.058,6	16,7	10,7	185,5
304.274	Guarujá	21.723,4	18.566,0	25.985,0	27.214,0	30.173,5	33.805,5	12,0	5,5	111,1
327.176	Franca	21.720,4	22.148,9	22.412,9	27.990,4	31.154,4	36.661,4	17,7	11,8	112,1
328.522	São Vicente	21.721,2	22.381,8	26.368,1	27.990,4	31.154,4	36.661,4	17,7	7,5	111,6
347.738	Jundiaí	21.720,4	22.703,1	26.368,1	27.990,4	31.154,4	36.661,4	17,7	4,4	105,4
351.493	Itaquaquecetuba	21.717,9	22.705,9	26.368,1	28.019,6	31.154,4	36.661,4	17,7	14,0	104,3
355.675	Bauru	21.720,4	22.703,1	26.262,9	27.999,7	31.909,8	36.661,4	14,9	7,4	103,1
365.440	Piracicaba	21.720,4	22.703,1	26.368,1	27.992,8	31.154,4	36.661,4	17,7	5,9	100,3
371.372	Mogi das Cruzes	21.720,4	22.703,1	26.469,4	29.241,6	31.909,8	36.583,6	14,6	7,5	98,5
388.532	Carapicuíba	21.721,7	22.703,2	26.367,9	27.990,9	31.154,9	36.659,7	17,7	17,4	94,4
394.266	Diadema	21.720,4	22.703,1	26.368,1	27.987,5	31.154,4	36.661,4	17,7	5,9	93,0
412.753	Mauá	21.720,4	22.703,1	26.368,1	27.370,5	30.895,4	36.923,0	19,5	9,2	89,5
414.272	São José do Rio Preto	21.720,4	22.703,1	26.368,1	27.992,6	31.154,4	36.661,4	17,7	5,7	88,5
417.518	Santos	21.720,4	22.703,1	26.368,1	28.153,7	31.154,4	36.661,4	17,7	3,2	87,8
558.136	Ribeirão Preto	18.474,9	22.718,7	26.206,9	32.217,2	30.985,0	36.611,5	18,2	3,7	65,6
576.312	Sorocaba	21.716,3	22.703,1	26.368,1	27.988,2	31.068,9	36.585,3	17,8	4,6	63,5
609.229	São José dos Campos	21.720,4	22.703,1	26.368,1	27.990,4	31.154,4	36.661,4	17,7	3,3	60,2
671.696	Santo André	21.897,1	22.453,8	26.080,0	27.919,0	30.913,5	36.584,4	18,3	2,8	54,5
713.066	Osasco	21.720,4	34.404,2	26.368,1	27.990,4	31.154,4	36.661,4	17,7	3,6	51,4
801.580	São Bernardo do Campo	21.716,3	22.707,0	26.822,0	26.207,2	32.875,0	36.583,6	11,3	1,8	45,6
1.056.644	Campinas	23.013,8	23.544,9	27.305,5	28.857,5	32.010,8	38.397,2	20,0	1,8	36,3
1.279.202	Guarulhos	24.004,0	26.802,6	27.991,1	31.136,0	34.499,1	40.133,1	16,3	2,0	31,4
11.044.896	Acima de 300 mil hab.	456.631,5	488.167,6	551.760,3	594.240,3	659.939,3	772.142,3	17,0	4,2	69,9
30.021.386	Interior	3.838.471,0	4.016.061,2	4.662.378,4	4.975.984,2	5.635.859,5	6.636.042,5	17,7	12,8	221,0
10.990.249	São Paulo	72.092,6	86.330,8	103.821,4	109.483,7	125.688,8	127.403,4	1,4	0,5	11,6
41.011.635	Total	3.929.536,2	4.097.332,3	4.798.853,4	5.099.957,1	5.760.791,1	6.845.771,6	18,8	9,1	166,9

Fonte: elaborado por Aequ

Posição	Municípios	FPM em R\$	População 2008
1º	São Paulo	127.403.420	10.990.249
2º	Rio Claro	41.411.358	189.834
3º	Guarulhos	40.133.055	1.279.202
4º	Campinas	38.397.232	1.056.644
5º	Mauá	36.922.965	412.753
6º	Ferraz de Vasconcelos	36.903.117	175.939
7º	Santos	36.661.409	417.518
8º	Bauru	36.661.409	355.675
9º	Americana	36.661.409	203.283
10º	Araçatuba	36.661.409	181.143
11º	Araraquara	36.661.409	199.132
12º	Diadema	36.661.409	394.266
13º	Franca	36.661.409	327.176
14º	Indaiatuba	36.661.409	180.524
15º	Itapevi	36.661.409	201.995
16º	Itaquaquecetuba	36.661.409	351.493
17º	Jundiaí	36.661.409	347.738
18º	Osasco	36.661.409	713.066
19º	Piracicaba	36.661.409	365.440
20º	Praia Grande	36.661.409	244.533
21º	Presidente Prudente	36.661.409	206.164
22º	Santa Bárbara d'Oeste	36.661.409	187.908
23º	São Carlos	36.661.409	218.080
24º	São José dos Campos	36.661.409	609.229
25º	São Vicente	36.661.409	328.522
26º	Suzano	36.661.409	279.394
27º	Taubaté	36.661.409	270.918
28º	Jacaré	36.661.409	210.988
29º	São José do Rio Preto	36.661.409	414.272
30º	Sumaré	36.661.409	237.135
31º	Cotia	36.661.409	179.109
32º	Hortolândia	36.661.409	201.049
33º	Marília	36.661.409	223.454
34º	Taboão da Serra	36.661.409	224.757
35º	Carapicuíba	36.659.661	388.532
36º	Ribeirão Preto	36.611.527	558.136
37º	Embu	36.603.255	245.093
38º	Sorocaba	36.585.338	576.312
39º	Santo André	36.584.350	671.696
40º	São Bernardo do Campo	36.583.582	801.580
41º	Limeira	36.583.582	278.776
42º	Barueri	36.583.582	264.619
43º	Mogi das Cruzes	36.583.581	371.372
44º	Itapeçerica da Serra	35.175.503	159.102
45º	Itu	35.175.503	155.457
46º	Francisco Morato	35.100.830	155.224
47º	São Caetano do Sul	34.989.786	151.103
48º	Guarujá	33.805.538	304.274
49º	Bragança Paulista	26.746.306	144.066
50º	Itapetininga	26.746.306	146.760
51º	Pindamonhangaba	26.746.306	142.997
52º	Mogi Guaçu	26.689.527	138.494

Posição	Municípios	FPM em R\$	População 2008
53º	Cubatão	25.729.769	127.702
54º	Botucatu	25.260.400	128.397
55º	Franco da Rocha	25.260.400	129.304
56º	Atibaia	25.260.400	125.418
57º	Jaú	25.207.939	133.469
58º	Ribeirão Pires	23.774.865	111.402
59º	Poá	23.774.495	111.016
60º	Catanduva	23.774.494	114.069
61º	Araras	23.774.494	113.645
62º	Guaratinguetá	23.774.494	112.596
63º	Birigui	23.774.494	109.451
64º	Jandira	23.774.494	110.325
65º	Salto	23.774.494	108.471
66º	Barretos	23.774.494	112.804
67º	Sertãozinho	23.774.424	109.565
68º	Ourinhos	22.499.901	103.631
69º	Santana de Parnaíba	22.288.588	110.730
70º	Várzea Paulista	22.288.588	105.954
71º	Tatuí	22.288.588	107.651
72º	Assis	22.288.588	97.725
73º	Valinhos	22.288.588	105.282
74º	Votorantim	22.241.272	104.413
75º	Caraguatatuba	20.802.776	94.598
76º	Mogi Mirim	20.802.682	87.800
77º	Itatiba	20.802.682	97.462
78º	Itapeva	20.802.682	89.197
79º	Leme	20.546.909	88.299
80º	Lorena	19.316.776	82.391
81º	Itanhaém	19.316.776	85.977
82º	São João da Boa Vista	19.316.776	83.369
83º	Votuporanga	19.316.776	80.819
84º	Cruzeiro	19.316.776	79.418
85º	Ubatuba	19.316.776	79.834
86º	Bebedouro	19.316.776	77.430
87º	Matão	19.316.776	77.682
88º	Caçapava	19.316.776	84.406
89º	Avaré	19.315.855	83.744
90º	Caieiras	19.275.770	86.698
91º	Arujá	19.275.769	78.960
92º	Mairiporã	18.960.588	77.443
93º	Lins	17.831.723	72.568
94º	Jaboticabal	17.830.871	72.614
95º	São Sebastião	17.830.871	72.236
96º	Campo Limpo Paulista	17.830.871	73.885
97º	Itapira	17.830.871	71.850
98º	Pirassununga	17.830.871	70.912
99º	Amparo	17.830.871	65.466
100º	Tupã	17.830.871	64.078

Total dos 100 maiores	2.975.977.445	32.604.331
Total dos demais	3.869.794.189	8.407.304
Total geral	6.845.771.633	41.011.635

FPM per capita

Posição	Municípios	FPM per capita	FPM	População 2008
		em R\$		
1º	Borá	5.345	4.457.505	834
2º	Nova Castilho	4.012	4.457.718	1.111
3º	Uru	3.191	4.457.718	1.397
4º	Santa Salete	3.093	4.457.718	1.441
5º	União Paulista	2.956	4.457.923	1.508
6º	Fernão	2.944	4.457.718	1.514
7º	Trabiju	2.927	4.410.350	1.507
8º	Dirce Reis	2.745	4.457.718	1.624
9º	Santana da Ponte Pensa	2.713	4.457.718	1.643
10º	Vitória Brasil	2.679	4.457.710	1.664
11º	Santa Cruz da Esperança	2.560	4.457.718	1.741
12º	Mesópolis	2.499	4.457.718	1.784
13º	São João de Iracema	2.479	4.457.718	1.798
14º	Aspásia	2.435	4.457.718	1.831
15º	Paulistânia	2.349	4.457.718	1.898
16º	Turmalina	2.252	4.499.980	1.998
17º	Guarani d'Oeste	2.209	4.457.717	2.018
18º	Arco-Íris	2.200	4.457.718	2.026
19º	Turiúba	2.198	4.457.718	2.028
20º	Lourdes	2.195	4.457.718	2.031
21º	Monções	2.099	4.457.718	2.124
22º	Parisi	2.091	4.457.718	2.132
23º	Santa Clara d'Oeste	2.082	4.457.718	2.141
24º	Marinópolis	2.061	4.457.718	2.163
25º	Nova Guataporanga	2.049	4.457.718	2.176
26º	São João do Pau d'Alho	2.035	4.457.718	2.191
27º	Nova Canaã Paulista	2.023	4.457.718	2.203
28º	Dolcinópolis	1.966	4.448.254	2.263
29º	Ribeirão dos Índios	1.930	4.457.896	2.310
30º	Borebi	1.928	4.457.718	2.312
31º	Sagres	1.898	4.457.718	2.349
32º	Cruzália	1.871	4.457.718	2.382
33º	Jumirim	1.870	4.269.504	2.283
34º	Zacarias	1.870	4.457.718	2.384
35º	Lucianópolis	1.844	4.457.718	2.418
36º	Estrela do Norte	1.790	4.457.717	2.490
37º	Santa Rita d'Oeste	1.768	4.457.961	2.521
38º	Águas de São Pedro	1.750	4.457.718	2.547
39º	Brejo Alegre	1.748	4.457.718	2.550
40º	Timburi	1.737	4.457.718	2.567
41º	Arapé	1.723	4.457.718	2.587
42º	Rubinéia	1.705	4.457.718	2.614
43º	Santa Mercedes	1.703	4.457.794	2.617
44º	Nantes	1.697	4.457.718	2.627
45º	Rubiácea	1.693	4.457.718	2.633
46º	São João das Duas Pontes	1.692	4.457.718	2.635
47º	Mira Estrela	1.676	4.457.717	2.659
48º	Gabriel Monteiro	1.649	4.457.718	2.703
49º	Itaju	1.646	4.457.718	2.709
50º	Nova Independência	1.644	4.406.673	2.681
51º	Óleo	1.633	4.457.505	2.729
52º	Marapoama	1.632	4.457.718	2.731

Posição	Municípios	FPM per capita	FPM	População 2008
		em R\$		
53º	Cândido Rodrigues	1.613	4.448.254	2.757
54º	Quadra	1.604	4.457.718	2.779
55º	Queiroz	1.586	4.457.718	2.811
56º	Pedranópolis	1.577	4.457.718	2.827
57º	Barão de Antonina	1.570	4.448.254	2.833
58º	Lutécia	1.558	4.457.718	2.861
59º	Alvinlândia	1.554	4.457.718	2.868
60º	Florínia	1.546	4.457.718	2.883
61º	São Francisco	1.541	4.457.718	2.893
62º	Floreal	1.528	4.457.718	2.918
63º	Pedrinhas Paulista	1.525	4.457.718	2.923
64º	Bento de Abreu	1.519	4.448.254	2.929
65º	Taquaral	1.510	4.457.718	2.953
66º	Torre de Pedra	1.458	4.457.718	3.058
67º	Sebastianópolis do Sul	1.457	4.457.718	3.059
68º	Magda	1.455	4.636.556	3.187
69º	Pracinha	1.437	4.457.718	3.102
70º	Itaóca	1.414	4.457.718	3.153
71º	Emilianópolis	1.411	4.457.718	3.159
72º	Jeriquara	1.382	4.457.718	3.225
73º	Oscar Bressane	1.373	3.487.004	2.540
74º	Elisiário	1.371	4.457.718	3.251
75º	Altair	1.343	4.448.254	3.312
76º	Platina	1.327	4.457.718	3.359
77º	Sandovalina	1.323	4.448.042	3.362
78º	Macedônia	1.300	4.457.718	3.430
79º	Mombuca	1.293	4.448.264	3.440
80º	Pongaí	1.263	4.458.600	3.530
81º	Areias	1.210	4.457.718	3.684
82º	Nova Luzitânia	1.204	4.457.717	3.701
83º	Adolfo	1.201	4.457.718	3.711
84º	Suzanópolis	1.200	4.457.717	3.714
85º	Paranapuã	1.193	4.451.254	3.732
86º	Piquerobi	1.187	4.457.718	3.756
87º	Rifaina	1.178	4.457.718	3.783
88º	Sarutaiá	1.176	4.457.718	3.789
89º	Inúbia Paulista	1.172	4.448.254	3.795
90º	Itapirapuã Paulista	1.146	4.457.718	3.890
91º	Mariápolis	1.144	4.457.718	3.896
92º	Anhumas	1.143	4.457.718	3.900
93º	Bom Sucesso de Itararé	1.142	4.457.717	3.902
94º	Novais	1.141	4.457.718	3.908
95º	Álvares Florence	1.137	4.457.718	3.920
96º	Itapura	1.133	4.457.718	3.935
97º	Meridiano	1.129	4.448.254	3.941
98º	Onda Verde	1.128	4.457.718	3.953
99º	Indiaporã	1.125	4.457.718	3.963
100º	Alfredo Marcondes	1.108	4.457.718	4.025

Total dos 100 maiores	1.622	444.644.845	274.127
Total dos demais	157	6.401.126.789	40.737.508
Total geral	167	6.845.771.633	41.011.635

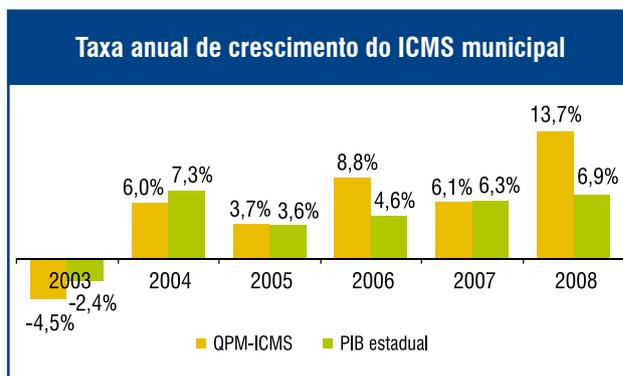
Fonte: elaborado por Aequus Consultoria, com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN), e estimativa populacional para 2008 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE).

ICMS municipal

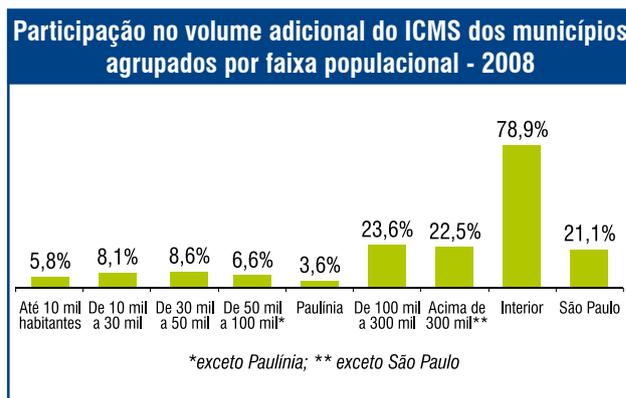
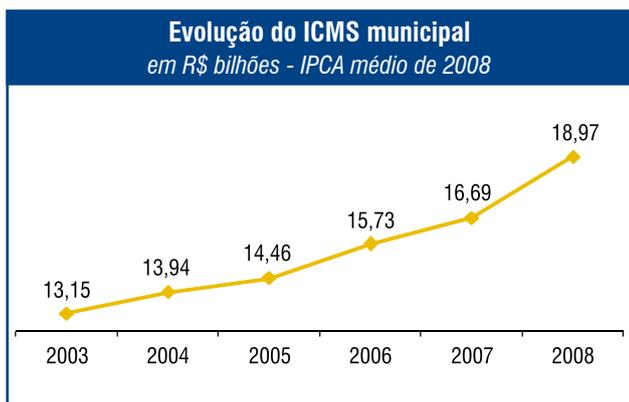
> DESEMPENHO

O Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Prestação de Serviços (ICMS) é o principal imposto estadual. O repasse de 25% dessa arrecadação para os municípios, chamado de Quota-parte Municipal do ICMS (QPM-ICMS), é regido pelo artigo nº 158 da Constituição Federal e pelos critérios definidos na Lei Estadual nº 8.510 de 2003. A operacionalização dessa lei se dá através do cálculo anual do Índice de Participação dos Municípios (IPM), que entra em vigor sempre no próximo exercício de acordo com a Lei Complementar nº 63 (1990). Os municípios recebem a QPM-ICMS semanalmente.

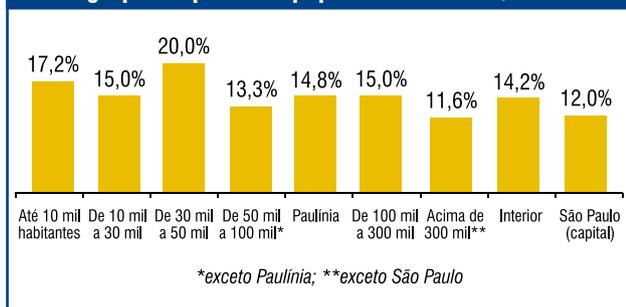
Em 2008, o total recebido representou um quarto das receitas das cidades paulistas. Os últimos cinco anos se caracterizaram por ser um período extremamente positivo para a arrecadação tributária em geral e, em particular, para o ICMS. O recolhimento desse imposto vem crescendo consecutivamente. Nota-se que a trajetória ascendente superou a expansão do Produto Interno Bruto (PIB) estadual em 2004, 2006 e 2008. Cabe destacar que, nesse último ano, a diferença se elevou sobremaneira: enquanto o PIB estadual cresceu 6,9%, segundo a Fundação Seade, a QPM-ICMS aumentou 13,7% em termos reais, descontada a inflação medida pelo IPCA. A crise global que atingiu a economia brasileira no último trimestre de 2008 não comprometeu o resultado acumulado no ano, mas deverá impor dificuldades adicionais aos municípios na execução orçamentária de 2009, na medida em que houve retração do recolhimento desse imposto ao longo do ano.



No contexto de aceleração no ritmo de expansão econômica centrada no incremento da renda dos assalariados, do consumo e do investimento privados, a QPM-ICMS bateu recorde em 2008 e atingiu o montante de R\$ 18,97 bilhões, o que significou um acréscimo de R\$ 2,28 bilhões em relação a 2007. Em termos da divisão desse volume adicional de recursos, vale ressaltar que: (i) o interior absorveu 78,9% do ICMS adicional (R\$ 1,80 bilhão) e a cidade de São Paulo somou R\$ 481,7 milhões (21,1% do total) a mais no seu orçamento de 2008; (ii) as cidades com população superior a 100 mil habitantes, exceto a capital, concentraram 46,1% desses recursos, na medida em que são aqueles municípios mais industrializados e que apresentam os maiores índices (IPMs) no ICMS estadual.



Taxa de crescimento do ICMS dos municípios agrupados por faixa populacional - 2008/2007



A cidade de Paulínia, sozinha, obteve 3,4% do ICMS arrecadado a mais em 2008 (R\$ 82,3 milhões). Outra cidade que conseguiu um volume até superior ao apropriado por Paulínia foi o município de Barueri, cujo crescimento real da QPM-ICMS foi de 23,7% em relação a 2007, o que gerou um volume a mais da ordem de R\$ 82,3 milhões.

A estrutura produtiva de Barueri se diversificou nos últimos anos e passou a contar com empresas de importantes setores, tais como: Máquinas e Equipamentos; Química e Plásticos; Produtos Têxteis; Material Eletrônico (inclusive para veículos); Material Elétrico; Equipamentos para Informática; Papel e Embalagens; etc. O IPM desse município cresceu 8,2% entre 2007 e 2008.

Em relação ao padrão de crescimento da QPM-ICMS por faixa populacional, cabe destacar que 2008 foi o ano dos municípios menores. As transferências cresceram acima da média do total dos municípios paulistas em termos reais, descontada a inflação medida pelo IPCA, nas seguintes faixas populacionais: até 10 mil habitantes (17,2%); de 10 mil a 30 mil (15%); e entre 30 mil e 50 mil (20%). Esse conjunto de municípios apresentou um ganho de R\$ 513,7 milhões de transferência adicional de ICMS em 2008.

Isso não significou que os municípios de maior população não obtiveram também resultados positivos. A QPM-ICMS da capital cresceu 12% e, no conjunto das cidades com população entre 100 mil e 300 mil, houve expansão de 15%. Dentre esses municípios, os quatro melhores desempenhos observados entre 2007 e 2008, além de Barueri, foram nas cidades de São Caetano do Sul (31,1%), Sertãozinho (30,9%), Santana do Paranaíba (25,6%) e Atibaia (23,6%).

Os 21 municípios que compõem a faixa populacional acima de 300 mil habitantes (excluída a capital) apresentaram no conjunto uma

variação real da QPM-ICMS de 11,6% entre 2007 e 2008, abaixo da média do Estado. Isso acarretou um acréscimo de R\$ 513,8 milhões nos orçamentos dessas cidades em 2008. Os principais destaques em relação ao aumento dos recursos oriundos do ICMS são os seguintes municípios: Guarulhos (R\$ 95,3 milhões), Campinas (R\$ 75,2 milhões), São Bernardo do Campo (R\$ 66,7 milhões), Ribeirão Preto (R\$ 33,4 milhões), Sorocaba (R\$ 31,9 milhões), Jundiaí (R\$ 31,4 milhões) e Diadema (R\$ 31 milhões). Apenas duas dessas cidades apresentaram queda nos IPMs nesse período – Jundiaí (-1,1%) e São Bernardo do Campo (-1,4%) –, mas mesmo assim obtiveram expansão da QPM-ICMS. Os demais, desses sete municípios em destaque, expandiram a participação na distribuição da QPM-ICMS nesse mesmo período, e também aumentaram os seus IPMs: Campinas (2,5%), Diadema (2,2%), Guarulhos (1,9%) e Ribeirão Preto (1,2%). O único município dessa faixa populacional que apresentou queda nas transferências de ICMS foi São José dos Campos, que perdeu R\$ 18 milhões (-3,6%), e cujo IPM reduziu-se fortemente (-15,8%), entre 2007 e 2008.

> IPM

A crescente participação do interior na divisão da QPM-ICMS relaciona-se com o movimento de interiorização do desenvolvimento econômico no Estado: em uma primeira etapa, a indústria desconcentrou-se para a Região Metropolitana, na sequência espalhou-se na direção da Macro Metrópole Paulista e, por fim, atingiu vários municípios do interior.

Apesar de ainda concentrar 23,8% da distribuição do ICMS, o IPM do município de São Paulo não cresceu entre 2006 e 2007 e apresentou pequeno incremento (0,7%) em 2008. O somatório dos índices das cidades da Região Metropolitana de São Paulo foi o que mais se expandiu dentre as mesorregiões no primeiro período (1,1%) e caiu 0,3% entre 2007 e 2008.

Nesses anos, vários municípios de baixa diversidade produtiva, com vocação mais agrícola, obtiveram quedas consecutivas dos IPMs. Em 2008, das seis mesorregiões que acusaram reduções: Vale do Paraíba Paulista (-7,9%), Marília (-4,9%), Assis (-2,2%), Itapetininga (-2,2%), Litoral Sul Paulista (-1,2%), e Presidente Prudente (-1%), somente o Vale do Paraíba caracteriza-se por possuir uma forte industrialização. Já as mesorregiões voltadas para o agronegócio, e que também atraíram indústrias para os seus municípios, conseguiram IPMs maiores e ascendentes, como é o caso de: São José do Rio Preto (3,6%), Araraquara (2,8%), Bauru (2,6%), e Piracicaba (1,6%).

Índice de Participação dos Municípios (IPMs) na QPM-ICMS

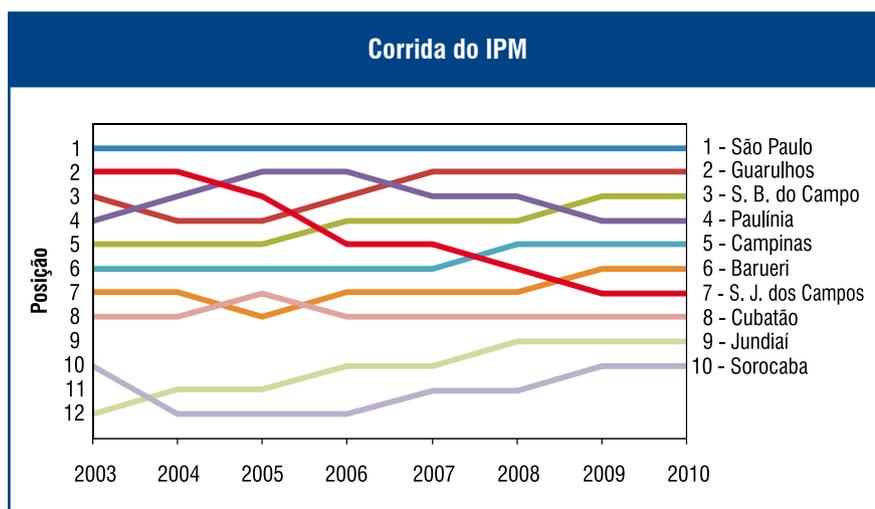
Mesorregiões	Taxa de crescimento no período em %			IPM
	2001/2002	2007/2006	2008/2007	2008
São José do Rio Preto	6,1	-0,7	3,6	3,530
Ribeirão Preto	4,0	-1,4	2,1	5,581
Araçatuba	-5,4	-2,7	0,8	1,763
Bauru	8,8	-0,1	2,6	3,108
Araraquara	-5,0	-5,2	2,8	1,803
Piracicaba	13,6	-3,0	1,6	3,540
Campinas	3,9	0,5	0,7	13,141
Presidente Prudente	-0,3	-2,6	-1,0	1,736
Marília	-2,0	-4,9	-4,9	0,780
Assis	2,0	-4,2	-2,2	1,266
Itapetininga	10,6	-1,5	-2,2	1,525
Macro Metropolitana Paulista	16,5	0,7	0,2	6,435
Vale do Paraíba Paulista	-22,4	-1,7	-7,9	6,483
Litoral Sul Paulista	-3,8	-1,7	-1,2	0,661
Metropolitana de São Paulo	-1,3	1,1	0,3	48,649
São Paulo (capital)	-6,8	0,0	0,7	23,830

> RANKING

Ao longo dos anos a cidade de São Paulo tem garantido a liderança absoluta do *ranking* do IPM. Guarulhos, que chegou a ocupar a quarta posição no biênio 2004-2005, se estabilizou no segundo lugar a partir de 2007. Com o quinto maior IPM entre 2003 e 2005, São Bernardo do Campo subiu dois degraus, alcançando a terceira posição para os anos de 2009 e 2010. Paulínia, após sustentar a segunda colocação no biênio 2005-2006, caiu para o quarto lugar, mesma posição que ocupava em 2003. Campinas, por sua vez, se mantém na quinta colocação desde 2008, uma acima da verificada nos anos anteriores. Barueri subiu da oitava para a sexta posição entre 2005 e 2009. Já São José dos Campos despencou do segundo para o sétimo lugar entre 2003 e 2009. À exceção de 2005, quando foi sétimo, Cubatão tem apresentado o oitavo maior IPM. Após ficar fora do *ranking* dos dez primeiros entre 2004 e 2008, Sorocaba recuperou, em 2009, a décima po-

sição que já havia ocupado em 2003. Enfim, Jundiaí protagonizou a maior ascensão do período, avançando gradualmente da 12ª para a nona posição entre 2003 e 2008.

O valor per capita dos recursos transferidos aos municípios paulistas cresceu em 2008 e foi, em média, de R\$ 462,56. O *ranking* das dez maiores receitas de ICMS por habitante caracteriza-se por ter municípios de baixa população e com estrutura produtiva muito especializada – Refinaria de Petróleo, Usinas Hidrelétricas, Polos Petroquímicos, Agronegócio e indústrias voltadas para setores de alta tecnologia. Novamente, Paulínia foi o município com a maior receita per capita do Estado (R\$ 7.805,95). Em segundo lugar manteve-se a cidade de Ouroeste, com R\$ 3.868,46 por morador. Na sequência da classificação, as maiores receitas per capita de ICMS foram: Jaguariúna (R\$ 3.184,03), Gavião Peixoto (R\$ 2.759,42) e Cubatão (R\$ 2.612,57).



As dez maiores receitas QPM-ICMS no Estado de São Paulo em 2008

	Município	ICMS em R\$ milhões	Participação	
			no total	acumulada
1º	São Paulo	4.483,8	23,6%	23,6%
2º	Guarulhos	672,8	3,5%	27,2%
3º	Paulínia	636,5	3,4%	30,5%
4º	São Bernardo do Campo	591,7	3,1%	33,7%
5º	Campinas	514,7	2,7%	36,4%
6º	São José dos Campos	500,3	2,6%	39,0%
7º	Barueri	468,0	2,5%	41,5%
8º	Cubatão	333,5	1,8%	43,2%
9º	Jundiaí	272,9	1,4%	44,7%
10º	São Caetano do Sul	261,2	1,4%	46,0%
	Total	18.970,4	100,0%	100,0%

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN).

Critérios para distribuição da QPM-ICMS no Estado de São Paulo

Critérios		Pesos
1. Valor adicionado (VA)	Relação proporcional entre o VA do município e o VA total dos municípios do Estado, de dois anos anteriores ao da apuração. Dados levantados pela Secretaria da Fazenda.	76%
2. População	Relação proporcional entre a população do município e a população total do Estado. Dados do recenseamento demográfico geral mais recente realizado pelo IBGE.	13%
3. Receita tributária	Relação proporcional entre a arrecadação tributária do município e a do total dos municípios do Estado. Dados recolhidos pela Secretaria de Estado da Fazenda.	5%
4. Área cultivada	Proporcionalmente à área cultivada do município em relação à soma de todas as áreas cultivadas no Estado, no exercício anterior ao da apuração. Dados levantados pela Secretaria da Agricultura e Abastecimento.	3%
5. Área inundada	Proporcionalmente à área dos reservatórios de água para geração de energia elétrica do município em relação à soma da área de todos os reservatórios do Estado existentes no exercício anterior. Dados fornecidos pela Secretaria de Energia.	0,50%
6. Área protegida	De acordo com a área protegida, ponderada em 60%, a área total, ponderada em 25%, o inverso da receita per capita, ponderado em 10%, e o valor adicionado, ponderado em 5%, do município em relação ao Estado.	0,50%
7. Percentual fixo	Igualmente repartido entre todos os municípios do Estado.	2%

Fonte: Lei Estadual nº 8.510 de 2003.

ICMS municipal - 2003-2008

População	Município	2003	2004	2005	2006	2007	2008	Varição 2008/2007	Partic. na rec. total ¹ 2008	QPM-ICMS per capita 2008
		em R\$ mil - IPCA médio de 2008							em %	
1.428.178	Até 10 mil habitantes	572.968,0	617.042,9	661.995,1	731.559,6	772.721,4	905.712,0	17,2	28,0	634,17
3.084.112	De 10 mil a 30 mil hab.	897.211,9	1.003.745,8	1.103.992,4	1.192.867,2	1.224.894,5	1.408.494,7	15,0	28,2	456,69
2.588.455	De 30 mil a 50 mil hab.	731.277,8	817.840,2	867.701,6	949.539,2	986.875,8	1.183.952,4	20,0	28,5	457,40
3.401.876	De 50 mil a 100 mil hab. ^b	893.138,3	940.017,6	1.000.499,9	1.088.936,1	1.131.550,1	1.282.227,8	13,3	23,9	376,92
81.544	Paulínia	462.073,2	509.992,6	570.492,4	577.917,7	554.238,8	636.528,4	14,8	79,8	7.805,95
103.631	Ourinhos	26.391,9	29.201,3	29.008,5	31.787,1	33.513,8	36.677,6	9,4	22,5	353,93
104.413	Votorantim	26.967,4	25.987,2	25.911,5	27.622,5	26.609,5	28.780,5	8,2	17,7	275,64
105.282	Valinhos	43.023,1	43.639,5	46.744,1	52.297,1	54.906,9	63.328,8	15,3	28,9	601,52
105.954	Várzea Paulista	19.195,7	21.142,4	22.910,0	25.611,2	27.665,7	31.104,6	12,4	28,8	293,57
107.651	Tatuí	21.881,4	23.982,5	26.631,4	29.378,4	30.961,9	34.401,0	11,1	24,8	319,56
108.471	Salto	31.196,7	31.042,9	-	37.846,1	41.042,1	47.673,5	16,2	30,8	439,50
109.451	Birigui	22.878,6	23.985,9	25.354,9	27.983,7	29.352,3	32.925,0	12,2	22,9	300,82
109.565	Sertãozinho	30.655,3	38.095,4	40.177,8	41.670,6	44.709,8	58.507,5	30,9	28,0	534,00
110.325	Jandira	20.801,9	22.876,8	24.783,6	27.218,2	29.836,9	34.998,3	17,3	26,5	317,23
110.730	Santana de Parnaíba	24.380,5	25.798,4	27.381,9	32.415,4	36.229,4	45.519,1	25,6	14,6	411,08
111.016	Poá	14.199,1	15.045,3	16.019,7	18.723,3	22.391,0	26.496,1	18,3	14,0	238,67
111.402	Ribeirão Pires	19.144,6	19.981,5	21.018,6	23.902,0	26.749,7	30.341,2	13,4	22,2	272,36
112.596	Guaratinguetá	29.670,7	30.384,8	34.017,8	41.438,0	42.690,6	44.352,8	3,9	30,3	393,91
112.804	Barretos	26.902,0	28.578,9	30.803,2	33.326,1	34.294,2	39.043,2	13,8	17,6	346,12
113.645	Araras	55.236,6	56.854,3	53.128,3	52.936,2	50.904,2	60.887,3	19,6	28,3	535,77
114.069	Catanduva	24.217,3	25.799,9	28.839,5	31.971,0	34.598,9	39.353,3	13,7	18,3	345,00
125.418	Atibaia	20.268,3	23.107,8	25.796,0	28.682,3	30.059,3	37.145,4	23,6	16,9	296,17
127.702	Cubatão	246.414,5	284.408,4	300.305,2	312.207,9	318.393,2	333.503,3	4,7	42,8	2.611,57
128.397	Botucatu	27.984,4	31.787,2	36.096,1	41.766,7	44.494,4	51.117,3	14,9	34,5	398,12
129.304	Franco da Rocha	15.380,7	19.757,4	26.368,5	30.380,6	28.432,1	28.465,7	0,1	26,0	220,15
133.469	Jaú	24.143,3	26.796,8	27.348,7	29.760,3	30.919,0	34.994,2	13,2	20,3	262,19
138.494	Mogi Guaçu	58.444,4	64.827,1	70.929,1	77.683,7	77.075,0	81.611,7	5,9	35,4	589,28
142.997	Pindamonhangaba	54.201,6	63.461,3	69.659,8	74.861,2	82.386,3	96.775,1	17,5	43,1	676,76
144.066	Bragança Paulista	34.948,6	35.370,1	33.927,9	36.432,1	39.686,8	48.569,8	22,4	25,3	337,14
146.760	Itapetininga	31.448,3	34.159,1	36.121,0	41.464,0	46.375,0	51.422,7	10,9	30,3	350,39
151.103	São Caetano do Sul	105.675,3	114.974,6	124.316,6	149.542,9	199.244,8	261.216,2	31,1	36,2	1.728,73
155.224	Francisco Morato	9.655,5	10.136,1	10.773,6	11.479,8	12.152,1	14.386,8	18,4	9,5	92,68
155.457	Itu	44.279,3	45.036,3	51.253,8	60.582,9	67.205,7	78.689,6	17,1	33,3	506,18
159.102	Itapeverica da Serra	35.565,3	31.471,0	35.940,4	48.736,7	53.518,3	58.497,7	9,3	30,5	367,67
175.939	Ferraz de Vasconcelos	16.259,4	17.036,4	17.900,5	20.071,2	20.672,5	25.077,2	21,3	16,7	142,53
179.109	Cotia	61.328,3	64.441,8	65.926,9	75.786,7	87.662,9	101.903,3	16,2	32,6	568,95
180.524	Indaial	50.140,0	50.380,2	61.816,8	82.221,3	89.864,8	95.745,2	6,5	22,3	530,37
181.143	Araçatuba	42.827,3	43.013,2	41.812,4	44.692,6	46.465,9	54.267,4	16,8	19,8	299,58
187.908	Santa Bárbara d'Oeste	36.194,9	39.983,2	44.811,5	52.780,6	58.562,4	65.987,3	12,7	28,1	351,17
189.834	Rio Claro	60.989,5	64.736,3	69.312,2	75.374,4	82.761,8	95.814,5	15,8	28,6	504,73
199.132	Araraquara	59.254,0	61.500,5	59.612,9	59.953,1	63.854,9	76.980,7	20,6	21,6	386,58
201.049	Hortolândia	70.379,7	75.037,7	63.385,1	68.285,7	89.579,7	108.404,3	21,0	33,8	539,19
201.995	Itapevi	33.635,4	33.470,3	36.683,8	41.217,3	45.228,1	53.617,3	18,5	22,8	265,44
203.283	Americana	79.836,6	90.839,1	98.535,0	105.223,0	106.068,0	112.195,7	5,8	33,9	551,92
206.164	Presidente Prudente	39.884,2	41.583,7	44.121,6	46.595,7	48.201,9	54.947,8	14,0	19,8	266,52
210.988	Jacaré	100.619,5	108.138,9	113.333,3	115.222,6	111.865,6	119.701,7	7,0	34,2	567,34
218.080	São Carlos	67.210,9	71.879,9	71.985,6	76.129,9	77.463,5	84.505,1	9,1	23,7	387,50
223.454	Marília	43.234,1	44.833,5	45.426,0	49.566,2	51.814,1	59.279,1	14,4	14,7	265,29
224.757	Taboão da Serra	71.900,1	68.020,0	67.791,9	77.505,2	88.001,8	100.496,3	14,2	29,2	447,13
237.135	Sumaré	60.384,0	62.231,6	65.351,5	82.921,3	104.757,0	123.230,2	17,6	38,6	519,66
244.533	Praia Grande	25.710,7	27.445,1	29.232,9	32.635,9	34.451,3	38.890,7	12,9	7,2	159,04
245.093	Embu	31.656,1	35.042,8	36.201,9	39.422,1	43.560,1	51.488,0	18,2	22,4	210,08
264.619	Barueri	287.860,6	291.065,5	289.969,4	324.501,0	378.303,6	468.001,3	23,7	41,4	1.768,59
270.918	Taubaté	111.923,5	126.838,9	122.710,3	123.949,9	123.681,5	136.341,7	10,2	31,5	503,26
278.776	Limeira	87.375,6	95.920,5	105.640,4	116.727,9	119.711,2	133.810,4	11,8	31,8	479,99
279.394	Suzano	109.415,4	111.904,2	114.730,6	126.346,2	130.567,6	146.521,0	12,2	46,0	524,42
8.392.325	De 100 mil a 300 mil hab.	2.693.171,8	2.873.033,4	3.002.171,9	3.316.838,3	3.599.498,6	4.137.991,3	15,0	28,5	493,07
304.274	Guarujá	52.416,4	42.597,7	54.446,3	56.479,7	57.773,6	69.742,8	20,7	11,3	229,21
327.176	Franca	50.232,3	53.226,9	47.777,2	62.400,6	67.263,7	74.912,9	11,4	24,2	228,97
328.522	São Vicente	33.674,4	35.040,3	37.070,5	41.526,0	41.373,6	46.271,7	11,8	9,4	140,85
347.738	Jundiaí	163.041,1	185.936,4	192.903,4	219.227,3	241.431,0	272.922,8	13,0	32,8	784,85
351.493	Itaquaquecetuba	33.110,0	37.246,5	39.317,9	43.025,9	45.987,2	54.378,3	18,2	20,8	154,71
355.675	Bauru	68.054,9	71.054,5	73.970,5	78.103,9	82.525,3	97.669,3	18,4	19,8	274,60
365.440	Piracicaba	108.334,8	122.290,3	130.801,0	140.138,9	147.165,6	170.192,7	15,6	27,4	465,72
371.372	Mogi das Cruzes	76.581,8	80.298,5	89.082,5	103.358,9	109.244,1	121.305,2	11,0	24,8	326,64
388.532	Carapicuíba	33.265,9	36.429,3	39.768,8	42.506,1	44.306,0	50.740,2	14,5	24,1	130,59
394.266	Diadema	149.453,5	152.441,0	151.633,6	166.129,7	186.680,4	217.706,7	16,6	34,8	552,18
412.753	Mauá	157.555,7	158.758,5	167.928,3	180.090,8	179.892,8	185.565,4	3,2	46,5	449,58
414.272	São José do Rio Preto	80.701,4	84.985,9	87.610,2	90.702,3	96.515,9	112.854,7	16,9	17,5	272,42
417.518	Santos	109.643,7	127.066,5	140.731,1	157.548,2	167.857,1	191.710,0	14,2	16,8	459,17
558.136	Ribeirão Preto	122.798,6	161.422,1	178.854,0	201.003,3	214.422,1	247.895,4	15,6	25,2	444,15
576.312	Sorocaba	178.247,6	176.230,6	181.746,1	205.972,3	222.794,2	254.714,5	14,3	31,8	441,97
609.229	São José dos Campos	542.730,5	536.543,4	486.185,3	499.629,9	518.923,0	500.294,5	-3,6	44,6	821,19
671.696	Santo André	197.524,2	203.143,7	215.031,8	241.747,5	242.824,5	248.735,3	2,4	18,7	370,31
713.066	Osasco	174.387,8	190.967,3	200.620,3	209.945,4	208.909,9	234.853,5	12,4	23,1	329,36
801.580	São Bernardo do Campo	430.655,7	440.504,0	448.043,6	502.230,7	524.989,1	591.692,1	12,7	28,5	738,16
1.056.644	Campinas	347.426,5	349.838,2	352.694,5	398.833,6	439.468,2	514.718,1	17,1	23,9	487,13
1.279.202	Guarulhos	480.417,0	482.671,9	458.840,4	510.260,7	577.510,3	672.829,0	16,5	34,2	525,98
11.044.896	Acima de 300 mil hab.	3.590.253,9	3.728.693,6	3.775.057,4	4.150.861,7	4.417.857,2	4.931.705,1	11,6	26,5	446,51
30.021.386	Interior	9.840.095,0	10.490.366,1	10.981.910,7	12.008.519,9	12.687.636,5	14.486.611,7	14,2	28,0	482,54
10.990.249	São Paulo	3.311.501,9	3.449.631,6	3.480.197,5	3.722.067,1	4.002.				

ICMS municipal

Posição	Municípios	ICMS em R\$	População 2008
1º	São Paulo	4.483.832.993	10.990.249
2º	Guarulhos	672.828.978	1.279.202
3º	Paulínia	636.528.389	81.544
4º	São Bernardo do Campo	591.692.064	801.580
5º	Campinas	514.718.080	1.056.644
6º	São José dos Campos	500.294.506	609.229
7º	Barueri	468.001.250	264.619
8º	Cubatão	333.503.346	127.702
9º	Jundiaí	272.922.774	347.738
10º	São Caetano do Sul	261.216.170	151.103
11º	Sorocaba	254.714.543	576.312
12º	Santo André	248.735.349	671.696
13º	Ribeirão Preto	247.895.390	558.136
14º	Osasco	234.853.484	713.066
15º	Diadema	217.706.701	394.266
16º	Santos	191.709.951	417.518
17º	Mauá	185.565.435	412.753
18º	Piracicaba	170.192.677	365.440
19º	Suzano	146.521.003	279.394
20º	Taubaté	136.341.706	270.918
21º	Limeira	133.810.428	278.776
22º	Jaguariúna	127.571.168	40.066
23º	Sumaré	123.230.189	237.135
24º	Mogi das Cruzes	121.305.176	371.372
25º	Jacareí	119.701.744	210.988
26º	São José do Rio Preto	112.854.658	414.272
27º	Americana	112.195.680	203.283
28º	Hortolândia	108.404.291	201.049
29º	Cotia	101.903.309	179.109
30º	Taboão da Serra	100.496.258	224.757
31º	Bauru	97.669.340	355.675
32º	Pindamonhangaba	96.775.082	142.997
33º	Rio Claro	95.814.467	189.834
34º	Indaiatuba	95.745.242	180.524
35º	São Sebastião	87.140.869	72.236
36º	São Carlos	84.505.112	218.080
37º	Mogi Guaçu	81.611.681	138.494
38º	Louveira	81.426.464	32.406
39º	Itu	78.689.589	155.457
40º	Araraquara	76.980.687	199.132
41º	Franca	74.912.929	327.176
42º	Guarujá	69.742.825	304.274
43º	Santa Bárbara d'Oeste	65.987.276	187.908
44º	Valinhos	63.328.822	105.282
45º	Araras	60.887.323	113.645
46º	Marília	59.279.131	223.454
47º	Sertãozinho	58.507.454	109.565
48º	Itapeçerica da Serra	58.497.680	159.102
49º	Cajamar	54.980.543	62.522
50º	Presidente Prudente	54.947.787	206.164
51º	Itaquaquecetuba	54.378.307	351.493
52º	Araçatuba	54.267.362	181.143

Posição	Municípios	ICMS em R\$	População 2008
53º	Itapevi	53.617.270	201.995
54º	Embu	51.487.964	245.093
55º	Itapetininga	51.422.668	146.760
56º	Caçapava	51.349.583	84.406
57º	Botucatu	51.117.334	128.397
58º	Carapicuíba	50.740.168	388.532
59º	Mogi Mirim	50.122.251	87.800
60º	Bragança Paulista	48.569.812	144.066
61º	Salto	47.673.470	108.471
62º	São Vicente	46.271.720	328.522
63º	Santana de Parnaíba	45.519.087	110.730
64º	Itatiba	44.947.606	97.462
65º	Guaratinguetá	44.352.802	112.596
66º	Alumínio	40.982.579	16.331
67º	Itapira	39.990.314	71.850
68º	Cordeirópolis	39.649.472	20.445
69º	Catanduva	39.353.327	114.069
70º	Barretos	39.043.178	112.804
71º	Praia Grande	38.890.667	244.533
72º	Lençóis Paulista	37.462.045	62.594
73º	Atibaia	37.145.414	125.418
74º	Ourinhos	36.677.643	103.631
75º	Jaboticabal	36.458.909	72.614
76º	Matão	36.425.529	77.682
77º	Amparo	36.185.200	65.466
78º	Monte Mor	35.535.384	45.811
79º	Jandira	34.998.343	110.325
80º	Jaú	34.994.208	133.469
81º	Tatuí	34.401.016	107.651
82º	Agudos	34.293.357	35.872
83º	Cruzeiro	33.341.099	79.418
84º	Birigui	32.924.992	109.451
85º	Guaíra	32.263.335	38.328
86º	Várzea Paulista	31.104.571	105.954
87º	Pirassununga	31.060.165	70.912
88º	Ribeirão Pires	30.341.215	111.402
89º	Campo Limpo Paulista	29.421.355	73.885
90º	Ouroeste	28.943.784	7.482
91º	Morro Agudo	28.798.137	26.245
92º	Votorantim	28.780.475	104.413
93º	Franco da Rocha	28.465.719	129.304
94º	Arujá	28.124.170	78.960
95º	Nova Odessa	27.878.478	48.170
96º	Lorena	26.925.569	82.391
97º	Bebedouro	26.746.973	77.430
98º	Poá	26.496.114	111.016
99º	São João da Boa Vista	26.194.277	83.369
100º	Mococa	26.117.355	68.481

Total dos 100 maiores	15.330.929.766	31.858.485
Total dos demais	3.639.514.892	9.153.150
Total geral	18.970.444.659	41.011.635

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria, com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN), e estimativa populacional para 2008 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE).

ICMS municipal per capita

Posição	Municípios	ICMS per capita	ICMS	População 2008
		em R\$		
1º	Paulínia	7.806	636.528.389	81.544
2º	Ouroeste	3.868	28.943.784	7.482
3º	Jaguariúna	3.184	127.571.168	40.066
4º	Gavião Peixoto	2.759	11.688.924	4.236
5º	Cubatão	2.612	333.503.346	127.702
6º	Louveira	2.513	81.426.464	32.406
7º	Alumínio	2.509	40.982.579	16.331
8º	Luís Antônio	2.215	25.442.933	11.489
9º	Ariranha	2.145	18.770.830	8.753
10º	Sandovalina	2.019	6.787.241	3.362
11º	Icém	1.963	12.860.677	6.553
12º	Borá	1.951	1.627.014	834
13º	Cordeirópolis	1.939	39.649.472	20.445
14º	Santo Antônio do Aracanguá	1.836	13.407.603	7.303
15º	Bento de Abreu	1.770	5.183.585	2.929
16º	Barueri	1.769	468.001.250	264.619
17º	Buritizal	1.760	7.143.730	4.059
18º	São Caetano do Sul	1.729	261.216.170	151.103
19º	Taciba	1.648	9.291.927	5.637
20º	Zacarias	1.572	3.747.345	2.384
21º	Nova Castilho	1.445	1.605.391	1.111
22º	Castilho	1.392	22.353.213	16.064
23º	Motuca	1.376	6.356.379	4.618
24º	Nuporanga	1.319	9.158.932	6.945
25º	Sud Mennucci	1.289	10.412.357	8.075
26º	Nantes	1.286	3.377.436	2.627
27º	Florínia	1.269	3.658.479	2.883
28º	Uru	1.258	1.756.774	1.397
29º	Colômbia	1.233	7.782.185	6.314
30º	Pradópolis	1.230	20.026.491	16.287
31º	São Sebastião	1.206	87.140.869	72.236
32º	Rifaina	1.175	4.444.629	3.783
33º	Rosana	1.158	22.501.597	19.428
34º	Onda Verde	1.157	4.571.783	3.953
35º	Analândia	1.141	5.100.087	4.471
36º	Morro Agudo	1.097	28.798.137	26.245
37º	Guaraci	1.096	10.307.881	9.409
38º	Arco-Íris	1.094	2.216.485	2.026
39º	Boracéia	1.062	4.647.478	4.377
40º	Lutécia	1.060	3.032.687	2.861
41º	São João de Iracema	1.054	1.895.957	1.798
42º	Sebastianópolis do Sul	1.051	3.214.286	3.059
43º	Altair	1.047	3.469.094	3.312
44º	Iporanga	1.040	4.960.517	4.772
45º	Ilha Solteira	1.033	25.875.763	25.057
46º	Marapoama	1.025	2.798.672	2.731
47º	Queiroz	1.010	2.838.330	2.811
48º	Rubinéia	999	2.612.137	2.614
49º	Borebi	997	2.304.400	2.312
50º	União Paulista	991	1.495.154	1.508
51º	Agudos	956	34.293.357	35.872
52º	Santa Clara d'Oeste	950	2.032.976	2.141

Posição	Municípios	ICMS per capita	ICMS	População 2008
		em R\$		
53º	Pedrinhas Paulista	941	2.751.565	2.923
54º	Cruzália	936	2.228.438	2.382
55º	Macatuba	918	15.465.266	16.842
56º	Mira Estrela	916	2.436.403	2.659
57º	Mesópolis	903	1.611.163	1.784
58º	Adolfo	903	3.350.185	3.711
59º	João Ramalho	902	3.879.415	4.301
60º	Barra do Turvo	895	6.931.547	7.744
61º	Dirce Reis	888	1.442.596	1.624
62º	Rubiácea	886	2.332.998	2.633
63º	Cajamar	879	54.980.543	62.522
64º	Holambra	878	8.739.505	9.951
65º	Anhembi	864	4.884.281	5.656
66º	Itaju	862	2.334.574	2.709
67º	Timburi	860	2.206.967	2.567
68º	Paulistânia	859	1.630.098	1.898
69º	Guararema	855	22.688.923	26.523
70º	Trabiju	852	1.283.318	1.507
71º	Itapura	847	3.334.603	3.935
72º	Vista Alegre do Alto	844	5.640.384	6.682
73º	Guaíra	842	32.263.335	38.328
74º	Suzanópolis	825	3.063.706	3.714
75º	São José dos Campos	821	500.294.506	609.229
76º	Jumirim	821	1.873.784	2.283
77º	Colina	818	14.447.283	17.659
78º	Caiuá	818	4.361.375	5.334
79º	Corumbataí	814	3.345.457	4.109
80º	Santa Salete	813	1.172.122	1.441
81º	Magda	813	2.591.545	3.187
82º	Marabá Paulista	812	4.699.890	5.787
83º	Piquerobi	809	3.037.136	3.756
84º	Santana da Ponte Pensa	808	1.327.445	1.643
85º	Araçariguama	807	10.512.669	13.027
86º	Maracáí	807	11.014.201	13.655
87º	Ipeúna	806	4.488.421	5.570
88º	Santa Cruz da Esperança	804	1.400.524	1.741
89º	Nova Independência	792	2.123.400	2.681
90º	Santa Rita d'Oeste	791	1.993.728	2.521
91º	Platina	790	2.654.201	3.359
92º	Pompéia	790	15.790.971	19.998
93º	Jundiáí	785	272.922.774	347.738
94º	Turiúba	784	1.590.765	2.028
95º	Descalvado	782	24.024.520	30.710
96º	Turmalina	782	1.562.876	1.998
97º	Monções	778	1.652.031	2.124
98º	Monte Mor	776	35.535.384	45.811
99º	Guataporá	775	4.947.153	6.386
100º	Pedregulho	772	12.134.415	15.717

Total dos 100 maiores	1.452	3.607.792.734	2.484.421
Total dos demais	399	15.362.651.925	38.527.214
Total geral	463	18.970.444.659	41.011.635

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria, com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN), e estimativa populacional para 2008 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE).



**Para as melhores soluções
de produtos e serviços,
o Poder Público pode contar
com a presença do Bradesco.**

O Bradesco oferece tecnologia, experiência e plataformas completas de atendimento, com produtos e serviços que atendem às necessidades dos Poderes Executivo, Legislativo e Judiciário. Procure uma agência do Bradesco ou acesse nosso site e conheça todas as soluções exclusivas para o Poder Público.

Fone Fácil Bradesco 4002 0022/0800 570 0022
SAC Alô Bradesco 0800 704 8383
SAC Deficiente Auditivo ou de Fala 0800 722 0099
Ouvidoria 0800 727 9933

bradescopoderpublico.com.br



Bradesco

Evolução do IPM de 1998 a 2010

Municípios	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	var. % 10/09
Adamantina	0,0540	0,0530	0,0540	0,0486	0,0454	0,0488	0,0526	0,0529	0,0535	0,0517	0,0554	0,0551	0,0512	-7,0
Adolfo	0,0176	0,0171	0,0176	0,0175	0,0165	0,0160	0,0165	0,0178	0,0184	0,0176	0,0176	0,0191	0,0195	1,8
Aguaí	0,0516	0,0513	0,0516	0,0541	0,0543	0,0545	0,0556	0,0583	0,0599	0,0602	0,0597	0,0591	0,0587	-0,7
Águas da Prata	0,0142	0,0135	0,0142	0,0185	0,0171	0,0142	0,0135	0,0140	0,0152	0,0142	0,0126	0,0141	0,0162	15,1
Águas de Lindóia	0,0183	0,0188	0,0183	0,0192	0,0209	0,0218	0,0223	0,0211	0,0195	0,0199	0,0192	0,0186	0,0186	-0,3
Águas de Santa Bárbara	0,0205	0,0190	0,0205	0,0180	0,0180	0,0175	0,0183	0,0192	0,0196	0,0191	0,0192	0,0194	0,0189	-2,6
Águas de São Pedro	0,0071	0,0064	0,0071	0,0071	0,0073	0,0068	0,0064	0,0064	0,0065	0,0064	0,0064	0,0065	0,0067	3,3
Agudos	0,1406	0,1276	0,1406	0,1486	0,1468	0,1474	0,1544	0,1602	0,1533	0,1588	0,1803	0,1876	0,1776	-5,4
Alambari	0,0094	0,0088	0,0094	0,0090	0,0084	0,0084	0,0085	0,0088	0,0090	0,0088	0,0084	0,0088	0,0101	15,7
Alfredo Marcondes	0,0080	0,0083	0,0080	0,0088	0,0086	0,0084	0,0082	0,0082	0,0082	0,0081	0,0081	0,0081	0,0085	4,1
Altair	0,0159	0,0169	0,0159	0,0187	0,0170	0,0173	0,0201	0,0216	0,0208	0,0181	0,0184	0,0197	0,0191	-2,8
Altinópolis	0,0472	0,0422	0,0472	0,0448	0,0426	0,0402	0,0444	0,0490	0,0481	0,0473	0,0479	0,0483	0,0485	0,5
Alto Alegre	0,0138	0,0142	0,0138	0,0133	0,0132	0,0148	0,0155	0,0151	0,0164	0,0166	0,0163	0,0155	0,0150	-3,4
Alumínio	0,1631	0,1443	0,1631	0,1375	0,1658	0,1530	0,1731	0,1998	0,2233	0,2246	0,2150	0,2172	0,1749	-19,5
Álvares Florence	0,0137	0,0150	0,0137	0,0168	0,0158	0,0153	0,0153	0,0155	0,0165	0,0154	0,0144	0,0142	0,0144	1,2
Álvares Machado	0,0251	0,0257	0,0251	0,0271	0,0276	0,0276	0,0283	0,0289	0,0289	0,0288	0,0290	0,0290	0,0304	4,9
Álvaro de Carvalho	0,0079	0,0084	0,0079	0,0088	0,0092	0,0086	0,0085	0,0088	0,0092	0,0092	0,0091	0,0089	0,0087	-1,6
Alvinlândia	0,0072	0,0072	0,0072	0,0071	0,0071	0,0068	0,0066	0,0068	0,0070	0,0069	0,0068	0,0068	0,0069	1,6
Americana	0,6708	0,6354	0,6708	0,6582	0,6382	0,6054	0,6519	0,6800	0,6684	0,6357	0,5882	0,5878	0,5826	-0,9
Américo Brasiliense	0,0678	0,0741	0,0678	0,0501	0,0382	0,0350	0,0436	0,0538	0,0484	0,0415	0,0439	0,0433	0,0431	-0,5
Américo de Campos	0,0129	0,0141	0,0129	0,0141	0,0138	0,0140	0,0142	0,0140	0,0143	0,0143	0,0138	0,0135	0,0149	10,7
Amparo	0,1715	0,1704	0,1715	0,1821	0,1779	0,1617	0,1526	0,1553	0,1745	0,1919	0,1899	0,1759	0,1705	-3,1
Análândia	0,0195	0,0207	0,0195	0,0236	0,0238	0,0228	0,0237	0,0273	0,0282	0,0271	0,0268	0,0273	0,0271	-0,7
Andradina	0,0944	0,0913	0,0944	0,1000	0,1025	0,1030	0,1080	0,1062	0,0987	0,0968	0,1003	0,1046	0,0983	-6,0
Angatuba	0,0507	0,0506	0,0507	0,0485	0,0468	0,0462	0,0445	0,0464	0,0485	0,0489	0,0459	0,0477	0,0552	15,8
Anhembi	0,0242	0,0252	0,0243	0,0245	0,0231	0,0230	0,0234	0,0250	0,0266	0,0259	0,0257	0,0267	0,0277	4,0
Anhumas	0,0114	0,0118	0,0114	0,0129	0,0128	0,0126	0,0123	0,0125	0,0132	0,0136	0,0132	0,0131	0,0129	-1,5
Aparecida	0,0398	0,0410	0,0398	0,0381	0,0353	0,0356	0,0358	0,0357	0,0352	0,0349	0,0351	0,0354	0,0359	1,3
Aparecida d'Oeste	0,0114	0,0114	0,0114	0,0110	0,0104	0,0102	0,0102	0,0103	0,0106	0,0103	0,0101	0,0102	0,0101	-1,1
Apiáí	0,0580	0,0564	0,0580	0,0542	0,0578	0,0625	0,0670	0,0624	0,0466	0,0404	0,0409	0,0388	0,0355	-8,6
Araçatuba	0,0339	0,0319	0,0317	0,0356	0,0381	0,0387	0,0399	0,0443	0,0509	0,0542	0,0552	0,0738	0,1127	52,7
Araçatuba	0,3343	0,3110	0,3235	0,3351	0,3230	0,3287	0,3085	0,2882	0,2839	0,2840	0,2849	0,2920	0,3081	5,5
Araçoiaba da Serra	0,0192	0,0189	0,0187	0,0196	0,0210	0,0209	0,0213	0,0220	0,0220	0,0220	0,0222	0,0224	0,0219	-2,1
Aramina	0,0145	0,0182	0,0185	0,0155	0,0148	0,0158	0,0148	0,0161	0,0169	0,0178	0,0210	0,0209	0,0198	-5,4
Arandu	0,0183	0,0189	0,0188	0,0190	0,0184	0,0181	0,0181	0,0185	0,0189	0,0191	0,0189	0,0190	0,0193	2,0
Arapeí	0,0055	0,0070	0,0070	0,0070	0,0070	0,0070	0,0070	0,0071	0,0071	0,0072	0,0072	0,0071	0,0066	-6,8
Araraquara	0,5015	0,5172	0,4934	0,5125	0,5038	0,4472	0,4352	0,4164	0,3805	0,3831	0,4044	0,4093	0,4358	6,5
Araras	0,3811	0,3714	0,3648	0,3663	0,3771	0,4198	0,4075	0,3658	0,3359	0,3049	0,3198	0,3189	0,2924	-8,3
Arco Íris	0,0104	0,0103	0,0107	0,0111	0,0107	0,0106	0,0111	0,0118	0,0121	0,0121	0,0116	0,0113	0,0118	4,3
Arealva	0,0156	0,0182	0,0187	0,0188	0,0191	0,0198	0,0204	0,0206	0,0206	0,0215	0,0213	0,0218	0,0224	2,5
Areias	0,0092	0,0104	0,0112	0,0107	0,0101	0,0102	0,0106	0,0109	0,0109	0,0112	0,0111	0,0112	0,0102	-9,0
Areiópolis	0,0133	0,0149	0,0145	0,0127	0,0108	0,0116	0,0119	0,0127	0,0128	0,0123	0,0132	0,0131	0,0125	-4,8
Ariantina	0,0688	0,0765	0,0670	0,0588	0,0520	0,0538	0,0625	0,0801	0,0749	0,0784	0,0988	0,0880	0,0755	-14,2
Artur Nogueira	0,0705	0,0641	0,0637	0,0559	0,0534	0,0547	0,0571	0,0524	0,0446	0,0458	0,0515	0,0562	0,0554	-1,3
Arujá	0,1227	0,1231	0,1235	0,1108	0,1172	0,1249	0,1318	0,1337	0,1361	0,1430	0,1476	0,1496	0,1603	7,1
Aspásia	0,0062	0,0066	0,0066	0,0064	0,0062	0,0061	0,0060	0,0061	0,0061	0,0061	0,0060	0,0060	0,0060	0,0
Assis	0,1096	0,1049	0,1118	0,1210	0,1207	0,1187	0,1183	0,1204	0,1239	0,1200	0,1154	0,1148	0,1145	-0,2
Atibaia	0,1380	0,1380	0,1493	0,1561	0,1591	0,1533	0,1659	0,1780	0,1822	0,1869	0,1948	0,2128	0,2254	5,9
Auriflâma	0,0276	0,0274	0,0278	0,0287	0,0277	0,0256	0,0257	0,0259	0,0253	0,0253	0,0243	0,0249	0,0262	5,2
Avai	0,0146	0,0158	0,0162	0,0172	0,0201	0,0203	0,0199	0,0190	0,0192	0,0200	0,0191	0,0194	0,0199	2,8
Avanhandava	0,0208	0,0212	0,0232	0,0248	0,0249	0,0251	0,0232	0,0224	0,0233	0,0243	0,0275	0,0263	0,0230	-12,5
Avaré	0,1381	0,1320	0,1257	0,1253	0,1232	0,1222	0,1192	0,1213	0,1257	0,1204	0,1192	0,1196	0,1200	0,3
Bady Bassitt	0,0126	0,0129	0,0134	0,0134	0,0152	0,0154	0,0181	0,0188	0,0175	0,0200	0,0212	0,0202	0,0183	-9,7
Balbinos	0,0057	0,0057	0,0058	0,0060	0,0073	0,0074	0,0076	0,0075	0,0074	0,0078	0,0075	0,0075	0,0073	-2,0
Bálsamo	0,0129	0,0139	0,0136	0,0139	0,0136	0,0139	0,0150	0,0170	0,0176	0,0161	0,0161	0,0166	0,0166	0,3
Bananal	0,0178	0,0153	0,0150	0,0149	0,0146	0,0148	0,0152	0,0156	0,0159	0,0168	0,0168	0,0158	0,0155	-1,7
Barão de Antonina	0,0102	0,0104	0,0105	0,0106	0,0100	0,0100	0,0101	0,0103	0,0104	0,0102	0,0101	0,0101	0,0104	2,4
Barbosa	0,0134	0,0139	0,0140	0,0139	0,0130	0,0132	0,0130	0,0137	0,0142	0,0140	0,0141	0,0140	0,0138	-1,5
Bariri	0,0555	0,0564	0,0599	0,0599	0,0560	0,0600	0,0640	0,0635	0,0664	0,0641	0,0601	0,0598	0,0573	-4,2
Barra Bonita	0,1261	0,1223	0,1295	0,1397	0,1469	0,1514	0,1380	0,1060	0,0951	0,1079	0,1188	0,1162	0,0949	-18,3
Barra do Chapéu	0,0057	0,0075	0,0076	0,0076	0,0084	0,0088	0,0082	0,0081	0,0079	0,0083	0,0084	0,0083	0,0084	0,9
Barra do Turvo	0,0387	0,0379	0,0380	0,0383	0,0373	0,0369	0,0368	0,0367	0,0367	0,0369	0,0365	0,0366	0,0312	-14,8
Barretos	0,1698	0,1786	0,1899	0,1979	0,2013	0,2039	0,2051	0,2126	0,2117	0,2085	0,2053	0,1973	0,1934	-2,0
Barrinha	0,0328	0,0345	0,0230	0,0213	0,0234	0,0242	0,0254	0,0295	0,0305	0,0298	0,0316	0,0293	0,0280	-4,2
Barueri	1,4939	1,6769	1,9303	2,1077	2,2548	2,1952	2,702	1,9993	2,0626	2,2722	2,4591	2,5860	2,5847	-0,1
Bastos	0,0608	0,0633	0,0631	0,0653	0,0628	0,0568	0,0581	0,0661	0,0669	0,0581	0,0499	0,0504	0,0541	7,3
Batatais	0,1068	0,1087	0,1127	0,1101	0,1169	0,1147	0,1149	0,1410	0,1508	0,1401	0,1339	0,1237	0,1146	-7,3
Bauru	0,6141	0,5914	0,5931	0,5769	0,5511	0,5138	0,5099	0,5102	0,4961	0,5056	0,5127	0,5138	0,5336	3,9
Bebedouro	0,1750	0,1564	0,1317	0,1694	0,1871	0,1572	0,1758	0,2104	0,2106	0,1643	0,1405	0,1515	0,1379	-8,9
Bento de Abreu	0,0193	0,0200	0,0217	0,0203	0,0206	0,0299	0,0349	0,0298	0,0276	0,0283	0,0272	0,0225	0,0172	-23,5
Bernardino de Campos	0,0175	0,0174	0,0181	0,0187	0,0184	0,0182	0,0182	0,0194	0,0213	0,0196	0,0204	0,0205	0,0210	2,8
Bertioga	0,0488	0,0587	0,0553	0,0525	0,0600	0,0593	0,0595	0,0623	0,0628	0,0627	0,0619	0,0645	0,0624	-3,2
Bilac	0,0127	0,0134	0,0141	0,0144	0,0141	0,0142	0,0150	0,0157	0,0151	0,0143	0,0145	0,0144	0,0139	-3,1
Birigüi	0,1680	0,1610	0,1593	0,1674	0,1741	0,1735	0,1721	0,1749	0,1778	0,1760	0,17			

Municípios	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	var. % 10/09
Bom Jesus dos Perdões	0,0225	0,0227	0,0201	0,0187	0,0193	0,0184	0,0189	0,0197	0,0208	0,0216	0,0222	0,0226	0,0227	0,2
Bom Sucesso de Itararé	0,0071	0,0079	0,0075	0,0074	0,0080	0,0080	0,0082	0,0083	0,0081	0,0083	0,0083	0,0080	0,0082	2,5
Borá	0,0060	0,0062	0,0063	0,0062	0,0062	0,0067	0,0069	0,0068	0,0067	0,0069	0,0086	0,0085	0,0077	-9,8
Boracéia	0,0123	0,0121	0,0121	0,0111	0,0107	0,0113	0,0111	0,0120	0,0126	0,0171	0,0245	0,0247	0,0233	-5,5
Borborema	0,0335	0,0368	0,0398	0,0382	0,0338	0,0348	0,0401	0,0429	0,0405	0,0387	0,0388	0,0382	0,0377	-1,2
Borebi	0,0126	0,0133	0,0129	0,0122	0,0123	0,0133	0,0131	0,0127	0,0133	0,0127	0,0121	0,0133	0,0150	12,6
Botucatu	0,2473	0,2373	0,2229	0,2105	0,2084	0,2112	0,2283	0,2492	0,2656	0,2710	0,2682	0,2797	0,2724	-2,6
Bragança Paulista	0,2515	0,2503	0,2530	0,2523	0,2586	0,2653	0,2537	0,2338	0,2315	0,2382	0,2552	0,2693	0,2659	-1,3
Braúna	0,0105	0,0112	0,0116	0,0116	0,0106	0,0099	0,0115	0,0133	0,0129	0,0123	0,0119	0,0110	0,0111	0,6
Brejo Alegre	0,0074	0,0077	0,0079	0,0079	0,0077	0,0077	0,0080	0,0085	0,0089	0,0087	0,0083	0,0082	0,0087	6,4
Brodowski	0,0303	0,0288	0,0297	0,0294	0,0302	0,0299	0,0295	0,0300	0,0296	0,0293	0,0316	0,0314	0,0300	-4,2
Brotas	0,0532	0,0534	0,0496	0,0483	0,0475	0,0512	0,0602	0,0634	0,0585	0,0569	0,0578	0,0553	0,0579	4,6
Buri	0,0304	0,0313	0,0325	0,0365	0,0382	0,0371	0,0372	0,0377	0,0403	0,0423	0,0415	0,0405	0,0410	1,6
Buritama	0,0497	0,0490	0,0498	0,0476	0,0419	0,0460	0,0484	0,0451	0,0468	0,0479	0,0498	0,0513	0,0521	1,3
Buritizal	0,0171	0,0206	0,0199	0,0205	0,0199	0,0185	0,0207	0,0278	0,0304	0,0321	0,0376	0,0342	0,0309	-9,6
Cabrália Paulista	0,0125	0,0126	0,0126	0,0124	0,0120	0,0116	0,0118	0,0121	0,0117	0,0120	0,0135	0,0139	0,0131	-5,9
Cabreúva	0,0498	0,0721	0,0912	0,0950	0,1067	0,1170	0,1270	0,1211	0,1113	0,1164	0,1146	0,1175	0,1249	6,3
Caçapava	0,3256	0,3049	0,2956	0,2829	0,2983	0,3034	0,2694	0,2482	0,2650	0,2674	0,2695	0,2820	0,2773	-1,7
Cachoeira Paulista	0,0246	0,0248	0,0251	0,0258	0,0263	0,0257	0,0265	0,0276	0,0289	0,0291	0,0294	0,0300	0,0299	-0,1
Caconde	0,0308	0,0339	0,0351	0,0337	0,0314	0,0303	0,0320	0,0322	0,0335	0,0350	0,0363	0,0361	0,0368	1,9
Cafelândia	0,0401	0,0382	0,0392	0,0399	0,0390	0,0394	0,0408	0,0417	0,0405	0,0398	0,0408	0,0424	0,0426	0,7
Caiabu	0,0082	0,0111	0,0114	0,0111	0,0111	0,0114	0,0116	0,0118	0,0120	0,0119	0,0117	0,0112	0,0111	-0,4
Caieiras	0,1214	0,1154	0,1137	0,1070	0,1123	0,1104	0,1183	0,1366	0,1395	0,1312	0,1290	0,1356	0,1452	7,1
Caiuá	0,0227	0,0209	0,0199	0,0182	0,0196	0,0193	0,0199	0,0200	0,0207	0,0213	0,0229	0,0238	0,0235	-1,4
Cajamar	0,2351	0,2213	0,2153	0,2401	0,2585	0,2856	0,3045	0,2945	0,2816	0,2778	0,2887	0,3334	0,3944	18,3
Cajati	0,0864	0,0933	0,0983	0,1036	0,1116	0,1110	0,1115	0,1158	0,1136	0,0996	0,0884	0,0849	0,0917	8,0
Cajobi	0,0187	0,0193	0,0195	0,0200	0,0180	0,0162	0,0179	0,0192	0,0182	0,0170	0,0179	0,0189	0,0181	-4,6
Cajuru	0,0379	0,0365	0,0350	0,0342	0,0340	0,0350	0,0372	0,0393	0,0392	0,0395	0,0415	0,0426	0,0417	-2,1
Campina do Monte Alegre	0,0084	0,0088	0,0095	0,0106	0,0113	0,0107	0,0102	0,0104	0,0103	0,0106	0,0110	0,0109	0,0110	0,3
Campinas	3,0275	2,8146	2,8352	2,8593	2,7196	2,6311	2,4519	2,4361	2,5354	2,6370	2,7022	2,7207	2,6659	-2,0
Campo Limpo Paulista	0,1602	0,1470	0,1488	0,1506	0,1568	0,1659	0,2138	0,2109	0,1695	0,1668	0,1543	0,1419	0,1361	-4,1
Campos do Jordão	0,0675	0,0689	0,0659	0,0637	0,0588	0,0551	0,0553	0,0563	0,0572	0,0539	0,0577	0,0571	0,0550	-3,6
Campos Novos Paulista	0,0162	0,0161	0,0162	0,0165	0,0164	0,0167	0,0177	0,0188	0,0196	0,0182	0,0171	0,0170	0,0177	3,7
Cananéia	0,0265	0,0260	0,0261	0,0255	0,0251	0,0250	0,0249	0,0250	0,0254	0,0252	0,0247	0,0248	0,0303	21,9
Canas	0,0064	0,0066	0,0065	0,0065	0,0070	0,0073	0,0072	0,0073	0,0072	0,0069	0,0068	0,0069	0,0070	2,4
Cândido Mota	0,0674	0,0718	0,0705	0,0711	0,0706	0,0676	0,0689	0,0761	0,0798	0,0727	0,0698	0,0711	0,0720	1,3
Cândido Rodrigues	0,0078	0,0078	0,0081	0,0074	0,0068	0,0069	0,0071	0,0071	0,0071	0,0071	0,0074	0,0074	0,0072	-2,7
Canitar	0,0076	0,0073	0,0078	0,0073	0,0071	0,0068	0,0067	0,0075	0,0078	0,0077	0,0097	0,0107	0,0115	8,4
Capão Bonito	0,0683	0,0709	0,0713	0,0699	0,0676	0,0706	0,0731	0,0782	0,0728	0,0635	0,0645	0,0702	0,0779	11,0
Capela do Alto	0,0167	0,0159	0,0170	0,0173	0,0175	0,0168	0,0171	0,0185	0,0205	0,0208	0,0200	0,0204	0,0213	4,5
Capivari	0,1129	0,1134	0,1066	0,1009	0,0999	0,0957	0,0939	0,0990	0,0990	0,0966	0,0967	0,0941	0,0928	-1,3
Caraguatatuba	0,0874	0,0924	0,0989	0,0950	0,0985	0,0985	0,0995	0,0991	0,0976	0,0961	0,0960	0,0979	0,1027	4,9
Carapicuíba	0,2440	0,2554	0,2502	0,2459	0,2562	0,2520	0,2615	0,2745	0,2700	0,2648	0,2664	0,2685	0,2733	1,8
Cardoso	0,0332	0,0332	0,0337	0,0341	0,0333	0,0334	0,0330	0,0331	0,0338	0,0327	0,0317	0,0318	0,0327	2,9
Casa Branca	0,0644	0,0644	0,0690	0,0694	0,0607	0,0622	0,0737	0,0790	0,0808	0,0776	0,0692	0,0699	0,0775	10,8
Cássia dos Coqueiros	0,0093	0,0089	0,0091	0,0094	0,0092	0,0088	0,0090	0,0091	0,0086	0,0086	0,0085	0,0083	0,0087	5,8
Castilho	0,1692	0,1736	0,1767	0,1676	0,1663	0,1696	0,1618	0,1409	0,1282	0,1147	0,1173	0,1287	0,1368	6,3
Catanduva	0,2110	0,1984	0,2043	0,2206	0,2081	0,1832	0,1852	0,1991	0,2032	0,2076	0,2065	0,2047	0,1985	-3,0
Catiguá	0,0149	0,0160	0,0158	0,0140	0,0150	0,0161	0,0159	0,0159	0,0155	0,0148	0,0154	0,0150	0,0133	-11,1
Cedral	0,0139	0,0145	0,0148	0,0153	0,0152	0,0148	0,0159	0,0165	0,0170	0,0170	0,0181	0,0191	0,0210	10,1
Cerqueira Cesar	0,0351	0,0360	0,0354	0,0336	0,0324	0,0339	0,0363	0,0359	0,0338	0,0326	0,0312	0,0314	0,0342	8,9
Cerquilha	0,0890	0,0831	0,0799	0,0817	0,0838	0,0764	0,0720	0,0876	0,0964	0,0923	0,0894	0,0908	0,0963	6,1
Cesário Lange	0,0192	0,0191	0,0192	0,0185	0,0167	0,0173	0,0195	0,0210	0,0201	0,0207	0,0228	0,0241	0,0241	0,2
Charqueada	0,0186	0,0199	0,0206	0,0199	0,0190	0,0191	0,0195	0,0199	0,0189	0,0182	0,0196	0,0207	0,0212	2,6
Chavantes	0,0511	0,0522	0,0574	0,0537	0,0425	0,0382	0,0382	0,0421	0,0426	0,0386	0,0358	0,0315	0,0310	-1,7
Clementina	0,0156	0,0155	0,0175	0,0214	0,0247	0,0317	0,0313	0,0209	0,0157	0,0209	0,0256	0,0208	0,0185	-11,2
Colina	0,0946	0,0724	0,0435	0,0707	0,0821	0,0615	0,0553	0,0673	0,0707	0,0637	0,0753	0,0669	0,0583	-12,9
Colômbia	0,0316	0,0323	0,0349	0,0379	0,0357	0,0340	0,0371	0,0400	0,0438	0,0417	0,0408	0,0434	0,0485	11,8
Conchal	0,0350	0,0312	0,0349	0,0353	0,0290	0,0305	0,0344	0,0400	0,0416	0,0342	0,0355	0,0460	0,0423	-7,9
Conchas	0,0238	0,0236	0,0238	0,0235	0,0232	0,0230	0,0231	0,0249	0,0272	0,0363	0,0426	0,0395	0,0334	-15,3
Cordeirópolis	0,0576	0,0555	0,0560	0,0500	0,0520	0,0776	0,1520	0,2649	0,2594	0,2063	0,2081	0,1931	0,1857	-3,8
Coroados	0,0138	0,0138	0,0142	0,0140	0,0140	0,0142	0,0141	0,0148	0,0160	0,0153	0,0143	0,0139	0,0143	2,9
Coronel Macedo	0,0130	0,0139	0,0145	0,0148	0,0142	0,0138	0,0141	0,0145	0,0152	0,0152	0,0145	0,0143	0,0147	2,2
Corumbataí	0,0183	0,0174	0,0171	0,0175	0,0173	0,0165	0,0164	0,0173	0,0176	0,0174	0,0176	0,0177	0,0172	-2,8
Cosmópolis	0,1209	0,1091	0,1282	0,1378	0,1078	0,0939	0,0933	0,0880	0,0844	0,0831	0,0813	0,0785	0,0826	5,3
Cosmorama	0,0190	0,0211	0,0213	0,0212	0,0201	0,0193	0,0195	0,0195	0,0201	0,0199	0,0200	0,0224	0,0227	1,4
Cotia	0,4671	0,4383	0,4290	0,4383	0,4496	0,4644	0,4624	0,4547	0,4818	0,5217	0,5350	0,5503	0,5798	5,4
Cravinhos	0,0503	0,0499	0,0548	0,0550	0,0536	0,0586	0,0592	0,0626	0,0629	0,0645	0,0680	0,0660	0,0688	4,3
Cristais Paulista	0,0185	0,0195	0,0197	0,0206	0,0193	0,0173	0,0182	0,0184	0,0186	0,0194	0,0196	0,0192	0,0193	0,2
Cruzália	0,0128	0,0128	0,0131	0,0131	0,0122	0,0118	0,0130	0,0132	0,0132	0,0124	0,0117	0,0121	0,0128	5,6
Cruzeiro	0,1540	0,1555	0,1582	0,1495	0,1374	0,1341	0,1331	0,1384	0,1531	0,1733	0,1750	0,1525	0,1378	-9,7
Cubatão	1,4455	1,4126	1,4418	1,4989	1,7045	1,8717	2,0424	2,0718	1,9826	1,9088	1,7492	1,6834	1,6696	-0,8
Cunha	0,0343	0,0323	0,0327	0,0332	0,0313	0,0308	0,0305	0,0311	0,0311	0,0338	0,0336	0,0336	0,0362	7,9
Descalvado	0,1010	0,1031	0,1056	0,1052	0,1050	0,1058	0,1065	0,1166	0,1230	0,1223				

Municípios	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	var. % 10/09
Dracena	0,0596	0,0587	0,0585	0,0580	0,0530	0,0533	0,0536	0,0541	0,0534	0,0535	0,0559	0,0567	0,0569	0,4
Duartina	0,0188	0,0191	0,0196	0,0195	0,0191	0,0184	0,0188	0,0198	0,0195	0,0193	0,0192	0,0189	0,0194	2,6
Dumont	0,0128	0,0129	0,0132	0,0137	0,0136	0,0135	0,0137	0,0157	0,0176	0,0168	0,0167	0,0161	0,0155	-3,5
Echaporã	0,0256	0,0258	0,0252	0,0252	0,0268	0,0280	0,0253	0,0236	0,0229	0,0221	0,0219	0,0211	0,0202	-4,3
Eldorado	0,0391	0,0394	0,0386	0,0388	0,0373	0,0373	0,0373	0,0378	0,0382	0,0381	0,0377	0,0374	0,0385	3,1
Elias Fausto	0,0373	0,0402	0,0386	0,0374	0,0358	0,0338	0,0392	0,0444	0,0457	0,0449	0,0441	0,0451	0,0424	-6,1
Elisiário	0,0084	0,0082	0,0081	0,0079	0,0078	0,0082	0,0084	0,0088	0,0087	0,0085	0,0092	0,0089	0,0083	-7,7
Embaúba	0,0087	0,0092	0,0095	0,0094	0,0086	0,0082	0,0086	0,0089	0,0083	0,0078	0,0081	0,0081	0,0076	-5,8
Embu	0,2674	0,2551	0,2552	0,2495	0,2523	0,2437	0,2443	0,2493	0,2536	0,2639	0,2703	0,2918	0,3172	8,7
Embu-Guaçu	0,0669	0,0701	0,0719	0,0737	0,0784	0,0714	0,0632	0,0622	0,0654	0,0661	0,0670	0,0671	0,0622	-7,2
Emilíópolis	0,0089	0,0095	0,0095	0,0096	0,0094	0,0093	0,0094	0,0097	0,0098	0,0099	0,0098	0,0098	0,0096	-1,7
Engenheiro Coelho	0,0246	0,0236	0,0201	0,0268	0,0319	0,0278	0,0316	0,0318	0,0258	0,0228	0,0330	0,0399	0,0359	-9,9
Espírito Santo do Pinhal	0,0710	0,0751	0,0819	0,0833	0,0782	0,0701	0,0681	0,0693	0,0718	0,0761	0,0740	0,0700	0,0752	7,5
Espírito Santo do Turvo	0,0105	0,0144	0,0162	0,0143	0,0110	0,0097	0,0101	0,0126	0,0190	0,0172	0,0173	0,0177	0,0185	4,6
Estiva Gerbi	0,0349	0,0341	0,0325	0,0339	0,0326	0,0269	0,0257	0,0260	0,0264	0,0240	0,0217	0,0218	0,0222	2,0
Estrela do Norte	0,0098	0,0103	0,0105	0,0104	0,0101	0,0104	0,0103	0,0106	0,0105	0,0102	0,0100	0,0100	0,0103	3,3
Estrela d'Oeste	0,0191	0,0202	0,0203	0,0195	0,0190	0,0184	0,0205	0,0241	0,0270	0,0263	0,0260	0,0300	0,0290	-3,5
Euclides da Cunha Paulista	0,0249	0,0238	0,0243	0,0248	0,0235	0,0228	0,0228	0,0234	0,0235	0,0231	0,0227	0,0232	0,0238	2,5
Fartura	0,0302	0,0329	0,0331	0,0330	0,0315	0,0311	0,0312	0,0315	0,0317	0,0314	0,0310	0,0306	0,0314	2,5
Fernando Prestes	0,0139	0,0138	0,0146	0,0144	0,0130	0,0131	0,0144	0,0148	0,0144	0,0145	0,0154	0,0152	0,0141	-7,2
Fernandópolis	0,0983	0,0993	0,1071	0,1032	0,0937	0,0889	0,0944	0,0979	0,0938	0,0890	0,0858	0,0859	0,0859	0,0
Fernão	0,0060	0,0057	0,0060	0,0061	0,0061	0,0061	0,0061	0,0062	0,0064	0,0063	0,0061	0,0061	0,0060	-1,7
Ferraz de Vasconcelos	0,1357	0,1265	0,1173	0,1136	0,1242	0,1233	0,1222	0,1235	0,1276	0,1274	0,1317	0,1377	0,1412	2,5
Flora Rica	0,0085	0,0091	0,0091	0,0093	0,0092	0,0092	0,0095	0,0097	0,0096	0,0094	0,0093	0,0094	0,0097	3,9
Floreal	0,0112	0,0117	0,0120	0,0122	0,0118	0,0116	0,0116	0,0116	0,0113	0,0111	0,0105	0,0102	0,0108	5,8
Flórida Paulista	0,0296	0,0290	0,0299	0,0301	0,0268	0,0302	0,0375	0,0380	0,0354	0,0340	0,0344	0,0339	0,0354	4,5
Florínea	0,0206	0,0209	0,0205	0,0204	0,0214	0,0221	0,0217	0,0218	0,0221	0,0198	0,0192	0,0195	0,0188	-3,6
Franca	0,4519	0,4153	0,4070	0,3986	0,3892	0,3796	0,3820	0,3878	0,3966	0,4036	0,3931	0,3766	0,3669	-2,6
Francisco Morato	0,0547	0,0578	0,0573	0,0578	0,0726	0,0720	0,0725	0,0743	0,0729	0,0729	0,0756	0,0768	0,0788	2,7
Franco da Rocha	0,0932	0,1095	0,1140	0,1115	0,1139	0,1167	0,1420	0,1824	0,1932	0,1702	0,1492	0,1518	0,1550	2,1
Gabriel Monteiro	0,0089	0,0093	0,0088	0,0085	0,0087	0,0085	0,0087	0,0094	0,0093	0,0090	0,0091	0,0088	0,0084	-4,7
Gália	0,0197	0,0203	0,0195	0,0197	0,0188	0,0174	0,0167	0,0173	0,0179	0,0174	0,0170	0,0166	0,0173	4,2
Garça	0,0667	0,0695	0,0694	0,0705	0,0669	0,0632	0,0611	0,0597	0,0611	0,0600	0,0588	0,0591	0,0602	1,8
Gastão Vidigal	0,0118	0,0114	0,0114	0,0114	0,0107	0,0101	0,0100	0,0103	0,0103	0,0100	0,0100	0,0111	0,0115	3,8
Gavião Peixoto	0,0102	0,0120	0,0163	0,0201	0,0195	0,0187	0,0186	0,0184	0,0183	0,0211	0,0624	0,0589	0,0158	-73,1
General Salgado	0,0296	0,0290	0,0296	0,0313	0,0304	0,0307	0,0311	0,0314	0,0313	0,0304	0,0319	0,0312	0,0323	3,5
Getulina	0,0263	0,0259	0,0272	0,0282	0,0278	0,0282	0,0285	0,0293	0,0296	0,0289	0,0280	0,0274	0,0273	-0,7
Glicério	0,0158	0,0163	0,0161	0,0157	0,0153	0,0159	0,0164	0,0174	0,0183	0,0174	0,0165	0,0164	0,0161	-1,8
Guaiçara	0,0178	0,0188	0,0189	0,0200	0,0213	0,0204	0,0198	0,0226	0,0241	0,0222	0,0217	0,0265	0,0277	4,5
Guaimbé	0,0122	0,0119	0,0118	0,0118	0,0117	0,0119	0,0121	0,0120	0,0114	0,0108	0,0106	0,0106	0,0108	1,3
Guaira	0,1493	0,1665	0,1703	0,1699	0,1654	0,1687	0,2054	0,1955	0,1591	0,1641	0,1694	0,1639	0,1490	-9,1
Guapiaçu	0,0369	0,0494	0,0554	0,0574	0,0550	0,0515	0,0603	0,0671	0,0526	0,0439	0,0449	0,0500	0,0566	13,2
Guapiara	0,0218	0,0230	0,0234	0,0223	0,0192	0,0192	0,0209	0,0216	0,0219	0,0216	0,0210	0,0209	0,0216	3,3
Guará	0,0419	0,0439	0,0428	0,0435	0,0447	0,0436	0,0427	0,0447	0,0475	0,0445	0,0420	0,0410	0,0355	-13,5
Guaraçai	0,0237	0,0245	0,0262	0,0254	0,0251	0,0248	0,0246	0,0255	0,0267	0,0264	0,0262	0,0274	0,0276	0,9
Guaraci	0,0361	0,0361	0,0391	0,0381	0,0333	0,0338	0,0370	0,0387	0,0426	0,0493	0,0542	0,0504	0,0418	-17,0
Guarani d'Oeste	0,0085	0,0076	0,0068	0,0067	0,0066	0,0065	0,0062	0,0061	0,0061	0,0061	0,0061	0,0060	0,0058	-2,1
Guarantã	0,0181	0,0193	0,0201	0,0196	0,0181	0,0169	0,0178	0,0191	0,0187	0,0192	0,0195	0,0206	0,0208	1,0
Guararapes	0,0680	0,0692	0,0717	0,0726	0,0732	0,0823	0,0946	0,0936	0,0915	0,0879	0,0803	0,0720	0,0687	-4,6
Guararema	0,1369	0,1452	0,1101	0,0407	0,0781	0,1114	0,1549	0,1385	0,1069	0,1404	0,1188	0,0960	0,0854	-11,0
Guaratinguetá	0,2002	0,1955	0,2104	0,2326	0,2420	0,2247	0,2180	0,2348	0,2636	0,2632	0,2416	0,2343	0,2149	-8,3
Guareí	0,0191	0,0195	0,0194	0,0192	0,0207	0,0214	0,0219	0,0231	0,0249	0,0248	0,0231	0,0232	0,0236	1,7
Guariba	0,0704	0,0837	0,0899	0,0876	0,0771	0,0891	0,1056	0,0830	0,0564	0,0643	0,0585	0,0483	0,0574	18,8
Guarujá	0,3173	0,3511	0,3695	0,3838	0,4214	0,3971	0,3593	0,3758	0,3587	0,3497	0,3614	0,3571	0,3626	1,6
Guarulhos	4,0445	4,0158	3,8132	3,7646	3,8551	3,6455	3,4141	3,2051	3,2426	3,4673	3,5328	3,5018	3,5736	2,0
Guatapará	0,0253	0,0277	0,0266	0,0252	0,0250	0,0248	0,0218	0,0236	0,0256	0,0248	0,0260	0,0248	0,0221	-10,9
Guzolândia	0,0143	0,0140	0,0149	0,0145	0,0134	0,0130	0,0131	0,0135	0,0145	0,0141	0,0133	0,0134	0,0142	6,0
Herculândia	0,0171	0,0193	0,0198	0,0205	0,0198	0,0186	0,0187	0,0189	0,0189	0,0193	0,0189	0,0182	0,0200	10,1
Holambra	0,0513	0,0470	0,0436	0,0467	0,0499	0,0475	0,0451	0,0474	0,0485	0,0473	0,0458	0,0466	0,0465	-0,2
Hortolândia	0,3581	0,3447	0,3383	0,4082	0,4703	0,5355	0,5385	0,4359	0,4339	0,5386	0,5695	0,5662	0,6087	7,5
Iacanga	0,0245	0,0249	0,0251	0,0255	0,0243	0,0241	0,0249	0,0253	0,0258	0,0265	0,0272	0,0310	0,0383	23,7
Iacri	0,0185	0,0180	0,0179	0,0180	0,0174	0,0166	0,0167	0,0171	0,0174	0,0175	0,0167	0,0167	0,0174	4,3
Iaras	0,0121	0,0115	0,0114	0,0120	0,0116	0,0114	0,0126	0,0141	0,0141	0,0140	0,0135	0,0125	0,0133	6,5
Ibaté	0,0393	0,0373	0,0335	0,0376	0,0388	0,0349	0,0377	0,0376	0,0368	0,0397	0,0444	0,0424	0,0446	5,1
Ibirá	0,0187	0,0201	0,0211	0,0202	0,0185	0,0181	0,0193	0,0207	0,0208	0,0199	0,0207	0,0207	0,0192	-7,3
Ibirarema	0,0209	0,0234	0,0239	0,0241	0,0238	0,0228	0,0236	0,0238	0,0221	0,0201	0,0176	0,0184	0,0200	8,5
Ibitinga	0,0901	0,0910	0,0884	0,0842	0,0798	0,0832	0,0873	0,0855	0,0856	0,0869	0,0905	0,0945	0,0944	0,0
Ibiúna	0,1018	0,0988	0,1027	0,1048	0,1008	0,0987	0,0948	0,1005	0,1058	0,1063	0,1037	0,1021	0,1015	-0,5
Ícém	0,0406	0,0660	0,0656	0,0598	0,0568	0,0497	0,0523	0,0631	0,0652	0,0617	0,0676	0,0548	0,0316	-42,4
Iepê	0,0268	0,0274	0,0283	0,0285	0,0269	0,0269	0,0285	0,0309	0,0323	0,0320	0,0314	0,0319	0,0330	3,4
Igarapu do Tietê	0,0212	0,0210	0,0217	0,0210	0,0200	0,0213	0,0217	0,0221	0,0216	0,0204	0,0219	0,0238	0,0225	-5,7
Igarapava	0,0680	0,0901	0,0729	0,0636	0,0643	0,0724	0,0849	0,0770	0,0746	0,0927	0,0894	0,0726	0,0692	-4,7
Igaratá	0,0152	0,0126	0,0114	0,0121	0,0123	0,0125	0,0129	0,0131	0,0138	0,0148	0,0147	0,0143	0,0139	-2,6
Iguape	0,0490	0,0530	0,0521	0,0526	0,0509	0,0502	0,0500	0,0498	0,0493	0,0540	0,0586	0,0542	0,0500	-7,7
Ilha Comprida														

Municípios	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	var. % 10/09
Ipaussu	0,0232	0,0275	0,0298	0,0281	0,0260	0,0304	0,0337	0,0292	0,0287	0,0265	0,0280	0,0299	0,0262	-12,6
Iperó	0,0160	0,0183	0,0214	0,0229	0,0270	0,0285	0,0291	0,0317	0,0349	0,0368	0,0367	0,0370	0,0383	3,6
Ipeúna	0,0153	0,0159	0,0186	0,0191	0,0186	0,0203	0,0226	0,0230	0,0228	0,0218	0,0236	0,0251	0,0259	3,1
Ipigúá	0,0131	0,0140	0,0139	0,0150	0,0166	0,0140	0,0116	0,0108	0,0099	0,0108	0,0109	0,0103	0,0110	7,3
Iporanga	0,0249	0,0288	0,0286	0,0293	0,0284	0,0270	0,0267	0,0266	0,0265	0,0263	0,0260	0,0262	0,0239	-8,8
Ipuã	0,0490	0,0452	0,0419	0,0403	0,0482	0,0561	0,0553	0,0598	0,0651	0,0611	0,0587	0,0508	0,0390	-23,2
Itacemópolis	0,0472	0,0504	0,0462	0,0428	0,0438	0,0452	0,0435	0,0564	0,0659	0,0620	0,0664	0,0637	0,0555	-12,8
Itapuaçu	0,0170	0,0163	0,0175	0,0177	0,0165	0,0163	0,0184	0,0196	0,0195	0,0189	0,0191	0,0193	0,0186	-4,0
Itapuru	0,0135	0,0144	0,0147	0,0148	0,0135	0,0125	0,0126	0,0124	0,0123	0,0121	0,0119	0,0118	0,0119	1,4
Itaberá	0,0368	0,0373	0,0386	0,0370	0,0347	0,0359	0,0368	0,0390	0,0424	0,0437	0,0416	0,0419	0,0465	11,1
Itaí	0,0522	0,0583	0,0605	0,0626	0,0610	0,0596	0,0624	0,0671	0,0713	0,0705	0,0671	0,0685	0,0754	10,1
Itajobi	0,0351	0,0374	0,0398	0,0379	0,0334	0,0342	0,0383	0,0411	0,0403	0,0369	0,0377	0,0369	0,0338	-8,5
Itaju	0,0107	0,0111	0,0114	0,0111	0,0108	0,0112	0,0116	0,0124	0,0127	0,0120	0,0123	0,0124	0,0122	-1,8
Itanhaém	0,0723	0,0795	0,0834	0,0805	0,0818	0,0760	0,0763	0,0757	0,0761	0,0750	0,0751	0,0733	0,0740	0,9
Itaóca	0,0106	0,0099	0,0101	0,0095	0,0091	0,0087	0,0074	0,0068	0,0070	0,0072	0,0075	0,0079	0,0071	-10,1
Itapeçerica da Serra	0,2678	0,2839	0,2844	0,2828	0,2849	0,2694	0,2254	0,2482	0,3104	0,3212	0,3069	0,3050	0,3453	13,2
Itapetininga	0,2299	0,2213	0,2334	0,2458	0,2431	0,2383	0,2452	0,2492	0,2636	0,2783	0,2698	0,2712	0,2775	2,3
Itapeva	0,1356	0,1248	0,1279	0,1268	0,1288	0,1334	0,1346	0,1427	0,1583	0,1512	0,1347	0,1367	0,1477	8,0
Itapevi	0,1691	0,1708	0,1872	0,2338	0,2800	0,2570	0,2400	0,2532	0,2620	0,2742	0,2815	0,2771	0,3127	12,9
Itapira	0,1599	0,1519	0,1589	0,1698	0,1736	0,1708	0,1627	0,1885	0,2029	0,2026	0,2100	0,2026	0,1953	-3,6
Itapirapuã Paulista	0,0096	0,0085	0,0086	0,0086	0,0085	0,0084	0,0085	0,0086	0,0085	0,0096	0,0100	0,0102	0,0092	-9,1
Itápolis	0,0862	0,0928	0,1008	0,0944	0,0784	0,0858	0,0979	0,1001	0,0956	0,0947	0,0941	0,0923	0,0925	0,2
Itaporanga	0,0221	0,0225	0,0225	0,0225	0,0206	0,0202	0,0204	0,0214	0,0220	0,0227	0,0223	0,0224	0,0230	2,5
Itapuaçu	0,0207	0,0224	0,0224	0,0203	0,0201	0,0226	0,0223	0,0240	0,0250	0,0249	0,0279	0,0290	0,0308	6,0
Itapura	0,0167	0,0168	0,0172	0,0169	0,0163	0,0168	0,0174	0,0178	0,0178	0,0178	0,0173	0,0167	0,0167	-0,1
Itaquaquecetuba	0,2579	0,2599	0,2502	0,2393	0,2560	0,2554	0,2674	0,2713	0,2734	0,2761	0,2856	0,2984	0,2980	-0,1
Itararé	0,0645	0,0620	0,0638	0,0656	0,0679	0,0673	0,0708	0,0758	0,0794	0,0727	0,0741	0,0755	0,0727	-3,7
Itariri	0,0146	0,0150	0,0151	0,0151	0,0150	0,0142	0,0140	0,0140	0,0140	0,0137	0,0134	0,0134	0,0136	1,6
Itatiba	0,1798	0,1861	0,1858	0,1894	0,2142	0,2252	0,2318	0,2484	0,2539	0,2452	0,2358	0,2450	0,2461	0,4
Itatinga	0,0315	0,0369	0,0386	0,0376	0,0353	0,0346	0,0343	0,0351	0,0366	0,0383	0,0394	0,0426	0,0420	-1,3
Itirapina	0,0298	0,0307	0,0300	0,0309	0,0295	0,0299	0,0309	0,0318	0,0339	0,0343	0,0327	0,0301	0,0303	0,8
Itirapuã	0,0104	0,0101	0,0101	0,0110	0,0106	0,0094	0,0098	0,0103	0,0106	0,0107	0,0105	0,0106	0,0107	1,4
Itobi	0,0111	0,0114	0,0119	0,0118	0,0114	0,0111	0,0109	0,0112	0,0116	0,0116	0,0116	0,0118	0,0121	2,8
Itu	0,3936	0,3957	0,3950	0,3825	0,3803	0,3420	0,3225	0,3539	0,3853	0,4020	0,4131	0,4213	0,4227	0,3
Itupeva	0,0618	0,0647	0,0682	0,0803	0,0994	0,1073	0,1174	0,1253	0,1213	0,1214	0,1255	0,1380	0,1452	5,2
Ituverava	0,0785	0,0750	0,0751	0,0751	0,0715	0,0695	0,0724	0,0763	0,0802	0,0739	0,0716	0,0712	0,0708	-0,5
Jaborandi	0,0258	0,0281	0,0250	0,0229	0,0218	0,0227	0,0233	0,0259	0,0252	0,0209	0,0216	0,0209	0,0184	-11,7
Jaboticabal	0,1633	0,1715	0,1800	0,1720	0,1663	0,1661	0,1624	0,1854	0,1882	0,1732	0,1916	0,1822	0,1556	-14,6
Jacaré	0,8126	0,7971	0,8448	0,8381	0,8147	0,7613	0,7748	0,7804	0,7302	0,6690	0,6266	0,6326	0,6240	-1,4
Jaci	0,0100	0,0100	0,0107	0,0108	0,0107	0,0126	0,0158	0,0178	0,0187	0,0194	0,0199	0,0196	0,0189	-3,5
Jacupiranga	0,0206	0,0207	0,0212	0,0221	0,0204	0,0193	0,0202	0,0209	0,0214	0,0217	0,0214	0,0216	0,0251	15,9
Jaguariúna	0,1992	0,2179	0,2660	0,3448	0,3898	0,4784	0,4997	0,4882	0,5522	0,6261	0,6725	0,6325	0,5391	-14,8
Jales	0,0617	0,0656	0,0721	0,0700	0,0612	0,0563	0,0587	0,0586	0,0593	0,0619	0,0604	0,0569	0,0556	-2,4
Jambeiro	0,0114	0,0109	0,0107	0,0188	0,0248	0,0190	0,0155	0,0192	0,0202	0,0191	0,0204	0,0211	0,0245	15,8
Jandira	0,1163	0,1588	0,1572	0,1522	0,1554	0,1577	0,1642	0,1710	0,1730	0,1790	0,1837	0,1853	0,1835	-1,0
Jardinópolis	0,0670	0,0685	0,0736	0,0775	0,0758	0,0742	0,0719	0,0736	0,0696	0,0625	0,0693	0,0704	0,0684	-2,8
Jarinu	0,0207	0,0222	0,0231	0,0226	0,0244	0,0258	0,0278	0,0331	0,0347	0,0362	0,0401	0,0405	0,0450	11,1
Jáú	0,2016	0,1956	0,1948	0,1915	0,1795	0,1864	0,1924	0,1886	0,1891	0,1854	0,1837	0,1765	0,1776	0,6
Jeriquara	0,0103	0,0120	0,0122	0,0119	0,0112	0,0101	0,0102	0,0115	0,0125	0,0125	0,0121	0,0117	0,0114	-2,6
Joanópolis	0,0183	0,0178	0,0178	0,0174	0,0172	0,0169	0,0173	0,0173	0,0175	0,0178	0,0176	0,0175	0,0176	0,4
João Ramalho	0,0183	0,0185	0,0188	0,0187	0,0190	0,0196	0,0197	0,0209	0,0216	0,0210	0,0203	0,0202	0,0189	-6,7
José Bonifácio	0,0637	0,0661	0,0703	0,0704	0,0672	0,0647	0,0685	0,0756	0,0733	0,0676	0,0687	0,0700	0,0729	4,1
Júlio Mesquita	0,0074	0,0077	0,0076	0,0077	0,0075	0,0074	0,0075	0,0074	0,0076	0,0076	0,0078	0,0078	0,0075	-4,0
Jumirim	0,0059	0,0059	0,0077	0,0080	0,0086	0,0084	0,0090	0,0098	0,0097	0,0095	0,0098	0,0101	0,0101	0,8
Jundiá	1,4169	1,4534	1,4545	1,4157	1,3193	1,2595	1,3014	1,3205	1,3843	1,4404	1,4251	1,5082	1,5595	3,4
Junqueirópolis	0,0343	0,0333	0,0378	0,0382	0,0341	0,0324	0,0336	0,0348	0,0340	0,0348	0,0357	0,0366	0,0394	7,8
Juquiá	0,0334	0,0338	0,0329	0,0318	0,0298	0,0303	0,0283	0,0291	0,0299	0,0299	0,0298	0,0294	0,0296	0,8
Juquitiba	0,0261	0,0272	0,0288	0,0297	0,0304	0,0292	0,0273	0,0311	0,0313	0,0309	0,0292	0,0273	0,0269	-1,1
Lagoinha	0,0101	0,0105	0,0106	0,0109	0,0107	0,0105	0,0106	0,0106	0,0108	0,0109	0,0107	0,0108	0,0102	-5,6
Laranjal Paulista	0,0428	0,0462	0,0502	0,0542	0,0536	0,0492	0,0532	0,0603	0,0589	0,0566	0,0576	0,0570	0,0574	0,8
Lavínia	0,0217	0,0213	0,0216	0,0211	0,0204	0,0212	0,0228	0,0227	0,0225	0,0223	0,0225	0,0219	0,0207	-5,5
Lavrinhas	0,0097	0,0101	0,0108	0,0110	0,0114	0,0113	0,0110	0,0117	0,0127	0,0128	0,0134	0,0130	0,0117	-10,0
Leme	0,1289	0,1280	0,1244	0,1185	0,1168	0,1147	0,1141	0,1169	0,1163	0,1195	0,1274	0,1308	0,1312	0,3
Lençóis Paulista	0,1700	0,1604	0,1476	0,1484	0,1534	0,1530	0,1579	0,1824	0,1878	0,1784	0,1968	0,2023	0,1876	-7,3
Limeira	0,6604	0,6264	0,6243	0,6530	0,6770	0,6744	0,6884	0,7291	0,7418	0,7190	0,7020	0,7038	0,6962	-1,1
Lindóia	0,0092	0,0105	0,0109	0,0113	0,0111	0,0101	0,0106	0,0108	0,0102	0,0099	0,0096	0,0094	0,0092	-2,5
Lins	0,1024	0,1031	0,1025	0,1088	0,1038	0,1033	0,1087	0,1074	0,1204	0,1136	0,0984	0,1038	0,1223	17,8
Lorena	0,1024	0,1023	0,1025	0,1058	0,1141	0,1370	0,1481	0,1426	0,1346	0,1367	0,1417	0,1368	0,1295	-5,4
Lourdes	0,0074	0,0076	0,0079	0,0079	0,0078	0,0079	0,0080	0,0080	0,0081	0,0081	0,0077	0,0077	0,0078	1,4
Louveira	0,2270	0,1446	0,1447	0,1562	0,1525	0,2366	0,3349	0,3847	0,3922	0,3587	0,4283	0,5856	0,6165	5,3
Lucélia	0,0357	0,0378	0,0411	0,0406	0,0394	0,0423	0,0438	0,0390	0,0336	0,0323	0,0320	0,0311	0,0341	9,8
Lucianópolis	0,0081	0,0082	0,0083	0,0084	0,0086	0,0087	0,0088	0,0092	0,0094	0,0092	0,0087	0,0091	0,0094	3,2
Luiz Antônio	0,1541	0,1295	0,1348	0,1559	0,1677	0,1756	0,1832	0,1725	0,1583	0,1424	0,1336	0,1253	0,1034	-17,5
Luiziânia	0,0097	0,0100	0,0099	0,0097	0,0142	0,0145	0,0147	0,0149	0,0108	0,0108	0,			

Municípios	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	var. % 10/09
Mairiporã	0,0681	0,0680	0,0694	0,0694	0,0715	0,0684	0,0676	0,0695	0,0676	0,0715	0,0759	0,0791	0,0803	1,5
Manduri	0,0145	0,0177	0,0169	0,0160	0,0156	0,0144	0,0148	0,0155	0,0161	0,0153	0,0157	0,0156	0,0146	-6,8
Marabá Paulista	0,0270	0,0251	0,0255	0,0265	0,0270	0,0261	0,0248	0,0248	0,0264	0,0250	0,0252	0,0257	0,0261	1,2
Maracá	0,0581	0,0536	0,0579	0,0548	0,0521	0,0512	0,0614	0,0661	0,0609	0,0639	0,0577	0,0508	0,0540	6,2
Marapoama	0,0087	0,0087	0,0091	0,0095	0,0097	0,0099	0,0108	0,0112	0,0118	0,0125	0,0147	0,0150	0,0134	-10,5
Mariápolis	0,0101	0,0103	0,0115	0,0113	0,0096	0,0097	0,0100	0,0100	0,0097	0,0097	0,0096	0,0097	0,0100	3,5
Marília	0,3290	0,3563	0,3520	0,3532	0,3392	0,3274	0,3217	0,3132	0,3150	0,3107	0,3111	0,3197	0,3318	3,8
Marinópolis	0,0065	0,0070	0,0072	0,0069	0,0065	0,0066	0,0068	0,0069	0,0069	0,0067	0,0065	0,0064	0,0065	0,7
Martinópolis	0,0435	0,0503	0,0507	0,0496	0,0502	0,0505	0,0484	0,0481	0,0492	0,0485	0,0455	0,0445	0,0455	2,3
Matão	0,2279	0,2245	0,2028	0,2510	0,2632	0,2132	0,2189	0,2863	0,2690	0,2072	0,1910	0,1902	0,2122	11,6
Mauá	1,2647	1,0379	1,0320	1,1032	1,2035	1,1952	1,1387	1,1586	1,1441	1,0786	0,9754	0,9221	0,8679	-5,9
Mendonça	0,0126	0,0128	0,0142	0,0137	0,0133	0,0137	0,0132	0,0124	0,0123	0,0126	0,0141	0,0180	0,0232	29,3
Meridiano	0,0108	0,0114	0,0121	0,0125	0,0119	0,0116	0,0120	0,0127	0,0132	0,0123	0,0110	0,0108	0,0110	2,0
Mesópolis	0,0081	0,0083	0,0087	0,0087	0,0082	0,0085	0,0087	0,0085	0,0085	0,0088	0,0084	0,0085	0,0081	-4,8
Miguelópolis	0,0735	0,0838	0,0818	0,0757	0,0734	0,0717	0,0711	0,0768	0,0840	0,0799	0,0758	0,0712	0,0672	-5,6
Mineiros do Tietê	0,0220	0,0219	0,0216	0,0195	0,0177	0,0184	0,0189	0,0196	0,0193	0,0186	0,0207	0,0215	0,0203	-5,7
Mira Estrela	0,0137	0,0136	0,0138	0,0137	0,0130	0,0130	0,0132	0,0135	0,0136	0,0133	0,0128	0,0128	0,0132	3,5
Miracatu	0,0386	0,0379	0,0373	0,0370	0,0342	0,0348	0,0335	0,0341	0,0344	0,0347	0,0351	0,0346	0,0348	0,7
Mirandópolis	0,0512	0,0530	0,0531	0,0540	0,0499	0,0479	0,0463	0,0448	0,0467	0,0469	0,0450	0,0446	0,0469	5,1
Mirante do Paranapanema	0,0398	0,0375	0,0370	0,0375	0,0372	0,0362	0,0370	0,0381	0,0378	0,0374	0,0360	0,0354	0,0372	4,9
Mirassol	0,0951	0,0922	0,0755	0,0784	0,0866	0,0825	0,0816	0,0838	0,0784	0,0777	0,0797	0,0803	0,0817	1,7
Mirassolândia	0,0090	0,0095	0,0097	0,0101	0,0103	0,0104	0,0101	0,0101	0,0103	0,0099	0,0098	0,0101	0,0101	0,1
Mococa	0,1526	0,1479	0,1457	0,1419	0,1300	0,1252	0,1314	0,1371	0,1408	0,1411	0,1371	0,1314	0,1304	-0,8
Mogi das Cruzes	0,6420	0,6059	0,5831	0,5896	0,6043	0,5803	0,5761	0,6096	0,6464	0,6530	0,6366	0,6400	0,6917	8,1
Mogi-Guaçu	0,4719	0,4122	0,4064	0,4396	0,4458	0,4391	0,4655	0,4896	0,4936	0,4603	0,4279	0,4270	0,4138	-3,1
Mogi-Mirim	0,2259	0,2151	0,2182	0,2321	0,2416	0,2324	0,2193	0,2253	0,2415	0,2566	0,2631	0,2646	0,2654	0,3
Mombuca	0,0108	0,0110	0,0103	0,0092	0,0086	0,0091	0,0096	0,0100	0,0097	0,0094	0,0105	0,0105	0,0093	-10,8
Monções	0,0069	0,0073	0,0074	0,0074	0,0072	0,0073	0,0078	0,0076	0,0076	0,0079	0,0087	0,0091	0,0098	8,0
Mongaguá	0,0289	0,0341	0,0378	0,0414	0,0445	0,0378	0,0385	0,0403	0,0399	0,0388	0,0399	0,0406	0,0400	-1,4
Monte Alegre do Sul	0,0184	0,0180	0,0175	0,0170	0,0171	0,0168	0,0174	0,0157	0,0136	0,0130	0,0125	0,0132	0,0129	-2,6
Monte Alto	0,1044	0,1014	0,0966	0,0893	0,0875	0,0886	0,0904	0,0936	0,0997	0,1039	0,1045	0,1074	0,1078	0,3
Monte Aprazível	0,0349	0,0356	0,0363	0,0359	0,0328	0,0312	0,0378	0,0450	0,0511	0,0528	0,0506	0,0506	0,0528	4,5
Monte Azul Paulista	0,0563	0,0565	0,0482	0,0428	0,0461	0,0494	0,0491	0,0438	0,0401	0,0359	0,0373	0,0432	0,0547	26,6
Monte Castelo	0,0110	0,0117	0,0132	0,0131	0,0126	0,0127	0,0129	0,0131	0,0133	0,0124	0,0124	0,0125	0,0124	-1,0
Monte Mor	0,1539	0,1875	0,2172	0,2184	0,1767	0,1489	0,1525	0,1491	0,1566	0,1754	0,1867	0,1898	0,1858	-2,1
Monteiro Lobato	0,0095	0,0084	0,0083	0,0082	0,0084	0,0089	0,0090	0,0085	0,0082	0,0085	0,0083	0,0082	0,0086	4,2
Morro Agudo	0,1333	0,1409	0,1396	0,1460	0,1501	0,1403	0,1541	0,1624	0,1421	0,1374	0,1513	0,1455	0,1258	-13,5
Morungaba	0,0230	0,0235	0,0252	0,0240	0,0221	0,0231	0,0252	0,0275	0,0283	0,0289	0,0267	0,0257	0,0251	-2,2
Motuca	0,0264	0,0250	0,0233	0,0226	0,0237	0,0233	0,0217	0,0280	0,0314	0,0291	0,0331	0,0323	0,0246	-23,9
Murutinga do Sul	0,0111	0,0117	0,0120	0,0121	0,0121	0,0120	0,0118	0,0120	0,0123	0,0122	0,0119	0,0119	0,0119	-0,1
Nantes	0,0150	0,0142	0,0150	0,0148	0,0136	0,0137	0,0140	0,0142	0,0147	0,0160	0,0179	0,0193	0,0194	0,9
Narandiba	0,0161	0,0140	0,0146	0,0149	0,0144	0,0146	0,0145	0,0144	0,0151	0,0155	0,0154	0,0156	0,0197	26,3
Natividade da Serra	0,0269	0,0242	0,0248	0,0247	0,0233	0,0233	0,0231	0,0232	0,0231	0,0234	0,0235	0,0238	0,0247	3,6
Nazaré Paulista	0,0205	0,0173	0,0184	0,0179	0,0183	0,0166	0,0180	0,0192	0,0189	0,0194	0,0200	0,0200	0,0202	0,8
Neves Paulista	0,0148	0,0156	0,0157	0,0155	0,0149	0,0146	0,0149	0,0158	0,0163	0,0163	0,0175	0,0181	0,0175	-3,4
Nhandeara	0,0226	0,0240	0,0243	0,0242	0,0232	0,0229	0,0237	0,0246	0,0247	0,0241	0,0237	0,0242	0,0250	3,6
Nipoã	0,0092	0,0092	0,0093	0,0094	0,0093	0,0091	0,0094	0,0101	0,0113	0,0106	0,0113	0,0114	0,0111	-3,3
Nova Aliança	0,0113	0,0117	0,0124	0,0125	0,0122	0,0126	0,0135	0,0134	0,0131	0,0130	0,0136	0,0144	0,0141	-1,6
Nova Campina	0,0388	0,0361	0,0358	0,0316	0,0288	0,0299	0,0294	0,0276	0,0262	0,0263	0,0273	0,0284	0,0295	4,1
Nova Canaã Paulista	0,0079	0,0081	0,0083	0,0087	0,0083	0,0075	0,0076	0,0076	0,0075	0,0074	0,0073	0,0074	0,0074	0,8
Nova Castilho	0,0065	0,0075	0,0082	0,0081	0,0081	0,0081	0,0083	0,0090	0,0095	0,0093	0,0088	0,0088	0,0090	2,4
Nova Europa	0,0201	0,0183	0,0204	0,0185	0,0174	0,0210	0,0242	0,0247	0,0225	0,0230	0,0242	0,0230	0,0232	0,8
Nova Granada	0,0258	0,0293	0,0313	0,0322	0,0324	0,0355	0,0381	0,0372	0,0351	0,0334	0,0326	0,0329	0,0336	2,2
Nova Guataporanga	0,0054	0,0055	0,0053	0,0051	0,0049	0,0049	0,0049	0,0049	0,0049	0,0050	0,0050	0,0049	0,0050	1,8
Nova Independência	0,0106	0,0102	0,0113	0,0116	0,0118	0,0115	0,0116	0,0118	0,0119	0,0119	0,0111	0,0114	0,0164	43,7
Nova Luzitânia	0,0065	0,0065	0,0066	0,0065	0,0065	0,0066	0,0066	0,0067	0,0072	0,0071	0,0070	0,0070	0,0071	0,3
Nova Odessa	0,1337	0,1218	0,1151	0,1252	0,1380	0,1418	0,1494	0,1515	0,1515	0,1491	0,1463	0,1453	0,1420	-2,3
Novais	0,0096	0,0107	0,0107	0,0098	0,0092	0,0098	0,0105	0,0109	0,0111	0,0108	0,0114	0,0110	0,0091	-17,5
Novo Horizonte	0,0860	0,0869	0,0887	0,0932	0,0924	0,0958	0,1058	0,1162	0,1123	0,1130	0,1317	0,1229	0,1088	-11,5
Nuporanga	0,0392	0,0484	0,0490	0,0465	0,0484	0,0449	0,0434	0,0433	0,0467	0,0508	0,0480	0,0403	0,0375	-6,7
Ocaucu	0,0119	0,0124	0,0124	0,0128	0,0122	0,0117	0,0120	0,0119	0,0117	0,0116	0,0113	0,0114	0,0114	-0,4
Óleo	0,0077	0,0087	0,0087	0,0086	0,0083	0,0083	0,0083	0,0086	0,0087	0,0087	0,0087	0,0086	0,0089	3,3
Olímpia	0,0980	0,0987	0,1089	0,1145	0,1025	0,1053	0,1102	0,1073	0,1063	0,1101	0,1191	0,1239	0,1216	-1,9
Onda Verde	0,0129	0,0181	0,0182	0,0186	0,0195	0,0184	0,0224	0,0221	0,0194	0,0217	0,0240	0,0236	0,0215	-9,2
Oriente	0,0116	0,0110	0,0111	0,0112	0,0106	0,0107	0,0108	0,0113	0,0122	0,0119	0,0111	0,0113	0,0118	4,1
Orindiúva	0,0259	0,0230	0,0265	0,0317	0,0299	0,0367	0,0488	0,0492	0,0502	0,0518	0,0472	0,0341	0,0311	-8,9
Orlândia	0,0781	0,0807	0,0907	0,0972	0,0987	0,1024	0,1070	0,1174	0,1242	0,1198	0,1152	0,1082	0,0959	-11,4
Osasco	1,3652	1,3007	1,1974	1,2193	1,2582	1,3189	1,3709	1,3840	1,3333	1,2520	1,2326	1,2465	1,3304	6,7
Oscar Bressane	0,0101	0,0105	0,0106	0,0107	0,0105	0,0102	0,0102	0,0106	0,0108	0,0105	0,0097	0,0093	0,0091	-1,8
Oswaldo Cruz	0,0429	0,0423	0,0429	0,0417	0,0426	0,0435	0,0415	0,0449	0,0436	0,0386	0,0390	0,0380	0,0366	-3,7
Ourinhos	0,1929	0,1791	0,1834	0,1952	0,1898	0,2003	0,2096	0,1999	0,2020	0,2035	0,1923	0,1763	0,1743	-1,1
Ouro Verde	0,0145	0,0138	0,0135	0,0135	0,0133	0,0142	0,0155	0,0154	0,0153	0,0156	0,0165	0,0169	0,0168	-0,7
Ouroeste	0,1265	0,1259	0,1280	0,1194	0,1056	0,0989	0,0932	0,1088	0,1263	0,1316	0,1522	0,1594	0,1451	-9,0
Pacaembu	0,0220	0,0209	0,0212	0,0218	0,0203	0,0194	0,0196	0,0201	0,0206	0,0202	0,0196	0,0195	0,0212	8,6
Palestina	0,0288	0,0												

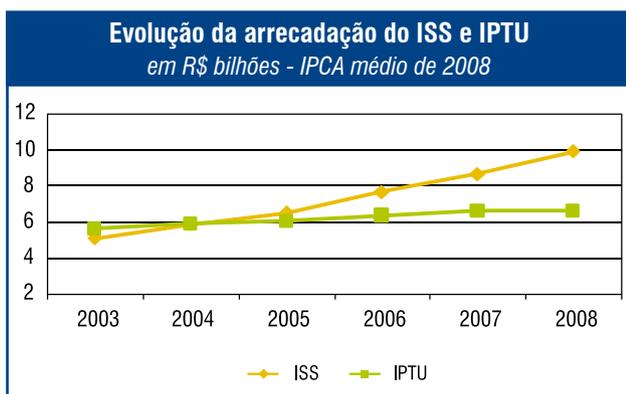
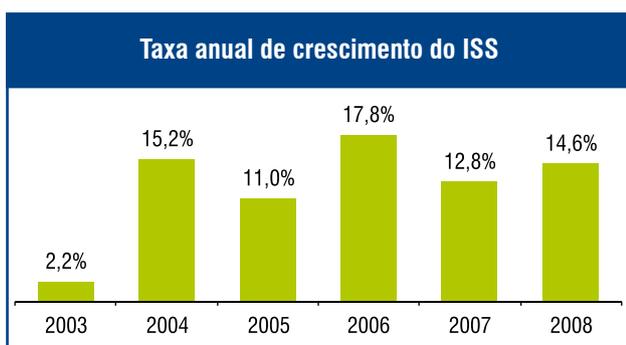
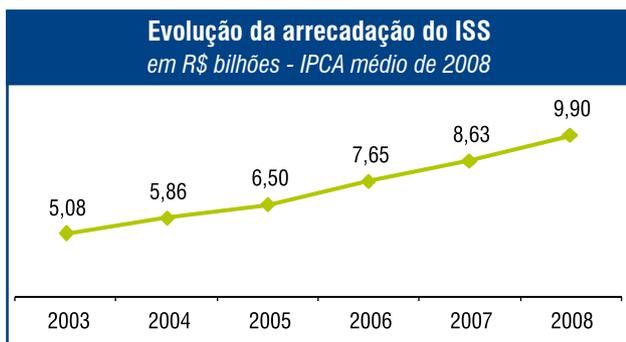
Municípios	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	var. % 10/09
Paraíso	0,0149	0,0188	0,0192	0,0182	0,0181	0,0197	0,0246	0,0270	0,0243	0,0219	0,0232	0,0227	0,0220	-3,2
Paranapanema	0,0439	0,0461	0,0472	0,0454	0,0434	0,0425	0,0436	0,0468	0,0483	0,0486	0,0483	0,0483	0,0534	10,6
Paranapuã	0,0089	0,0103	0,0106	0,0100	0,0095	0,0094	0,0094	0,0094	0,0097	0,0094	0,0088	0,0087	0,0088	1,7
Parapuã	0,0303	0,0329	0,0319	0,0286	0,0260	0,0241	0,0250	0,0271	0,0278	0,0264	0,0240	0,0217	0,0233	7,3
Pardinho	0,0134	0,0148	0,0156	0,0158	0,0148	0,0141	0,0149	0,0162	0,0156	0,0156	0,0155	0,0152	0,0157	3,4
Pariquera-Açu	0,0197	0,0179	0,0179	0,0184	0,0186	0,0183	0,0189	0,0192	0,0192	0,0193	0,0193	0,0194	0,0200	3,4
Parisi	0,0072	0,0069	0,0069	0,0069	0,0070	0,0071	0,0075	0,0077	0,0077	0,0073	0,0072	0,0072	0,0072	0,1
Patrocinio Paulista	0,0337	0,0310	0,0298	0,0345	0,0330	0,0306	0,0341	0,0368	0,0399	0,0436	0,0459	0,0441	0,0435	-1,3
Paulicéia	0,0131	0,0128	0,0132	0,0139	0,0204	0,0201	0,0194	0,0197	0,0195	0,0189	0,0191	0,0191	0,0197	3,0
Paulínia	1,7129	1,7485	1,9696	2,3831	3,1080	3,5023	3,6614	3,9386	3,6687	3,3185	3,3418	3,1513	2,8535	-9,4
Paulistânia	0,0045	0,0083	0,0084	0,0083	0,0081	0,0080	0,0081	0,0083	0,0084	0,0087	0,0086	0,0087	0,0095	8,4
Paulo de Faria	0,0348	0,0337	0,0348	0,0339	0,0315	0,0329	0,0355	0,0391	0,0398	0,0367	0,0351	0,0341	0,0326	-4,3
Pederneiras	0,0799	0,0851	0,0908	0,0854	0,0827	0,0847	0,0870	0,0956	0,1070	0,0987	0,0920	0,1050	0,1065	1,5
Pedra Bela	0,0100	0,0100	0,0100	0,0103	0,0104	0,0102	0,0098	0,0100	0,0100	0,0101	0,0102	0,0102	0,0104	2,1
Pedranópolis	0,0112	0,0117	0,0120	0,0122	0,0121	0,0123	0,0126	0,0127	0,0123	0,0118	0,0114	0,0111	0,0116	4,4
Pedregulho	0,0498	0,0711	0,0716	0,0675	0,0654	0,0575	0,0586	0,0636	0,0616	0,0610	0,0637	0,0557	0,0471	-15,4
Pedreira	0,0658	0,0627	0,0672	0,0713	0,0703	0,0687	0,0713	0,0686	0,0682	0,0759	0,0815	0,0809	0,0789	-2,5
Pedrinhas Paulista	0,0181	0,0171	0,0174	0,0167	0,0161	0,0160	0,0170	0,0172	0,0160	0,0158	0,0150	0,0147	0,0156	6,4
Pedro de Toledo	0,0253	0,0244	0,0242	0,0242	0,0237	0,0236	0,0234	0,0233	0,0237	0,0237	0,0230	0,0231	0,0225	-2,8
Penápolis	0,1075	0,0966	0,0930	0,0886	0,0859	0,0855	0,0875	0,0887	0,0883	0,1037	0,1172	0,1149	0,1091	-5,0
Pereira Barreto	0,1058	0,1114	0,1185	0,1287	0,1198	0,1012	0,0991	0,0984	0,0889	0,0822	0,0819	0,0850	0,0946	11,3
Pereiras	0,0150	0,0148	0,0156	0,0161	0,0149	0,0146	0,0140	0,0148	0,0171	0,0174	0,0166	0,0154	0,0148	-3,7
Peruibe	0,0523	0,0548	0,0561	0,0548	0,0598	0,0558	0,0572	0,0598	0,0597	0,0592	0,0599	0,0619	0,0586	-5,4
Piacatu	0,0122	0,0124	0,0127	0,0128	0,0123	0,0121	0,0128	0,0136	0,0137	0,0139	0,0143	0,0143	0,0142	-1,2
Piedade	0,0614	0,0569	0,0604	0,0610	0,0593	0,0574	0,0543	0,0552	0,0574	0,0593	0,0598	0,0586	0,0566	-3,5
Pilar do Sul	0,0387	0,0302	0,0305	0,0287	0,0294	0,0313	0,0331	0,0341	0,0353	0,0365	0,0344	0,0316	0,0316	0,1
Pindamonhangaba	0,3363	0,3642	0,4067	0,4170	0,4068	0,4078	0,4558	0,4807	0,4753	0,4945	0,5081	0,4826	0,5217	8,1
Pindorama	0,0250	0,0260	0,0260	0,0243	0,0235	0,0245	0,0245	0,0265	0,0281	0,0271	0,0284	0,0278	0,0266	-4,4
Pinhazinho	0,0123	0,0127	0,0130	0,0127	0,0129	0,0124	0,0126	0,0132	0,0135	0,0134	0,0133	0,0138	0,0141	2,0
Piquerobi	0,0153	0,0157	0,0162	0,0164	0,0166	0,0167	0,0171	0,0173	0,0177	0,0170	0,0162	0,0161	0,0166	3,1
Piquete	0,0165	0,0151	0,0148	0,0145	0,0131	0,0127	0,0126	0,0132	0,0132	0,0129	0,0129	0,0124	0,0127	2,2
Piracaia	0,0327	0,0290	0,0290	0,0284	0,0290	0,0267	0,0268	0,0284	0,0289	0,0294	0,0301	0,0307	0,0304	-1,1
Piracicaba	0,8370	0,8139	0,8239	0,8512	0,8407	0,8217	0,8789	0,9025	0,8903	0,8826	0,8933	0,9466	1,0026	5,9
Piraju	0,0525	0,0548	0,0568	0,0557	0,0497	0,0489	0,0515	0,0572	0,0600	0,0594	0,0585	0,0558	0,0543	-2,8
Pirajú	0,0377	0,0407	0,0410	0,0435	0,0446	0,0443	0,0441	0,0432	0,0436	0,0447	0,0445	0,0447	0,0451	0,9
Pirangi	0,0234	0,0252	0,0252	0,0239	0,0200	0,0232	0,0268	0,0266	0,0261	0,0259	0,0267	0,0250	0,0232	-7,3
Pirapora do Bom Jesus	0,0145	0,0171	0,0218	0,0290	0,0325	0,0280	0,0272	0,0267	0,0302	0,0307	0,0223	0,0204	0,0222	8,9
Pirapozinho	0,0411	0,0461	0,0505	0,0498	0,0513	0,0540	0,0516	0,0487	0,0531	0,0562	0,0528	0,0467	0,0450	-3,7
Pirassununga	0,1753	0,1819	0,1742	0,1619	0,1517	0,1504	0,1627	0,1677	0,1636	0,1599	0,1630	0,1619	0,1542	-4,8
Piratininga	0,0216	0,0215	0,0217	0,0205	0,0206	0,0203	0,0204	0,0210	0,0213	0,0212	0,0201	0,0193	0,0191	-1,0
Pitangueiras	0,0854	0,0847	0,0788	0,0827	0,0825	0,0861	0,0927	0,0963	0,0852	0,0823	0,0877	0,0875	0,0809	-7,5
Planalto	0,0141	0,0127	0,0130	0,0138	0,0131	0,0127	0,0134	0,0140	0,0146	0,0144	0,0159	0,0177	0,0192	8,4
Platina	0,0156	0,0160	0,0151	0,0147	0,0146	0,0150	0,0151	0,0151	0,0156	0,0149	0,0139	0,0140	0,0139	-0,6
Poá	0,1220	0,1121	0,1117	0,1080	0,1103	0,1097	0,1080	0,1105	0,1191	0,1320	0,1391	0,1365	0,1500	9,9
Poloni	0,0113	0,0116	0,0121	0,0119	0,0111	0,0115	0,0121	0,0128	0,0135	0,0138	0,0146	0,0144	0,0132	-8,6
Pompéia	0,0753	0,0786	0,0821	0,0804	0,0809	0,0866	0,0952	0,1159	0,1285	0,1060	0,0826	0,0816	0,0899	10,2
Pongá	0,0108	0,0116	0,0119	0,0116	0,0112	0,0113	0,0117	0,0116	0,0114	0,0114	0,0111	0,0110	0,0113	3,4
Pontal	0,0667	0,0740	0,0726	0,0681	0,0698	0,0712	0,0741	0,0788	0,0823	0,0853	0,0903	0,0817	0,0675	-17,3
Pontalinda	0,0099	0,0107	0,0113	0,0110	0,0106	0,0107	0,0111	0,0116	0,0123	0,0128	0,0126	0,0121	0,0115	-4,9
Pontes Gestal	0,0115	0,0114	0,0115	0,0121	0,0117	0,0112	0,0111	0,0113	0,0117	0,0111	0,0109	0,0115	0,0169	46,5
Populina	0,0150	0,0158	0,0161	0,0154	0,0146	0,0145	0,0149	0,0150	0,0151	0,0150	0,0145	0,0148	0,0148	-0,1
Porangaba	0,0119	0,0122	0,0122	0,0128	0,0128	0,0123	0,0131	0,0130	0,0124	0,0125	0,0129	0,0130	0,0127	-2,1
Porto Feliz	0,0815	0,0833	0,0874	0,0848	0,0819	0,0792	0,0806	0,0845	0,0855	0,0847	0,0870	0,0932	0,0954	2,4
Porto Ferreira	0,1217	0,1049	0,1043	0,1084	0,1101	0,1125	0,1105	0,1033	0,1017	0,1068	0,1104	0,1107	0,1092	-1,3
Potim	0,0092	0,0100	0,0100	0,0103	0,0110	0,0113	0,0121	0,0124	0,0132	0,0127	0,0122	0,0132	0,0143	8,2
Potirendaba	0,0233	0,0237	0,0241	0,0244	0,0231	0,0226	0,0242	0,0241	0,0231	0,0231	0,0315	0,0355	0,0319	-10,2
Pracinha	0,0054	0,0054	0,0055	0,0057	0,0055	0,0053	0,0052	0,0052	0,0052	0,0050	0,0050	0,0052	0,0052	0,4
Pradópolis	0,0655	0,0577	0,0747	0,0762	0,0559	0,0526	0,0477	0,0669	0,0860	0,0879	0,1053	0,0947	0,0546	-42,4
Praia Grande	0,1629	0,1761	0,1835	0,1766	0,1977	0,1990	0,1969	0,2017	0,2090	0,2059	0,2041	0,2167	0,2190	1,1
Pratânia	0,0120	0,0121	0,0121	0,0114	0,0109	0,0120	0,0126	0,0130	0,0133	0,0128	0,0136	0,0139	0,0131	-5,4
Presidente Alves	0,0129	0,0142	0,0147	0,0142	0,0143	0,0145	0,0152	0,0152	0,0147	0,0145	0,0163	0,0166	0,0158	-5,1
Presidente Bernardes	0,0303	0,0304	0,0298	0,0300	0,0291	0,0287	0,0293	0,0294	0,0291	0,0285	0,0288	0,0285	0,0288	1,1
Presidente Epitácio	0,0685	0,0782	0,0754	0,0764	0,0891	0,0859	0,0870	0,0861	0,0854	0,0852	0,0840	0,0811	0,0766	-5,5
Presidente Prudente	0,3519	0,3503	0,3272	0,3141	0,2965	0,2925	0,2985	0,3044	0,2960	0,2890	0,2884	0,2828	0,2804	-0,8
Presidente Venceslau	0,0497	0,0500	0,0510	0,0505	0,0482	0,0481	0,0507	0,0511	0,0507	0,0507	0,0503	0,0501	0,0513	2,5
Promissão	0,1053	0,0916	0,0950	0,0923	0,0803	0,0784	0,0900	0,0908	0,0877	0,0969	0,1183	0,1152	0,1055	-8,4
Quadrá	0,0087	0,0088	0,0106	0,0101	0,0090	0,0087	0,0086	0,0088	0,0092	0,0091	0,0092	0,0093	0,0091	-1,7
Quatá	0,0387	0,0393	0,0387	0,0364	0,0370	0,0385	0,0385	0,0453	0,0467	0,0418	0,0458	0,0476	0,0426	-10,6
Queiroz	0,0090	0,0101	0,0110	0,0121	0,0128	0,0134	0,0139	0,0148	0,0155	0,0154	0,0149	0,0179	0,0226	26,5
Queluz	0,0138	0,0135	0,0134	0,0128	0,0130	0,0131	0,0123	0,0119	0,0118	0,0114	0,0114	0,0115	0,0126	9,8
Quintana	0,0158	0,0166	0,0167	0,0165	0,0159	0,0153	0,0151	0,0157	0,0169	0,0168	0,0159	0,0158	0,0164	4,2
Rafard	0,0287	0,0270	0,0308	0,0323	0,0328	0,0323	0,0284	0,0272	0,0244	0,0244	0,0316	0,0327	0,0292	-10,6
Rancharia	0,0817	0,0767	0,0788	0,0823	0,0795	0,0853	0,0987	0,0973	0,0908	0,0914	0,0940	0,0954	0,0918	-3,8
Redenção da Serra	0,0123	0,0109	0,0108	0,0108	0,0111	0,0106	0,0100	0,0099	0,0100	0,0101	0,0102	0,0137	0,0150	9,3
Regente Feijó	0,0250	0,0299												

Municípios	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	var. % 10/09
Ribeirão Corrente	0,0114	0,0109	0,0110	0,0119	0,0113	0,0101	0,0109	0,0110	0,0121	0,0132	0,0135	0,0129	0,0116	-10,0
Ribeirão do Sul	0,0099	0,0123	0,0124	0,0113	0,0109	0,0112	0,0119	0,0131	0,0135	0,0126	0,0112	0,0106	0,0113	6,4
Ribeirão dos Índios	0,0075	0,0081	0,0085	0,0089	0,0091	0,0084	0,0083	0,0086	0,0085	0,0083	0,0082	0,0085	0,0085	0,1
Ribeirão Grande	0,0423	0,0396	0,0434	0,0413	0,0346	0,0321	0,0311	0,0296	0,0300	0,0279	0,0241	0,0247	0,0288	16,6
Ribeirão Pires	0,2600	0,2212	0,1905	0,1690	0,1541	0,1452	0,1434	0,1450	0,1519	0,1596	0,1592	0,1539	0,1517	-1,4
Ribeirão Preto	1,1919	1,1542	1,1772	1,1283	1,0745	1,0954	1,1610	1,2345	1,2776	1,2863	1,3015	1,3364	1,3599	1,8
Rifaina	0,0180	0,0287	0,0298	0,0275	0,0255	0,0221	0,0186	0,0217	0,0228	0,0229	0,0233	0,0246	0,0259	5,4
Rincão	0,0246	0,0248	0,0244	0,0232	0,0219	0,0233	0,0240	0,0254	0,0270	0,0255	0,0250	0,0239	0,0223	-6,5
Rinópolis	0,0201	0,0197	0,0199	0,0195	0,0181	0,0176	0,0180	0,0183	0,0183	0,0183	0,0183	0,0181	0,0187	3,2
Rio Claro	0,4325	0,4367	0,4378	0,4554	0,4705	0,4625	0,4646	0,4783	0,4790	0,5033	0,5028	0,5056	0,5233	3,5
Rio das Pedras	0,0809	0,0851	0,0883	0,0799	0,0544	0,0525	0,0787	0,0941	0,0931	0,0936	0,1039	0,1033	0,0966	-6,5
Rio Grande da Serra	0,0405	0,0405	0,0396	0,0387	0,0397	0,0339	0,0268	0,0286	0,0318	0,0365	0,0389	0,0378	0,0361	-4,6
Riolândia	0,0276	0,0293	0,0303	0,0304	0,0309	0,0307	0,0305	0,0321	0,0334	0,0323	0,0301	0,0296	0,0305	3,1
Riversul	0,0150	0,0137	0,0136	0,0136	0,0117	0,0114	0,0118	0,0119	0,0122	0,0123	0,0120	0,0119	0,0117	-1,5
Rosana	0,0626	0,0681	0,0773	0,0765	0,0907	0,1332	0,1636	0,1491	0,1348	0,1185	0,1181	0,1191	0,1213	1,8
Roseira	0,0114	0,0122	0,0134	0,0135	0,0130	0,0121	0,0121	0,0123	0,0121	0,0123	0,0132	0,0131	0,0136	3,8
Rubiácea	0,0120	0,0124	0,0124	0,0127	0,0127	0,0124	0,0124	0,0131	0,0131	0,0126	0,0122	0,0125	0,0122	-2,4
Rubinéia	0,0152	0,0154	0,0156	0,0144	0,0139	0,0141	0,0143	0,0143	0,0142	0,0141	0,0137	0,0137	0,0140	2,2
Sabino	0,0224	0,0215	0,0223	0,0245	0,0242	0,0205	0,0177	0,0187	0,0194	0,0187	0,0183	0,0189	0,0196	3,7
Sagres	0,0079	0,0087	0,0086	0,0082	0,0082	0,0082	0,0079	0,0078	0,0077	0,0075	0,0076	0,0075	0,0072	-3,6
Sales	0,0181	0,0178	0,0184	0,0182	0,0175	0,0177	0,0184	0,0188	0,0196	0,0198	0,0201	0,0201	0,0204	1,4
Sales Oliveira	0,0304	0,0313	0,0323	0,0323	0,0321	0,0314	0,0299	0,0317	0,0317	0,0310	0,0318	0,0293	0,0265	-9,6
Salesópolis	0,0281	0,0265	0,0268	0,0258	0,0230	0,0233	0,0243	0,0249	0,0256	0,0256	0,0247	0,0236	0,0227	-4,1
Salmourão	0,0106	0,0105	0,0105	0,0105	0,0101	0,0101	0,0106	0,0107	0,0104	0,0105	0,0105	0,0101	0,0101	-0,6
Saltinho	0,0160	0,0171	0,0180	0,0176	0,0176	0,0180	0,0178	0,0174	0,0158	0,0151	0,0160	0,0173	0,0169	-2,4
Salto	0,3059	0,2874	0,2713	0,2554	0,2508	0,2367	0,2271	0,2333	0,2412	0,2488	0,2502	0,2420	0,2520	4,1
Salto de Pirapora	0,0656	0,0829	0,1087	0,1181	0,1228	0,1321	0,1367	0,1437	0,1459	0,1141	0,0900	0,0931	0,0883	-5,1
Salto Grande	0,0229	0,0221	0,0209	0,0202	0,0208	0,0208	0,0205	0,0207	0,0213	0,0206	0,0186	0,0172	0,0186	8,5
Sandovalina	0,0499	0,0515	0,0604	0,0575	0,0474	0,0454	0,0432	0,0429	0,0426	0,0407	0,0356	0,0319	0,0329	3,0
Santa Adélia	0,0369	0,0390	0,0407	0,0398	0,0382	0,0357	0,0306	0,0318	0,0341	0,0330	0,0359	0,0371	0,0341	-8,0
Santa Albertina	0,0162	0,0176	0,0176	0,0170	0,0161	0,0163	0,0164	0,0158	0,0159	0,0161	0,0158	0,0153	0,0147	-3,4
Santa Bárbara d'Oeste	0,2851	0,2711	0,2740	0,2666	0,2633	0,2758	0,2870	0,3094	0,3357	0,3522	0,3462	0,3325	0,3336	0,3
Santa Branca	0,0196	0,0221	0,0257	0,0253	0,0235	0,0246	0,0273	0,0261	0,0236	0,0229	0,0260	0,0274	0,0261	-4,9
Santa Clara d'Oeste	0,0119	0,0117	0,0122	0,0120	0,0111	0,0112	0,0113	0,0111	0,0114	0,0113	0,0108	0,0109	0,0109	0,5
Santa Cruz da Conceição	0,0105	0,0110	0,0113	0,0113	0,0116	0,0123	0,0133	0,0140	0,0138	0,0129	0,0122	0,0123	0,0126	2,1
Santa Cruz da Esperança	0,0069	0,0064	0,0065	0,0064	0,0063	0,0064	0,0063	0,0065	0,0072	0,0072	0,0074	0,0074	0,0068	-7,7
Santa Cruz das Palmeiras	0,0415	0,0373	0,0400	0,0405	0,0382	0,0366	0,0358	0,0353	0,0371	0,0376	0,0366	0,0328	0,0296	-9,7
Santa Cruz do Rio Pardo	0,0893	0,0909	0,0951	0,0928	0,0843	0,0823	0,0883	0,1075	0,1079	0,0880	0,0839	0,0877	0,0908	3,5
Santa Ernestina	0,0107	0,0122	0,0119	0,0107	0,0105	0,0099	0,0087	0,0098	0,0100	0,0096	0,0105	0,0107	0,0100	-6,3
Santa Fé do Sul	0,0345	0,0365	0,0366	0,0392	0,0408	0,0398	0,0410	0,0428	0,0414	0,0388	0,0390	0,0395	0,0406	2,9
Santa Gertrudes	0,0398	0,0451	0,0451	0,0451	0,0472	0,0466	0,0520	0,0567	0,0611	0,0661	0,0696	0,0800	0,0827	3,5
Santa Isabel	0,0614	0,0636	0,0614	0,0633	0,0616	0,0566	0,0578	0,0624	0,0642	0,0597	0,0541	0,0551	0,0606	10,0
Santa Lúcia	0,0138	0,0138	0,0135	0,0124	0,0139	0,0158	0,0145	0,0155	0,0165	0,0155	0,0159	0,0153	0,0132	-13,4
Santa Maria da Serra	0,0178	0,0171	0,0169	0,0174	0,0164	0,0153	0,0160	0,0170	0,0165	0,0156	0,0166	0,0172	0,0172	-0,5
Santa Mercedes	0,0089	0,0095	0,0100	0,0097	0,0101	0,0114	0,0125	0,0134	0,0126	0,0116	0,0095	0,0081	0,0092	13,9
Santa Rita do Passa Quatro	0,0624	0,0608	0,0593	0,0560	0,0508	0,0532	0,0613	0,0648	0,0665	0,0640	0,0615	0,0572	0,0521	-8,8
Santa Rita d'Oeste	0,0108	0,0114	0,0120	0,0121	0,0118	0,0116	0,0116	0,0114	0,0112	0,0111	0,0105	0,0108	0,0109	0,9
Santa Rosa de Viterbo	0,0507	0,0486	0,0508	0,0529	0,0548	0,0521	0,0513	0,0572	0,0622	0,0674	0,0745	0,0673	0,0567	-15,6
Santa Saleta	0,0048	0,0059	0,0061	0,0065	0,0064	0,0063	0,0063	0,0064	0,0066	0,0064	0,0061	0,0061	0,0061	-0,7
Santana da Ponte Preta	0,0072	0,0075	0,0077	0,0078	0,0074	0,0074	0,0075	0,0075	0,0076	0,0072	0,0070	0,0068	0,0069	1,4
Santana do Parnaíba	0,1077	0,1094	0,1387	0,1622	0,1757	0,1856	0,1851	0,1889	0,2062	0,2167	0,2392	0,3108	0,3681	18,4
Santo Anastácio	0,0363	0,0336	0,0326	0,0326	0,0316	0,0302	0,0298	0,0314	0,0326	0,0332	0,0337	0,0356	0,0380	6,5
Santo André	1,7374	1,6147	1,6026	1,6161	1,5551	1,4756	1,4572	1,4836	1,5367	1,4554	1,3035	1,2866	1,2779	0,7
Santo Antônio da Alegria	0,0139	0,0137	0,0148	0,0148	0,0135	0,0128	0,0130	0,0134	0,0138	0,0140	0,0133	0,0133	0,0140	-5,6
Santo Antônio da Posse	0,0302	0,0319	0,0338	0,0345	0,0346	0,0346	0,0338	0,0364	0,0374	0,0372	0,0372	0,0374	0,0364	-2,7
Santo Antônio do Aracanguá	0,0654	0,0651	0,0641	0,0643	0,0609	0,0637	0,0694	0,0730	0,0731	0,0709	0,0707	0,0659	0,0643	-2,4
Santo Antônio do Jardim	0,0117	0,0121	0,0127	0,0131	0,0128	0,0113	0,0109	0,0116	0,0121	0,0118	0,0112	0,0112	0,0113	1,2
Santo Antônio do Pinhal	0,0073	0,0094	0,0094	0,0096	0,0097	0,0096	0,0097	0,0099	0,0099	0,0101	0,0101	0,0100	0,0097	-3,8
Santo Expedito	0,0061	0,0063	0,0065	0,0067	0,0067	0,0066	0,0065	0,0065	0,0067	0,0068	0,0070	0,0069	0,0069	-0,7
Santópolis do Aguapeí	0,0096	0,0100	0,0102	0,0097	0,0089	0,0089	0,0091	0,0097	0,0098	0,0095	0,0098	0,0096	0,0092	-4,8
Santos	1,0460	1,0019	0,9987	0,9478	0,8217	0,8303	0,9127	0,9715	1,0014	1,0069	1,0064	1,0533	1,1108	5,5
São Bento do Sapucaí	0,0104	0,0134	0,0135	0,0137	0,0137	0,0134	0,0135	0,0136	0,0136	0,0138	0,0139	0,0141	0,0144	1,7
São Bernardo do Campo	4,2795	4,2942	4,1835	3,7329	3,3900	3,2654	3,1602	3,0928	3,1923	3,1486	3,1048	3,2738	3,5367	8,0
São Caetano do Sul	1,1688	1,0462	1,1155	0,9814	0,8234	0,8009	0,8253	0,8579	0,9513	1,1995	1,3731	1,2937	1,2069	-6,7
São Carlos	0,4897	0,5074	0,4985	0,4819	0,4944	0,5090	0,5086	0,4964	0,4836	0,4628	0,4433	0,4499	0,4501	0,0
São Francisco	0,0069	0,0071	0,0070	0,0070	0,0068	0,0067	0,0067	0,0068	0,0069	0,0068	0,0066	0,0067	0,0068	1,9
São João da Boa Vista	0,1427	0,1443	0,1518	0,1522	0,1516	0,1452	0,1433	0,1407	0,1410	0,1417	0,1374	0,1401	0,1495	6,7
São João das Duas Pontes	0,0080	0,0080	0,0081	0,0081	0,0077	0,0077	0,0078	0,0078	0,0079	0,0078	0,0074	0,0074	0,0075	1,5
São João de Itacema	0,0094	0,0098	0,0093	0,0088	0,0093	0,0094	0,0094	0,0098	0,0100	0,0099	0,0100	0,0100	0,0097	-3,1
São João do Pau d'Alho	0,0077	0,0081	0,0084	0,0086	0,0089	0,0089	0,0092	0,0095	0,0089	0,0082	0,0078	0,0078	0,0078	0,3
São Joaquim da Barra	0,0797	0,0800	0,0834	0,0855	0,0837	0,0839	0,0901	0,0906	0,0889	0,1013	0,1142	0,1041	0,0951	-8,7
São José da Bela Vista	0,0193	0,0206	0,0206	0,0200	0,0191	0,0184	0,0185	0,0207	0,0227	0,0221	0,0217	0,0201	0,0183	-8,7
São José do Barreiro	0,0110	0,0085	0,0085	0,0086	0,0084	0,0084	0,0085	0,0084	0,0083	0,0084	0,0085	0,0084	0,0087	2,7
São José do Rio Pardo	0,1633	0,1260	0,1243	0,1314	0,1383	0,1554	0,1582	0,1501	0,1431	0,1284	0,1284	0,		

Municípios	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	var. % 10/09
São Pedro	0,0450	0,0449	0,0440	0,0431	0,0426	0,0425	0,0426	0,0435	0,0437	0,0434	0,0446	0,0452	0,0437	-3,4
São Pedro do Turvo	0,0222	0,0226	0,0220	0,0217	0,0218	0,0218	0,0223	0,0235	0,0243	0,0242	0,0244	0,0254	0,0259	1,9
São Roque	0,1359	0,1278	0,1256	0,1244	0,1207	0,1137	0,1081	0,1044	0,1021	0,1032	0,1066	0,1083	0,1046	-3,5
São Sebastião	0,4376	0,3978	0,4416	0,5286	0,6686	0,7020	0,5658	0,4961	0,4519	0,4596	0,4573	0,4067	0,3961	-2,6
São Sebastião da Gramma	0,0209	0,0216	0,0230	0,0238	0,0218	0,0200	0,0206	0,0218	0,0226	0,0220	0,0220	0,0217	0,0226	3,9
São Simão	0,0335	0,0334	0,0329	0,0311	0,0312	0,0328	0,0329	0,0350	0,0344	0,0342	0,0379	0,0403	0,0402	-0,2
São Vicente	0,2661	0,2621	0,2655	0,2651	0,2540	0,2554	0,2491	0,2558	0,2640	0,2520	0,2427	0,2454	0,2506	2,1
Sarapuá	0,0128	0,0115	0,0119	0,0121	0,0120	0,0121	0,0125	0,0127	0,0131	0,0135	0,0138	0,0147	0,0154	4,8
Sarutaiá	0,0082	0,0082	0,0081	0,0083	0,0083	0,0081	0,0081	0,0083	0,0084	0,0084	0,0082	0,0083	0,0084	0,9
Sebastianópolis do Sul	0,0089	0,0095	0,0095	0,0092	0,0089	0,0090	0,0090	0,0090	0,0090	0,0124	0,0169	0,0168	0,0147	-12,1
Serra Azul	0,0160	0,0162	0,0167	0,0159	0,0161	0,0169	0,0171	0,0182	0,0178	0,0171	0,0184	0,0189	0,0168	-11,1
Serra Negra	0,0316	0,0340	0,0363	0,0381	0,0343	0,0310	0,0315	0,0326	0,0328	0,0330	0,0322	0,0315	0,0312	-0,8
Serrana	0,0574	0,0558	0,0638	0,0709	0,0799	0,0682	0,0596	0,0807	0,0910	0,0857	0,0948	0,0898	0,0771	-14,1
Sertãozinho	0,2581	0,2457	0,2456	0,2531	0,2403	0,2325	0,2700	0,2806	0,2646	0,2716	0,3075	0,3325	0,3416	2,7
Sete Barras	0,0285	0,0271	0,0271	0,0271	0,0258	0,0257	0,0259	0,0258	0,0259	0,0257	0,0255	0,0257	0,0260	1,2
Severínia	0,0292	0,0299	0,0289	0,0292	0,0313	0,0288	0,0299	0,0293	0,0260	0,0280	0,0351	0,0346	0,0285	-17,5
Silveiras	0,0145	0,0133	0,0129	0,0129	0,0129	0,0128	0,0128	0,0129	0,0129	0,0136	0,0135	0,0134	0,0134	-0,1
Socorro	0,0409	0,0404	0,0399	0,0410	0,0393	0,0378	0,0399	0,0413	0,0395	0,0381	0,0384	0,0387	0,0389	0,5
Sorocaba	1,2496	1,3171	1,3934	1,3635	1,3777	1,3506	1,2638	1,2535	1,3094	1,3369	1,3368	1,3820	1,4249	3,1
Sud Meninucci	0,0332	0,0392	0,0418	0,0397	0,0402	0,0432	0,0442	0,0482	0,0444	0,0451	0,0548	0,0495	0,0435	-12,2
Sumaré	0,4003	0,3896	0,4199	0,4385	0,4517	0,4583	0,4465	0,4508	0,5278	0,6297	0,6470	0,6360	0,6733	5,9
Suzanópolis	0,0153	0,0160	0,0165	0,0158	0,0154	0,0159	0,0163	0,0167	0,0174	0,0168	0,0161	0,0159	0,0167	5,0
Suzano	0,7953	0,7351	0,7615	0,7850	0,8221	0,8298	0,8028	0,7886	0,8028	0,7881	0,7687	0,7879	0,7505	-4,7
Tabapuá	0,0236	0,0246	0,0252	0,0244	0,0233	0,0239	0,0257	0,0274	0,0283	0,0275	0,0306	0,0300	0,0239	-20,2
Tabatinga	0,0248	0,0255	0,0254	0,0252	0,0239	0,0244	0,0278	0,0294	0,0290	0,0271	0,0262	0,0270	0,0259	-4,1
Taboão da Serra	0,4828	0,5513	0,5806	0,5499	0,5552	0,5450	0,4876	0,4674	0,4931	0,5293	0,5274	0,5179	0,5024	-3,0
Taciba	0,0739	0,0734	0,0810	0,0760	0,0642	0,0635	0,0614	0,0615	0,0604	0,0556	0,0487	0,0435	0,0476	9,3
Taguaí	0,0138	0,0146	0,0149	0,0143	0,0137	0,0134	0,0135	0,0147	0,0157	0,0156	0,0151	0,0148	0,0147	-0,6
Taiacu	0,0115	0,0115	0,0118	0,0115	0,0107	0,0107	0,0112	0,0119	0,0115	0,0107	0,0109	0,0108	0,0103	-4,1
Taiúva	0,0132	0,0142	0,0153	0,0143	0,0126	0,0133	0,0147	0,0161	0,0148	0,0133	0,0138	0,0133	0,0119	-10,3
Tambaú	0,0499	0,0500	0,0501	0,0500	0,0484	0,0474	0,0496	0,0507	0,0500	0,0495	0,0521	0,0507	0,0488	-3,7
Tanabi	0,0436	0,0450	0,0458	0,0458	0,0427	0,0430	0,0452	0,0477	0,0482	0,0468	0,0469	0,0475	0,0510	7,3
Tapiraí	0,0254	0,0250	0,0245	0,0250	0,0235	0,0239	0,0217	0,0220	0,0229	0,0235	0,0231	0,0224	0,0230	2,7
Tapiratiba	0,0365	0,0306	0,0260	0,0269	0,0281	0,0243	0,0227	0,0229	0,0224	0,0228	0,0241	0,0248	0,0249	0,3
Taquaral	0,0069	0,0073	0,0081	0,0086	0,0079	0,0073	0,0082	0,0089	0,0084	0,0079	0,0081	0,0083	0,0080	-3,8
Taquaritinga	0,0969	0,0849	0,0793	0,0799	0,0778	0,0760	0,0813	0,0824	0,0803	0,0748	0,0746	0,0753	0,0721	-4,4
Taquarituba	0,0328	0,0337	0,0346	0,0332	0,0323	0,0340	0,0350	0,0369	0,0375	0,0363	0,0373	0,0376	0,0377	0,2
Taquarivai	0,0116	0,0103	0,0108	0,0110	0,0113	0,0120	0,0125	0,0129	0,0147	0,0147	0,0144	0,0148	0,0145	-1,8
Tarabai	0,0120	0,0120	0,0121	0,0121	0,0121	0,0126	0,0133	0,0136	0,0133	0,0130	0,0127	0,0125	0,0135	7,9
Tarumã	0,0622	0,0568	0,0582	0,0559	0,0481	0,0503	0,0592	0,0544	0,0458	0,0483	0,0505	0,0532	0,0546	2,5
Tatui	0,1514	0,1566	0,1547	0,1563	0,1646	0,1661	0,1722	0,1838	0,1872	0,1839	0,1805	0,1833	0,1972	7,6
Taubaté	0,8000	0,8742	0,8529	0,7998	0,7736	0,8510	0,9108	0,8456	0,7847	0,7398	0,7135	0,7747	0,7956	2,7
Tejupá	0,0126	0,0138	0,0142	0,0149	0,0142	0,0135	0,0136	0,0140	0,0146	0,0145	0,0141	0,0141	0,0142	1,2
Teodoro Sampaio	0,0716	0,0632	0,0613	0,0618	0,0595	0,0584	0,0586	0,0583	0,0569	0,0560	0,0552	0,0536	0,0530	-1,2
Terra Roxa	0,0252	0,0240	0,0220	0,0201	0,0199	0,0219	0,0232	0,0234	0,0223	0,0208	0,0219	0,0205	0,0181	-11,9
Tietê	0,0874	0,0890	0,0859	0,0862	0,0858	0,0887	0,0917	0,0942	0,0943	0,0894	0,0957	0,1007	0,1032	2,4
Timburi	0,0120	0,0117	0,0117	0,0116	0,0111	0,0111	0,0111	0,0113	0,0115	0,0117	0,0116	0,0115	0,0115	0,1
Torre de Pedra	0,0046	0,0048	0,0057	0,0058	0,0061	0,0060	0,0060	0,0057	0,0057	0,0058	0,0058	0,0058	0,0057	-1,2
Torrinha	0,0216	0,0212	0,0203	0,0195	0,0183	0,0175	0,0182	0,0194	0,0201	0,0199	0,0201	0,0199	0,0198	-0,8
Trabiju	0,0062	0,0059	0,0058	0,0056	0,0055	0,0056	0,0058	0,0062	0,0067	0,0066	0,0067	0,0066	0,0063	-4,8
Tremembé	0,0340	0,0346	0,0339	0,0366	0,0389	0,0402	0,0434	0,0434	0,0408	0,0372	0,0349	0,0349	0,0366	5,0
Três Fronteiras	0,0111	0,0126	0,0127	0,0119	0,0114	0,0113	0,0113	0,0118	0,0125	0,0123	0,0119	0,0117	0,0112	-4,0
Tuiuti	0,0095	0,0095	0,0095	0,0099	0,0097	0,0091	0,0092	0,0094	0,0096	0,0097	0,0096	0,0096	0,0097	1,4
Tupã	0,0820	0,0861	0,0885	0,0874	0,0825	0,0816	0,0816	0,0843	0,0848	0,0815	0,0803	0,0803	0,0808	0,7
Tupi Paulista	0,0240	0,0247	0,0244	0,0228	0,0209	0,0204	0,0204	0,0206	0,0198	0,0194	0,0192	0,0190	0,0198	4,0
Turiúba	0,0084	0,0088	0,0087	0,0087	0,0083	0,0083	0,0083	0,0086	0,0084	0,0082	0,0084	0,0087	0,0098	12,3
Turmalina	0,0090	0,0086	0,0089	0,0090	0,0083	0,0081	0,0083	0,0085	0,0083	0,0083	0,0082	0,0083	0,0085	3,2
Ubarana	0,0165	0,0185	0,0199	0,0204	0,0188	0,0167	0,0155	0,0176	0,0185	0,0169	0,0182	0,0201	0,0214	6,0
Ubatuba	0,0803	0,1104	0,0899	0,0905	0,0870	0,0853	0,0861	0,0871	0,0863	0,0861	0,0858	0,0852	0,0835	-2,0
Ubirajara	0,0109	0,0111	0,0117	0,0119	0,0115	0,0115	0,0118	0,0122	0,0121	0,0119	0,0118	0,0121	0,0127	5,4
Uchoa	0,0283	0,0264	0,0206	0,0271	0,0313	0,0318	0,0291	0,0264	0,0276	0,0245	0,0279	0,0263	0,0212	-19,5
União Paulista	0,0061	0,0064	0,0063	0,0062	0,0060	0,0063	0,0069	0,0077	0,0081	0,0077	0,0078	0,0077	0,0073	-5,7
Urânia	0,0165	0,0168	0,0167	0,0160	0,0155	0,0154	0,0151	0,0151	0,0155	0,0152	0,0150	0,0151	0,0153	1,0
Uru	0,0082	0,0080	0,0082	0,0082	0,0089	0,0090	0,0092	0,0095	0,0093	0,0092	0,0092	0,0093	0,0096	3,4
Urupês	0,0223	0,0226	0,0242	0,0238	0,0228	0,0233	0,0246	0,0261	0,0269	0,0262	0,0279	0,0281	0,0255	-9,4
Valentim Gentil	0,0133	0,0148	0,0159	0,0174	0,0187	0,0199	0,0218	0,0200	0,0184	0,0185	0,0179	0,0179	0,0184	3,1
Valinhos	0,3319	0,3560	0,3705	0,3664	0,3630	0,3257	0,3130	0,3225	0,3324	0,3331	0,3324	0,3290	0,3238	-1,6
Valparaíso	0,0570	0,0586	0,0633	0,0663	0,0624	0,0657	0,0774	0,0868	0,0982	0,0838	0,0683	0,0701	0,0662	-5,5
Vargem	0,0115	0,0110	0,0113	0,0112	0,0114	0,0106	0,0110	0,0110	0,0105	0,0104	0,0104	0,0106	0,0107	1,4
Vargem Grande do Sul	0,0455	0,0457	0,0466	0,0459	0,0465	0,0480	0,0481	0,0490	0,0477	0,0464	0,0474	0,0482	0,0484	0,4
Vargem Grande Paulista	0,0668	0,0644	0,0626	0,0633	0,0683	0,0688	0,0649	0,0685	0,0715	0,0729	0,0737	0,0735	0,0724	-1,4
Várzea Paulista	0,1626	0,1615	0,1623	0,1510	0,1493	0,1459	0,1518	0,1581	0,1628	0,1660	0,1633	0,1721	0,1775	3,1
Vera Cruz	0,0207	0,0206	0,0192	0,0186	0,0181	0,0170	0,0169	0,0164	0,0165	0,0169	0,0166	0,0164	0,0164	0,0
Vinhedo	0,2523	0,2633	0,2698	0,2720	0,2783	0,2595	0,2537	0,2687	0,2846	0,3191	0,3			

> DESEMPENHO

A arrecadação do Imposto sobre Serviços de Qualquer Natureza (ISS) do conjunto dos municípios paulistas tem crescido a um ritmo acelerado desde 2004. Com taxas de crescimento variando de 11% a 17% desde então, as receitas apresentaram, em 2008, um incremento de 14,6%, alcançando o montante de R\$ 9,90 bilhões. No comparativo com 2003, ano em que foi estabelecida a Lei Complementar nº 116, que lista os serviços tributáveis pelo ISS, a arrecadação de ISS praticamente dobrou. O forte dinamismo do imposto também fica evidenciado no confronto de sua evolução com o IPTU.



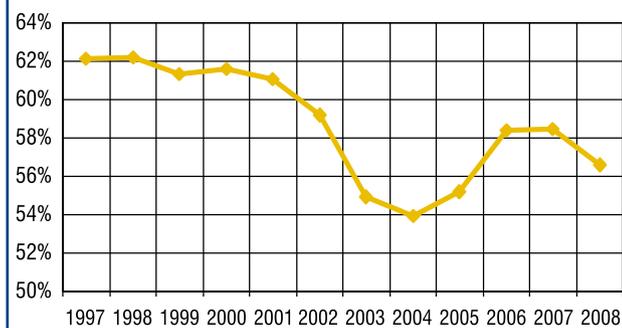
A receita de ISS cresceu na maioria dos municípios paulistas, com mais intensidade no interior (19,9%) do que na capital (10,9%), e mais vigor nas pequenas cidades paulistas com até 10 mil habitantes (25,7%). Na cidade de São Paulo foram R\$ 550,2 milhões de receita adicional. Desde 2004 a cidade de São Paulo vem apresentando amplo crescimento na arrecadação de ISS, com pico de expansão em 2006, ano em que foram introduzidas as notas fiscais eletrônicas.

Nas cidades com população entre 100 mil e 300 mil habitantes, o ISS cresceu de forma muito intensa em Poá (145,9%), cuja arrecadação saltou de R\$ 35,5 milhões, em 2007, para R\$ 87,2 milhões, em 2008, um adicional de R\$ 51,7 milhões, considerado um resultado excepcional; além de Itapecerica da Serra (71,4%), Embu (62,9%), Itapevi (54,5%) e Barueri (48,5%). Em Embu, o bom resultado de 2008 acontece após cinco anos de quedas sucessivas de arrecadação, que volta a se situar no patamar da de 2003. Já em Barueri, a taxa de crescimento de 48,5% foi um fato notável, pois significou uma arrecadação adicional de R\$ 120,6 milhões. A arrecadação da cidade passou de R\$ 248,7 milhões para R\$ 369,4 milhões. Sua arrecadação adicional só foi inferior à da cidade de São Paulo e correspondeu a 41,4% do incremento de arrecadação do ISS obtido pelos 51 municípios paulistas dessa faixa populacional.

A arrecadação dos municípios de maior porte, com população acima de 300 mil habitantes, exceto São Paulo, também apresentou bom desempenho, com crescimento médio de 16,7%. A receita desse grupo aumentou R\$ 286,3 milhões entre 2007 e 2008. Os principais destaques foram Mauá (36,7%), Osasco (25,5%), Santo André (23%), Piracicaba (22,7%) e Jundiaí (21,5%). Apenas Carapicuíba apresentou retração na arrecadação (-3,8%) dentre esses municípios.

No final da década passada a cidade de São Paulo respondia por quase dois terços de toda arrecadação do ISS dos municípios paulistas. No triênio 2002/2004 sua participação assistiu a uma queda abrupta, perdeu quase oito pontos percentuais e atingiu o piso de 54%. Nos dois anos seguintes recuperou parte do terreno perdido e sua fatia subiu para 58,5%. Em 2008, o desempenho do conjunto da arrecadação dos demais municípios se fez sentir com mais intensidade, e o percentual da capital recuou para 56,6%.

Peso da capital na arrecadação de ISS dos municípios paulistas



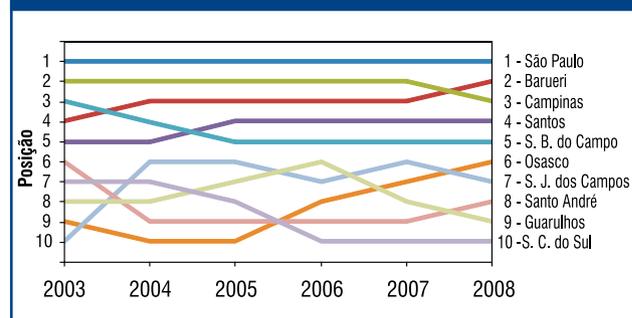
> CORRIDA DO ISS DE 2003 A 2008

Tomando o ano de 2003 como ponto de partida, é curioso observar como as dez cidades de maior arrecadação se posicionaram no *ranking* ao longo dos últimos cinco anos. Essas cidades responderam, em 2008, por 85,5% do ISS do conjunto dos municípios paulistas.

A primeira observação é que o *ranking* é composto pelas mesmas cidades desde 2003. A cidade de São Paulo se manteve líder absoluto ao longo dos anos. Campinas perdeu, em 2007, o segundo lugar para Barueri e passou a ocupar a terceira posição. Em 2005, Santos subiu da quinta para a quarta colocação. São Bernardo do Campo perdeu duas posições e, também em 2005, passou a ocupar a quinta colocação. São Caetano do Sul, por sua vez, caiu três degraus, do sétimo para o décimo lugar em 2006, onde se manteve até 2008. Guarulhos, que havia passado da oitava para a sexta posição entre 2003 e 2006, perdeu três postos desde então e passou a ocupar a nona posição. Santo André ocupou o oitavo lugar em 2008, um degrau acima do que vinha ocupando desde 2004. São José dos Campos vem alternando entre a sexta

e a sétima posições. Finalmente, Osasco vem ascendendo rapidamente nessa classificação. Ganhou quatro posições desde 2005, passando da décima para a sexta colocação em 2008.

Corrida do ISS - 2003-2008



> PESO E RECEITA PER CAPITA

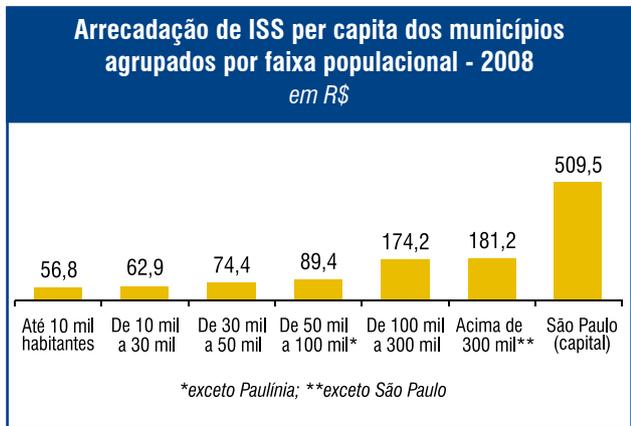
Os municípios maiores tendem a contar com uma estrutura de prestação de serviços mais ampla e diversificada, que lhes proporciona uma base tributária e faz do ISS um importante item na receita dos governos locais. Em 2008, o ISS respondeu por quase um quarto (23,4%) de toda a receita da cidade de São Paulo. Nas cidades com mais de 100 mil habitantes, exceto a capital, seu peso médio é pouco acima de 10%. À medida que diminui o tamanho do município, a importância do ISS também declina, para chegar ao piso de 2,5% naqueles com menos de 10 mil habitantes.

Também a receita de ISS per capita sinaliza a maior capacidade arrecadatória dos municípios de maior porte. Na capital ela alcançou, em 2008, R\$ 509,46, quase três vezes a receita per capita das demais cidades com mais de 100 mil habitantes. Nos pequenos municípios o ISS per capita médio equivaleu a apenas R\$ 56,84.

As dez maiores arrecadações de ISS no Estado de São Paulo em 2008

	Município	ISS em R\$ milhões	Participação	
			%	% acumulado
1º	São Paulo	5.599,1	56,6%	56,6%
2º	Barueri	369,4	3,7%	60,3%
3º	Campinas	330,0	3,3%	63,6%
4º	Santos	201,8	2,0%	65,7%
5º	São Bernardo do Campo	199,8	2,0%	67,7%
6º	Osasco	157,5	1,6%	69,3%
7º	São José dos Campos	152,3	1,5%	70,8%
8º	Santo André	137,4	1,4%	72,2%
9º	Guarulhos	129,0	1,3%	73,5%
10º	São Caetano do Sul	108,4	1,1%	74,6%
	Total	9.897,4	100,0%	100,0%

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN).



O Imposto sobre Serviços de Qualquer Natureza (ISS) tem como fato gerador a prestação de serviços por empresas ou profissionais autônomos. Até 1965, existiam o Imposto sobre Indústrias e Profissões e o Imposto sobre Diversões Públicas. O Imposto sobre Indústrias e Profissões era de competência dos estados. Com a Emenda Constitucional nº 18 daquele ano, eles foram unificados e denominados de ISS.

A Emenda Constitucional nº 37, de junho de 2002, e o artigo 88 do Ato das Disposições Constitucionais Transitórias estabeleceram uma alíquota mínima de 2% para o ISS, exceto para os serviços da construção civil. Definiu também que não poderiam ser concedidas isenções, incentivos ou benefícios fiscais que resultassem em sua redução abaixo do piso estabelecido.

A Lei Complementar nº 116, de 31 de junho de 2003, estendeu para 30 setores de atividade a regra válida para a construção civil, que obriga o recolhimento do tributo no município onde o serviço é executado. A mesma lei também definiu uma alíquota máxima de 5%.

O desempenho da arrecadação do ISS está diretamente relacionado à estrutura e ao comportamento do setor de serviços local, bem como à política fiscal municipal, no que tange à fiscalização, cobrança e definição de alíquotas pela legislação.

Aequus Consultoria

**Cada vez
mais presente
nas prefeituras
de todo o Brasil**



www.aequus.com.br
Tel.: (27) 3235-7841



Arrecadação do ISS - 2003-2008

População	Município	2003	2004	2005	2006	2007	2008	Variação 2008/2007 em %	Partic. 2008		ISS per capita 2008 em R\$
									no total do ISS em %	na rec. total ^a em %	
em R\$ mil - IPCA médio de 2008											
1.428.178	Até 10 mil habitantes	29.127,8	38.634,3	46.096,1	56.337,4	64.592,5	81.181,1	25,7	0,8	2,5	56,8
3.084.112	De 10 mil a 30 mil hab.	107.973,9	125.163,1	132.193,5	156.486,2	163.566,2	193.901,2	18,5	2,0	3,9	62,9
2.588.455	De 30 mil a 50 mil hab.	105.247,2	118.736,1	132.006,6	149.469,8	161.819,3	192.538,7	19,0	1,9	4,6	74,4
3.401.876	De 50 mil a 100 mil hab. ^b	155.778,1	174.959,8	197.955,6	227.956,3	263.338,5	303.997,3	15,4	3,1	5,7	89,4
81.544	Paulínia	26.968,7	37.385,8	30.714,7	33.128,6	47.035,7	63.409,2	34,8	0,6	8,0	777,6
103.631	Ourinhos	2.354,2	2.342,5	2.967,5	2.900,3	4.013,9	4.584,8	14,2	0,0	2,8	44,2
104.413	Votorantim	3.387,9	3.964,3	4.355,2	5.146,5	5.910,8	7.753,8	31,2	0,1	4,8	74,3
105.282	Valinhos	8.271,4	6.774,0	9.245,9	12.090,0	13.721,6	16.656,2	21,4	0,2	7,6	158,2
105.954	Várzea Paulista	2.373,7	2.425,0	2.266,1	2.760,9	3.498,1	3.977,3	13,7	0,0	3,7	37,5
107.651	Tatuí	5.226,6	5.335,2	6.195,7	6.556,2	7.023,7	8.850,0	26,0	0,1	6,4	82,2
108.471	Salto	5.711,3	6.134,0	-	8.231,4	9.716,7	11.703,1	20,4	0,1	7,6	107,9
109.451	Birigui	2.938,3	3.510,6	3.617,2	3.954,9	4.463,2	4.925,4	10,4	0,0	3,4	45,0
109.565	Sertãozinho	9.194,0	9.584,0	11.091,1	13.584,8	17.147,7	20.448,7	19,3	0,2	9,8	186,6
110.325	Jandira	4.207,5	4.078,2	5.100,4	7.081,7	6.405,7	7.146,8	11,6	0,1	5,4	64,8
110.730	Santana de Parnaíba	46.395,8	63.557,5	70.527,4	68.742,6	68.862,6	70.279,6	2,1	0,7	22,6	634,7
111.016	Poá	15.923,5	21.517,4	28.557,4	29.224,8	35.466,7	87.200,6	145,9	0,9	46,0	785,5
111.402	Ribeirão Pires	4.116,7	4.489,6	6.031,3	7.140,4	7.648,7	11.267,3	47,3	0,1	8,3	101,1
112.596	Guaratinguetá	4.224,3	5.040,0	5.757,9	6.427,9	9.608,9	9.485,0	-1,3	0,1	6,5	84,2
112.804	Barretos	4.026,8	4.284,3	4.736,6	5.582,9	5.773,2	6.847,9	18,6	0,1	3,1	60,7
113.645	Araras	9.294,8	10.112,5	12.286,1	12.120,0	12.821,3	13.170,3	2,7	0,1	6,1	115,9
114.069	Catanduva	4.457,8	6.059,9	6.849,0	7.219,0	8.648,3	10.150,9	17,4	0,1	4,7	89,0
125.418	Atibaia	8.218,5	10.614,7	10.862,6	12.419,2	13.662,9	15.964,5	16,8	0,2	7,3	127,3
127.702	Cubatão	28.122,7	35.216,0	39.118,1	44.043,3	56.759,6	72.745,0	28,2	0,7	9,3	569,6
128.397	Botucatu	5.105,3	5.334,1	6.358,0	6.140,2	7.353,7	7.886,6	7,2	0,1	5,3	61,4
129.304	Franco da Rocha	5.955,8	4.729,7	4.855,0	4.943,1	4.510,0	5.695,4	26,3	0,1	5,2	44,0
133.469	Jauú	3.904,4	3.924,0	4.216,5	5.540,3	6.725,9	7.447,1	10,7	0,1	4,3	55,8
138.494	Mogi Guaçu	7.361,3	9.559,7	10.918,6	13.745,9	13.517,0	13.816,1	2,2	0,1	6,0	99,8
142.997	Pindamonhangaba	10.937,0	10.090,2	11.279,5	13.055,6	13.468,0	15.721,5	16,7	0,2	7,0	109,9
144.066	Bragança Paulista	2.465,1	5.715,6	7.558,3	7.897,7	9.435,8	11.085,6	17,5	0,1	5,8	76,9
146.760	Itapetininga	5.455,7	6.094,2	7.191,3	7.888,4	8.448,6	9.742,2	15,3	0,1	5,7	66,4
151.103	São Caetano do Sul	76.780,6	92.705,6	95.879,6	96.053,9	104.311,8	108.445,9	4,0	1,1	15,0	717,7
155.224	Francisco Morato	1.178,4	1.350,1	2.179,5	2.683,8	2.793,7	3.803,7	36,2	0,0	2,5	24,5
155.457	Itu	13.091,5	14.225,2	15.142,0	17.720,1	20.926,7	24.913,4	19,1	0,3	10,6	160,3
159.102	Itapeverica da Serra	15.489,4	17.034,1	15.368,9	8.633,0	6.625,6	11.358,5	71,4	0,1	5,9	71,4
175.939	Ferraz de Vasconcelos	1.745,7	2.081,3	2.320,2	2.810,0	2.503,9	2.250,9	-10,1	0,0	1,5	12,8
179.109	Cotia	37.495,7	41.113,9	42.126,4	38.647,6	41.840,3	43.501,2	4,0	0,4	13,9	242,9
180.524	Indaialtuba	16.092,1	13.504,9	14.239,9	15.948,1	19.273,6	23.240,3	20,6	0,2	5,4	128,7
181.143	Araçatuba	9.522,7	10.557,0	12.039,0	14.987,8	16.314,3	17.227,9	5,6	0,2	6,3	95,1
187.908	Santa Bárbara d'Oeste	5.525,6	7.505,2	8.398,8	9.797,2	10.732,1	12.940,6	20,6	0,1	5,5	68,9
189.834	Rio Claro	10.185,1	11.438,8	11.566,9	12.482,3	14.751,1	15.135,6	2,6	0,2	4,5	79,7
199.132	Araraquara	14.678,1	15.176,7	17.510,0	17.694,8	20.296,7	22.828,1	12,5	0,2	6,4	114,6
201.049	Hortolândia	43.679,3	51.157,8	53.169,5	53.003,4	55.953,7	58.720,2	4,9	0,6	18,3	292,1
201.995	Itapevi	11.583,8	10.764,4	10.294,6	12.190,4	12.957,1	20.024,9	54,5	0,2	8,5	99,1
203.283	Americana	17.993,1	18.728,7	22.449,4	23.182,5	28.140,8	28.261,9	0,4	0,3	8,5	139,0
206.164	Presidente Prudente	15.219,0	14.323,2	15.060,4	16.056,3	17.477,7	19.311,0	10,5	0,2	6,9	93,7
210.988	Jacaréi	15.300,4	17.475,5	19.283,5	21.009,5	19.524,7	23.355,9	19,6	0,2	6,7	110,7
218.080	São Carlos	11.493,1	12.372,5	13.417,2	14.930,7	17.118,8	18.833,8	10,0	0,2	5,3	86,4
223.454	Marília	13.030,2	13.150,5	11.577,1	14.408,5	14.204,3	16.181,5	13,9	0,2	4,0	72,4
224.757	Taboão da Serra	13.681,9	15.898,0	18.143,7	20.988,3	22.582,6	23.946,2	6,0	0,2	7,0	106,5
237.135	Sumaré	9.150,9	9.863,7	11.437,6	15.436,3	18.934,4	24.682,4	30,4	0,2	7,7	104,1
244.533	Praia Grande	7.058,7	6.610,7	8.002,8	9.532,3	9.913,4	13.263,1	33,8	0,1	2,4	54,2
245.093	Embu	17.383,8	13.214,2	11.435,1	10.882,3	10.464,5	17.050,5	62,9	0,2	7,4	69,6
264.619	Barueri	146.736,2	180.908,2	186.624,9	199.235,3	248.707,0	369.354,2	48,5	3,7	32,6	1.395,8
270.918	Taubaté	16.386,7	21.043,6	25.048,3	29.457,2	32.613,6	39.214,6	20,2	0,4	9,1	144,7
278.776	Limeira	18.192,2	16.622,3	26.457,2	28.591,5	33.090,1	34.276,8	3,6	0,3	8,2	123,0
279.394	Suzano	8.188,6	9.514,7	12.693,2	14.253,5	13.817,0	15.521,7	12,3	0,2	4,9	55,6
8.392.325	De 100 mil a 300 mil hab.	776.493,5	888.828,0	971.945,8	1.035.054,5	1.170.482,1	1.462.196,5	24,9	14,8	10,1	174,2
304.274	Guarujá	34.006,3	42.059,4	44.299,7	49.186,0	55.341,8	66.121,7	19,5	0,7	10,7	217,3
327.176	Franca	2.644,0	13.791,0	14.905,4	18.657,1	21.755,5	23.056,6	6,0	0,2	7,4	70,5
328.522	São Vicente	10.100,9	11.724,2	10.535,7	11.902,3	12.168,7	13.352,8	9,7	0,1	2,7	40,6
347.738	Jundiaí	48.564,6	63.977,0	72.285,2	78.680,0	87.135,4	105.864,3	21,5	1,1	12,7	304,4
351.493	Itaquaquecetuba	10.261,8	9.734,3	11.338,9	13.455,4	13.836,1	15.076,3	9,0	0,2	5,8	42,9
355.675	Bauri	21.237,1	21.408,8	25.200,6	25.890,0	29.280,2	35.087,7	19,8	0,4	7,1	98,7
365.440	Piracicaba	30.967,8	40.569,4	43.957,1	49.820,9	55.112,6	67.648,5	22,7	0,7	10,9	185,1
371.372	Mogi das Cruzes	21.421,0	22.769,8	25.457,9	26.557,7	32.580,0	35.237,7	8,2	0,4	7,2	94,9
388.532	Carapicuíba	10.844,9	11.390,4	8.398,6	8.642,6	8.010,6	7.703,3	-3,8	0,1	3,7	19,8
394.266	Diadema	21.567,0	31.468,2	33.571,8	34.142,7	38.171,6	44.997,4	17,9	0,5	7,2	114,1
412.753	Mauá	16.070,5	17.256,4	20.680,9	21.633,1	27.766,8	37.968,9	36,7	0,4	9,5	92,0
414.272	São José do Rio Preto	28.943,5	28.161,0	35.185,6	39.705,0	47.880,5	55.393,5	15,7	0,6	8,6	133,7
417.518	Ribeirão Preto	118.056,7	141.295,9	155.760,5	163.777,2	182.536,5	201.848,5	10,6	2,0	17,7	483,4
558.136	Ribeirão Preto	60.253,3	62.217,5	64.212,8	68.845,0	76.872,1	87.425,2	13,7	0,9	8,9	156,6
576.312	Sorocaba	41.948,4	56.685,7	65.850,3	72.526,7	83.943,8	98.303,3	17,1	1,0	12,3	170,6
609.229	São José dos Campos	61.016,0	101.857,8	107.343,0	105.154,9	131.230,0	152.287,5	16,0	1,5	13,6	250,0
671.696	Santo André	81.945,2	85.238,1	94.207,1	99.895,4	111.700,8	137.367,2	23,0	1,4	10,3	204,5
713.066	Osasco	66.984,5	77.497,4	79.863,5	103.086,7	125.516,0	157.494,9	25,5	1,6	15,5	220,9
801.580	São Bernardo do Campo	161.189,6	170.864,4	153.178,5	157.552,7	169.020,3	199.799,4	18,2	2,0	9,6	249,3
1.056.644	Campinas	170.658,2	211.667,6	231.522,1	265.500,5	289.146,7	330.034,5	14,1	3,3	15,3	312,3
1.279.202	Guarulhos	71.179,9	89.870,6	103.711,5	110.151,4	115.796,7	129.016,6	11,4	1,3	6,6	100,9
11.044.896	Acima de 300 mil hab.	1.089.861,3	1.311.504,9	1.401.466,8	1.524.763,3	1.714.802,6	2.001.085,7	16,7	20,2	10,8	181,2
30.021.386	Interior	2.291.450,6	2.695.212,0	2.912.379,1	3.183.196,2	3.585.636,8	4.298.309,7	19,9	43,4	8,3	143,2
10.990.249	São Paulo	2.790.985,5	3.161.539,4	3.587.465,9	4.471.431,6	5.048.910,5	5.599.101,0	10,9	56,6	23,4	509,5
41.011.635	Total	5.082.436,1	5.856.751,4	6.499.845,1	7.654.627,7	8.634.547,3	9.897.410,6	14,6	100,0	13,1	241,3

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN) e estimativa populacional para 2008 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). Nota: *receita total ajustada dos efeitos da conta Fundeb (ver "Nota metodológica", na página 3). ^bexceto Paulínia.

Posição	Municípios	ISS em R\$	População 2008
1º	São Paulo	5.599.100.962	10.990.249
2º	Barueri	369.354.163	264.619
3º	Campinas	330.034.498	1.056.644
4º	Santos	201.848.480	417.518
5º	São Bernardo do Campo	199.799.361	801.580
6º	Osasco	157.494.877	713.066
7º	São José dos Campos	152.287.521	609.229
8º	Santo André	137.367.195	671.696
9º	Guarulhos	129.016.561	1.279.202
10º	São Caetano do Sul	108.445.865	151.103
11º	Jundiaí	105.864.286	347.738
12º	Sorocaba	98.303.330	576.312
13º	Ribeirão Preto	87.425.195	558.136
14º	Poá	87.200.576	111.016
15º	Cubatão	72.744.956	127.702
16º	Santana de Parnaíba	70.279.637	110.730
17º	Piracicaba	67.648.452	365.440
18º	Guarujá	66.121.730	304.274
19º	Paulínia	63.409.215	81.544
20º	Hortolândia	58.720.198	201.049
21º	São José do Rio Preto	55.393.539	414.272
22º	Diadema	44.997.424	394.266
23º	Cotia	43.501.170	179.109
24º	Taubaté	39.214.620	270.918
25º	Mauá	37.968.888	412.753
26º	Mogi das Cruzes	35.237.733	371.372
27º	Bauru	35.087.689	355.675
28º	Limeira	34.276.836	278.776
29º	Americana	28.261.937	203.283
30º	São Sebastião	28.118.645	72.236
31º	Itu	24.913.390	155.457
32º	Sumaré	24.682.418	237.135
33º	Taboão da Serra	23.946.232	224.757
34º	Jacareí	23.355.859	210.988
35º	Indaiatuba	23.240.314	180.524
36º	Franca	23.056.618	327.176
37º	Araraquara	22.828.075	199.132
38º	Cajamar	22.778.210	62.522
39º	Sertãozinho	20.448.696	109.565
40º	Itapevi	20.024.914	201.995
41º	Presidente Prudente	19.311.041	206.164
42º	São Carlos	18.833.815	218.080
43º	Araçatuba	17.227.879	181.143
44º	Embu	17.050.548	245.093
45º	Caraguatatuba	16.913.929	94.598
46º	Valinhos	16.656.168	105.282
47º	Marília	16.181.531	223.454
48º	Atibaia	15.964.476	125.418
49º	Pindamonhangaba	15.721.524	142.997
50º	Suzano	15.521.657	279.394
51º	Rio Claro	15.135.622	189.834
52º	Itaquaquecetuba	15.076.290	351.493

Posição	Municípios	ISS em R\$	População 2008
53º	Caieiras	14.862.160	86.698
54º	Mogi Guaçu	13.816.118	138.494
55º	São Vicente	13.352.778	328.522
56º	Praia Grande	13.263.056	244.533
57º	Araras	13.170.307	113.645
58º	Santa Bárbara d'Oeste	12.940.642	187.908
59º	Louveira	11.777.027	32.406
60º	Salto	11.703.080	108.471
61º	Itapeçerica da Serra	11.358.492	159.102
62º	Ribeirão Pires	11.267.340	111.402
63º	Bragança Paulista	11.085.553	144.066
64º	Alumínio	10.639.401	16.331
65º	Mogi Mirim	10.168.677	87.800
66º	Catanduva	10.150.884	114.069
67º	Bertioga	9.901.407	42.945
68º	Itapetininga	9.742.175	146.760
69º	Guaratinguetá	9.485.030	112.596
70º	Pirassununga	8.939.829	70.912
71º	Jaguariúna	8.872.439	40.066
72º	Tatuí	8.849.988	107.651
73º	Arujá	8.641.020	78.960
74º	São Roque	8.489.801	67.669
75º	Itatiba	8.466.584	97.462
76º	Caçapava	8.459.787	84.406
77º	Botucatu	7.886.636	128.397
78º	Votorantim	7.753.827	104.413
79º	Carapicuíba	7.703.271	388.532
80º	Jaboticabal	7.648.068	72.614
81º	Leme	7.630.951	88.299
82º	Jaú	7.447.050	133.469
83º	Assis	7.298.919	97.725
84º	Jandira	7.146.812	110.325
85º	Guararema	7.068.115	26.523
86º	Porto Feliz	6.954.024	47.774
87º	São João da Boa Vista	6.859.351	83.369
88º	Barretos	6.847.850	112.804
89º	Itupeva	6.402.568	40.972
90º	Matão	6.274.152	77.682
91º	Amparo	5.838.327	65.466
92º	Bebedouro	5.760.911	77.430
93º	Avaré	5.749.748	83.744
94º	Franco da Rocha	5.695.406	129.304
95º	Mairiporã	5.612.517	77.443
96º	Porto Ferreira	5.518.200	50.791
97º	Itanhaém	5.090.641	85.977
98º	Lorena	4.968.076	82.391
99º	Itapeva	4.964.634	89.197
100º	Boituva	4.957.833	43.959

Total dos 100 maiores	9.387.876.205	31.985.182
Total dos demais	509.534.417	9.026.453
Total geral	9.897.410.622	41.011.635

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria, com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN), e estimativa populacional para 2008 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE).

ISS per capita

Posição	Municípios	ISS per capita	ISS	População 2008
		em R\$		
1º	Barueri	1.396	369.354.163	264.619
2º	Brejo Alegre	844	2.151.239	2.550
3º	Poá	785	87.200.576	111.016
4º	Paulínia	778	63.409.215	81.544
5º	São Caetano do Sul	718	108.445.865	151.103
6º	Alumínio	651	10.639.401	16.331
7º	Santana de Parnaíba	635	70.279.637	110.730
8º	Cubatão	570	72.744.956	127.702
9º	São Paulo	509	5.599.100.962	10.990.249
10º	Santos	483	201.848.480	417.518
11º	Sebastianópolis do Sul	439	1.342.287	3.059
12º	São Sebastião	389	28.118.645	72.236
13º	Gália	370	2.501.662	6.754
14º	Cajamar	364	22.778.210	62.522
15º	Louveira	363	11.777.027	32.406
16º	Águas de São Pedro	348	886.045	2.547
17º	Lavrinhas	327	2.263.922	6.915
18º	Nova Independência	324	869.832	2.681
19º	Araçariguama	321	4.180.736	13.027
20º	Campinas	312	330.034.498	1.056.644
21º	Borá	309	257.869	834
22º	Corumbataí	309	1.269.666	4.109
23º	Queluz	307	3.385.245	11.012
24º	Jundiaí	304	105.864.286	347.738
25º	Narandiba	299	1.234.834	4.131
26º	Monções	294	623.586	2.124
27º	Hortolândia	292	58.720.198	201.049
28º	Quadra	289	803.309	2.779
29º	Guararema	266	7.068.115	26.523
30º	São José dos Campos	250	152.287.521	609.229
31º	São Bernardo do Campo	249	199.799.361	801.580
32º	Cotia	243	43.501.170	179.109
33º	Sandovalina	243	816.387	3.362
34º	Águas de Santa Bárbara	233	1.298.681	5.580
35º	Cordeirópolis	232	4.753.314	20.445
36º	Bertioga	231	9.901.407	42.945
37º	Paulicéia	226	1.298.335	5.750
38º	Jaguariúna	221	8.872.439	40.066
39º	Osasco	221	157.494.877	713.066
40º	São Lourenço da Serra	220	3.908.259	17.763
41º	Guarujá	217	66.121.730	304.274
42º	Pirapora do Bom Jesus	217	3.336.816	15.410
43º	Maracáí	215	2.936.029	13.655
44º	Santa Cruz da Conceição	210	859.302	4.099
45º	Santo André	205	137.367.195	671.696
46º	São Simão	201	2.869.838	14.280
47º	Duartina	199	2.546.288	12.777
48º	Santo Antônio de Posse	190	3.993.439	20.973
49º	Iaras	189	1.022.444	5.420
50º	Sertãozinho	187	20.448.696	109.565
51º	Itirapina	185	2.717.862	14.655
52º	Piracicaba	185	67.648.452	365.440

Posição	Municípios	ISS per capita	ISS	População 2008
		em R\$		
53º	Caraguatatuba	179	16.913.929	94.598
54º	Canas	175	816.233	4.662
55º	Aramina	173	910.863	5.262
56º	Caieiras	171	14.862.160	86.698
57º	Sorocaba	171	98.303.330	576.312
58º	Queiroz	170	476.555	2.811
59º	Roseira	166	1.565.428	9.446
60º	Pardinho	165	870.853	5.285
61º	Planalto	164	696.178	4.247
62º	Luí Antônio	163	1.878.091	11.489
63º	Quatá	161	2.010.296	12.467
64º	Itu	160	24.913.390	155.457
65º	Valinhos	158	16.656.168	105.282
66º	Santa Maria da Serra	157	914.380	5.809
67º	Ribeirão Preto	157	87.425.195	558.136
68º	Itupeva	156	6.402.568	40.972
69º	Anhembi	150	847.824	5.656
70º	Brotas	149	3.327.727	22.300
71º	Uchoa	148	1.439.898	9.753
72º	Campina do Monte Alegre	146	807.669	5.532
73º	Porto Feliz	146	6.954.024	47.774
74º	Taubaté	145	39.214.620	270.918
75º	Itatinga	141	2.635.944	18.761
76º	Americana	139	28.261.937	203.283
77º	Holambra	138	1.375.782	9.951
78º	Suzanápolis	137	507.497	3.714
79º	São José do Rio Preto	134	55.393.539	414.272
80º	Santa Rita do Passa Quatro	134	3.667.574	27.447
81º	Casa Branca	131	3.669.032	28.083
82º	Indaiatuba	129	23.240.314	180.524
83º	Monteiro Lobato	128	543.104	4.235
84º	Atibaia	127	15.964.476	125.418
85º	Pirassununga	126	8.939.829	70.912
86º	São Roque	125	8.489.801	67.669
87º	Limeira	123	34.276.836	278.776
88º	Guará	122	2.340.498	19.160
89º	Guataporá	120	764.852	6.386
90º	Silveiras	119	693.449	5.803
91º	Jambeiro	119	643.897	5.409
92º	Buritzal	118	479.292	4.059
93º	Ilhabela	117	2.999.274	25.550
94º	Ubarana	117	563.211	4.799
95º	Araras	116	13.170.307	113.645
96º	Mogi Mirim	116	10.168.677	87.800
97º	Araraquara	115	22.828.075	199.132
98º	São José do Barreiro	114	510.515	4.461
99º	Colômbia	114	722.305	6.314
100º	Porangaba	114	999.670	8.739

Total dos 100 maiores	391	8.637.011.370	22.088.759
Total dos demais	67	1.260.399.253	18.922.876
Total geral	241	9.897.410.622	41.011.635

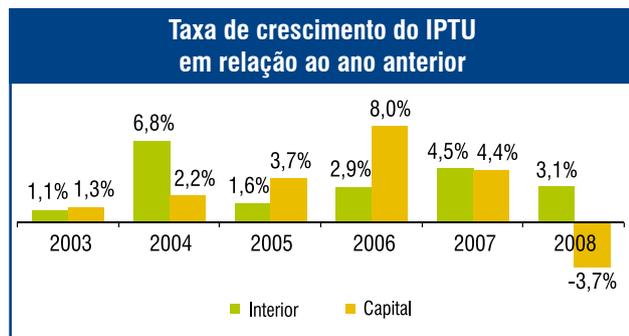
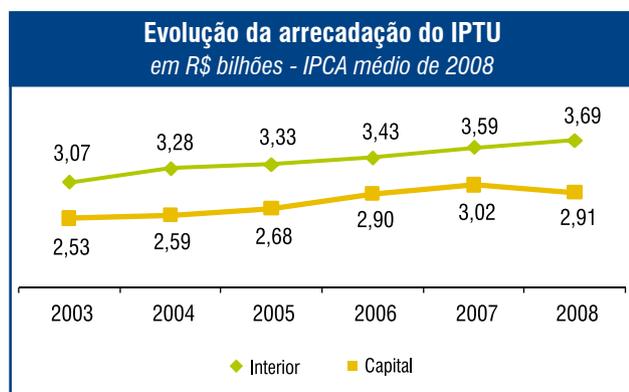
Fonte: elaborado por Aequus Consultoria, com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN), e estimativa populacional para 2008 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE).

IPTU

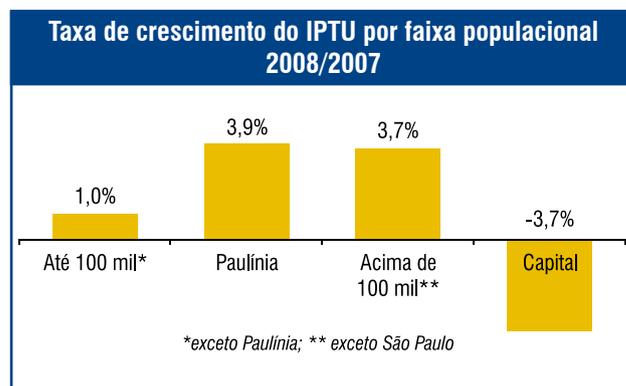
> DESEMPENHO

Em 2008, o Imposto Predial e Territorial Urbano (IPTU) arrecadado pelos municípios paulistas, exclusive a capital, cresceu a uma taxa média de 3,1%, ritmo menos acentuado que no ano anterior, cuja taxa havia sido de 4,5%.

Na cidade de São Paulo, ela recuou 3,7%, passando de R\$ 3,02 bilhões em 2007, para R\$ 2,91 bilhões em 2008, um recuo de arrecadação de R\$ 110,9 milhões. Apesar da queda não ter sido elevada em termos percentuais, a perda em volume monetário pode ser considerada mais significativa. No computo geral, somando-se interior e capital, a arrecadação do IPTU dos municípios paulistas ficou estável em 2008 frente ao ano anterior, equivalendo a R\$ 6,61 bilhões.



Entre as cidades do interior, o crescimento da arrecadação do IPTU em 2008 foi mais intenso nas cidades com mais de 100 mil habitantes, cuja variação foi de 3,7%. O pior desempenho das cidades menores pode estar relacionado ao fato de 2008 ter sido o último ano de mandato das administrações municipais anteriores e ano eleitoral, o que inibe a adoção de ações voltadas para atualizar os valores venais dos imóveis ou qualquer outra medida que resulte em aumento na cobrança do IPTU. Esse fator é provavelmente mais presente nas cidades menores, dada a maior proximidade entre a administração e a população. Naquelas com população até 100 mil habitantes, o aumento médio foi de apenas 1,0%.



Na cidade de São Paulo, a queda de 2008 interrompeu uma fase de três anos de bom desempenho de arrecadação, em que as taxas positivas de crescimento foram significativamente maiores do que a cidade vinha apresentando no início da década. À exceção de 2002, quando aumentou 8,6% em relação ao ano anterior, nos demais anos da primeira metade da década, a receita proveniente do IPTU ficou praticamente estagnada.

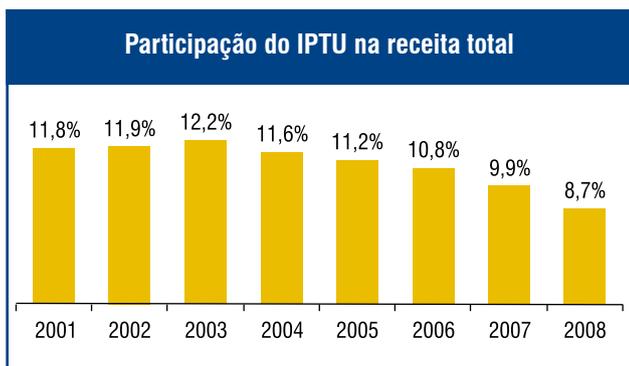
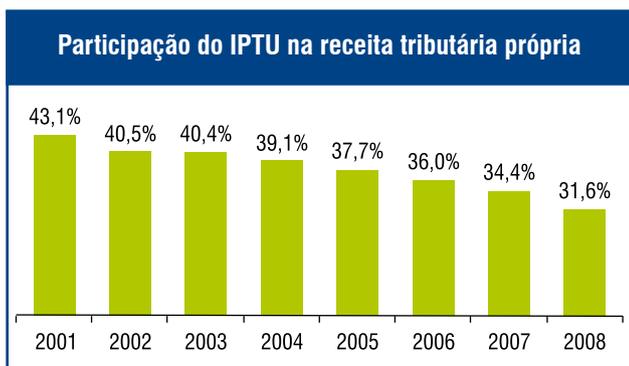
Entre os municípios com população acima de 300 mil habitantes, as quedas mais expressivas de arrecadação ocorreram em Mauá (-7,3%) e Diadema (-6,4%). Nesse mesmo grupo, algumas cidades aumentaram de forma bastante expressiva a arrecadação de IPTU em 2008: Santo André (11,2%), Osasco (9,5%), Guarujá (7,7%) e Piracicaba (6,2%). Destacaram-se em termos de variação absoluta os municípios de Santo André e Guarujá, que adicionaram, respectivamente, quase R\$ 15 milhões e R\$ 12 milhões aos cofres municipais.

As maiores taxas de expansão da receita de IPTU, todavia, localizaram-se entre os municípios de 100 mil a 300 mil habitantes, notadamente Guaratinguetá (45,4%), Marília (29,2%), Jandira (27,9%), Santa Bárbara d'Oeste (19,9%) e Araçatuba (14,3%). Nessa faixa também se destacou Praia Grande, com uma expansão de 6,8%, que agregou novas receitas num montante de R\$ 8,3 milhões. Nesse mesmo grupo de municípios também se verificaram fortes retrações de arrecadação do IPTU em 2008, com destaque para Araras (-17,8%), Taboão da Serra (-15%), Itapevi (-15%) e Francisco Morato (-9,5%).

Abrigando 26,8% da população estadual, a cidade de São Paulo concentrou, em 2008, 44,1% da receita de IPTU dos municípios paulistas, participação que tem se mantido nessa faixa nos últimos anos. Os dez maiores arrecadadores concentram quase dois terços (65,7%) da receita de IPTU.

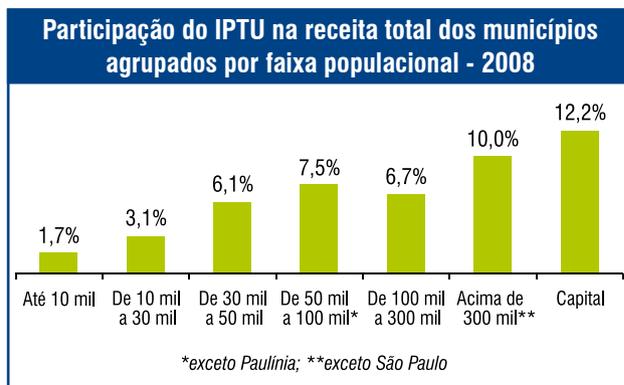
> PESO DO IPTU

Por mais um ano diminuiu o peso do IPTU na formação das receitas tributária e total dos municípios paulistas. No início da década, em 2001, ele respondia, em média, por 43,1% da receita tributária, percentual que recuou a 31,6%, em 2008. Sua contribuição para a formação da receita total também assistiu a forte declínio, passando de cerca de 12% para 8,7% nos mesmos anos.



A importância do IPTU nos orçamentos é diretamente proporcional ao tamanho dos municípios. Nas pequenas cidades paulistas com até 10 mil habitantes, ele foi responsável, em média, por apenas 1,7% da receita total, em 2008. Nas localidades com mais de 300 mil habitantes, exceto a capital, seu peso subiu para 10% e atingiu 12,2% na cidade de São Paulo.

mil habitantes, exceto a capital, seu peso subiu para 10% e atingiu 12,2% na cidade de São Paulo.



O IPTU exerce maior influência sobre os orçamentos das cidades turísticas, notadamente nas situadas na faixa litorânea. Em Ilha Comprida, primeira no ranking, ele respondeu por quase um terço de toda a receita no ano de 2008. No Guarujá seu peso foi de 27,7% e em Mongaguá, de 25,8%. Entre as dez cidades onde o IPTU tem maior participação nos orçamentos, apenas duas estão localizadas no interior: Campos do Jordão (19,1%) e Águas de Lindóia (18,8%).

Essa maior presença do IPTU nos orçamentos das cidades turísticas litorâneas e do interior deve-se, principalmente, ao fato delas serem dotadas de um grande número de imóveis comerciais e residenciais para atender aos visitantes. Alia-se a isso o fato de não possuírem grandes alternativas de fonte de receita, notadamente a Quota-parte Municipal do ICMS (QPM-ICMS), uma vez que não possuem uma base industrial que gere Valor Adicionado em níveis satisfatórios para que recebam maiores receitas de ICMS. O Valor Adicionado é o principal critério utilizado pelo governo estadual para distribuir a parcela de 25% da arrecadação de ICMS aos municípios (veja mais sobre ICMS municipal na página 35).

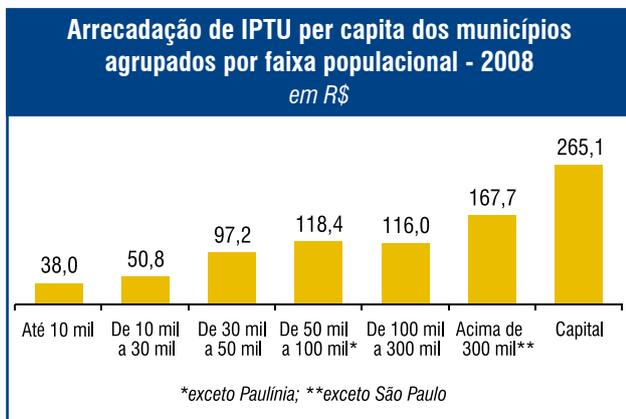
As dez cidades onde o IPTU tem maior peso na receita

Município	IPTU / Receita total	em R\$ milhões		População 2008
		IPTU	Receita total	
Ilha Comprida	32,8%	10,8	32,9	9.782
Guarujá	27,7%	170,3	616,1	304.274
Mongaguá	25,8%	22,8	88,3	43.284
Bertioga	24,8%	40,1	161,4	42.945
Praia Grande	24,0%	130,3	543,2	244.533
Ubatuba	19,2%	30,8	159,9	79.834
Campos do Jordão	19,1%	18,6	97,4	46.332
Águas de Lindóia	18,8%	6,3	33,7	16.335
Peruíbe	18,7%	22,1	118,3	57.151
Itanhaém	17,7%	29,6	167,3	85.977

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN).

> IPTU PER CAPITA

A receita de IPTU por habitante também está diretamente relacionada ao tamanho das cidades. Nas pequenas cidades do Estado de São Paulo seu valor foi de R\$ 38,02 em 2008. Esse valor cresce paulatinamente até atingir a cifra de R\$ 265,11 na capital.



Também é nas cidades turísticas que a arrecadação de IPTU por habitante atinge os níveis mais elevados. Isso porque, conforme já mencionado, essas cidades contam com grande quantidade de imóveis cujos proprietários não residem nessas cidades, ou seja, a propriedade gera o IPTU, mas o proprietário não entra no denominador da conta que resulta no indicador de arrecadação por habitante.

Em ordem distinta, seis das dez cidades que apresentaram a maior receita de IPTU per capita em 2008 constam também no *ranking* das dez cidades para as quais o IPTU teve maior peso

em suas receitas em 2008. E, mais uma vez, a liderança coube à Ilha Comprida. A sequência da posição das cidades no *ranking* per capita pode ser observada na página 63.

O Imposto Predial e Territorial Urbano (IPTU) é um imposto de longa tradição municipal. Desde a Carta Constitucional de 1934, sua administração, fiscalização e arrecadação passaram para a competência dos municípios. Anteriormente, a arrecadação sobre a propriedade de imóveis pertencia aos estados.

O fato gerador, segundo o Código Tributário Nacional, é “a propriedade, o domínio útil ou a posse de bem imóvel”, sendo o contribuinte “o proprietário do imóvel, o titular de seu domínio útil ou o seu possuidor a qualquer título”. A base de cálculo do imposto é o valor venal do imóvel, sobre o qual recai uma alíquota definida em nível municipal.

A cobrança do IPTU é realizada por meio de uma alíquota aplicada sobre o valor venal do imóvel, considerando-se o terreno e a edificação. A alíquota é definida pela administração municipal, através de uma lei aprovada pela Câmara dos Vereadores.

Para realizar a tributação do IPTU, o município deve possuir uma base cadastral com informações físico-territoriais, como quadras, lotes e setores, e dados sobre cada imóvel, como área, testada e características físicas. Também faz parte da base cadastral a Planta Genérica de Valores (PGV), que contém os valores básicos dos terrenos e das edificações por metro quadrado de área, de acordo com as características dos mesmos. Todas essas informações devem estar referenciadas a uma base cartográfica do município.

Arrecadação do IPTU - 2003-2008

População	Município	2003	2004	2005	2006	2007	2008	Variação 2008/2007 em %	Partic. 2008		IPTU per capita 2008 em R\$
									no total do IPTU em %	na rec. total ^a em %	
em R\$ mil - IPCA médio de 2008											
1.428.178	Até 10 mil habitantes	50.149,4	51.364,2	51.402,3	54.866,2	53.981,9	54.292,8	0,6	0,8	1,7	38,0
3.084.112	De 10 mil a 30 mil hab.	133.122,5	139.181,1	149.435,5	147.204,5	154.084,2	156.744,6	1,7	2,4	3,1	50,8
2.588.455	De 30 mil a 50 mil hab.	210.276,7	216.432,6	220.709,0	236.878,4	244.884,4	251.675,4	2,8	3,8	6,1	97,2
3.401.876	De 50 mil a 100 mil hab. ^b	369.369,4	378.594,1	376.984,3	394.778,7	403.523,3	402.718,7	-0,2	6,1	7,5	118,4
81.544	Paulínia	3.450,1	3.637,7	3.755,4	3.701,6	3.836,2	3.985,3	3,9	0,1	0,5	48,9
103.631	Ourinhos	6.302,9	6.652,3	6.585,9	7.962,1	7.789,1	8.738,8	12,2	0,1	5,3	84,3
104.413	Votorantim	5.386,2	5.940,6	6.665,6	6.729,7	8.086,9	8.718,9	7,8	0,1	5,4	83,5
105.282	Valinhos	18.909,3	20.565,1	21.161,2	22.618,8	22.793,1	25.208,4	10,6	0,4	11,5	239,4
105.954	Várzea Paulista	4.157,6	4.173,2	4.731,4	5.229,9	5.282,2	5.511,2	4,3	0,1	5,1	52,0
107.651	Tatuí	5.371,3	5.490,2	5.392,2	5.434,1	5.405,8	5.646,7	4,5	0,1	4,1	52,5
108.471	Salto	6.923,9	7.437,6	-	10.678,2	11.034,7	11.611,5	5,2	0,2	7,5	107,0
109.451	Birigui	7.456,7	8.517,8	8.002,8	9.354,3	9.904,6	10.334,5	4,3	0,2	7,2	94,4
109.565	Sertãozinho	7.022,9	7.251,9	7.553,8	8.681,4	8.855,7	9.068,3	2,4	0,1	4,3	82,8
110.325	Jandira	4.663,3	5.022,7	5.534,6	5.792,2	5.078,2	6.496,5	27,9	0,1	4,9	58,9
110.730	Santana de Parnaíba	35.449,4	38.184,5	42.957,3	43.348,7	44.239,5	47.676,9	7,8	0,7	15,3	430,6
111.016	Poá	4.854,4	5.176,6	5.535,0	6.121,8	5.790,6	6.126,5	5,8	0,1	3,2	55,2
111.402	Ribeirão Pires	10.536,2	10.550,3	10.460,6	10.268,1	10.354,5	10.311,9	-0,4	0,2	7,6	92,6
112.596	Guaratinguetá	8.317,9	8.856,2	8.882,5	9.791,3	8.859,3	12.883,9	45,4	0,2	8,8	114,4
112.804	Barretos	11.320,9	11.962,9	12.610,9	13.167,8	13.806,8	14.181,9	2,7	0,2	6,4	125,7
113.645	Araras	10.964,0	13.422,5	11.702,7	12.440,5	13.266,1	10.902,7	-17,8	0,2	5,1	95,9
114.069	Catanduva	16.107,8	15.679,2	15.502,7	15.429,4	14.826,0	16.046,2	8,2	0,2	7,4	140,7
125.418	Atibaia	24.116,8	24.926,4	24.790,2	25.990,4	28.881,0	28.822,5	-0,2	0,4	13,1	229,8
127.702	Cubatão	30.588,1	28.208,0	25.839,8	26.662,4	26.535,0	24.724,6	-6,8	0,4	3,2	193,6
128.397	Botucatu	8.972,4	8.849,4	8.809,8	9.425,8	10.163,9	9.661,4	-4,9	0,1	6,5	75,2
129.304	Franco da Rocha	4.592,4	4.739,8	4.839,0	5.129,4	5.156,7	5.284,4	2,5	0,1	4,8	40,9
133.469	Jaú	8.420,7	9.542,2	8.193,1	11.683,4	12.670,6	13.006,3	2,6	0,2	7,6	97,4
138.494	Mogi Guaçu	3.493,0	3.191,1	3.133,9	3.347,1	3.015,5	3.265,3	8,3	0,0	1,4	23,6
142.997	Pindamonhangaba	7.652,8	8.151,5	8.587,5	8.828,4	9.908,3	9.194,7	-7,2	0,1	4,1	64,3
144.066	Bragança Paulista	22.999,0	23.415,4	24.745,0	25.083,5	26.509,6	27.368,3	3,2	0,4	14,2	190,0
146.760	Itapetininga	4.026,5	4.508,7	4.660,0	4.934,6	5.007,4	5.138,8	2,6	0,1	3,0	35,0
151.103	São Caetano do Sul	28.668,7	18.960,7	21.585,3	22.886,8	40.151,2	39.604,2	-1,4	0,6	5,5	262,1
155.224	Francisco Morato	3.592,7	3.571,2	3.520,4	3.862,5	4.495,1	4.069,7	-9,5	0,1	2,7	26,2
155.457	Itu	14.294,6	14.625,0	14.403,9	16.827,8	17.563,6	18.822,6	7,2	0,3	8,0	121,1
159.102	Itapeverica da Serra	6.478,5	6.643,9	6.427,5	6.283,9	6.726,0	6.747,1	0,3	0,1	3,5	42,4
175.939	Ferraz de Vasconcelos	4.402,0	5.127,9	5.230,8	5.342,9	5.152,2	5.496,6	6,7	0,1	3,7	31,2
179.109	Cotia	20.934,9	21.911,4	23.130,6	23.951,6	24.338,7	25.777,7	5,9	0,4	8,2	143,9
180.524	Indaítuba	28.314,2	31.100,1	32.162,8	33.627,4	34.618,5	36.502,3	5,4	0,6	8,5	202,2
181.143	Araçatuba	14.187,7	14.159,9	12.631,1	15.464,2	17.781,9	20.318,0	14,3	0,3	7,4	112,2
187.908	Santa Bárbara d'Oeste	11.115,3	11.314,1	11.737,9	11.291,5	11.735,2	14.071,3	19,9	0,2	6,0	74,9
189.834	Rio Claro	24.039,1	25.791,2	26.481,4	28.436,9	28.605,9	28.925,6	1,1	0,4	8,6	152,4
199.132	Araraquara	19.170,7	18.357,8	21.254,3	23.149,2	24.570,8	24.359,2	-0,9	0,4	6,8	122,3
201.049	Hortolândia	7.364,0	7.571,9	8.140,0	9.585,2	9.842,6	10.454,7	6,2	0,2	3,3	52,0
201.995	Itapevi	5.090,3	3.597,7	5.204,0	5.774,0	9.932,0	8.442,7	-15,0	0,1	3,6	41,8
203.283	Americana	20.744,3	22.459,1	21.400,5	22.539,0	22.979,7	23.395,9	1,8	0,4	7,1	115,1
206.164	Presidente Prudente	15.003,1	17.059,4	18.612,8	19.188,1	19.867,0	20.191,4	1,6	0,3	7,3	97,9
210.988	Jacaré	14.418,5	16.037,9	16.648,4	17.087,6	18.568,6	19.368,1	4,3	0,3	5,5	91,8
218.080	São Carlos	24.161,4	25.999,5	27.034,7	32.142,8	34.833,4	38.563,3	10,7	0,6	10,8	176,8
223.454	Marília	14.077,3	13.564,6	13.147,6	15.970,7	15.856,7	20.494,3	29,2	0,3	5,1	91,7
224.757	Taboão da Serra	12.143,2	11.984,9	11.867,7	12.383,4	13.197,3	11.214,7	-15,0	0,2	3,3	49,9
237.135	Sumaré	11.369,5	12.877,5	13.557,6	16.119,3	16.382,1	15.707,0	-4,1	0,2	4,9	66,2
244.533	Praia Grande	84.914,1	92.587,1	93.467,2	92.747,9	121.969,5	130.269,6	6,8	2,0	24,0	532,7
245.093	Embu	12.212,4	12.956,9	13.736,6	14.645,9	11.222,0	11.227,7	0,1	0,2	4,9	45,8
264.619	Barueri	8.283,6	8.754,7	8.867,6	9.783,2	10.794,3	11.616,3	7,6	0,2	1,0	43,9
270.918	Taubaté	29.361,6	31.296,5	31.508,5	33.137,7	33.175,1	32.504,9	-2,0	0,5	7,5	120,0
278.776	Limeira	28.261,4	29.045,6	30.453,8	30.543,1	31.256,1	30.458,9	-2,6	0,5	7,2	109,3
279.394	Suzano	22.145,3	22.427,2	23.352,5	24.027,7	27.094,6	28.577,4	5,5	0,4	9,0	102,3
8.392.325	De 100 mil a 300 mil hab.	763.354,8	790.199,9	809.871,5	860.933,4	935.931,2	973.112,3	4,0	14,7	6,7	116,0
304.274	Guarujá	144.328,1	170.749,9	165.776,9	157.537,4	158.179,4	170.349,9	7,7	2,6	27,7	559,9
327.176	Franca	24.482,7	27.042,3	28.072,4	30.894,7	31.521,9	32.408,4	2,8	0,5	10,5	99,1
328.522	São Vicente	55.756,7	61.662,5	51.015,6	40.145,2	48.086,0	46.838,3	-2,6	0,7	9,6	142,6
347.738	Jundiaí	44.529,8	48.006,3	48.477,9	49.648,7	50.329,0	51.587,9	2,5	0,8	6,2	148,4
351.493	Itaquaquecetuba	11.265,5	11.488,7	13.273,0	14.342,0	15.926,4	15.713,5	-1,3	0,2	6,0	44,7
355.675	Bauru	25.351,3	26.864,2	26.052,3	32.239,7	34.846,1	34.052,0	-2,3	0,5	6,9	95,7
365.440	Piracicaba	32.101,6	33.142,7	33.981,8	33.944,8	33.903,9	36.017,4	6,2	0,5	5,8	98,6
371.372	Mogi das Cruzes	53.853,0	51.412,5	51.745,0	55.035,5	57.181,8	57.898,7	1,3	0,9	11,9	155,9
388.532	Carapicuíba	10.876,5	12.108,6	13.684,5	14.082,7	14.825,8	14.631,2	-1,3	0,2	6,9	37,7
394.266	Diadema	50.472,1	53.945,0	56.270,8	59.023,0	61.600,5	57.682,0	-6,4	0,9	9,2	146,3
412.753	Mauá	34.380,8	39.420,3	46.431,0	38.846,1	38.005,0	35.213,9	-7,3	0,5	8,8	85,3
414.272	São José do Rio Preto	42.864,4	43.785,1	46.238,1	52.299,7	54.645,2	55.116,8	0,9	0,8	8,6	133,0
417.518	Santos	169.902,5	161.523,5	166.563,7	155.926,9	162.307,9	167.660,7	3,3	2,5	14,7	401,6
558.136	Ribeirão Preto	72.325,1	67.575,2	70.827,8	71.861,5	74.272,8	76.240,0	2,6	1,2	7,7	136,6
576.312	Sorocaba	38.109,4	40.865,0	43.712,5	46.453,7	56.705,4	57.613,5	1,6	0,9	7,2	100,0
609.229	São José dos Campos	55.372,1	54.199,0	57.842,4	59.543,6	60.929,4	62.906,6	3,2	1,0	5,6	103,3
671.696	Santo André	105.227,1	120.395,0	128.914,4	132.777,1	132.489,7	147.388,4	11,2	2,2	11,1	219,4
713.066	Osasco	81.897,3	87.322,7	89.301,0	91.515,6	95.829,1	104.897,0	9,5	1,6	10,3	147,1
801.580	São Bernardo do Campo	143.191,0	200.772,4	183.879,1	177.815,1	180.762,1	187.382,3	3,7	2,8	9,0	233,8
1.056.644	Campinas	183.781,6	226.859,2	230.461,9	236.946,6	247.938,5	254.164,9	2,5	3,8	11,8	240,5
1.279.202	Guarulhos	160.972,5	161.266,6	168.583,9	182.106,2	178.588,1	186.387,0	4,4	2,8	9,5	145,7
11.044.896	Acima de 300 mil hab.	1.541.041,1	1.700.406,5	1.721.106,1	1.732.985,7	1.788.874,0	1.852.150,5	3,5	28,0	10,0	167,7
30.021.386	Interior	3.070.764,0	3.279.816,2	3.333.264,1	3.431.348,6	3.585.115,2	3.694.679,6	3,1	55,9	7,2	123,1
10.990.249	São Paulo	2.530.830,5	2.587.338,1	2.683.383,7	2.898.018,7	3.024.528,2	2.913.648,4	-3,7	44,1	12,2	265,1
41.011.635	Total	5.601.594,4	5.867.154,2	6.016.647,7	6.329.367,4	6.609.643,4	6.608.327,9	0,0	100,0	8,7	161,1

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN) e estimativa populacional para 2008 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). Nota: *receita total ajustada dos efeitos da conta Fundeb (ver "Nota metodológica", na página 3). ^bexceto Paulínia.

IPTU

Posição	Municípios	IPTU em R\$	População 2008
1º	São Paulo	2.913.648.361	10.990.249
2º	Campinas	254.164.931	1.056.644
3º	São Bernardo do Campo	187.382.325	801.580
4º	Guarulhos	186.386.958	1.279.202
5º	Guarujá	170.349.939	304.274
6º	Santos	167.660.741	417.518
7º	Santo André	147.388.402	671.696
8º	Praia Grande	130.269.605	244.533
9º	Osasco	104.897.019	713.066
10º	Ribeirão Preto	76.239.956	558.136
11º	São José dos Campos	62.906.646	609.229
12º	Mogi das Cruzes	57.898.699	371.372
13º	Diadema	57.682.046	394.266
14º	Sorocaba	57.613.472	576.312
15º	São José do Rio Preto	55.116.803	414.272
16º	Jundiaí	51.587.892	347.738
17º	Santana de Parnaíba	47.676.945	110.730
18º	São Vicente	46.838.304	328.522
19º	Bertioga	40.058.318	42.945
20º	São Caetano do Sul	39.604.153	151.103
21º	São Carlos	38.563.284	218.080
22º	Indaiatuba	36.502.344	180.524
23º	Piracicaba	36.017.350	365.440
24º	Mauá	35.213.914	412.753
25º	Bauru	34.052.031	355.675
26º	Taubaté	32.504.934	270.918
27º	São Sebastião	32.491.097	72.236
28º	Franca	32.408.439	327.176
29º	Ubatuba	30.768.283	79.834
30º	Limeira	30.458.943	278.776
31º	Caraguatatuba	30.331.620	94.598
32º	Itanhaém	29.618.862	85.977
33º	Rio Claro	28.925.566	189.834
34º	Atibaia	28.822.469	125.418
35º	Suzano	28.577.387	279.394
36º	Bragança Paulista	27.368.334	144.066
37º	Cotia	25.777.692	179.109
38º	Valinhos	25.208.450	105.282
39º	Cubatão	24.724.601	127.702
40º	Araraquara	24.359.237	199.132
41º	Americana	23.395.896	203.283
42º	Mongaguá	22.756.000	43.284
43º	Peruíbe	22.115.848	57.151
44º	Marília	20.494.328	223.454
45º	Araçatuba	20.317.958	181.143
46º	Presidente Prudente	20.191.414	206.164
47º	Jacareí	19.368.071	210.988
48º	Itu	18.822.593	155.457
49º	Campos do Jordão	18.648.947	46.332
50º	Catanduva	16.046.156	114.069
51º	Itaquaquecetuba	15.713.473	351.493
52º	Sumaré	15.707.050	237.135

Posição	Municípios	IPTU em R\$	População 2008
53º	Carapicuíba	14.631.156	388.532
54º	Barretos	14.181.887	112.804
55º	Santa Bárbara d'Oeste	14.071.279	187.908
56º	Itatiba	13.943.491	97.462
57º	Jaú	13.006.320	133.469
58º	Guaratinguetá	12.883.946	112.596
59º	Mairiporã	12.583.309	77.443
60º	Barueri	11.616.327	264.619
61º	Salto	11.611.485	108.471
62º	Embu	11.227.714	245.093
63º	Taboão da Serra	11.214.731	224.757
64º	Araras	10.902.707	113.645
65º	Ilha Comprida	10.774.341	9.782
66º	Arujá	10.591.011	78.960
67º	Hortolândia	10.454.668	201.049
68º	Birigui	10.334.541	109.451
69º	Ribeirão Pires	10.311.858	111.402
70º	Itapira	10.079.923	71.850
71º	Ilhabela	9.877.006	25.550
72º	Botucatu	9.661.365	128.397
73º	Amparo	9.590.185	65.466
74º	Pindamonhangaba	9.194.743	142.997
75º	Mogi Mirim	9.167.827	87.800
76º	Jaboticabal	9.072.777	72.614
77º	Sertãozinho	9.068.254	109.565
78º	Ourinhos	8.738.811	103.631
79º	Votorantim	8.718.858	104.413
80º	Caieiras	8.578.531	86.698
81º	Itapevi	8.442.693	201.995
82º	Itupeva	8.361.415	40.972
83º	Assis	8.356.434	97.725
84º	São João da Boa Vista	7.930.365	83.369
85º	Ibiúna	7.867.277	67.166
86º	Leme	7.703.247	88.299
87º	Cajamar	7.681.991	62.522
88º	Vargem Grande Paulista	7.540.524	43.664
89º	Votuporanga	7.322.788	80.819
90º	São Roque	7.210.089	67.669
91º	Avaré	6.824.319	83.744
92º	Itapeçerica da Serra	6.747.071	159.102
93º	Pirassununga	6.661.054	70.912
94º	Campo Limpo Paulista	6.590.090	73.885
95º	Jandira	6.496.529	110.325
96º	Águas de Lindóia	6.344.311	16.335
97º	Penápolis	6.331.203	59.183
98º	Poá	6.126.500	111.016
99º	Louveira	6.007.707	32.406
100º	Pedreira	5.910.819	40.269

Total dos 100 maiores	6.150.189.565	31.673.065
Total dos demais	458.138.363	9.338.570
Total geral	6.608.327.928	41.011.635

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria, com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN), e estimativa populacional para 2008 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE).

IPTU per capita

Posição	Municípios	IPTU per capita	IPTU	População 2008
		em R\$		
1º	Ilha Comprida	1.101	10.774.341	9.782
2º	Bertioga	933	40.058.318	42.945
3º	Águas de São Pedro	723	1.841.767	2.547
4º	Guarujá	560	170.349.939	304.274
5º	Praia Grande	533	130.269.605	244.533
6º	Mongaguá	526	22.756.000	43.284
7º	São Sebastião	450	32.491.097	72.236
8º	Santana de Parnaíba	431	47.676.945	110.730
9º	Campos do Jordão	403	18.648.947	46.332
10º	Santos	402	167.660.741	417.518
11º	Águas de Lindóia	388	6.344.311	16.335
12º	Peruíbe	387	22.115.848	57.151
13º	Ilhabela	387	9.877.006	25.550
14º	Ubatuba	385	30.768.283	79.834
15º	Itanhaém	344	29.618.862	85.977
16º	Águas de Santa Bárbara	341	1.903.928	5.580
17º	Caraguatatuba	321	30.331.620	94.598
18º	Pardinho	269	1.424.075	5.285
19º	São Paulo	265	2.913.648.361	10.990.249
20º	São Caetano do Sul	262	39.604.153	151.103
21º	Campinas	241	254.164.931	1.056.644
22º	Valinhos	239	25.208.450	105.282
23º	São Bernardo do Campo	234	187.382.325	801.580
24º	Jarinu	233	5.206.576	22.301
25º	Atibaia	230	28.822.469	125.418
26º	Santo André	219	147.388.402	671.696
27º	Itupeva	204	8.361.415	40.972
28º	Indaiatuba	202	36.502.344	180.524
29º	Cubatão	194	24.724.601	127.702
30º	Holambra	190	1.890.814	9.951
31º	Bragança Paulista	190	27.368.334	144.066
32º	Lindóia	187	1.108.389	5.924
33º	Louveira	185	6.007.707	32.406
34º	São Carlos	177	38.563.284	218.080
35º	Vargem Grande Paulista	173	7.540.524	43.664
36º	Mairiporã	162	12.583.309	77.443
37º	Mogi das Cruzes	156	57.898.699	371.372
38º	Rio Claro	152	28.925.566	189.834
39º	Jundiá	148	51.587.892	347.738
40º	Osasco	147	104.897.019	713.066
41º	Pedreira	147	5.910.819	40.269
42º	Amparo	146	9.590.185	65.466
43º	Diadema	146	57.682.046	394.266
44º	Guarulhos	146	186.386.958	1.279.202
45º	Cotia	144	25.777.692	179.109
46º	Itatiba	143	13.943.491	97.462
47º	São Vicente	143	46.838.304	328.522
48º	Catanduva	141	16.046.156	114.069
49º	Itapira	140	10.079.923	71.850
50º	Piracaia	138	3.144.285	22.815
51º	Monte Alegre do Sul	137	1.013.047	7.371
52º	Ribeirão Preto	137	76.239.956	558.136

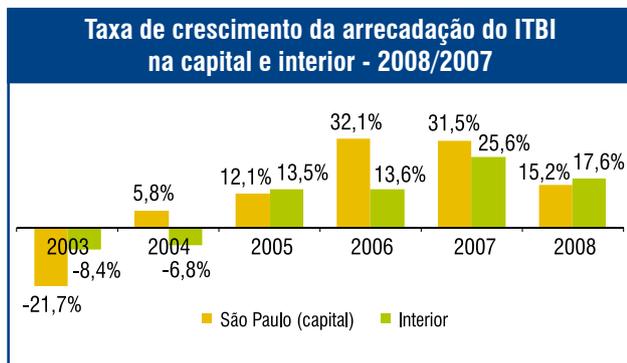
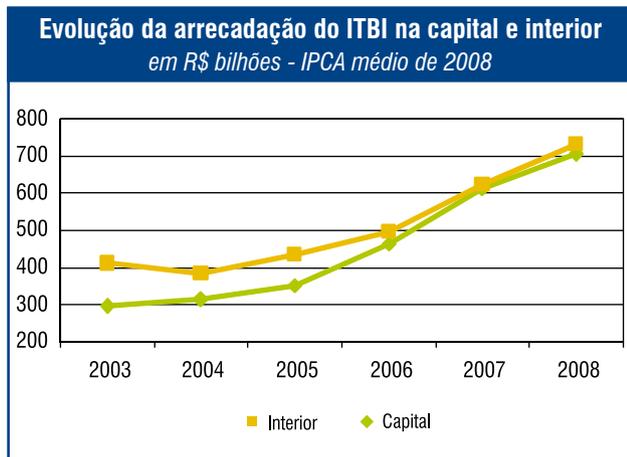
Posição	Municípios	IPTU per capita	IPTU	População 2008
		em R\$		
53º	Arujá	134	10.591.011	78.960
54º	Araçoiaba da Serra	133	3.466.369	26.012
55º	São José do Rio Preto	133	55.116.803	414.272
56º	Orlândia	127	4.753.515	37.422
57º	Barretos	126	14.181.887	112.804
58º	Monte Alto	125	5.737.019	45.719
59º	Jaboticabal	125	9.072.777	72.614
60º	Igaratá	123	1.098.549	8.896
61º	Cajamar	123	7.681.991	62.522
62º	Araraquara	122	24.359.237	199.132
63º	Itu	121	18.822.593	155.457
64º	Paranapanema	121	2.118.657	17.558
65º	Taubaté	120	32.504.934	270.918
66º	São Pedro	118	3.687.924	31.257
67º	Ibiúna	117	7.867.277	67.166
68º	Santa Cruz da Conceição	117	479.326	4.099
69º	Pirapora do Bom Jesus	116	1.784.788	15.410
70º	Cananéia	115	1.424.733	12.377
71º	Americana	115	23.395.896	203.283
72º	Guaratinguetá	114	12.883.946	112.596
73º	Águas da Prata	114	877.013	7.684
74º	Rubinéia	112	293.860	2.614
75º	Araçatuba	112	20.317.958	181.143
76º	Guararema	112	2.968.289	26.523
77º	Tremembé	110	4.475.454	40.601
78º	Limeira	109	30.458.943	278.776
79º	Santa Fé do Sul	109	3.164.652	28.966
80º	Nova Odessa	109	5.256.813	48.170
81º	Tambaú	108	2.446.787	22.564
82º	Tietê	107	3.844.229	35.821
83º	Salto	107	11.611.485	108.471
84º	Penápolis	107	6.331.203	59.183
85º	São Roque	107	7.210.089	67.669
86º	Boituva	106	4.662.878	43.959
87º	Porangaba	105	916.182	8.739
88º	Mogi Mirim	104	9.167.827	87.800
89º	São José dos Campos	103	62.906.646	609.229
90º	Ipeúna	103	571.024	5.570
91º	Suzano	102	28.577.387	279.394
92º	Itá	101	2.404.306	23.828
93º	Socorro	100	3.433.798	34.312
94º	Sorocaba	100	57.613.472	576.312
95º	Franca	99	32.408.439	327.176
96º	Caieiras	99	8.578.531	86.698
97º	Piracicaba	99	36.017.350	365.440
98º	Bom Jesus dos Perdões	98	1.725.700	17.571
99º	Presidente Prudente	98	20.191.414	206.164
100º	São Joaquim da Barra	98	4.477.008	45.782

Total dos 100 maiores	218	5.850.888.030	26.824.676
Total dos demais	53	757.439.898	14.186.959
Total geral	161	6.608.327.928	41.011.635

Fonte: elaborado por Aequis Consultoria, com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN), e estimativa populacional para 2008 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE).

ITBI

Desde 2005, a arrecadação do Imposto sobre Transmissão de Bens Inter Vivos (ITBI) dos municípios paulistas vem apresentando uma trajetória de crescimento expressivo. Em 2008, o imposto obteve um aumento de 16,4%, atingindo a cifra de R\$ 1,44 bilhão.



Com alta de 15,2%, a cidade de São Paulo recolheu R\$ 706,2 milhões, ficando no topo do *ranking* com a maior arrecadação. No interior, o tributo contabilizou R\$ 734,3 milhões, uma elevação de 17,6%. Embora a tendência ascendente tenha sido mantida, ambos apresentaram uma expansão inferior à registrada em 2007, que correspondeu a 31,5% e 25,6%, respectivamente.

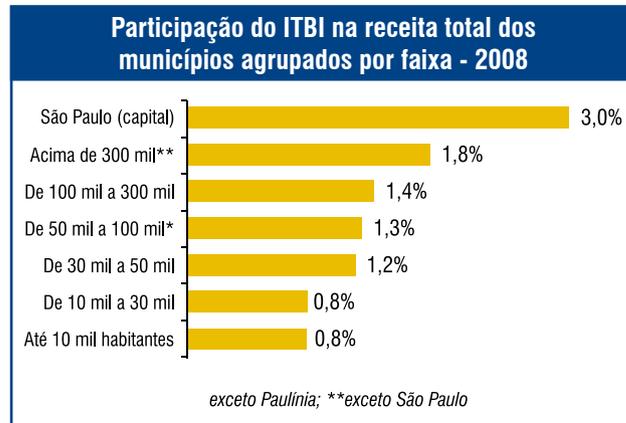
Nos municípios paulistas com população entre 100 mil e 300 mil habitantes, o aumento no ITBI foi de 16,3%. Nessa faixa populacional, os melhores desempenhos ocorreram em Votorantim (128%), Embu (117,4%), Hortolândia (107,7%), Botucatu (92,9%) e Mogi Guaçu (91,2%). Dentre as nove cidades que apresentaram queda, se destacaram Ferraz de Vasconcelos (-79,2%), Cubatão (-44,2%) e Valinhos (-40%).

Na faixa populacional acima de 300 mil habitantes, o aumento médio foi de 18,5%. Das 17 cidades que apresentaram variação positiva, nove demonstraram desaceleração. A maior taxa de crescimento foi registrada em Itaquaquecetuba (126,4%), seguida por Sorocaba (62,4%), São Vicente (46,2%) e São José do Rio Preto (41,1%). Em Sorocaba ocorreu o maior incremento de arrecadação nessa faixa

populacional, de R\$ 10,2 milhões. Dentre as quatro que obtiveram queda na receita do ITBI, a maior redução ocorreu em Mauá (-23,1%).

Do total arrecadado em 2008, quase a metade (49%) foi proveniente da cidade de São Paulo. Reunidas as cidades com mais de 100 mil habitantes, essa participação alcançou 86,7%. Na capital, o tributo respondeu por 3% de sua receita total, correspondendo a cerca de um quarto do volume de investimentos da cidade. Nas demais cidades, sua correspondência com os investimentos foi de 10,4% em 2008.

O ITBI tende a ter um peso maior nos orçamentos das cidades de maior porte. Nas cidades com população acima de 300 mil habitantes, excluída a capital, seu peso (1,8%) foi de mais de duas vezes do que nas cidades com até 30 mil habitantes (0,8%).



Na primeira Constituição do período republicano no Brasil, em 1891, aparece o Imposto sobre Transmissão de Bens Imóveis (ITBI), com sua competência atribuída aos estados. A Constituição de 1934 estabeleceu a repartição entre ITBI *causa mortis* (herança ou sucessão) e *inter vivos* (transações imobiliárias), ambos de competência dos estados.

A Emenda Constitucional nº 5, de 1961, destinou a competência do ITBI *causa mortis* aos estados e a do ITBI *inter vivos* aos municípios. Esses dois impostos foram novamente unificados, e sua competência voltou para os estados, com a Constituição de 1965. A conformação atual do imposto, ou seja, o ITBI *causa mortis* estadual e o *inter vivos* municipal, foi definida pela Constituição de 1988.

O ITBI tem como fato gerador a transmissão da propriedade ou do domínio útil de bens imóveis e a transmissão de direitos reais sobre imóveis, exceto os direitos reais de garantia. O contribuinte é definido em lei municipal, podendo ser qualquer uma das partes envolvidas na transação. A base de cálculo do imposto é o valor venal do imóvel, e a definição da alíquota que incide sobre essa base é de plena competência municipal, não existindo limite para sua fixação.

Arrecadação do ITBI - 2003-2008

População	Município	2003	2004	2005	2006	2007	2008	Variação 2008/2007 em %	Partic. 2008		ITBI per capita 2008 em R\$
									no total do ITBI em %	na rec. total ^a em %	
em R\$ mil - IPCA médio de 2008											
1.428.178	Até 10 mil habitantes	18.508,9	17.752,9	18.242,9	22.512,1	25.131,4	27.436,5	9,2	1,9	0,8	19,2
3.084.112	De 10 mil a 30 mil hab.	33.725,0	26.131,2	31.559,0	33.773,1	37.508,7	39.867,4	6,3	2,8	0,8	12,9
2.588.455	De 30 mil a 50 mil hab.	31.877,6	30.752,5	31.819,1	35.478,5	41.879,8	51.331,1	22,6	3,6	1,2	19,8
3.401.876	De 50 mil a 100 mil hab. ^b	41.817,1	40.952,2	43.228,6	50.410,3	56.269,1	69.144,5	22,9	4,8	1,3	20,3
81.544	Paulínia	1.476,9	1.736,0	1.889,3	2.081,6	2.310,2	4.044,0	75,0	0,3	0,5	49,6
103.631	Ourinhos	775,9	771,9	718,7	862,3	1.022,9	1.266,6	23,8	0,1	0,8	12,2
104.413	Votorantim	412,5	294,8	1.056,1	1.174,2	1.067,1	2.433,1	128,0	0,2	1,5	23,3
105.282	Valinhos	2.510,7	2.779,4	2.479,2	2.870,6	3.582,2	2.150,4	-40,0	0,1	1,0	20,4
105.954	Várzea Paulista	260,7	253,1	479,5	402,1	493,9	807,2	63,4	0,1	0,7	7,6
107.651	Tatuí	877,9	657,7	832,2	750,6	1.014,5	1.335,9	31,7	0,1	1,0	12,4
108.471	Salto	811,8	770,7	-	1.881,2	1.780,7	2.851,5	60,1	0,2	1,8	26,3
109.451	Birigui	764,9	812,9	956,0	1.213,5	1.647,2	1.641,4	-0,3	0,1	1,1	15,0
109.565	Sertãozinho	685,1	673,8	704,7	884,5	1.292,8	1.432,4	10,8	0,1	0,7	13,1
110.325	Jandira	779,8	816,3	1.096,1	1.014,7	1.353,6	2.078,8	53,6	0,1	1,6	18,8
110.730	Santana de Parnaíba	4.827,7	4.678,7	5.004,5	4.638,0	8.295,1	8.404,3	1,3	0,6	2,7	75,9
111.016	Poá	425,6	395,6	460,2	769,2	596,4	798,1	33,8	0,1	0,4	7,2
111.402	Ribeirão Pires	714,4	357,5	654,2	837,5	880,1	747,8	-15,0	0,1	0,5	6,7
112.596	Guaratinguetá	625,1	775,1	928,0	704,4	881,2	1.249,5	41,8	0,1	0,9	11,1
112.804	Barretos	775,7	666,9	819,8	970,8	1.125,0	1.520,2	35,1	0,1	0,7	13,5
113.645	Araras	1.818,1	1.166,3	1.748,0	1.617,0	2.163,2	1.936,6	-10,5	0,1	0,9	17,0
114.609	Catanduva	1.439,5	1.193,7	1.358,7	1.289,9	1.355,4	1.700,1	25,4	0,1	0,8	14,9
125.418	Atibaia	2.778,3	2.481,0	2.705,1	3.136,5	4.458,1	4.808,5	7,9	0,3	2,2	38,3
127.702	Cubatão	482,0	776,1	875,9	972,2	2.267,5	1.265,5	-44,2	0,1	0,2	9,9
128.397	Botucatu	2.189,7	1.521,0	2.086,4	2.377,7	1.952,5	3.766,9	92,9	0,3	2,5	29,3
129.304	Franco da Rocha	157,3	140,4	154,5	179,0	161,2	161,4	0,1	0,0	0,1	1,2
133.469	Jauá	1.273,4	820,0	0,0	2.290,5	1.380,5	1.794,6	30,0	0,1	1,0	13,4
138.494	Mogi Guaçu	1.971,4	1.365,8	1.974,4	2.310,9	2.529,2	4.836,3	91,2	0,3	2,1	34,9
142.997	Pindamonhangaba	1.108,9	919,7	1.068,0	1.221,6	1.544,3	1.779,0	15,2	0,1	0,8	12,4
144.066	Bragança Paulista	4.989,6	2.605,0	2.599,1	3.608,7	3.481,7	4.454,1	27,9	0,3	2,3	30,9
146.760	Itapetininga	998,8	842,5	980,5	1.094,9	1.646,3	1.733,7	5,3	0,1	1,0	11,8
151.103	São Caetano do Sul	7.135,8	6.183,4	7.520,1	7.224,6	8.152,9	9.667,1	18,6	0,7	1,3	64,0
155.224	Francisco Morato	175,8	160,5	153,2	222,6	207,9	249,0	19,8	0,0	0,2	1,6
155.457	Itu	1.780,8	1.327,7	1.239,1	2.942,1	3.264,3	5.056,0	54,9	0,4	2,1	32,5
159.102	Itapeverica da Serra	672,5	661,1	621,8	533,9	697,9	934,4	33,9	0,1	0,5	5,9
175.939	Ferraz de Vasconcelos	270,3	400,0	243,0	177,6	666,0	138,5	-79,2	0,0	0,1	0,8
179.109	Cotia	4.899,2	5.043,0	5.664,0	6.377,8	8.356,2	11.224,4	34,3	0,8	3,6	62,7
180.524	Indaial	4.374,0	4.143,2	4.752,2	5.091,3	7.446,7	9.158,2	23,0	0,6	2,1	50,7
181.143	Araçatuba	2.005,9	1.731,1	1.780,8	1.779,3	2.757,1	3.430,1	24,4	0,2	1,3	18,9
187.908	Santa Bárbara d'Oeste	536,2	977,9	1.745,2	1.415,2	2.215,3	2.750,1	24,1	0,2	1,2	14,6
189.834	Rio Claro	2.271,3	2.111,4	2.552,4	2.458,5	2.912,6	3.275,7	12,5	0,2	1,0	17,3
199.132	Araraquara	2.535,4	2.180,2	2.805,4	3.129,1	3.699,0	4.507,9	21,9	0,3	1,3	22,6
201.049	Hortolândia	1.509,8	689,8	812,2	1.054,7	1.178,7	2.448,1	107,7	0,2	0,8	12,2
201.995	Itapevi	456,0	573,1	378,6	559,5	2.029,8	1.300,5	-35,9	0,1	0,6	6,4
203.283	Americana	1.523,1	1.542,4	1.807,8	2.549,2	2.405,2	3.982,6	65,6	0,3	1,2	19,6
206.164	Presidente Prudente	2.796,0	2.633,5	2.863,1	3.188,8	3.952,7	4.624,6	17,0	0,3	1,7	22,4
210.988	Jacaré	2.028,0	1.718,1	1.740,4	1.858,3	2.816,2	3.242,9	15,2	0,2	0,9	15,4
218.080	São Carlos	2.477,7	2.247,5	3.091,8	3.181,6	3.823,1	5.072,0	32,7	0,4	1,4	23,3
223.454	Marília	3.810,5	3.951,6	3.701,5	3.906,6	5.324,0	7.092,6	33,2	0,5	1,8	31,7
224.757	Taboão da Serra	1.676,0	1.405,8	1.311,9	1.867,5	2.540,3	2.783,3	9,6	0,2	0,8	12,4
237.135	Sumaré	1.596,7	1.921,7	2.444,1	2.656,2	2.645,3	4.162,8	57,4	0,3	1,3	17,6
244.533	Praia Grande	7.708,4	8.733,9	9.966,3	9.692,2	13.070,9	15.247,3	16,7	1,1	2,8	62,4
245.093	Embu	683,9	967,0	1.095,0	1.215,6	1.614,1	3.508,5	117,4	0,2	1,5	14,3
264.619	Barueri	8.557,2	7.128,5	11.678,1	13.075,3	30.821,9	25.773,6	-16,4	1,8	2,3	97,4
270.918	Taubaté	3.468,0	3.518,4	3.837,5	4.441,0	5.206,3	7.223,9	38,8	0,5	1,7	26,7
278.776	Limeira	2.835,3	2.634,8	2.851,3	3.488,4	3.742,7	4.795,3	28,1	0,3	1,1	17,2
279.394	Suzano	1.420,2	1.974,1	1.495,1	1.719,4	3.517,4	2.556,6	-27,3	0,2	0,8	9,2
8.392.325	De 100 mil a 300 mil hab.	103.658,9	95.095,8	111.508,7	124.879,0	173.037,2	201.160,1	16,3	14,0	1,4	24,0
304.274	Guarujá	10.951,5	9.224,2	10.797,2	11.474,6	16.028,2	16.180,0	0,9	1,1	2,6	53,2
327.176	Franca	12.429,9	2.640,8	3.120,2	3.159,0	3.737,9	4.350,7	16,4	0,3	1,4	13,3
328.522	São Vicente	3.449,6	3.349,0	3.641,3	3.813,8	4.132,1	6.041,8	46,2	0,4	1,2	18,4
347.738	Jundiaí	7.172,7	6.204,6	7.082,2	8.996,8	14.416,9	16.348,2	13,4	1,1	2,0	47,0
351.493	Itaquaquecetuba	772,7	627,2	894,8	749,5	1.204,6	2.726,9	126,4	0,2	1,0	7,8
355.675	Bauru	5.255,8	5.458,8	6.329,7	6.396,9	7.069,1	9.271,3	31,2	0,6	1,9	26,1
365.440	Piracicaba	2.232,8	3.216,6	4.459,6	5.861,2	7.097,0	9.579,1	35,0	0,7	1,5	26,2
371.372	Mogi das Cruzes	6.561,4	6.463,1	4.639,4	5.104,5	9.211,3	7.830,1	-15,0	0,5	1,6	21,1
388.532	Carapicuíba	1.191,9	1.090,5	1.144,9	1.953,2	2.029,2	2.561,7	26,2	0,2	1,2	6,6
394.266	Diadema	3.489,2	2.987,0	2.689,6	3.150,5	2.581,6	3.596,1	39,3	0,2	0,6	9,1
412.753	Mauá	2.187,2	2.511,8	2.209,4	1.563,5	1.944,7	1.495,3	-23,1	0,1	0,4	3,6
414.272	São José do Rio Preto	5.920,6	6.037,6	7.285,9	8.382,1	10.151,4	14.325,5	41,1	1,0	2,2	34,6
417.518	Santos	15.855,0	15.168,9	17.090,0	18.023,3	22.944,7	26.064,3	13,6	1,8	2,3	62,4
558.136	Ribeirão Preto	11.872,1	11.973,4	13.823,4	15.070,9	22.967,4	29.728,8	29,4	2,1	3,0	53,3
576.312	Sorocaba	8.337,8	8.812,0	10.456,2	11.515,2	16.355,3	26.563,4	62,4	1,8	3,3	46,1
609.229	São José dos Campos	12.972,0	13.172,8	15.012,1	17.730,9	24.632,8	29.167,6	18,4	2,0	2,6	47,9
671.696	Santo André	18.107,1	18.142,6	22.402,0	21.742,3	25.902,7	30.769,1	18,8	2,1	2,3	45,8
713.066	Osasco	6.381,0	6.349,7	10.417,3	9.438,0	10.750,4	14.088,6	31,1	1,0	1,4	19,8
801.580	São Bernardo do Campo	16.183,9	17.479,5	22.498,8	26.292,4	27.537,8	28.248,5	2,6	2,0	1,4	35,2
1.056.644	Campinas	20.256,3	21.412,2	21.104,3	31.053,1	36.738,6	42.132,8	14,7	2,9	2,0	39,9
1.279.202	Guarulhos	10.793,7	10.642,4	12.042,8	16.392,9	20.682,6	20.233,0	-2,2	1,4	1,0	15,8
11.044.896	Acima de 300 mil hab.	182.374,3	172.964,6	199.141,2	227.864,4	288.116,2	341.302,7	18,5	23,7	1,8	30,9
30.021.386	Interior	413.438,7	385.385,2	437.388,7	496.998,9	624.252,6	734.286,2	17,6	51,0	1,4	24,5
10.990.249	São Paulo	297.578,4	314.930,9	352.961,1	466.205,3	613.001,9	706.247,0	15,2	49,0	3,0	64,3
41.011.635	Total	711.017,1	700.316,1	790.349,9	963.204,2	1.237.254,5	1.440.533,2	16,4	100,0	1,9	35,1

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN) e estimativa populacional para 2008 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). Nota: *receita total ajustada dos efeitos da conta Fundeb (ver "Nota metodológica", na página 3). ^bexceto Paulínia.

ITBI

Posição	Municípios	ITBI em R\$	População 2008
1º	São Paulo	706.246.962	10.990.249
2º	Campinas	42.132.771	1.056.644
3º	Santo André	30.769.106	671.696
4º	Ribeirão Preto	29.728.771	558.136
5º	São José dos Campos	29.167.554	609.229
6º	São Bernardo do Campo	28.248.451	801.580
7º	Sorocaba	26.563.356	576.312
8º	Santos	26.064.282	417.518
9º	Barueri	25.773.621	264.619
10º	Guarulhos	20.233.047	1.279.202
11º	Jundiaí	16.348.244	347.738
12º	Guarujá	16.179.953	304.274
13º	Praia Grande	15.247.271	244.533
14º	São José do Rio Preto	14.325.463	414.272
15º	Osasco	14.088.606	713.066
16º	Cotia	11.224.381	179.109
17º	Bertioga	9.837.281	42.945
18º	São Caetano do Sul	9.667.109	151.103
19º	Piracicaba	9.579.139	365.440
20º	Bauru	9.271.289	355.675
21º	Indaiatuba	9.158.238	180.524
22º	Santana de Parnaíba	8.404.307	110.730
23º	Mogi das Cruzes	7.830.106	371.372
24º	Taubaté	7.223.882	270.918
25º	São Sebastião	7.212.224	72.236
26º	Marília	7.092.605	223.454
27º	Caraguatatuba	6.433.154	94.598
28º	São Vicente	6.041.807	328.522
29º	São Carlos	5.071.996	218.080
30º	Itu	5.056.048	155.457
31º	Mogi Guaçu	4.836.348	138.494
32º	Atibaia	4.808.544	125.418
33º	Limeira	4.795.297	278.776
34º	Presidente Prudente	4.624.641	206.164
35º	Araraquara	4.507.948	199.132
36º	Bragança Paulista	4.454.111	144.066
37º	Franca	4.350.677	327.176
38º	Sumaré	4.162.771	237.135
39º	Paulínia	4.043.963	81.544
40º	Americana	3.982.635	203.283
41º	Botucatu	3.766.893	128.397
42º	Ubatuba	3.723.137	79.834
43º	Diadema	3.596.134	394.266
44º	Embu	3.508.479	245.093
45º	Araçatuba	3.430.066	181.143
46º	Itanhaém	3.335.127	85.977
47º	Caçapava	3.317.992	84.406
48º	Rio Claro	3.275.722	189.834
49º	Jacareí	3.242.883	210.988
50º	Salto	2.851.456	108.471
51º	Taboão da Serra	2.783.277	224.757
52º	Santa Bárbara d'Oeste	2.750.141	187.908

Posição	Municípios	ITBI em R\$	População 2008
53º	Itaquaquecetuba	2.726.897	351.493
54º	Campos do Jordão	2.627.489	46.332
55º	Carapicuíba	2.561.746	388.532
56º	Suzano	2.556.640	279.394
57º	Arujá	2.500.918	78.960
58º	Hortolândia	2.448.146	201.049
59º	Votorantim	2.433.062	104.413
60º	Itupeva	2.333.089	40.972
61º	Valinhos	2.150.354	105.282
62º	Jandira	2.078.753	110.325
63º	Bebedouro	1.989.178	77.430
64º	Araras	1.936.556	113.645
65º	Mongaguá	1.889.882	43.284
66º	Mogi Mirim	1.889.813	87.800
67º	Jaú	1.794.550	133.469
68º	Pindamonhangaba	1.779.030	142.997
69º	Peruíbe	1.764.033	57.151
70º	Cajamar	1.740.149	62.522
71º	Itapetininga	1.733.690	146.760
72º	Catanduva	1.700.131	114.069
73º	Itatiba	1.653.280	97.462
74º	Jaboticabal	1.651.479	72.614
75º	Birigui	1.641.449	109.451
76º	Barretos	1.520.230	112.804
77º	Itapeva	1.502.460	89.197
78º	Mauá	1.495.301	412.753
79º	Sertãozinho	1.432.410	109.565
80º	Nova Odessa	1.409.744	48.170
81º	São Roque	1.400.005	67.669
82º	Jaguariúna	1.384.020	40.066
83º	Vargem Grande Paulista	1.337.335	43.664
84º	Ilhabela	1.337.224	25.550
85º	Tatuí	1.335.855	107.651
86º	Amparo	1.334.614	65.466
87º	Assis	1.322.852	97.725
88º	Votuporanga	1.315.971	80.819
89º	Boituva	1.313.790	43.959
90º	Itapevi	1.300.537	201.995
91º	Ourinhos	1.266.579	103.631
92º	Cubatão	1.265.550	127.702
93º	Guaratinguetá	1.249.544	112.596
94º	Tremembé	1.228.665	40.601
95º	Louveira	1.215.929	32.406
96º	Fernandópolis	1.192.271	63.414
97º	São João da Boa Vista	1.159.923	83.369
98º	Pirassununga	1.088.416	70.912
99º	Porto Feliz	1.072.145	47.774
100º	Avaré	1.024.435	83.744

Total dos 100 maiores	1.324.455.385	31.710.101
Total dos demais	116.077.775	9.301.534
Total geral	1.440.533.160	41.011.635

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria, com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN), e estimativa populacional para 2008 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE).

ITBI per capita

Posição	Municípios	ITBI per capita	ITBI	População 2008
		em R\$		
1º	Bertioga	229	9.837.281	42.945
2º	Paulistânia	175	332.520	1.898
3º	Nipoã	145	583.905	4.029
4º	Sud Mennucci	117	941.697	8.075
5º	Colômbia	102	644.868	6.314
6º	São Sebastião	100	7.212.224	72.236
7º	Barueri	97	25.773.621	264.619
8º	Arandu	97	600.521	6.204
9º	Meridiano	85	335.632	3.941
10º	Águas de São Pedro	84	215.176	2.547
11º	Borá	83	69.010	834
12º	Altair	77	256.422	3.312
13º	Santana de Parnaíba	76	8.404.307	110.730
14º	Campos Novos Paulista	74	363.182	4.940
15º	Anhembi	72	406.832	5.656
16º	Macedônia	70	240.768	3.430
17º	Onda Verde	70	276.362	3.953
18º	Júlio Mesquita	70	314.731	4.508
19º	Caraguatatuba	68	6.433.154	94.598
20º	Nantes	65	171.221	2.627
21º	São Paulo	64	706.246.962	10.990.249
22º	São Caetano do Sul	64	9.667.109	151.103
23º	Guaraçá	63	548.982	8.686
24º	Cotia	63	11.224.381	179.109
25º	Santos	62	26.064.282	417.518
26º	Praia Grande	62	15.247.271	244.533
27º	Dolcinópolis	62	140.335	2.263
28º	Santa Mercedes	61	159.155	2.617
29º	Santana da Ponte Pensa	60	97.890	1.643
30º	Itupeva	57	2.333.089	40.972
31º	Campos do Jordão	57	2.627.489	46.332
32º	Bofete	55	505.243	9.194
33º	Nova Castilho	54	59.687	1.111
34º	Ribeirão Preto	53	29.728.771	558.136
35º	Guarujá	53	16.179.953	304.274
36º	Ilhabela	52	1.337.224	25.550
37º	Cristais Paulista	52	383.292	7.362
38º	Guataporá	52	330.084	6.386
39º	Indaiatuba	51	9.158.238	180.524
40º	Turmalina	50	100.872	1.998
41º	Sandovalina	50	168.228	3.362
42º	Santa Rita d'Oeste	50	125.310	2.521
43º	Borebi	50	114.756	2.312
44º	Paulínia	50	4.043.963	81.544
45º	São José dos Campos	48	29.167.554	609.229
46º	Pardinho	47	249.301	5.285
47º	Jundiá	47	16.348.244	347.738
48º	Ubatuba	47	3.723.137	79.834
49º	Quintana	46	272.297	5.906
50º	Sorocaba	46	26.563.356	576.312
51º	Santo André	46	30.769.106	671.696
52º	Nuporanga	45	313.450	6.945

Posição	Municípios	ITBI per capita	ITBI	População 2008
		em R\$		
53º	Tabapuã	45	532.022	11.851
54º	Fernão	45	67.709	1.514
55º	Mongaguá	44	1.889.882	43.284
56º	Jarinu	43	953.657	22.301
57º	Mira Estrela	43	113.225	2.659
58º	São Sebastião da Gramma	40	518.278	12.951
59º	Campinas	40	42.132.771	1.056.644
60º	Caçapava	39	3.317.992	84.406
61º	Patrocínio Paulista	39	497.933	12.811
62º	Nova Aliança	39	198.531	5.110
63º	Itanhaém	39	3.335.127	85.977
64º	Cedral	39	314.369	8.119
65º	Atibaia	38	4.808.544	125.418
66º	Paranapanema	38	665.422	17.558
67º	Louveira	38	1.215.929	32.406
68º	João Ramalho	36	155.796	4.301
69º	Boa Esperança do Sul	36	500.856	13.835
70º	Gália	36	240.274	6.754
71º	São Bernardo do Campo	35	28.248.451	801.580
72º	Mogi Guaçu	35	4.836.348	138.494
73º	Santa Salete	35	50.107	1.441
74º	Santo Antônio de Posse	35	727.317	20.973
75º	São José do Rio Preto	35	14.325.463	414.272
76º	Jaguariúna	35	1.384.020	40.066
77º	Angatuba	35	790.237	22.877
78º	Pedranópolis	34	96.765	2.827
79º	Analândia	34	152.109	4.471
80º	Mirassolândia	34	147.358	4.338
81º	Palmeira d'Oeste	33	326.709	9.771
82º	Holambra	33	330.806	9.951
83º	Itu	33	5.056.048	155.457
84º	Sarapuí	32	276.172	8.534
85º	Marília	32	7.092.605	223.454
86º	Arujá	32	2.500.918	78.960
87º	Piratinga	32	374.583	11.868
88º	Bragança Paulista	31	4.454.111	144.066
89º	Peruíbe	31	1.764.033	57.151
90º	Vargem Grande Paulista	31	1.337.335	43.664
91º	Nova Canaã Paulista	30	66.791	2.203
92º	Catiguá	30	217.664	7.191
93º	Tremembé	30	1.228.665	40.601
94º	Araçoiaba da Serra	30	787.007	26.012
95º	Álvares Florence	30	118.593	3.920
96º	Uru	30	42.183	1.397
97º	Boituva	30	1.313.790	43.959
98º	Altinópolis	29	456.517	15.560
99º	Botucatu	29	3.766.893	128.397
100º	Nova Odessa	29	1.409.744	48.170

Total dos 100 maiores	57	1.152.550.104	20.279.164
Total dos demais	14	287.983.056	20.732.471
Total geral	35	1.440.533.160	41.011.635

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria, com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN), e estimativa populacional para 2008 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE).

Taxas

Taxas são tributos com destinação vinculada ao custeio de determinadas atividades realizadas pelo governo. Elas se dividem em dois grupos. O primeiro são as taxas pela prestação de serviços cuja receita destina-se ao custeio de serviços públicos específicos e divisíveis, prestados ao contribuinte ou postos a sua disposição. O segundo é composto das taxas pelo exercício do poder de polícia, recolhidas para custear as atividades públicas de controle, fiscalização, vistoria, inspeção ou licença.

Tanto as taxas pela prestação de serviços quanto as pelo exercício do poder de polícia estão sujeitas não só aos princípios de legalidade, anterioridade, irretroatividade e não confisco, comum a todos os tributos, mas também ao caráter contraprestacional implícito nas taxas, já que o custo dos serviços públicos é o seu fato gerador.

Os municípios possuem competência para definir os critérios de distribuição desses custos entre os contribuintes, considerando sempre os princípios de divisibilidade e especificidade da atividade pública, exigidos pelo artigo 145, inciso II da Constituição Federal. Algumas vezes, a aplicabilidade desses princípios é controversa, o que resulta em litígios legais.

Foi o que aconteceu com a Taxa de Iluminação Pública (TIP), que sofreu inúmeras contestações, quando ganhou força o argumento de que o uso da iluminação pública não seria específico nem divisível. Esse entendimento levou o Supremo Tribunal Federal a firmar jurisprudência contra a sua cobrança, em 1999.

Contudo, dada a dificuldade dos municípios em custear os serviços de iluminação, foi promulgada a Emenda Constitucional nº 39, em 2002, que criou a Contribuição para o Custeio dos Serviços de Iluminação Pública (Cosip) e permitiu que sua cobrança fosse feita através das contas de energia elétrica. Em termos contábeis, os municípios que trocaram a TIP pela Cosip deixaram de registrar os valores no item taxas, da receita tributária, para inseri-los no item da receita de contribuições econômicas.

Após dois anos consecutivos de queda na arrecadação de taxas pelo conjunto dos municípios paulistas, a arrecadação em 2008 mostrou estabilidade ou, mais precisamente, um pequeno recuo de 0,1% sobre 2007, o que significou, em termos monetários, queda de R\$ 815,7 mil.

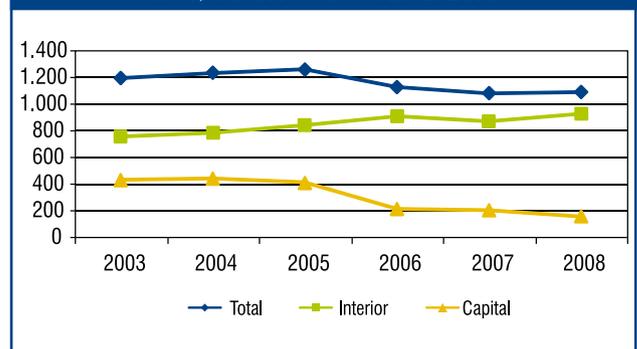
O comportamento foi dispar quando observado o corte capital x interior: enquanto as cidades do interior mostraram ampliação de

5,1% na arrecadação oriunda das taxas, equivalente a R\$ 44,5 milhões a mais, a capital do Estado mostrou queda de -21,7% ou uma redução de R\$ 45,3 milhões.

Tomando como referência o ano de 2003, pode-se notar que o crescimento do volume arrecadado em taxas dos municípios do interior paulista se deu, também, em contraste com o movimento da cidade de São Paulo. Enquanto a capital paulista mostrou queda de 62,4% no período, os demais municípios expandiram a arrecadação em 20,7%. Com isso, a participação de São Paulo na arrecadação total de taxas caiu de 36,2% em 2003 para 15% em 2008.

Já a participação do tributo na receita total da capital recuou de 3,1%, em 2003, para 0,7%, em 2008. Dois fatores contribuíram para isso: a extinção da Taxa de Resíduos Sólidos Domiciliares (TRSD) em 2005, e em 2008 a queda na arrecadação da Taxa de Fiscalização de Anúncios (TFA), em decorrência do Programa Cidade Limpa. Nas cidades do interior, essa participação passou de 2,4% para 1,8%, o que indica uma tendência da perda de importância, embora com menor intensidade no conjunto dos municípios do interior.

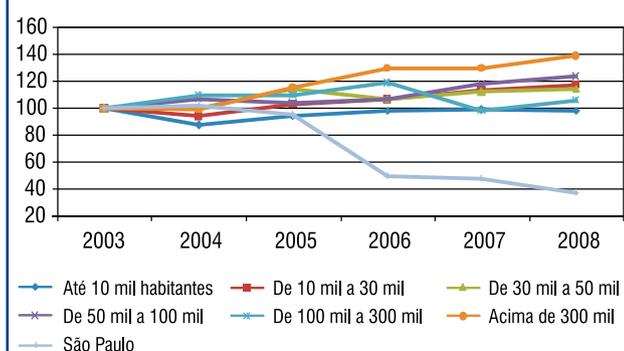
Evolução da arrecadação das taxas total, interior e capital
em R\$ milhões - IPCA médio de 2008



A evolução da arrecadação de taxas nos municípios agrupados por faixas populacionais pode ser vista no gráfico a seguir. Ele evidencia, em primeiro lugar, o movimento de queda da arrecadação na cidade de São Paulo. Os pequenos municípios, com até 10 mil habitantes, mantiveram o recolhimento, em termos reais, no mesmo patamar inicial, apesar de pequena queda em 2004. Os grandes municípios, exceto a capital, com população acima de 300 mil habitantes, foram os que mais ampliaram a arrecadação de taxas: um aumento de 40% entre 2008 e 2003; enquanto aqueles com população entre 10 mil e 100 mil habitantes registraram aumento de cerca de 20% no mesmo período.

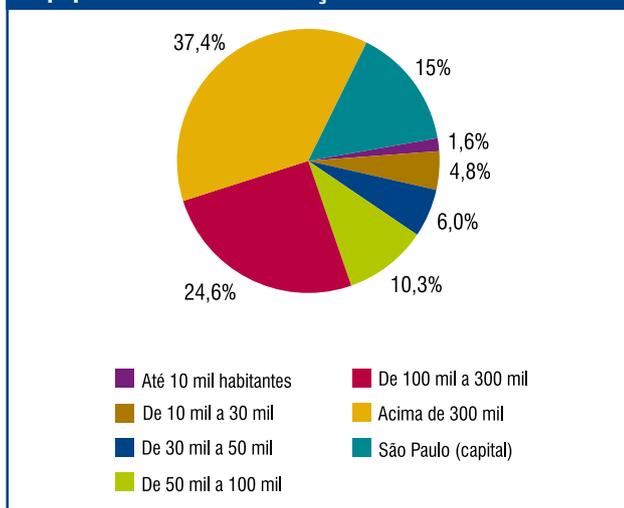
Arrecadação de taxas dos municípios agrupados por faixa populacional

ano base 2003 = 100



Entre os municípios paulistas, aqueles com população acima de 100 mil habitantes (excluída a capital) concentraram a maior parte da arrecadação, representando 62,1% de toda a receita paulista proveniente desse tributo. Somado o município de São Paulo, a participação sobe para 77,1%.

Participação dos municípios agrupados por faixa populacional na arrecadação total das taxas - 2008



A concentração é ainda maior quando observamos o ranking dos dez municípios com as maiores arrecadações de taxas no Estado. Conforme a tabela abaixo, em 2008, eles foram responsáveis por 48,2% do total arrecadado, ou seja, quase metade do recolhimento de taxas foi apropriado por apenas dez cidades.

Os destaques individuais de 2008 foram as cidades de Araraquara, que, com crescimento de 326,1% sobre 2007, recolheu pouco mais de R\$ 3 milhões, devendo, ainda, ser observado que a média no período 2004 a 2007 foi de R\$ 500 mil ao ano. Esse resultado ganha maior importância quando se nota que o crescimento em 2007 sobre 2006 foi de nada menos que 91,9%.

Por outro lado, cidades como Carapicuíba, na Região Metropolitana de São Paulo, e Sumaré, próxima a Campinas, registraram queda no volume recolhido em taxas de, respectivamente, 59,3% (volume de R\$ 2,8 milhões) e 56,7% (total de R\$ 1,2 milhão) sobre o ano anterior. No caso de Carapicuíba, a queda se deu após um triênio (2005-2007) de arrecadação em torno de R\$ 7 milhões. Já em Sumaré, nos dois anos anteriores, a arrecadação foi da ordem de R\$ 2,5 milhões.

A média per capita em 2008 foi de R\$ 26,54 para o conjunto dos municípios paulistas. Entre os 74 selecionados por **Finanças dos Municípios Paulistas**, o equivalente a 56,2% registraram um valor por habitante inferior à essa média, com valores variando de R\$ 196,04 (São Caetano do Sul, na Grande São Paulo) a R\$ 3,38 (Hortolândia, na região de Campinas). Considerando os 625 municípios com informação declarada, 79,4% mostraram valor per capita inferior à média geral.

O destaque na arrecadação per capita continua sendo São Caetano do Sul, cuja arrecadação de R\$ 196,04 equivaleu a 7,3 vezes a média per capita do conjunto dos municípios do Estado. Em seguida, vieram Praia Grande e Peruíbe, balneários litorâneo, com, respectivamente, R\$ 163,10 e R\$ 143,26 per capita.

As dez maiores arrecadações de taxas no Estado de São Paulo em 2008

	Município	Taxas em R\$ milhões	Participação	
			no total	acumulada
1º	São Paulo	163,4	14,9%	14,9%
2º	Campinas	65,8	6,0%	20,9%
3º	São Bernardo do Campo	56,0	5,1%	26,0%
4º	Santos	43,7	4,0%	30,0%
5º	Santo André	42,2	3,8%	33,8%
6º	Praia Grande	39,9	3,6%	37,4%
7º	São Caetano do Sul	29,6	2,7%	40,1%
8º	Sorocaba	29,6	2,7%	42,8%
9º	São Vicente	29,3	2,7%	45,5%
10º	Guarujá	25,2	2,3%	47,8%
	Total	1.097,6	100,0%	100,0%

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN).

Arrecadação das taxas - 2003-2008

População	Município	2003	2004	2005	2006	2007	2008	Variação 2008/2007 em %	Partic. 2008		Taxas ^a per capita 2008 em R\$
									no total das taxas ^a	na rec. total ^b	
em R\$ mil - IPCA médio de 2008											
em %											
1.428.178	Até 10 mil habitantes	17.664,7	15.460,7	16.680,1	17.355,2	17.472,9	17.367,9	-0,6	1,6	0,5	12,2
3.084.112	De 10 mil a 30 mil hab.	44.186,8	41.681,4	45.529,1	47.075,1	50.247,3	51.909,4	3,3	4,7	1,0	16,8
2.588.455	De 30 mil a 50 mil hab.	56.826,1	56.755,8	64.999,8	60.888,4	63.707,8	64.973,9	2,0	5,9	1,6	25,1
3.401.876	De 50 mil a 100 mil hab. ^c	90.425,6	96.714,5	94.108,6	96.880,0	106.807,0	111.861,8	4,7	10,2	2,1	32,9
81.544	Paulínia	3.235,3	4.175,9	3.434,8	3.306,4	3.165,6	3.476,1	9,8	0,3	0,4	42,6
103.631	Ourinhos	2.817,3	2.879,7	2.562,7	3.724,2	2.661,1	3.272,2	23,0	0,3	2,0	31,6
104.413	Votorantim	3.052,7	3.133,3	3.144,7	2.890,4	3.420,4	3.818,1	11,6	0,3	2,4	36,6
105.282	Valinhos	3.439,1	3.825,3	4.115,7	4.703,0	4.784,7	5.713,5	19,4	0,5	2,6	54,3
105.954	Várzea Paulista	1.124,8	1.069,6	1.249,8	1.434,3	1.512,9	1.481,0	-2,1	0,1	1,4	14,0
107.651	Tatuí	4.269,4	4.064,5	4.087,0	4.444,5	4.915,8	5.223,4	6,3	0,5	3,8	48,5
108.471	Salto	2.172,1	0,0	-	2.656,9	1.083,2	1.520,8	40,4	0,1	1,0	14,0
109.451	Birigui	1.366,4	1.457,9	1.496,5	1.804,8	2.697,7	2.433,0	-9,8	0,2	1,7	22,2
109.565	Sertãozinho	2.900,7	3.097,5	3.059,7	3.743,2	3.723,1	3.994,0	7,3	0,4	1,9	36,5
110.325	Jandira	716,1	1.315,6	1.062,6	1.118,8	954,4	1.219,2	27,7	0,1	0,9	11,1
110.730	Santana de Parnaíba	2.972,7	4.298,4	3.203,5	5.799,0	7.500,3	7.778,9	3,7	0,7	2,5	70,3
111.016	Poá	3.218,6	3.061,2	3.458,0	3.575,2	3.260,0	3.314,9	1,7	0,3	1,7	29,9
111.402	Ribeirão Pires	973,1	860,6	518,5	768,8	793,3	924,4	16,5	0,1	0,7	8,3
112.596	Guaratinguetá	4.281,2	4.499,1	4.244,2	7.252,3	1.291,7	1.151,8	-10,8	0,1	0,8	10,2
112.804	Barretos	1.069,8	973,3	554,2	1.008,9	1.139,5	1.116,6	-2,0	0,1	0,5	9,9
113.645	Araras	671,6	733,2	467,2	489,6	529,0	612,6	15,8	0,1	0,3	5,4
114.069	Catanduva	3.226,0	2.876,8	2.937,1	2.921,9	3.663,1	3.883,1	6,0	0,4	1,8	34,0
125.418	Atibaia	3.546,5	3.512,9	5.313,7	9.435,5	3.126,2	3.363,0	7,6	0,3	1,5	26,8
127.702	Cubatão	1.853,1	8.820,0	2.116,9	2.373,8	2.414,1	1.991,1	-17,5	0,2	0,3	15,6
128.397	Botucatu	3.849,5	3.830,5	4.584,7	5.123,2	5.734,0	5.869,4	2,4	0,5	4,0	45,7
129.304	Franco da Rocha	1.568,6	1.730,7	2.065,7	2.125,7	2.070,2	1.952,3	-5,7	0,2	1,8	15,1
133.469	Jaú	3.254,7	3.477,0	5.208,6	6.145,5	8.256,9	7.703,2	-6,7	0,7	4,5	57,7
138.494	Mogi Guaçu	3.278,6	3.959,9	4.009,7	4.422,5	4.461,4	4.844,2	8,6	0,4	2,1	35,0
142.997	Pindamonhangaba	546,0	580,6	779,0	749,6	638,4	887,5	39,0	0,1	0,4	6,2
144.066	Bragança Paulista	3.853,8	4.256,0	4.541,6	4.599,1	5.038,3	5.308,7	5,4	0,5	2,8	36,8
146.760	Itapetininga	2.938,1	4.797,3	2.946,4	3.158,6	3.223,6	3.435,4	6,6	0,3	2,0	23,4
151.103	São Caetano do Sul	33.672,1	45.770,0	45.647,8	44.344,1	34.148,5	29.621,6	-13,3	2,7	4,1	196,0
155.224	Francisco Morato	1.116,9	1.110,5	1.161,2	1.092,3	1.014,9	1.229,1	21,1	0,1	0,8	7,9
155.457	Itu	1.133,8	953,9	1.642,1	1.852,8	2.611,4	2.446,6	-6,3	0,2	1,0	15,7
159.102	Itapeverica da Serra	2.957,2	2.847,7	3.085,9	4.201,8	4.550,3	4.480,0	-1,5	0,4	2,3	28,2
175.939	Ferraz de Vasconcelos	1.649,8	1.661,8	2.319,0	3.394,7	1.672,9	2.306,6	37,9	0,2	1,5	13,1
179.109	Cotia	1.890,8	1.111,8	2.203,3	1.993,3	2.389,4	3.516,1	47,2	0,3	1,1	19,6
180.524	Indaiatuba	8.414,6	8.023,3	8.124,2	8.489,8	8.663,2	9.807,5	13,2	0,9	2,3	54,3
181.143	Araçatuba	6.821,1	7.116,1	7.265,6	7.823,4	8.326,2	9.310,2	11,8	0,8	3,4	51,4
187.908	Santa Bárbara d'Oeste	515,2	467,9	504,3	503,2	494,8	717,3	45,0	0,1	0,3	3,8
189.834	Rio Claro	2.335,0	2.342,3	2.659,6	2.441,4	2.297,0	3.095,8	34,8	0,3	0,9	16,3
199.132	Araraquara	1.103,1	533,0	369,3	376,0	721,4	3.073,9	326,1	0,3	0,9	15,4
201.049	Hortolândia	522,7	563,5	506,7	543,1	662,5	680,0	2,6	0,1	0,2	3,4
201.995	Itapevi	3.515,2	3.353,2	3.090,6	4.142,9	1.504,1	1.323,7	-12,0	0,1	0,6	6,6
203.283	Americana	1.683,8	1.719,2	1.827,9	1.855,6	1.840,8	1.881,4	2,2	0,2	0,6	9,3
206.164	Presidente Prudente	14.825,5	15.382,4	16.311,3	16.735,2	18.111,2	20.024,8	10,6	1,8	7,2	97,1
210.988	Jacaré	2.641,1	1.972,6	3.123,2	3.372,5	3.202,3	3.386,1	5,7	0,3	1,0	16,0
218.080	São Carlos	800,0	1.141,0	1.321,6	1.162,0	1.386,5	1.733,6	25,0	0,2	0,5	7,9
223.454	Marília	25.094,1	25.390,2	24.171,0	21.808,9	8.467,4	8.878,2	4,9	0,8	2,2	39,7
224.757	Taboão da Serra	8.056,9	7.711,0	7.926,9	9.308,1	9.545,2	11.384,7	19,3	1,0	3,3	50,7
237.135	Sumaré	673,7	1.228,8	1.835,5	2.305,5	2.699,2	1.168,2	-56,7	0,1	0,4	4,9
244.533	Praia Grande	62.494,0	67.017,7	65.659,9	67.607,4	41.478,6	39.882,6	-3,8	3,6	7,3	163,1
245.093	Embu	1.290,0	1.182,9	1.566,5	1.712,5	2.442,0	2.222,6	-9,0	0,2	1,0	9,1
264.619	Barueri	4.540,8	4.821,2	5.164,9	5.653,9	7.443,8	9.396,6	26,2	0,9	0,8	35,5
270.918	Taubaté	2.054,7	2.254,2	2.341,6	2.506,7	2.863,1	2.999,8	4,8	0,3	0,7	11,1
278.776	Limeira	6.153,2	6.678,3	6.507,0	6.634,9	7.064,1	7.890,7	11,7	0,7	1,9	28,3
279.394	Suzano	1.990,1	1.868,1	1.090,7	1.644,5	3.196,9	2.854,2	-10,7	0,3	0,9	10,2
8.392.325	De 100 mil a 300 mil hab.	260.905,7	287.333,7	287.416,9	309.975,8	257.691,5	268.124,3	4,0	24,6	1,8	31,9
304.274	Guarujá	23.016,0	22.808,9	23.332,6	26.919,9	24.765,9	25.223,2	1,8	2,3	4,1	82,9
327.176	Franca	780,4	771,1	864,6	1.026,8	1.403,4	1.523,1	8,5	0,1	0,5	4,7
328.522	São Vicente	27.005,3	27.896,4	36.123,5	26.708,6	23.991,4	29.321,4	22,2	2,7	6,0	89,3
347.738	Jundiaí	13.799,4	15.626,5	15.288,8	15.480,1	19.287,4	21.373,7	10,8	1,9	2,6	61,5
351.493	Itaquaquecetuba	1.963,9	1.893,3	2.526,1	2.538,7	2.817,4	2.841,5	0,9	0,3	1,1	8,1
355.675	Bauri	11.102,2	3.774,3	3.385,5	3.681,0	4.263,8	5.186,8	21,6	0,5	1,1	14,6
365.440	Piracicaba	5.525,6	6.801,6	25.717,6	28.886,4	10.620,8	12.801,0	20,5	1,2	2,1	35,0
371.372	Mogi das Cruzes	3.655,9	3.521,8	3.837,4	3.623,8	4.287,8	4.307,8	0,5	0,4	0,9	11,6
388.532	Carapicuíba	2.888,7	3.887,0	7.525,6	6.704,6	6.957,1	2.832,6	-59,3	0,3	1,3	7,3
394.266	Diadema	6.017,4	6.412,5	7.219,7	8.094,1	8.223,5	7.964,8	-3,1	0,7	1,3	20,2
412.753	Mauá	2.710,2	1.262,0	2.778,2	5.560,5	4.194,1	3.701,2	-11,8	0,3	0,9	9,0
414.272	São José do Rio Preto	4.697,2	5.494,1	5.975,9	5.648,4	4.814,4	5.405,7	12,3	0,5	0,8	13,0
417.518	Santos	41.397,1	40.403,7	40.969,6	43.671,6	41.740,4	43.680,6	4,6	4,0	3,8	104,6
558.136	Ribeirão Preto	5.331,7	4.789,0	4.510,0	4.545,7	5.664,9	5.855,8	3,4	0,5	0,6	10,5
576.312	Sorocaba	21.497,8	24.468,7	26.731,7	28.208,0	28.844,5	29.598,5	2,6	2,7	3,7	51,4
609.229	São José dos Campos	13.855,5	4.113,9	7.572,2	8.801,9	8.388,3	11.047,2	31,7	1,0	1,0	18,1
671.696	Santo André	3.114,6	3.572,6	5.597,0	41.651,8	41.289,6	42.222,6	2,3	3,8	3,2	62,9
713.066	Osasco	17.284,8	21.649,8	21.084,3	16.692,7	19.803,1	14.535,1	-26,6	1,3	1,4	20,4
801.580	São Bernardo do Campo	30.042,1	33.116,5	36.298,2	37.676,7	46.864,6	55.975,0	19,4	5,1	2,7	69,8
1.056.644	Campinas	44.546,0	50.601,8	50.254,2	53.645,7	57.411,1	65.812,0	14,6	6,0	3,1	62,3
1.279.202	Guarulhos	13.043,0	9.616,3	10.956,9	10.611,1	15.680,8	15.983,9	1,9	1,5	0,8	12,5
11.044.896	Acima de 300 mil hab.	293.274,9	292.481,9	338.549,5	380.377,9	381.314,3	407.193,6	6,8	37,1	2,2	36,9
30.021.386	Interior	766.519,0	794.603,9	850.718,7	915.858,8	880.406,5	924.907,1	5,1	85,0	1,8	30,8
10.990.249	São Paulo	434.820,8	446.086,1	413.429,4	218.130,4	208.726,3	163.410,1	-21,7	15,0	0,7	14,9
41.011.635	Total	1.201.339,8	1.240.690,0	1.264.148,1	1.133.989,2	1.089.132,8	1.088.317,2	-0,1	100,0	1,4	26,5

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN) e estimativa populacional para 2008 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). Nota: ^aa partir de 2002, iniciou-se a cobrança da contribuição para o custeio dos serviços de iluminação pública (Cosip) em vários municípios. A Cosip é contabilizada no item receita de contribuições. ^breceita total ajustada dos efeitos da conta Fundeb (ver "Nota metodológica", na página 3). ^cexceto Paulínia.

Taxas

Posição	Municípios	Taxas em R\$	População 2008
1º	São Paulo	163.410.055	10.990.249
2º	Campinas	65.811.964	1.056.644
3º	São Bernardo do Campo	55.974.966	801.580
4º	Santos	43.680.613	417.518
5º	Santo André	42.222.590	671.696
6º	Praia Grande	39.882.600	244.533
7º	São Caetano do Sul	29.621.571	151.103
8º	Sorocaba	29.598.547	576.312
9º	São Vicente	29.321.361	328.522
10º	Guarujá	25.223.212	304.274
11º	Jundiaí	21.373.707	347.738
12º	Presidente Prudente	20.024.847	206.164
13º	Guarulhos	15.983.856	1.279.202
14º	Osasco	14.535.103	713.066
15º	Piracicaba	12.801.049	365.440
16º	Itanhaém	11.967.995	85.977
17º	Taboão da Serra	11.384.745	224.757
18º	São José dos Campos	11.047.198	609.229
19º	Ubatuba	10.512.683	79.834
20º	Indaiatuba	9.807.454	180.524
21º	Barueri	9.396.587	264.619
22º	Araçatuba	9.310.180	181.143
23º	Marília	8.878.167	223.454
24º	Peruíbe	8.187.526	57.151
25º	Diadema	7.964.836	394.266
26º	Limeira	7.890.657	278.776
27º	São Sebastião	7.795.951	72.236
28º	Santana de Parnaíba	7.778.875	110.730
29º	Jaú	7.703.249	133.469
30º	Botucatu	5.869.436	128.397
31º	Ribeirão Preto	5.855.838	558.136
32º	Valinhos	5.713.472	105.282
33º	Mogi Mirim	5.444.484	87.800
34º	São José do Rio Preto	5.405.673	414.272
35º	Bragança Paulista	5.308.713	144.066
36º	Tatuí	5.223.401	107.651
37º	Bauru	5.186.829	355.675
38º	Tupã	4.987.901	64.078
39º	Mogi Guaçu	4.844.234	138.494
40º	Itapecerica da Serra	4.480.020	159.102
41º	Mogi das Cruzes	4.307.848	371.372
42º	Bertioga	4.201.569	42.945
43º	Sertãozinho	3.994.006	109.565
44º	Lins	3.912.346	72.568
45º	Catanduva	3.883.055	114.069
46º	Votorantim	3.818.147	104.413
47º	Mauá	3.701.186	412.753
48º	Boituva	3.587.534	43.959
49º	Cotia	3.516.121	179.109
50º	Paulínia	3.476.122	81.544
51º	Itapetininga	3.435.398	146.760
52º	Jacaré	3.386.103	210.988

Posição	Municípios	Taxas em R\$	População 2008
53º	Atibaia	3.362.982	125.418
54º	Poá	3.314.925	111.016
55º	Ourinhos	3.272.247	103.631
56º	Rio Claro	3.095.785	189.834
57º	Araraquara	3.073.869	199.132
58º	Taubaté	2.999.801	270.918
59º	Ilhabela	2.918.147	25.550
60º	Aparecida	2.861.974	37.405
61º	Suzano	2.854.212	279.394
62º	Itaquaquecetuba	2.841.535	351.493
63º	Carapicuíba	2.832.596	388.532
64º	Itatiba	2.779.668	97.462
65º	Andradina	2.711.539	56.505
66º	Mongaguá	2.662.357	43.284
67º	Mairiporã	2.563.969	77.443
68º	Avaré	2.530.122	83.744
69º	Itu	2.446.631	155.457
70º	Birigui	2.433.026	109.451
71º	São Roque	2.408.582	67.669
72º	Ferraz de Vasconcelos	2.306.552	175.939
73º	Embu	2.222.553	245.093
74º	Taquaritinga	2.219.554	55.372
75º	Campos do Jordão	2.130.158	46.332
76º	Fernandópolis	2.114.008	63.414
77º	Embu-Guaçu	2.090.586	61.701
78º	Pirassununga	2.015.888	70.912
79º	Cerquillo	2.012.177	37.419
80º	Caieiras	2.006.442	86.698
81º	Cubatão	1.991.148	127.702
82º	Franco da Rocha	1.952.265	129.304
83º	Itapeva	1.947.966	89.197
84º	Americana	1.881.387	203.283
85º	São José do Rio Pardo	1.855.742	53.025
86º	Lorena	1.840.468	82.391
87º	Itararé	1.824.472	51.000
88º	Itupeva	1.785.302	40.972
89º	Mirassol	1.757.641	54.350
90º	Espírito Santo do Pinhal	1.749.917	42.128
91º	São Carlos	1.733.593	218.080
92º	Ólimpia	1.660.370	50.215
93º	Barra Bonita	1.652.145	36.176
94º	Jaguariúna	1.626.714	40.066
95º	Socorro	1.626.197	34.312
96º	Caraguatatuba	1.623.794	94.598
97º	Capivari	1.619.071	45.915
98º	Cajamar	1.592.249	62.522
99º	José Bonifácio	1.590.104	32.219
100º	Cruzeiro	1.584.731	79.418

Total dos 100 maiores	950.608.745	30.686.295
Total dos demais	137.708.416	10.325.340
Total geral	1.088.317.162	41.011.635

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria, com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN), e estimativa populacional para 2008 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE).

Taxas per capita

Posição	Municípios	Taxas per capita	Taxas	População 2008
		em R\$		
1º	São Caetano do Sul	196	29.621.571	151.103
2º	Praia Grande	163	39.882.600	244.533
3º	Peruíbe	143	8.187.526	57.151
4º	Itanhaém	139	11.967.995	85.977
5º	Ubatuba	132	10.512.683	79.834
6º	Ilhabela	114	2.918.147	25.550
7º	São Sebastião	108	7.795.951	72.236
8º	Santos	105	43.680.613	417.518
9º	Bertioga	98	4.201.569	42.945
10º	Presidente Prudente	97	20.024.847	206.164
11º	São Vicente	89	29.321.361	328.522
12º	Guarujá	83	25.223.212	304.274
13º	Boituva	82	3.587.534	43.959
14º	Tupã	78	4.987.901	64.078
15º	Aparecida	77	2.861.974	37.405
16º	Analândia	70	314.935	4.471
17º	Santana de Parnaíba	70	7.778.875	110.730
18º	São Bernardo do Campo	70	55.974.966	801.580
19º	Santo André	63	42.222.590	671.696
20º	Campinas	62	65.811.964	1.056.644
21º	Mogi Mirim	62	5.444.484	87.800
22º	Mongaguá	62	2.662.357	43.284
23º	Jundiaí	61	21.373.707	347.738
24º	Jaú	58	7.703.249	133.469
25º	Laranjal Paulista	57	1.478.138	25.930
26º	Indaiatuba	54	9.807.454	180.524
27º	Valinhos	54	5.713.472	105.282
28º	Lins	54	3.912.346	72.568
29º	Cerquilha	54	2.012.177	37.419
30º	Águas de Lindóia	53	872.447	16.335
31º	Araçatuba	51	9.310.180	181.143
32º	Sorocaba	51	29.598.547	576.312
33º	Taboão da Serra	51	11.384.745	224.757
34º	José Bonifácio	49	1.590.104	32.219
35º	Tatuí	49	5.223.401	107.651
36º	Andradina	48	2.711.539	56.505
37º	Socorro	47	1.626.197	34.312
38º	Urupês	47	582.590	12.347
39º	Potirendaba	46	690.344	15.003
40º	Campos do Jordão	46	2.130.158	46.332
41º	Botucatu	46	5.869.436	128.397
42º	Barra Bonita	46	1.652.145	36.176
43º	Motuca	45	207.945	4.618
44º	Itupeva	44	1.785.302	40.972
45º	Pindorama	43	659.425	15.178
46º	Monte Alegre do Sul	43	319.524	7.371
47º	Saltinho	43	303.877	7.029
48º	Paulínia	43	3.476.122	81.544
49º	Espírito Santo do Pinhal	42	1.749.917	42.128
50º	Brotas	41	919.250	22.300
51º	Jaci	41	222.923	5.427
52º	Jaguariúna	41	1.626.714	40.066

Posição	Municípios	Taxas per capita	Taxas	População 2008
		em R\$		
53º	Taquaritinga	40	2.219.554	55.372
54º	Morro Agudo	40	1.043.058	26.245
55º	Marília	40	8.878.167	223.454
56º	Cesário Lange	39	580.944	14.795
57º	Américo Brasiliense	39	1.269.694	32.819
58º	Ribeirão Bonito	39	455.633	11.810
59º	Presidente Venceslau	38	1.467.273	38.368
60º	Taiúva	38	207.177	5.509
61º	Orlândia	37	1.387.618	37.422
62º	Bragança Paulista	37	5.308.713	144.066
63º	Votorantim	37	3.818.147	104.413
64º	Águas da Prata	37	280.547	7.684
65º	Sertãozinho	36	3.994.006	109.565
66º	Itararé	36	1.824.472	51.000
67º	São Roque	36	2.408.582	67.669
68º	Barueri	36	9.396.587	264.619
69º	Trabiju	35	53.410	1.507
70º	Capivari	35	1.619.071	45.915
71º	Cordeirópolis	35	720.208	20.445
72º	Piracicaba	35	12.801.049	365.440
73º	São José do Rio Pardo	35	1.855.742	53.025
74º	Mogi Guaçu	35	4.844.234	138.494
75º	Cajobi	34	342.346	9.939
76º	Morungaba	34	445.592	12.999
77º	Catanduva	34	3.883.055	114.069
78º	Embu-Guaçu	34	2.090.586	61.701
79º	Holambra	34	335.295	9.951
80º	Fernandópolis	33	2.114.008	63.414
81º	Duartina	33	423.484	12.777
82º	Mairiporã	33	2.563.969	77.443
83º	Ólímpia	33	1.660.370	50.215
84º	Cedral	33	265.919	8.119
85º	Pinhalzinho	33	405.373	12.451
86º	Mirassol	32	1.757.641	54.350
87º	Ourinhos	32	3.272.247	103.631
88º	Santa Rita do Passa Quatro	31	863.860	27.447
89º	Clementina	31	203.391	6.477
90º	Tapiratiba	31	390.357	12.469
91º	Capela do Alto	31	530.586	16.968
92º	Bálsamo	31	253.965	8.151
93º	Pirapora do Bom Jesus	31	478.570	15.410
94º	Sabino	31	166.399	5.381
95º	Igaratá	31	274.150	8.896
96º	Ipeúna	31	169.951	5.570
97º	Nova Aliança	30	155.533	5.110
98º	Avaré	30	2.530.122	83.744
99º	Bilac	30	220.372	7.369
100º	Poá	30	3.314.925	111.016

Total dos 100 maiores	64	657.044.985	10.299.209
Total dos demais	14	431.272.177	30.712.426
Total geral	27	1.088.317.162	41.011.635

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria, com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN), e estimativa populacional para 2008 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE).

Pessoal

> OBSERVAÇÃO SOBRE DADOS

Apresenta-se nesta edição, tal como no ano passado, o total das despesas de pessoal e um componente específico e constitutivo desse total, os "vencimentos". Como em todas as edições anteriores, a despesa com pessoal total inclui aposentadorias, pensões, salários-família, obrigações patronais, contribuições para entidades fechadas de previdência e aplicações diretas entre órgãos. Já o valor dos vencimentos trata do registro contido nos orçamentos e balanços, denominado "vencimentos e vantagens fixas de pessoal civil". O foco específico nessa rubrica auxilia na análise mais direta da evolução das remunerações e contratações de pessoal nos municípios. Além disso, relativiza, em alguma medida, um ponto controverso na análise da evolução do gasto com pessoal referente ao tratamento contábil dado aos repasses ou às despesas com inativos via fundos específicos de previdência, cujos valores passaram a compor a despesa com pessoal, em muitos municípios, a partir de 2007.

Em vários casos, essa inclusão ocorreu após a Secretaria do Tesouro Nacional (STN) publicar a Portaria Interministerial nº 688/2005, incluindo um novo elemento na despesa com pessoal, chamado "aplicação direta decorrente de operação entre órgãos, fundos e entidades integrantes dos orçamentos fiscais e da seguridade social". Tal alteração visa justamente a eliminar dupla contagem ou omissão no registro das despesas de pessoal.

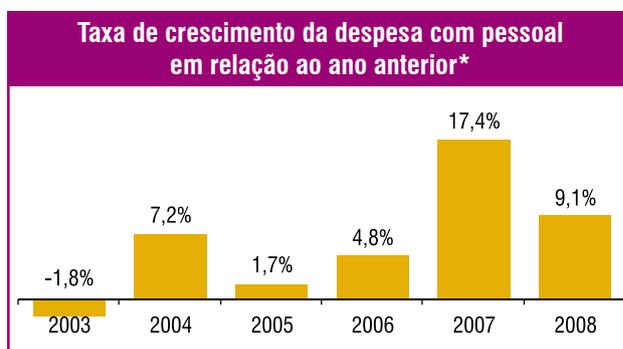
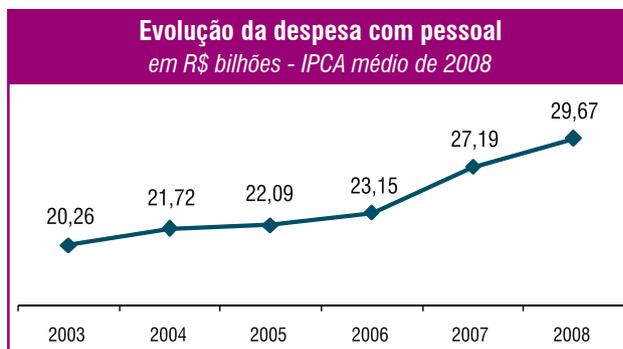
No entanto, a STN, na mesma portaria, facultou a estados, Distrito Federal e municípios utilizarem-se alternativamente de procedimento anterior, recomendado pela Portaria nº 504/2003, para o mesmo fim de registro contábil de repasses aos institutos de previdência municipais. Desse modo, ocorreram situações diversas ou oscilações abruptas de valores das séries, fatos que poderiam comprometer a análise de comportamento e tendência desse importante elemento de despesa. As alterações foram comentadas com maiores detalhes em nossa última edição e, em suma, dizem respeito aos efeitos da Portaria Interministerial nº 688/2005.

Por esses motivos, desde a edição anterior, **Finanças dos Municípios Paulistas** apresenta também os valores exclusivos dos vencimentos de pessoal civil, ou seja, valores que ficaram imunes às variações acentuadas causadas pelos diferentes procedimentos contábeis a partir de 2006, principalmente em 2007.

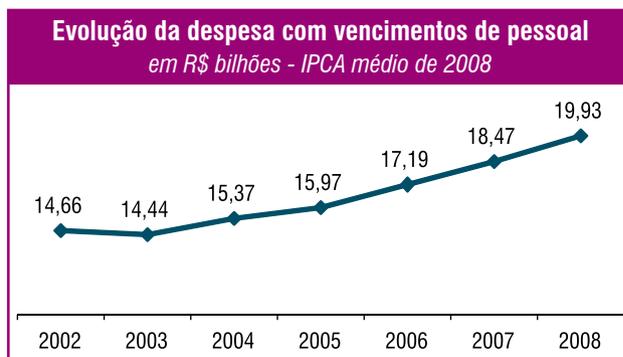
Cabe lembrar ainda que existem casos de municípios que enviam seus dados não consolidados para a STN em alguns anos, passando a apresentá-los consolidados em outros anos, o que também afeta o desempenho da série histórica.

> EVOLUÇÃO DA DESPESA

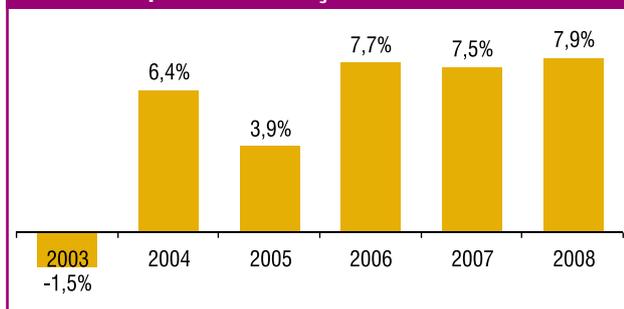
A despesa com pessoal do conjunto dos municípios paulistas manteve a trajetória ascendente observada desde 2004. Em 2008, totalizaram R\$ 29,67 bilhões, valor que representou uma elevação de 9,1% sobre o apresentado em 2007. Nota-se ainda que o acentuado aumento de 17,4% ocorrido em 2007 comparado a 2006 em grande parte está relacionado às alterações contábeis já relatadas.



Considerando-se apenas os vencimentos pagos ao pessoal das administrações municipais, a elevação foi de 7,9%, atingindo um montante de R\$ 19,93 bilhões em 2008, comparado aos R\$ 18,47 bilhões do ano anterior. As despesas com vencimentos mantêm trajetória contínua de crescimento com taxas de expansão situadas entre 7,5% e 7,9% ao ano nos três últimos exercícios.



Taxa de crescimento da despesa com vencimentos de pessoal em relação ao ano anterior



A capital, que respondeu por 29,1% do total das despesas de pessoal e 26,1% do total dos vencimentos do conjunto dos municípios paulistas, registrou um crescimento de pouco mais de 8% em ambos os elementos do gasto em 2008. As cidades do interior tiveram uma expansão média, um pouco superior, de 9,2% para o total da despesa com pessoal e de 7,6% para o total dos vencimentos.

Observadas em bloco, destacaram-se com elevações mais significativas, acima de 10%, as localidades com até 100 mil habitantes, um subconjunto que representou 24,4% no total dos gastos com pessoal. No caso do agregado mais restrito de "vencimentos", essas variações acima de 10% são encontradas nos municípios com até 50 mil habitantes, que juntos corresponderam a 18,6% do total da rubrica.

Observe-se que 30, entre os 73 municípios com mais de 100 mil habitantes discriminados por **Finanças dos Municípios Paulistas**, apresentaram variações acima da média de expansão de 9,1% para o total da despesa de pessoal. No caso dos vencimentos, foram 31 municípios acima da média de 7,9%.

Os destaques entre os que mais aumentaram a despesa de pessoal são os municípios de São Vicente e Diadema, o primeiro com variação de 39,2% e o segundo com um crescimento de 30,5%. Em ambos os casos a elevada expansão está relacionada a não consolidação dos dados apresentados por essas cidades à Secretaria do Tesouro Nacional no ano de 2007.

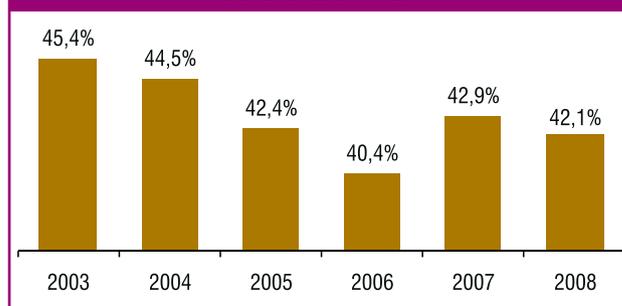
Terceiro maior gasto com pessoal entre os municípios paulistas com o valor de R\$ 786 milhões em 2008, São Bernardo do Campo apresentou também uma taxa expressiva de crescimento, de 20,2%. Também Ribeirão Preto, a quinta cidade em magnitude dessa despesa, com R\$ 553,1 milhões, apresentou elevação de 18,7% sobre o ano anterior.

As maiores expansões, em 2008, relativas apenas aos vencimentos de pessoal dos municípios com mais de 100 mil habitantes, foram encontradas em Cotia (61,5%), Tatuí (27,5%), Taubaté (25,2%) e Diadema (19,7%).

> PESO NO ORÇAMENTO

Seja qual for o agregado considerado, os municípios paulistas apresentaram taxa de expansão dos gastos com pessoal inferior à observada nas receitas correntes, as quais apontaram aumento médio de 11,2% sobre o ano de 2007. Com isso, ocorreu um recuo no nível de comprometimento das receitas correntes com pessoal.

Participação da despesa com pessoal na receita corrente



O gasto total com pessoal consumiu 42,1% da receita corrente dos municípios paulistas. O percentual apresentado pela capital nesse indicador é um pouco menor, de 38,9%, enquanto que o total das cidades do interior é de 43,5%. Na cidade de São Paulo a relação foi praticamente a mesma de 2007 (38,7%). Já no interior, o indicador recuou na comparação com os 44,9% do ano anterior.

O comprometimento da receita corrente com pessoal não varia muito segundo o porte populacional das cidades. Fato que talvez indique uma relativa assimilação de padrões estruturais de gastos entre municípios. Naqueles com até 10 mil habitantes, que têm o maior percentual relativo, eles atingem 44,6% contra 42,2% naqueles com população de 30 mil a 50 mil habitantes.

Entre as cidades com mais de 300 mil habitantes destacaram-se Ribeirão Preto, Carapicuíba, Campinas e Santos, cuja despesa com pessoal absorveu mais de 50% da receita corrente. Nos municípios entre 100 mil e 300 mil habitantes essa situação se repetiu em Taubaté, Barretos, Americana, Sumaré, Valinhos e Várzea Paulista.

Tendo em foco apenas os vencimentos, a participação média em relação à receita corrente dos municípios paulistas foi de 28,3%. Na capital foi de 23,4%, enquanto no interior alcançou 30,5%. As cidades menores, com até 30 mil habitantes, apresentaram o maior indicador, chegando a 33,1%. Nas localidades entre 30 mil e 300 mil habitantes, a relação gira em torno de 31% e cai para 28,6% naquelas com mais de 300 mil, exceto a capital.

> NÚMERO DE SERVIDORES

A "Pesquisa de Informações Básicas Municipais – Perfil dos Municípios Brasileiros", do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística

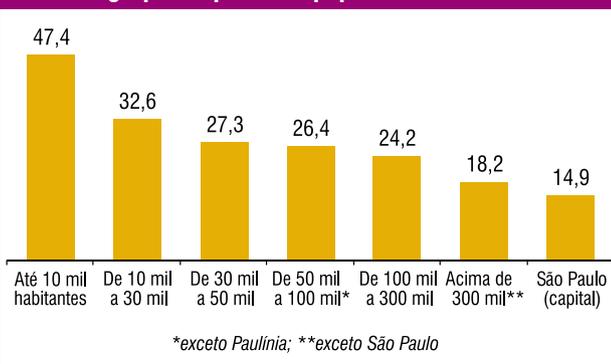
(IBGE), apontou um crescimento médio anual de 3,6% no total de servidores municipais no Estado de São Paulo entre 2006 e 2008 (o levantamento não foi efetuado para o ano de 2007). Como em 2006 a expansão do número de servidores havia sido de 5,6% sobre o ano de 2005, o período recente indica um arrefecimento no aumento de contratações. Deve-se ter em conta, todavia, que o último biênio compreende um ano eleitoral em que condicionalidades legais restringem, por algum período, novas contratações.

O levantamento apontou que em 2008 havia 902.878 servidores ativos, sendo 164.153, ou seja 18,2% deles, ligados à prefeitura da capital. Em 2005 eram 796.259 em todo o Estado, dos quais 20% (ou 159.534 servidores) estavam na capital. Com uma população de cerca de 41 milhões de habitantes, havia, em média, 22 servidores municipais ativos por habitante em 2008 para uma relação que era de 19,7 em 2005, em todo o Estado.

A relação servidor/mil habitantes, quando se observam os municípios por faixas populacionais, expõe o perfil de uma relação que é decrescente na medida em que aumenta o contingente populacional. Em 2008, as cidades com até 100 mil habitantes tinham 31,3 servidores ativos por mil residentes, relação que cai para 18,2 nas localidades com mais de 300 mil habitantes.

Os municípios maiores tendem a apresentar ganhos de escala na prestação de serviços por pessoal empregado em relação às cidades de menor porte. Daí uma explicação para a maior relação funcionário/habitante em municípios menores. Mas parâmetros objetivos para indicar padrões decorrentes dessa condicionante podem ser mais complexos em regiões de características metropolitanas e de maior densidade populacional. Seria necessário observar fatores outros, por exemplo, o da mobilidade da população entre os municípios, seja por motivo de trabalho seja de lazer, e que trazem também influência sobre esses resultados.

Número de servidores por mil habitantes dos municípios agrupados por faixa populacional - 2008



> GASTOS PER CAPITA

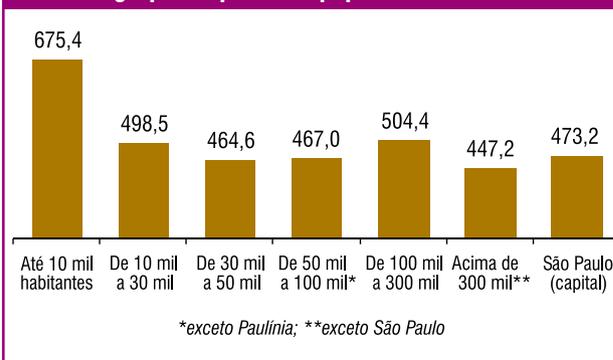
A média de despesa com pessoal por habitante no conjunto dos municípios paulistas foi de R\$ 723,35 em 2008. Na capital o valor médio foi de R\$ 785,51 por habitante e nas demais cidades foi de R\$ 700,60. Nos municípios menores, aqueles com até 10 mil habitantes, o gasto per capita chega, em média, a R\$ 910,72. Nas demais faixas a média de valores é mais reduzida e menos dispersa, com o mínimo de R\$ 640,65 nas localidades com população entre 30 mil e 50 mil habitantes, e o máximo de R\$ 698,41 naquelas que abrigam entre 100 mil e 300 mil habitantes.

Gasto com pessoal per capita dos municípios agrupados por faixa populacional - 2008



Com relação à despesa com vencimentos per capita dos municípios paulistas agrupados por faixa populacional, à exceção da capital, repete-se o mesmo padrão do gasto com pessoal per capita. Nesse caso, o valor da cidade de São Paulo de R\$ 473,21 ficou abaixo da média, de R\$ 485,93, indicando que o município tem um elevado gasto com inativos e demais obrigações patronais.

Gasto com pessoal per capita dos municípios agrupados por faixa populacional - 2008



Despesa com pessoal^a - 2003-2008

População	Município	2003	2004	2005	2006	2007	2008	Variação 2008/ 2007 em %	Participação 2008		Despesa pessoal ^b per capita em R\$
		em R\$ mil - IPCA médio de 2008							no total da desp. pessoal ^c em %	na rec. corr. ^b em %	
1.428.178	Até 10 mil habitantes	862.564,5	905.179,1	945.569,7	1.041.674,8	1.160.955,4	1.300.674,5	12,0	4,4	44,6	910,7
3.084.112	De 10 mil a 30 mil hab.	1.383.366,9	1.479.871,7	1.537.462,5	1.697.841,6	1.845.374,9	2.065.775,2	11,9	7,0	44,5	669,8
2.588.455	De 30 mil a 50 mil hab.	1.111.325,7	1.176.672,8	1.226.594,6	1.346.917,3	1.482.193,8	1.658.300,8	11,9	5,6	42,2	640,7
3.401.876	De 50 mil a 100 mil hab. ^c	1.576.066,9	1.708.435,1	1.665.197,0	1.790.617,2	1.985.296,8	2.211.224,5	11,4	7,5	43,9	650,0
81.544	Paulínia	207.615,9	227.010,6	213.889,0	312.473,2	314.960,1	339.525,4	7,8	1,1	43,8	4.163,7
103.631	Ourinhos	55.510,0	61.217,7	62.321,0	67.243,6	70.654,0	74.548,2	5,5	0,3	47,0	719,4
104.413	Votorantim	43.513,0	45.138,2	48.785,7	47.361,9	59.829,3	62.001,1	3,6	0,2	43,7	593,8
105.282	Valinhos	59.211,1	61.875,5	69.138,0	84.899,7	102.611,1	110.665,3	7,8	0,4	52,1	1.051,1
105.954	Várzea Paulista	26.571,1	30.249,2	34.104,7	38.355,5	43.776,9	53.981,7	23,3	0,2	51,2	509,5
107.651	Tatuí	31.414,6	34.375,7	38.068,0	44.412,7	50.860,3	59.181,0	16,4	0,2	41,6	549,7
108.471	Salto	40.087,0	36.746,4	-	45.537,8	46.869,2	49.266,5	5,1	0,2	33,8	454,2
109.451	Birigui	39.036,8	48.524,2	46.525,6	53.908,0	53.811,8	56.585,4	5,2	0,2	39,9	517,0
109.565	Sertãozinho	56.794,5	60.729,2	59.800,4	64.365,0	74.710,4	81.760,3	9,4	0,3	40,8	746,2
110.325	Jandira	38.465,1	38.924,0	39.572,1	38.293,7	56.779,9	58.467,2	3,0	0,2	47,7	530,0
110.730	Santana de Parnaíba	94.767,1	108.974,8	112.530,3	117.938,4	133.444,0	137.248,8	2,9	0,5	45,1	1.239,5
111.016	Poá	33.271,4	36.338,0	37.845,6	44.863,1	49.711,6	56.967,1	14,6	0,2	30,6	513,1
111.402	Ribeirão Pires	32.625,7	32.190,7	31.907,2	32.802,7	38.301,3	44.386,9	15,9	0,1	35,4	398,4
112.596	Guaratinguetá	50.680,6	51.116,9	53.913,4	63.375,3	58.662,4	65.624,2	11,9	0,2	45,3	582,8
112.804	Barretos	73.908,7	82.052,0	78.874,3	93.865,1	105.665,8	115.671,0	9,5	0,4	56,8	1.025,4
113.645	Araras	67.741,5	74.909,8	78.106,4	90.525,1	92.476,8	83.327,6	-9,9	0,3	39,0	733,2
114.069	Catanduva	64.470,4	69.062,1	64.099,6	75.335,1	89.508,7	98.292,8	9,8	0,3	48,8	861,7
125.418	Atibaia	63.266,4	69.512,9	73.157,9	78.687,5	81.824,8	87.326,0	6,7	0,3	43,5	696,3
127.702	Cubatão	181.557,5	308.413,3	321.661,5	285.045,6	297.808,0	318.430,3	6,9	1,1	47,7	2.493,5
128.397	Botucatu	46.279,0	50.596,7	47.526,3	51.455,9	55.443,0	61.200,0	10,4	0,2	41,6	476,6
129.304	Franco da Rocha	32.697,4	33.689,3	34.872,7	42.002,7	47.534,6	47.026,0	-1,1	0,2	46,6	363,7
133.469	Jaú	45.336,3	46.139,1	49.489,4	53.304,9	55.394,8	59.740,1	7,8	0,2	35,3	447,6
138.494	Mogi Guaçu	72.939,2	71.624,4	77.732,8	87.310,3	100.038,5	101.723,8	1,7	0,3	46,4	734,5
142.997	Pindamonhangaba	51.187,9	56.703,4	61.983,8	72.484,8	81.143,7	86.444,5	6,5	0,3	39,1	604,5
144.066	Bragança Paulista	62.368,1	63.793,3	74.113,9	79.622,5	79.857,8	84.295,3	5,6	0,3	44,7	585,1
146.760	Itapetininga	45.066,9	50.023,4	51.293,7	56.551,9	63.715,0	67.242,8	5,5	0,2	41,8	458,2
151.103	São Caetano do Sul	184.139,4	191.910,6	202.563,8	236.484,8	263.981,0	294.896,0	11,7	1,0	42,2	1.951,6
155.224	Francisco Morato	39.285,4	43.981,8	46.753,2	47.899,3	52.588,6	61.817,6	17,5	0,2	48,7	398,2
155.457	Itu	58.182,9	65.202,0	64.117,3	81.499,0	79.932,6	83.742,7	4,8	0,3	37,5	538,7
159.102	Itapeverica da Serra	59.263,0	65.635,1	66.494,2	72.737,2	71.204,8	78.592,7	10,4	0,3	45,6	494,0
175.939	Ferraz de Vasconcelos	20.159,0	22.839,5	28.429,5	39.007,8	40.925,8	47.150,4	15,2	0,2	36,8	268,0
179.109	Cotia	53.590,8	50.884,1	82.615,4	120.785,0	149.720,1	128.271,4	-14,3	0,4	41,0	716,2
180.524	Indaiatuba	96.090,1	98.181,1	96.538,5	107.329,0	138.826,1	149.316,3	7,6	0,5	38,5	827,1
181.143	Araçatuba	105.729,3	102.090,2	104.367,0	105.959,6	110.227,7	116.227,0	5,4	0,4	43,8	641,6
187.908	Santa Bárbara d'Oeste	72.244,7	73.558,5	77.847,9	77.398,7	83.949,3	91.717,4	9,3	0,3	40,5	488,1
189.834	Rio Claro	104.405,7	111.238,7	121.192,7	129.930,4	141.667,3	144.956,0	2,3	0,5	44,4	763,6
199.132	Araraquara	105.581,3	113.289,4	115.846,1	124.487,2	138.683,5	154.493,2	11,4	0,5	48,3	775,8
201.049	Hortolândia	68.637,4	87.181,5	94.365,0	91.666,8	107.924,7	119.608,8	10,8	0,4	39,2	594,9
201.995	Itapevi	59.720,1	70.262,2	65.925,9	74.387,9	89.879,1	102.484,5	14,0	0,3	47,9	507,4
203.283	Americana	132.725,3	150.351,2	153.996,7	152.809,2	163.602,6	177.846,6	8,7	0,6	55,1	874,9
206.164	Presidente Prudente	81.695,4	86.876,9	95.096,4	93.210,2	110.254,8	117.314,2	6,4	0,4	47,2	569,0
210.988	Jacaré	112.512,5	118.625,6	116.444,7	107.690,3	136.388,8	129.928,4	-4,7	0,4	39,3	615,8
218.080	São Carlos	102.566,7	99.965,6	104.078,7	118.315,3	134.401,7	148.762,6	10,7	0,5	45,1	682,1
223.454	Marília	109.674,4	122.976,6	128.346,2	136.613,9	155.951,1	189.167,6	21,3	0,6	49,4	846,6
224.757	Taboão da Serra	108.902,9	120.944,3	105.076,9	117.984,1	121.647,3	140.747,9	15,7	0,5	44,1	626,2
237.135	Sumaré	95.454,7	103.136,2	117.127,8	132.699,4	149.388,0	168.365,9	12,7	0,6	53,8	710,0
244.533	Praia Grande	129.938,1	144.226,4	159.979,0	172.534,9	197.892,0	188.283,5	-4,9	0,6	37,3	770,0
245.093	Embu	71.968,5	76.248,9	78.994,8	84.345,1	96.240,5	98.619,2	2,5	0,3	48,2	402,4
264.619	Barueri	268.677,5	270.648,0	304.619,6	297.042,1	299.193,3	305.388,3	2,1	1,0	27,7	1.154,1
270.918	Taubaté	138.675,9	152.415,7	167.012,8	182.611,6	196.987,4	240.118,7	21,9	0,8	58,5	886,3
278.776	Limeira	109.350,7	108.454,6	103.195,4	121.255,1	131.954,8	143.561,8	8,8	0,5	34,4	515,0
279.394	Suzano	115.118,8	114.365,5	119.343,4	132.182,2	126.415,3	118.519,4	-6,2	0,4	37,8	424,2
8.392.325	De 100 mil a 300 mil hab.	4.013.058,0	4.388.410,3	4.608.445,3	4.968.414,9	5.480.262,0	5.861.301,8	7,0	19,8	42,7	698,4
304.274	Guarujá	181.795,1	195.921,7	201.931,1	216.866,4	218.377,8	233.148,3	6,8	0,8	43,1	766,2
327.176	Franca	113.110,6	122.950,7	120.241,7	121.061,5	131.145,6	125.550,1	-4,3	0,4	41,3	383,7
328.522	São Vicente	126.339,5	124.311,0	134.107,5	147.570,8	148.736,7	207.102,1	39,2	0,7	46,7	630,4
347.738	Jundiaí	239.423,4	264.783,6	267.968,2	275.217,0	311.666,8	321.217,2	3,1	1,1	39,6	923,7
351.493	Itaquaquecetuba	70.351,6	69.904,8	71.606,4	86.281,1	101.216,2	108.170,8	6,9	0,4	45,3	307,7
355.675	Bauru	151.628,9	163.281,8	145.334,8	159.268,2	193.577,5	213.369,1	10,2	0,7	49,5	599,9
365.440	Piracicaba	168.209,4	187.932,8	178.617,2	189.805,3	199.275,7	216.692,3	8,7	0,7	35,7	593,0
371.372	Mogi das Cruzes	138.623,6	149.700,4	160.285,5	159.271,3	169.694,7	185.666,5	9,4	0,6	40,7	499,9
388.532	Carapicuíba	63.775,1	73.161,8	72.501,7	83.390,7	92.261,7	103.205,7	11,9	0,3	54,9	265,6
394.266	Diadema	162.751,6	185.209,4	195.931,5	205.539,8	201.880,6	263.475,2	30,5	0,9	44,4	668,3
412.753	Mauá	117.956,9	126.620,1	138.843,6	151.514,3	140.071,6	134.667,6	-3,9	0,5	33,8	326,3
414.272	São José do Rio Preto	158.986,6	173.624,9	165.771,6	175.152,9	205.100,8	216.966,3	5,8	0,7	36,4	523,7
417.518	Santos	337.681,6	343.406,4	384.642,7	400.586,0	473.617,8	514.518,5	8,6	1,7	51,1	1.232,3
558.136	Ribeirão Preto	330.778,5	374.662,6	347.951,6	373.480,8	465.762,1	553.082,9	18,7	1,9	57,4	990,9
576.312	Sorocaba	249.169,2	265.675,8	269.612,5	214.738,5	268.848,4	263.553,8	-2,0	0,9	34,1	457,3
609.229	São José dos Campos	389.963,6	399.503,1	467.619,0	429.452,5	414.155,4	413.104,7	-0,3	1,4	37,1	678,1
671.696	Santo André	318.913,7	304.785,0	331.745,2	373.500,8	466.294,5	481.117,1	3,2	1,6	39,4	716,3
713.066	Osasco	269.456,4	297.928,4	320.182,0	301.420,1	412.596,3	452.030,3	9,6	1,5	48,5	633,9
801.580	São Bernardo do Campo	496.308,8	598.899,3	577.028,2	560.411,9	654.078,4	785.994,3	20,2	2,6	43,8	980,6
1.056.644	C										

Despesa com vencimentos pessoal civil - 2003-2008

População	Município	2003	2004	2005	2006	2007	2008	Variação 2008/ 2007	Participação 2008		Desp. venc. pess. civil per capita 2008 em R\$
		em R\$ mil - IPCA médio de 2008						em %	no total da desp. venc. pess. civil em %	na rec. corr. ^a	
1.428.178	Até 10 mil habitantes	655.065,7	687.803,8	721.664,0	799.954,8	874.795,6	964.603,9	10,3	4,8	33,1	675,4
3.084.112	De 10 mil a 30 mil hab.	1.045.342,3	1.110.818,4	1.178.053,7	1.301.245,9	1.396.009,2	1.537.427,9	10,1	7,7	33,1	498,5
2.588.455	De 30 mil a 50 mil hab.	803.991,7	862.538,9	923.103,2	1.015.428,0	1.089.205,4	1.202.522,2	10,4	6,0	30,6	464,6
3.401.876	De 50 mil a 100 mil hab. ^b	1.213.834,1	1.298.283,0	1.285.153,5	1.387.772,3	1.476.935,1	1.588.531,3	7,6	8,0	31,5	467,0
81.544	Paulínia	166.419,3	184.712,3	171.389,6	229.134,6	247.736,4	262.963,2	6,1	1,3	33,9	3.224,8
103.631	Ourinhos	35.680,2	38.357,7	40.674,7	44.554,7	45.907,7	48.405,8	5,4	0,2	30,5	467,1
104.413	Votorantim	35.364,3	36.545,9	37.597,2	38.468,9	45.682,3	46.223,0	1,2	0,2	32,6	442,7
105.282	Valinhos	41.791,9	43.797,2	46.953,8	59.220,0	70.336,8	78.675,1	11,9	0,4	37,1	747,3
105.954	Várzea Paulista	23.070,8	26.460,2	29.506,8	33.194,2	38.117,7	46.519,9	22,0	0,2	44,2	439,1
107.651	Tatuí	24.569,3	27.707,1	25.709,0	31.104,9	38.303,2	48.853,9	27,5	0,2	34,4	453,8
108.471	Salto	31.937,2	36.746,4	-	33.695,6	36.738,4	40.331,7	9,8	0,2	27,7	371,8
109.451	Birigui	32.216,9	36.468,3	33.454,9	35.660,9	37.276,8	39.773,9	6,7	0,2	28,0	363,4
109.565	Sertãozinho	39.819,1	42.267,6	45.187,4	46.762,4	49.912,5	53.597,0	7,4	0,3	26,8	489,2
110.325	Jandira	31.128,7	32.391,5	34.558,2	35.911,2	37.718,1	43.374,7	15,0	0,2	35,4	393,2
110.730	Santana de Parnaíba	79.755,1	90.763,0	99.502,5	105.565,3	112.967,9	117.095,8	3,7	0,6	38,5	1.057,5
111.016	Poá	33.271,4	27.963,1	29.804,2	36.248,1	38.655,5	41.371,5	7,0	0,2	22,2	372,7
111.402	Ribeirão Pires	27.217,1	27.530,0	26.294,4	28.626,3	30.478,6	35.414,3	16,2	0,2	28,2	317,9
112.596	Guaratinguetá	37.566,1	37.967,7	40.134,2	47.220,9	46.164,9	52.016,9	12,7	0,3	35,9	462,0
112.804	Barretos	54.860,6	61.196,3	64.413,2	77.730,3	82.541,4	83.137,9	0,7	0,4	40,8	737,0
113.645	Araras	44.793,4	51.283,0	55.334,6	60.575,6	56.899,6	59.634,2	4,8	0,3	27,9	524,7
114.069	Catanduva	37.650,9	40.291,4	41.101,9	53.811,6	59.755,4	61.687,1	3,2	0,3	30,6	540,8
125.418	Atibaia	46.531,5	51.068,2	54.062,6	58.109,6	63.605,0	65.238,5	2,6	0,3	32,5	520,2
127.702	Cubatão	125.394,5	170.167,8	183.062,0	199.001,2	201.352,5	184.378,6	-8,4	0,9	27,6	1.443,8
128.397	Botucatu	27.392,6	29.322,5	29.602,7	32.295,7	33.492,8	36.524,0	9,1	0,2	24,8	284,5
129.304	Franco da Rocha	25.956,2	26.719,9	30.295,0	36.484,5	38.241,2	38.070,1	-0,4	0,2	37,7	294,4
133.469	Jauá	33.017,9	33.858,1	37.377,2	49.234,4	41.096,4	44.669,2	8,7	0,2	26,4	334,7
138.494	Mogi Guaçu	55.372,7	57.568,9	60.653,2	64.965,5	72.050,6	75.578,2	4,9	0,4	34,5	545,7
142.997	Pindamonhangaba	39.016,0	42.771,0	46.636,8	50.886,1	57.408,7	55.669,0	-3,0	0,3	25,2	389,3
144.066	Bragança Paulista	43.718,8	45.232,2	53.674,5	57.883,2	59.086,4	62.357,1	5,5	0,3	33,1	432,8
146.760	Itapetininga	34.556,0	38.966,0	39.793,8	46.969,0	49.890,2	52.468,3	5,2	0,3	32,6	357,5
151.103	São Caetano do Sul	119.045,6	123.549,4	130.717,3	236.484,8	174.691,4	198.124,8	13,4	1,0	28,4	1.311,2
155.224	Francisco Morato	34.855,8	39.658,9	42.575,8	43.984,9	45.562,4	53.336,8	17,1	0,3	42,0	343,6
155.457	Itu	44.573,9	49.886,0	49.227,4	63.125,3	60.757,1	64.610,4	6,3	0,3	28,9	415,6
159.102	Itapeccira da Serra	46.351,9	50.585,8	52.570,5	56.428,4	54.863,4	53.666,3	-2,2	0,3	31,1	337,3
175.939	Ferraz de Vasconcelos	15.146,8	16.445,7	22.700,8	30.888,2	29.219,9	31.556,0	8,0	0,2	24,6	179,4
179.109	Cotia	46.213,9	44.788,9	74.940,4	104.820,7	68.138,0	110.025,8	61,5	0,6	35,2	614,3
180.524	Indaiatuba	75.185,1	76.808,9	86.547,1	95.518,7	97.863,2	104.500,5	6,8	0,5	26,9	578,9
181.143	Aragatuba	76.829,4	75.325,0	78.252,9	81.373,1	82.827,8	83.625,8	1,0	0,4	31,5	461,7
187.908	Santa Bárbara d'Oeste	50.589,9	51.139,0	55.296,1	54.420,8	58.206,5	63.969,3	9,9	0,3	28,3	340,4
189.834	Rio Claro	67.159,1	73.544,0	78.516,4	89.022,0	141.667,3	90.370,1	-36,2	0,5	27,7	476,0
199.132	Araraquara	60.770,7	67.112,0	67.795,7	75.811,1	88.454,3	102.159,1	15,5	0,5	32,0	513,0
201.049	Hortolândia	61.652,9	74.116,0	79.230,1	85.360,9	95.226,1	102.855,5	8,0	0,5	33,7	511,6
201.995	Itapevi	52.176,6	60.095,3	60.292,5	67.843,4	77.053,8	75.987,9	-1,4	0,4	35,5	376,2
203.283	Americana	97.670,8	107.679,5	113.134,9	111.452,9	120.145,9	131.299,3	9,3	0,7	40,7	645,9
206.164	Presidente Prudente	52.219,9	57.182,6	62.896,0	69.094,4	74.266,2	78.802,7	6,1	0,4	31,7	382,2
210.988	Jacareí	95.564,3	101.248,3	100.382,7	100.020,5	105.913,5	108.533,6	2,5	0,5	32,8	514,4
218.080	São Carlos	73.925,4	80.193,8	78.920,6	88.230,7	101.266,8	112.104,6	10,7	0,6	34,0	514,1
223.454	Marília	76.651,5	86.065,9	98.557,1	105.846,6	124.059,2	146.200,3	17,8	0,7	38,2	654,3
224.757	Taboão da Serra	89.888,5	99.792,0	97.624,2	103.352,8	99.307,3	104.718,8	5,4	0,5	32,8	465,9
237.135	Sumaré	65.741,7	70.134,2	74.302,6	85.952,8	103.883,0	117.161,3	12,8	0,6	37,4	494,1
244.533	Suaíra Grande	113.897,8	127.563,3	137.534,4	148.687,3	161.690,2	134.235,8	-17,0	0,7	26,6	548,9
245.093	Embu	56.698,0	60.917,6	63.719,3	66.593,0	75.124,1	77.384,8	3,0	0,4	37,9	315,7
264.619	Barueri	208.204,1	209.892,2	227.596,9	229.953,6	236.926,3	243.416,0	2,7	1,2	22,0	919,9
270.918	Taubaté	93.121,9	102.566,3	123.829,4	134.278,9	123.604,4	154.766,3	25,2	0,8	37,7	571,3
278.776	Limeira	74.959,2	93.473,3	96.309,6	109.404,3	103.183,5	97.841,5	-5,2	0,5	23,4	351,0
279.394	Suzano	85.803,2	84.942,1	89.480,5	98.745,7	89.982,3	80.675,5	-10,3	0,4	25,7	288,8
8.392.325	De 100 mil e 300 mil hab.	2.976.546,9	3.238.117,1	3.468.987,8	3.900.875,9	4.037.564,7	4.232.994,1	4,8	21,2	30,8	504,4
304.274	Guarujá	129.857,1	133.378,7	141.472,6	150.721,4	161.541,3	156.166,9	-3,3	0,8	28,9	513,2
327.176	Franca	72.897,5	78.002,1	80.751,6	79.988,6	89.082,5	84.696,9	-4,9	0,4	27,9	258,9
328.522	São Vicente	98.628,2	99.892,8	103.251,2	117.491,7	118.322,2	138.648,3	17,2	0,7	31,3	422,0
347.738	Jundiá	145.163,5	156.436,2	153.441,1	166.334,9	194.158,1	216.884,2	11,7	1,1	26,7	623,7
351.493	Itaquaquecetuba	57.872,2	57.514,5	62.578,2	75.442,5	83.734,6	80.693,3	-3,6	0,4	33,8	229,6
355.675	Bauru	110.618,3	112.109,4	117.134,6	127.122,5	132.183,3	144.209,8	9,1	0,7	33,4	405,5
365.440	Piracicaba	124.134,0	139.442,1	132.572,3	139.486,7	145.664,1	156.787,3	7,6	0,8	25,8	429,0
371.372	Mogi das Cruzes	104.743,9	113.209,4	116.648,8	114.747,1	128.168,3	131.061,5	2,3	0,7	28,7	352,9
388.532	Carapicuíba	50.229,1	57.282,8	56.977,7	66.033,0	73.250,6	82.897,6	13,2	0,4	44,1	213,4
394.266	Diadema	141.295,7	136.391,3	142.628,9	147.729,5	155.386,0	185.952,2	19,7	0,9	31,3	471,6
412.753	Mauá	94.188,6	103.579,3	117.902,5	117.730,4	107.856,3	113.263,0	5,0	0,6	28,4	274,4
414.272	São José do Rio Preto	113.330,6	126.996,3	132.463,5	139.761,8	147.002,7	154.526,4	5,1	0,8	26,0	373,0
417.518	Santos	188.236,7	187.896,9	205.831,7	215.525,7	236.636,6	259.842,5	9,8	1,3	25,8	622,4
558.136	Ribeirão Preto	213.994,4	236.294,4	241.753,4	258.719,9	275.566,1	306.104,5	11,1	1,5	31,8	548,4
576.312	Sorocaba	185.613,6	202.148,8	215.555,7	185.965,9	202.785,1	221.704,4	9,3	1,1	28,7	384,7
609.229	São José dos Campos	284.809,9	294.958,7	296.807,0	295.408,3	288.585,0	283.938,8	-1,6	1,4	25,5	466,1
671.696	Santo André	205.244,0	206.830,4	212.238,1	248.974,4	260.116,7	278.317,4	7,0	1,4	22,8	414,4
713.066	Osasco	209.890,9	236.751,8	253.485,9	272.814,6	304.416,4	327.376,1	7,5	1,6	35,1	459,1
801.580	São Bernardo do Campo	375.115,6	392.128,0	388.633,0	380.794,0	374.063,3	432.605,7	15,7	2,2	24,1	539,7
1.056.644	Campinas	565.306,7	597.146,8	694.501,3	640.862,3	647.362,5	723.419,5	11,7	3,6	35,9	684,6
1.279.202	Guarulhos	401.704,2	381.242,5	390.589,8	406.716,2	435.486,8	459.903,9	5,6	2,3	24,7	359,5
11.044.896	Acima de 300 mil hab.	3.872.874,8	4.049.633,2	4.257.218,9	4.348.370,3	4.561.368,3	4.939.000,3	8,3	24,8	28,6	447,2
30.021.386	Interior	10.734.074,8	11.431.906,8	12.005.570,7	12.982.781,7	13.683.614,8	14.728.042,9	7,6	73,9	30,5	490,6
10.990.249	São Paulo	3.707.797,3	3.938.103,3	3.961.631,1	4.207.408,0	4.790.104,3	5.200.665,0	8,6	26,1	23,4	473,2
41.011.635	Total	14.441.872,10	15.370.010,05	15.967.201,77	17.190.189,75	18.473.719,04	19.928.707,88	7,9	100,0	28,3	485,9

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria, com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN), e estimativa populacional para 2008 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). Nota: *receita corrente equivale à receita corrente ajustada dos efeitos da conta Fundeb (ver "Nota metodológica", na página 3). ^bexceto Paulínia.

</

Número de servidores municipais - 2004-2008^a

População	Município	2004	2005	2006	2008	Variação 2008/ 2006 em %	2004	2005	2006	2008	Variação 2008/ 2006 em %
		Total de servidores ativos					Servidores por mil habitantes				
1.428.178	Até 10 mil habitantes	58.143	57.987	62.589	67.718	8,2	42,8	42,3	45,2	47,4	4,9
3.084.112	De 10 mil a 30 mil hab.	85.374	86.930	92.461	100.561	8,8	28,5	28,6	30,1	32,6	8,5
2.588.455	De 30 mil a 50 mil hab.	62.985	62.741	66.124	70.782	7,0	25,2	24,7	25,5	27,3	7,1
3.401.876	De 50 mil a 100 mil hab. ^b	77.715	78.899	81.034	89.897	10,9	23,9	23,2	23,4	26,4	13,0
81.544	Paulínia	4.280	4.714	4.756	5.239	10,2	72,8	77,9	76,5	64,2	-16,1
103.631	Ourinhos	2.759	2.601	3.001	2.658	-11,4	26,9	24,9	28,2	25,6	-9,1
104.413	Votorantim	1.826	2.208	2.338	2.570	9,9	17,6	20,9	21,8	24,6	12,8
105.282	Valinhos	2.413	2.527	2.691	2.642	-1,8	26,6	27,3	28,6	25,1	-12,2
105.954	Várzea Paulista	1.391	1.663	1.859	2.114	13,7	13,2	15,4	16,8	20,0	18,5
107.651	Tatuí	1.653	1.590	2.115	2.780	31,4	16,1	15,1	19,7	25,8	30,8
108.471	Salto	2.100	1.899	2.187	2.516	15,0	20,2	17,9	20,1	23,2	15,1
109.451	Birigui	2.827	2.567	2.623	3.047	16,2	27,1	24,1	24,2	27,8	15,1
109.565	Sertãozinho	2.510	2.166	2.048	2.107	2,9	24,4	20,7	19,2	19,2	-0,1
110.325	Jandira	2.326	2.245	2.255	2.553	13,2	21,8	20,4	19,9	23,1	16,3
110.730	Santana de Parnaíba	5.497	4.107	5.880	5.877	-0,1	58,6	41,9	57,5	53,1	-7,7
111.016	Poá	1.701	1.605	1.835	1.709	-6,9	16,1	14,9	16,6	15,4	-7,5
111.402	Ribeirão Pires	1.971	2.101	2.268	2.595	14,4	17,2	18,0	19,1	23,3	22,1
112.596	Guaratinguetá	2.184	2.547	2.885	3.268	13,3	19,8	22,8	25,5	29,0	13,7
112.804	Barretos	2.929	3.334	2.981	3.406	14,3	27,1	30,5	27,1	30,2	11,6
113.645	Araras	3.114	3.162	3.145	3.137	-0,3	27,6	27,6	27,0	27,6	2,3
114.069	Catanduva	2.660	3.720	2.954	3.470	17,5	23,4	32,3	25,3	30,4	20,5
125.418	Atibaia	2.193	2.491	2.536	2.434	-4,0	17,7	19,6	19,5	19,4	-0,7
127.702	Cubatão	4.240	4.265	4.481	4.531	1,1	36,2	35,8	37,0	35,5	-4,2
128.397	Botucatu	1.556	1.593	1.625	1.658	2,0	13,3	13,4	13,4	12,9	-3,6
129.304	Franco da Rocha	1.472	1.729	1.983	2.079	4,8	12,3	14,1	15,9	16,1	1,2
133.469	Jaú	2.342	2.309	2.527	2.818	11,5	19,3	18,7	20,2	21,1	4,8
138.494	Mogi Guaçu	3.601	3.680	3.930	4.326	10,1	26,4	26,5	27,8	31,2	12,5
142.997	Pindamonhangaba	2.352	2.445	2.724	3.093	13,5	17,0	17,3	19,0	21,6	14,1
144.066	Bragança Paulista	2.244	2.366	2.729	2.758	1,1	16,3	16,8	19,0	19,1	0,8
146.760	Itapetininga	2.263	2.222	2.859	2.768	-3,2	16,4	15,8	20,0	18,9	-5,6
151.103	São Caetano do Sul	5.705	4.537	4.998	5.878	17,6	42,1	33,8	37,5	38,9	3,7
155.224	Francisco Morato	1.958	2.038	2.047	2.560	25,1	12,3	12,4	12,0	16,5	37,4
155.457	Itu	5.652	3.548	3.890	3.514	-9,7	37,7	23,2	24,9	22,6	-9,3
159.102	Itapeçerica da Serra	3.216	2.382	3.316	3.438	3,7	21,1	15,1	20,4	21,6	5,7
175.939	Ferraz de Vasconcelos	869	1.596	1.976	1.875	-5,1	5,2	9,3	11,2	10,7	-4,8
179.109	Cotia	4.984	3.546	5.069	5.190	2,4	29,3	20,3	28,2	29,0	2,7
180.524	Indaiatuba	4.160	4.292	4.860	4.774	-1,8	24,4	24,4	26,8	26,4	-1,4
181.143	Araçatuba	4.052	3.166	3.723	3.480	-6,5	22,8	17,6	20,5	19,2	-6,3
187.908	Santa Bárbara d'Oeste	3.418	3.145	3.369	3.756	11,5	18,7	16,9	17,9	20,0	11,8
189.834	Rio Claro	3.766	3.917	4.115	5.225	27,0	20,5	20,9	21,6	27,5	27,3
199.132	Araraquara	5.527	5.222	4.739	5.819	22,8	28,4	26,5	23,7	29,2	23,1
201.049	Hortolândia	3.758	3.921	4.743	4.362	-8,0	20,1	20,2	23,5	21,7	-7,7
201.995	Itapevi	3.238	3.372	3.662	4.202	14,7	17,0	17,2	18,1	20,8	15,1
203.283	Americana	5.391	5.011	5.842	6.288	7,6	27,3	25,0	28,7	30,9	7,9
206.164	Presidente Prudente	4.735	4.838	5.108	5.262	3,0	23,5	23,7	24,7	25,5	3,3
210.988	Jacaré	5.238	4.860	4.950	4.743	-4,2	25,5	23,3	23,4	22,5	-3,9
218.080	São Carlos	4.159	3.834	3.989	4.480	12,3	19,7	17,9	18,2	20,5	12,6
223.454	Marília	6.650	6.938	7.141	7.041	-1,4	30,8	31,5	31,9	31,5	-1,1
224.757	Taboão da Serra	4.544	4.472	4.497	5.395	20,0	20,9	20,2	20,0	24,0	20,3
237.135	Sumaré	3.189	3.399	3.796	3.776	-0,5	14,2	14,7	16,0	15,9	-0,2
244.533	Praia Grande	7.444	8.679	8.406	7.352	-12,5	32,4	36,5	34,3	30,1	-12,2
245.093	Embu	3.254	3.471	3.533	3.771	6,7	13,9	14,5	14,4	15,4	7,1
264.619	Barueri	8.114	8.334	8.564	8.800	2,8	32,7	32,5	32,3	33,3	3,1
270.918	Taubaté	6.187	4.637	7.963	9.858	23,8	23,5	17,3	29,3	36,4	24,1
278.776	Limeira	5.078	4.546	5.493	5.774	5,1	18,8	16,5	19,6	20,7	5,4
279.394	Suzano	2.486	3.551	4.118	3.634	-11,8	9,4	13,0	14,7	13,0	-11,5
8.392.325	De 100 mil a 300 mil hab.	178.896	174.394	192.366	203.161	5,6	22,3	21,2	22,9	24,2	5,5
304.274	Guarujá	5.542	5.471	4.922	6.007	22,0	18,9	18,3	16,1	19,7	22,4
327.176	Franca	3.759	3.312	3.444	3.987	15,8	11,9	10,3	10,5	12,2	16,1
328.522	São Vicente	5.301	5.042	6.634	6.838	3,1	16,5	15,5	20,1	20,8	3,3
347.738	Jundiaí	5.181	5.220	6.468	6.405	-1,0	15,2	15,1	18,6	18,4	-0,7
351.493	Itaquaquecetuba	3.501	3.692	4.280	6.674	55,9	10,7	10,8	12,1	19,0	56,5
355.675	Bauru	6.681	6.237	6.387	6.723	5,3	19,4	17,8	17,9	18,9	5,6
365.440	Piracicaba	5.241	5.023	5.985	5.633	-5,9	14,8	13,9	16,3	15,4	-5,6
371.372	Mogi das Cruzes	3.684	2.872	3.686	3.363	-8,8	10,2	7,8	9,9	9,1	-8,5
388.532	Carapicuíba	5.241	7.611	4.280	6.009	40,4	13,9	19,9	11,0	15,5	40,8
394.266	Diadema	6.779	7.404	8.331	8.848	6,2	17,7	19,0	21,1	22,4	6,5
412.753	Mauá	4.417	6.620	6.498	6.928	6,6	11,1	16,3	15,7	16,8	6,9
414.272	São José do Rio Preto	4.203	4.571	4.740	4.780	0,8	10,6	11,2	11,4	11,5	1,1
417.518	Santos	11.021	10.033	11.944	15.823	32,5	26,3	24,0	28,5	37,9	32,7
558.136	Ribeirão Preto	14.290	8.809	8.749	9.522	8,8	26,3	16,0	15,6	17,1	9,1
576.312	Sorocaba	6.951	7.077	6.360	7.302	14,8	12,6	12,5	11,0	12,7	15,2
609.229	São José dos Campos	14.406	11.795	15.859	13.369	-15,7	24,5	19,7	26,0	21,9	-15,5
671.696	Santo André	10.953	9.376	11.170	11.715	4,9	16,4	14,0	16,6	17,4	5,1
713.066	Osasco	16.001	16.481	15.539	17.462	12,4	23,0	23,4	21,7	24,5	12,7
801.580	São Bernardo do Campo	12.136	14.035	14.216	15.024	5,7	15,7	17,8	17,7	18,7	6,0
1.056.644	Campinas	16.099	15.713	15.621	16.027	2,6	15,6	15,0	14,7	15,2	2,9
1.279.202	Guarulhos	19.863	14.666	20.788	22.928	10,3	16,3	11,7	16,2	17,9	10,6
11.044.896	Acima de 300 mil hab.	181.250	171.060	185.901	201.367	8,3	16,9	15,7	16,8	18,2	8,6
30.021.386	Interior	648.643	636.725	685.231	738.725	7,8	22,4	21,6	22,8	24,6	7,9
10.990.249	São Paulo	156.474	159.534	155.908	164.153	5,3	14,4	14,6	14,2	14,9	5,5
41.011.635	Total	805.117	796.259	841.139	902.878	7,3	20,3	19,7	20,5	22,0	7,5

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria, com base nos dados do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE), Pesquisa de Informações Básicas Municipais - Perfil dos Municípios Brasileiros. Nota: *não foi realizada a pesquisa em 2007 pelo IBGE. ^aexceto Paulínia.

Despesa com pessoal^a

Posição	Municípios	Despesa com pessoal ^a em R\$	População 2008
1º	São Paulo	8.632.959.049	10.990.249
2º	Campinas	1.100.086.793	1.056.644
3º	São Bernardo do Campo	785.994.324	801.580
4º	Guarulhos	703.417.911	1.279.202
5º	Ribeirão Preto	553.082.875	558.136
6º	Santos	514.518.477	417.518
7º	Santo André	481.117.147	671.696
8º	Osasco	452.030.263	713.066
9º	São José dos Campos	413.104.736	609.229
10º	Paulínia	339.525.363	81.544
11º	Jundiaí	321.217.211	347.738
12º	Cubatão	318.430.262	127.702
13º	Barueri	305.388.250	264.619
14º	São Caetano do Sul	294.896.020	151.103
15º	Sorocaba	263.553.755	576.312
16º	Diadema	263.475.208	394.266
17º	Taubaté	240.118.723	270.918
18º	Guarujá	233.148.254	304.274
19º	São José do Rio Preto	216.966.312	414.272
20º	Piracicaba	216.692.349	365.440
21º	Bauru	213.369.135	355.675
22º	São Vicente	207.102.098	328.522
23º	Marília	189.167.602	223.454
24º	Praia Grande	188.283.494	244.533
25º	Mogi das Cruzes	185.666.510	371.372
26º	Americana	177.846.585	203.283
27º	Sumaré	168.365.878	237.135
28º	Araraquara	154.493.198	199.132
29º	Indaiatuba	149.316.269	180.524
30º	São Carlos	148.762.601	218.080
31º	Rio Claro	144.956.004	189.834
32º	Limeira	143.561.843	278.776
33º	Taboão da Serra	140.747.881	224.757
34º	Santana de Parnaíba	137.248.821	110.730
35º	São Sebastião	136.314.504	72.236
36º	Mauá	134.667.595	412.753
37º	Jacaré	129.928.418	210.988
38º	Cotia	128.271.407	179.109
39º	Franca	125.550.065	327.176
40º	Hortolândia	119.608.767	201.049
41º	Suzano	118.519.359	279.394
42º	Presidente Prudente	117.314.154	206.164
43º	Araçatuba	116.227.022	181.143
44º	Barretos	115.671.003	112.804
45º	Valinhos	110.665.283	105.282
46º	Itaquaquecetuba	108.170.822	351.493
47º	Carapicuíba	103.205.744	388.532
48º	Itapevi	102.484.509	201.995
49º	Mogi Guaçu	101.723.826	138.494
50º	Embu	98.619.192	245.093
51º	Catanduva	98.292.752	114.069
52º	Santa Bárbara d'Oeste	91.717.396	187.908

Posição	Municípios	Despesa com pessoal ^a em R\$	População 2008
53º	Atibaia	87.326.010	125.418
54º	Pindamonhangaba	86.444.547	142.997
55º	Bragança Paulista	84.295.265	144.066
56º	Itu	83.742.707	155.457
57º	Araras	83.327.583	113.645
58º	Sertãozinho	81.760.325	109.565
59º	Mogi Mirim	78.666.975	87.800
60º	Itapeçerica da Serra	78.592.712	159.102
61º	Ourinhos	74.548.217	103.631
62º	Itanhaém	67.514.183	85.977
63º	Itatiba	67.279.803	97.462
64º	Itapetininga	67.242.844	146.760
65º	Guaratinguetá	65.624.193	112.596
66º	Cajamar	64.182.796	62.522
67º	Bertioga	63.775.699	42.945
68º	Itapeva	62.024.997	89.197
69º	Votorantim	62.001.099	104.413
70º	Francisco Morato	61.817.586	155.224
71º	Itapira	61.711.888	71.850
72º	Botucatu	61.200.011	128.397
73º	Assis	61.064.960	97.725
74º	São João da Boa Vista	60.978.652	83.369
75º	Jaú	59.740.084	133.469
76º	Tatuí	59.180.969	107.651
77º	Caraguatatuba	59.054.136	94.598
78º	Jandira	58.467.211	110.325
79º	Poá	56.967.055	111.016
80º	Birigui	56.585.381	109.451
81º	Ubatuba	56.414.421	79.834
82º	Peruíbe	54.595.566	57.151
83º	Várzea Paulista	53.981.739	105.954
84º	Jaguariúna	53.217.941	40.066
85º	Jaboticabal	51.366.696	72.614
86º	Amparo	51.070.080	65.466
87º	Leme	49.702.642	88.299
88º	Salto	49.266.519	108.471
89º	Caieiras	48.219.187	86.698
90º	Caçapava	47.803.379	84.406
91º	Ferraz de Vasconcelos	47.150.353	175.939
92º	Franco da Rocha	47.025.958	129.304
93º	Bebedouro	46.145.545	77.430
94º	Cruzeiro	45.973.226	79.418
95º	Lençóis Paulista	45.443.630	62.594
96º	Mococa	44.786.951	68.481
97º	Ribeirão Pires	44.386.945	111.402
98º	Campos do Jordão	43.281.417	46.332
99º	São Roque	42.908.226	67.669
100º	Avaré	42.553.012	83.744

Total dos 100 maiores	23.935.974.339	32.454.897
Total dos demais	5.729.924.435	8.556.738
Total geral	29.665.898.773	41.011.635

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria, com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN), e estimativa populacional para 2008 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). **Nota:** ^a inclui aposentadorias, pensões, salário-família, obrigações patronais, contribuições para entidades fechadas de previdência e aplicações direta entre órgãos.

Despesa com pessoal^a per capita

Posição	Municípios	Despesa com pessoal ^a per capita	Despesa com pessoal ^a	População 2008
		em R\$		
1º	Paulínia	4.164	339.525.363	81.544
2º	Nova Castilho	2.994	3.326.535	1.111
3º	Borá	2.564	2.138.411	834
4º	Cubatão	2.494	318.430.262	127.702
5º	Mesópolis	2.238	3.992.335	1.784
6º	Águas de São Pedro	2.093	5.332.043	2.547
7º	Zacarias	1.961	4.673.933	2.384
8º	São Caetano do Sul	1.952	294.896.020	151.103
9º	São Sebastião	1.887	136.314.504	72.236
10º	Sandovalina	1.870	6.286.538	3.362
11º	Bento de Abreu	1.860	5.449.336	2.929
12º	Monções	1.859	3.947.854	2.124
13º	Turmalina	1.848	3.693.190	1.998
14º	Uru	1.845	2.577.073	1.397
15º	Ouroeste	1.839	13.756.772	7.482
16º	Rubinéia	1.828	4.779.587	2.614
17º	Ilha Comprida	1.790	17.505.824	9.782
18º	Trabiju	1.739	2.621.143	1.507
19º	Turiúba	1.715	3.478.163	2.028
20º	Nova Independência	1.686	4.521.180	2.681
21º	Estrela do Norte	1.680	4.184.174	2.490
22º	Alumínio	1.634	26.677.780	16.331
23º	Dirce Reis	1.630	2.647.084	1.624
24º	São João de Iracema	1.624	2.919.171	1.798
25º	Santana da Ponte Preta	1.622	2.664.241	1.643
26º	União Paulista	1.610	2.427.751	1.508
27º	Guarani d'Oeste	1.609	3.246.156	2.018
28º	Santo Antônio do Aracanguá	1.602	11.696.244	7.303
29º	Borebi	1.586	3.666.790	2.312
30º	Santa Cruz da Esperança	1.575	2.742.501	1.741
31º	Analândia	1.569	7.015.010	4.471
32º	Quadra	1.560	4.336.248	2.779
33º	Santa Salete	1.555	2.240.137	1.441
34º	Vitória Brasil	1.527	2.540.294	1.664
35º	Mira Estrela	1.519	4.038.754	2.659
36º	Lourdes	1.518	3.083.478	2.031
37º	Marinópolis	1.494	3.231.930	2.163
38º	Icém	1.490	9.761.933	6.553
39º	Parisi	1.485	3.166.510	2.132
40º	Bertioga	1.485	63.775.699	42.945
41º	Florínia	1.479	4.264.201	2.883
42º	São João do Pau d'Alho	1.471	3.223.004	2.191
43º	Santa Rita d'Oeste	1.459	3.678.167	2.521
44º	Fernão	1.454	2.201.159	1.514
45º	Araçatuba	1.452	18.919.225	13.027
46º	Santa Clara d'Oeste	1.442	3.086.694	2.141
47º	Luís Antônio	1.430	16.431.490	11.489
48º	Pedranópolis	1.414	3.998.126	2.827
49º	Taciba	1.408	7.935.539	5.637
50º	Itaju	1.385	3.751.787	2.709
51º	Jeriquara	1.382	4.456.775	3.225
52º	Santa Mercedes	1.381	3.615.265	2.617

Posição	Municípios	Despesa com pessoal ^a per capita	Despesa com pessoal ^a	População 2008
		em R\$		
53º	Jumirim	1.377	3.144.163	2.283
54º	São João das Duas Pontes	1.368	3.604.449	2.635
55º	Buritizal	1.365	5.539.101	4.059
56º	Nova Guataporanga	1.361	2.961.031	2.176
57º	Colômbia	1.353	8.540.089	6.314
58º	Oscar Bressane	1.341	3.406.755	2.540
59º	Jaguariúna	1.328	53.217.941	40.066
60º	Motuca	1.325	6.119.710	4.618
61º	Arco-Íris	1.299	2.630.973	2.026
62º	Brejo Alegre	1.298	3.309.621	2.550
63º	Floreal	1.296	3.781.024	2.918
64º	Sebastianópolis do Sul	1.292	3.953.303	3.059
65º	Altair	1.284	4.253.144	3.312
66º	Nova Canaã Paulista	1.279	2.817.752	2.203
67º	Ubarana	1.257	6.032.254	4.799
68º	Pedrinhas Paulista	1.255	3.668.943	2.923
69º	Arapeí	1.251	3.236.476	2.587
70º	Paulistânia	1.244	2.361.536	1.898
71º	Santana de Parnaíba	1.239	137.248.821	110.730
72º	Louveira	1.235	40.025.064	32.406
73º	Santos	1.232	514.518.477	417.518
74º	Magda	1.224	3.899.413	3.187
75º	Lutécia	1.220	3.491.220	2.861
76º	Óleo	1.214	3.313.944	2.729
77º	Holambra	1.212	12.057.697	9.951
78º	Cruzália	1.209	2.880.872	2.382
79º	Narandiba	1.209	4.993.622	4.131
80º	Aspásia	1.206	2.208.044	1.831
81º	Barão de Antonina	1.201	3.401.377	2.833
82º	Queiroz	1.187	3.335.644	2.811
83º	Corumbataí	1.186	4.874.475	4.109
84º	Nantes	1.185	3.114.200	2.627
85º	Adolfo	1.185	4.397.350	3.711
86º	Timburi	1.185	3.041.690	2.567
87º	Pardinho	1.181	6.243.797	5.285
88º	Cândido Rodrigues	1.165	3.213.206	2.757
89º	Castilho	1.164	18.696.536	16.064
90º	Piquerobi	1.163	4.370.056	3.756
91º	Platina	1.156	3.883.974	3.359
92º	Barueri	1.154	305.388.250	264.619
93º	Ilha Solteira	1.154	28.910.620	25.057
94º	Pirapora do Bom Jesus	1.154	17.778.716	15.410
95º	Ribeirão dos Índios	1.154	2.664.804	2.310
96º	Santa Cruz da Conceição	1.153	4.724.840	4.099
97º	Monte Castelo	1.153	4.760.287	4.130
98º	Emilianópolis	1.151	3.636.959	3.159
99º	Dolcinópolis	1.141	2.583.060	2.263
100º	Itapura	1.140	4.484.085	3.935

Total dos 100 maiores	1.593	2.699.588.749	1.695.089
Total dos demais	686	26.966.310.024	39.316.546
Total geral	723	29.665.898.773	41.011.635

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria, com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN), e estimativa populacional para 2008 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). **Nota:** ^a inclui aposentadorias, pensões, salário-família, obrigações patronais, contribuições para entidades fechadas de previdência e aplicações direta entre órgãos.

Despesa com vencimentos de pessoal

Posição	Municípios	Despesa com vencimentos em R\$	População 2008
1º	São Paulo	5.200.664.995	10.990.249
2º	Campinas	723.419.518	1.056.644
3º	Guarulhos	459.903.894	1.279.202
4º	São Bernardo do Campo	432.605.728	801.580
5º	Osasco	327.376.143	713.066
6º	Ribeirão Preto	306.104.527	558.136
7º	São José dos Campos	283.938.787	609.229
8º	Santo André	278.317.401	671.696
9º	Paulínia	262.963.194	81.544
10º	Santos	259.842.507	417.518
11º	Barueri	243.415.992	264.619
12º	Sorocaba	221.704.395	576.312
13º	Jundiaí	216.884.246	347.738
14º	São Caetano do Sul	198.124.758	151.103
15º	Diadema	185.952.183	394.266
16º	Cubatão	184.378.595	127.702
17º	Piracicaba	156.787.258	365.440
18º	Guarujá	156.166.916	304.274
19º	Taubaté	154.766.282	270.918
20º	São José do Rio Preto	154.526.442	414.272
21º	Marília	146.200.261	223.454
22º	Bauru	144.209.841	355.675
23º	São Vicente	138.648.265	328.522
24º	Praia Grande	134.235.796	244.533
25º	Americana	131.299.317	203.283
26º	Mogi das Cruzes	131.061.484	371.372
27º	Sumaré	117.161.316	237.135
28º	Santana de Parnaíba	117.095.759	110.730
29º	Mauá	113.262.996	412.753
30º	São Carlos	112.104.642	218.080
31º	Cotia	110.025.758	179.109
32º	Jacaré	108.533.583	210.988
33º	São Sebastião	105.598.419	72.236
34º	Taboão da Serra	104.718.756	224.757
35º	Indaiatuba	104.500.477	180.524
36º	Hortolândia	102.855.473	201.049
37º	Araraquara	102.159.129	199.132
38º	Limeira	97.841.523	278.776
39º	Rio Claro	90.370.073	189.834
40º	Franca	84.696.894	327.176
41º	Araçatuba	83.625.837	181.143
42º	Barretos	83.137.928	112.804
43º	Carapicuíba	82.897.589	388.532
44º	Itaquaquecetuba	80.693.277	351.493
45º	Suzano	80.675.453	279.394
46º	Presidente Prudente	78.802.689	206.164
47º	Valinhos	78.675.052	105.282
48º	Embu	77.384.786	245.093
49º	Itapevi	75.987.918	201.995
50º	Mogi Guaçu	75.578.200	138.494
51º	Atibaia	65.238.465	125.418
52º	Itu	64.610.382	155.457

Posição	Municípios	Despesa com vencimentos em R\$	População 2008
53º	Santa Bárbara d'Oeste	63.969.288	187.908
54º	Bragança Paulista	62.357.115	144.066
55º	Catanduva	61.687.073	114.069
56º	Araras	59.634.246	113.645
57º	Mogi Mirim	56.342.612	87.800
58º	Pindamonhangaba	55.668.984	142.997
59º	Itapeçerica da Serra	53.666.288	159.102
60º	Sertãozinho	53.597.023	109.565
61º	Francisco Morato	53.336.770	155.224
62º	Itapetininga	52.468.340	146.760
63º	Guaratinguetá	52.016.855	112.596
64º	Cajamar	51.302.822	62.522
65º	Bertioga	50.838.538	42.945
66º	Tatuí	48.853.869	107.651
67º	Ourinhos	48.405.843	103.631
68º	Várzea Paulista	46.519.885	105.954
69º	Votorantim	46.222.954	104.413
70º	Itapira	46.096.253	71.850
71º	Caraguatatuba	45.813.380	94.598
72º	Jaú	44.669.160	133.469
73º	Itanhaém	44.349.030	85.977
74º	Ubatuba	44.347.902	79.834
75º	Jandira	43.374.655	110.325
76º	Assis	43.354.280	97.725
77º	Peruibe	42.431.433	57.151
78º	Itatiba	41.741.734	97.462
79º	Poá	41.371.462	111.016
80º	Leme	41.229.078	88.299
81º	Jaguariúna	40.371.603	40.066
82º	Salto	40.331.700	108.471
83º	Birigui	39.773.946	109.451
84º	Franco da Rocha	38.070.086	129.304
85º	São João da Boa Vista	37.735.315	83.369
86º	Botucatu	36.523.979	128.397
87º	Amparo	36.392.887	65.466
88º	Mairiporã	35.853.606	77.443
89º	Caçapava	35.832.487	84.406
90º	Caieiras	35.792.786	86.698
91º	Ribeirão Pires	35.414.305	111.402
92º	Cruzeiro	34.632.517	79.418
93º	Lençóis Paulista	34.444.279	62.594
94º	Lorena	32.231.362	82.391
95º	Itapeva	32.067.331	89.197
96º	Ferraz de Vasconcelos	31.556.035	175.939
97º	São Roque	31.389.194	67.669
98º	Bebedouro	31.224.256	77.430
99º	Campo Limpo Paulista	30.896.469	73.885
100º	Jaboticabal	30.806.689	72.614

Total dos 100 maiores	15.728.738.799	32.490.059
Total dos demais	4.199.969.079	8.521.576
Total geral	19.928.707.878	41.011.635

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria, com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN), e estimativa populacional para 2008 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE).

Despesa com vencimentos de pessoal per capita

Posição	Municípios	Despesa com vencimentos per capita	Despesa com vencimentos	População 2008
		em R\$		
1º	Paulínia	3.225	262.963.194	81.544
2º	Nova Castilho	2.562	2.846.888	1.111
3º	Borá	1.980	1.650.949	834
4º	Mesópolis	1.703	3.037.531	1.784
5º	Águas de São Pedro	1.684	4.288.404	2.547
6º	Rubinéia	1.579	4.126.234	2.614
7º	Ouroeste	1.559	11.663.757	7.482
8º	Zacarias	1.541	3.672.896	2.384
9º	Turmalina	1.509	3.014.055	1.998
10º	Ilha Comprida	1.475	14.433.037	9.782
11º	São Sebastião	1.462	105.598.419	72.236
12º	Cubatão	1.444	184.378.595	127.702
13º	Sandovalina	1.430	4.806.594	3.362
14º	Santana da Ponte Pensa	1.424	2.339.977	1.643
15º	Bento de Abreu	1.412	4.135.514	2.929
16º	Monções	1.399	2.970.927	2.124
17º	São João de Iracema	1.383	2.487.528	1.798
18º	Santa Salete	1.372	1.977.730	1.441
19º	Estrela do Norte	1.355	3.375.078	2.490
20º	Trabiju	1.348	2.031.049	1.507
21º	Santo Antônio do Aracanguá	1.344	9.812.887	7.303
22º	Uru	1.319	1.842.162	1.397
23º	São Caetano do Sul	1.311	198.124.758	151.103
24º	Turiúba	1.282	2.600.570	2.028
25º	Parisi	1.274	2.715.507	2.132
26º	Araçariçuama	1.263	16.452.440	13.027
27º	Nova Independência	1.259	3.375.029	2.681
28º	Quadra	1.251	3.476.652	2.779
29º	Borebi	1.249	2.886.854	2.312
30º	Alumínio	1.246	20.353.890	16.331
31º	Guarani d'Oeste	1.239	2.500.036	2.018
32º	Fernão	1.236	1.870.866	1.514
33º	Dirce Reis	1.229	1.996.059	1.624
34º	Mira Estrela	1.222	3.250.365	2.659
35º	Lourdes	1.221	2.479.721	2.031
36º	Vitória Brasil	1.215	2.022.064	1.664
37º	União Paulista	1.212	1.828.037	1.508
38º	Analândia	1.212	5.418.939	4.471
39º	Santa Rita d'Oeste	1.204	3.034.338	2.521
40º	Bertioga	1.184	50.838.538	42.945
41º	Marinópolis	1.172	2.535.642	2.163
42º	Jumirim	1.155	2.635.926	2.283
43º	Santa Clara d'Oeste	1.151	2.463.561	2.141
44º	Jeriquara	1.140	3.676.632	3.225
45º	Pedranópolis	1.097	3.100.342	2.827
46º	Ícém	1.096	7.178.819	6.553
47º	Colômbia	1.086	6.856.095	6.314
48º	Sebastianópolis do Sul	1.076	3.291.638	3.059
49º	Flóridia	1.064	3.068.616	2.883
50º	Santa Cruz da Esperança	1.058	1.841.488	1.741
51º	Santana de Parnaíba	1.057	117.095.759	110.730
52º	Holambra	1.056	10.508.153	9.951

Posição	Municípios	Despesa com vencimentos per capita	Despesa com vencimentos	População 2008
		em R\$		
53º	São João do Pau d'Alho	1.056	2.313.076	2.191
54º	Arapeí	1.035	2.678.744	2.587
55º	Buritizal	1.022	4.148.824	4.059
56º	Luís Antônio	1.019	11.709.575	11.489
57º	Nova Canaã Paulista	1.010	2.225.611	2.203
58º	Jaguariúna	1.008	40.371.603	40.066
59º	Pirapora do Bom Jesus	1.008	15.526.812	15.410
60º	Santa Mercedes	1.005	2.629.065	2.617
61º	Taciba	1.003	5.655.864	5.637
62º	Nova Guataporanga	1.003	2.183.039	2.176
63º	Barão de Antonina	1.002	2.839.290	2.833
64º	Brejo Alegre	998	2.545.020	2.550
65º	Arco-Íris	996	2.018.826	2.026
66º	Nantes	985	2.587.408	2.627
67º	Itaju	984	2.665.491	2.709
68º	São João das Duas Pontes	984	2.592.309	2.635
69º	Ilha Solteira	982	24.605.446	25.057
70º	Narandiba	979	4.045.706	4.131
71º	Altair	966	3.200.346	3.312
72º	Ilhabela	961	24.543.038	25.550
73º	Motuca	960	4.434.179	4.618
74º	Santa Fé do Sul	956	27.686.955	28.966
75º	Queiroz	951	2.673.985	2.811
76º	Paulistânia	948	1.799.863	1.898
77º	Corumbatá	943	3.873.381	4.109
78º	Ribeirão dos Índios	941	2.174.114	2.310
79º	Oscar Bressane	939	2.384.681	2.540
80º	Louveira	935	30.307.430	32.406
81º	Ubarana	935	4.487.565	4.799
82º	Rifaina	932	3.527.401	3.783
83º	Aspásia	932	1.706.759	1.831
84º	Adolfo	929	3.449.087	3.711
85º	Barueri	920	243.415.992	264.619
86º	Dolcinópolis	919	2.080.264	2.263
87º	Rosana	919	17.852.049	19.428
88º	Onda Verde	912	3.606.436	3.953
89º	Águas de Santa Bárbara	909	5.072.565	5.580
90º	São José do Barreiro	906	4.040.800	4.461
91º	Floreal	906	2.642.454	2.918
92º	Magda	903	2.876.980	3.187
93º	Santa Cruz da Conceição	902	3.697.764	4.099
94º	Emilianópolis	897	2.834.359	3.159
95º	Óleo	896	2.444.835	2.729
96º	Macedônia	886	3.039.041	3.430
97º	Planalto	882	3.744.885	4.247
98º	Pardinho	874	4.620.083	5.285
99º	Anhembi	872	4.932.540	5.656
100º	Cândido Rodrigues	869	2.396.780	2.757

Total dos 100 maiores	1.257	1.685.819.063	1.340.648
Total dos demais	460	18.242.888.815	39.670.987
Total geral	486	19.928.707.878	41.011.635

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria, com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN), e estimativa populacional para 2008 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE).

Número de servidores

Posição	Municípios	Servidores	População 2008
1º	São Paulo	164.153	10.990.249
2º	Guarulhos	22.928	1.279.202
3º	Osasco	17.462	713.066
4º	Campinas	16.027	1.056.644
5º	Santos	15.823	417.518
6º	São Bernardo do Campo	15.024	801.580
7º	São José dos Campos	13.369	609.229
8º	Santo André	11.715	671.696
9º	Taubaté	9.858	270.918
10º	Ribeirão Preto	9.522	558.136
11º	Diadema	8.848	394.266
12º	Barueri	8.800	264.619
13º	Praia Grande	7.352	244.533
14º	Sorocaba	7.302	576.312
15º	Marília	7.041	223.454
16º	Mauá	6.928	412.753
17º	São Vicente	6.838	328.522
18º	Bauru	6.723	355.675
19º	Itaquaquecetuba	6.674	351.493
20º	Jundiaí	6.405	347.738
21º	Americana	6.288	203.283
22º	Carapicuíba	6.009	388.532
23º	Guarujá	6.007	304.274
24º	São Caetano do Sul	5.878	151.103
25º	Santana de Parnaíba	5.877	110.730
26º	Araraquara	5.819	199.132
27º	Limeira	5.774	278.776
28º	Piracicaba	5.633	365.440
29º	Taboão da Serra	5.395	224.757
30º	Presidente Prudente	5.262	206.164
31º	Paulínia	5.239	81.544
32º	Rio Claro	5.225	189.834
33º	Cotia	5.190	179.109
34º	São José do Rio Preto	4.780	414.272
35º	Indaiatuba	4.774	180.524
36º	Jacaré	4.743	210.988
37º	Cubatão	4.531	127.702
38º	São Carlos	4.480	218.080
39º	Hortolândia	4.362	201.049
40º	Mogi Guaçu	4.326	138.494
41º	Itapevi	4.202	201.995
42º	Franca	3.987	327.176
43º	Sumaré	3.776	237.135
44º	Embu	3.771	245.093
45º	Santa Bárbara d'Oeste	3.756	187.908
46º	Suzano	3.634	279.394
47º	Itu	3.514	155.457
48º	Araçatuba	3.480	181.143
49º	Catanduva	3.470	114.069
50º	Itapeçerica da Serra	3.438	159.102
51º	Barretos	3.406	112.804
52º	Mogi das Cruzes	3.363	371.372

Posição	Municípios	Servidores	População 2008
53º	Guaratinguetá	3.268	112.596
54º	Araras	3.137	113.645
55º	Pindamonhangaba	3.093	142.997
56º	Itanhaém	3.082	85.977
57º	São Sebastião	3.057	72.236
58º	Birigui	3.047	109.451
59º	Bebedouro	2.844	77.430
60º	Jaú	2.818	133.469
61º	Tatuí	2.780	107.651
62º	Assis	2.774	97.725
63º	Itapetininga	2.768	146.760
64º	Bragança Paulista	2.758	144.066
65º	Itapeva	2.660	89.197
66º	Ourinhos	2.658	103.631
67º	Valinhos	2.642	105.282
68º	Ribeirão Pires	2.595	111.402
69º	Votorantim	2.570	104.413
70º	Francisco Morato	2.560	155.224
71º	Jandira	2.553	110.325
72º	Avaré	2.526	83.744
73º	Salto	2.516	108.471
74º	Leme	2.498	88.299
75º	Atibaia	2.434	125.418
76º	Mogi Mirim	2.407	87.800
77º	Cruzeiro	2.329	79.418
78º	Caçapava	2.254	84.406
79º	Amparo	2.234	65.466
80º	Vinhedo	2.225	62.240
81º	Cajamar	2.205	62.522
82º	Campos do Jordão	2.203	46.332
83º	Itapira	2.189	71.850
84º	São Roque	2.159	67.669
85º	Várzea Paulista	2.114	105.954
86º	Sertãozinho	2.107	109.565
87º	Itatiba	2.098	97.462
88º	Franco da Rocha	2.079	129.304
89º	Caraguatatuba	2.072	94.598
90º	Ubatuba	2.041	79.834
91º	Lorena	1.984	82.391
92º	Votuporanga	1.932	80.819
93º	Ferraz de Vasconcelos	1.875	175.939
94º	Mairiporã	1.843	77.443
95º	Jaboticabal	1.803	72.614
96º	Matão	1.780	77.682
97º	Dracena	1.751	43.989
98º	Olímpia	1.750	50.215
99º	Peruíbe	1.745	57.151
100º	Lençóis Paulista	1.743	62.594

Total dos 100 maiores	632.741	32.368.704
Total dos demais	270.137	8.642.931
Total geral	902.878	41.011.635

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria, com base nos dados do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE), Pesquisa de Informações Básicas Municipais - Perfil dos Municípios Brasileiros.

Servidores por mil habitantes

Posição	Municípios	Servidores por mil habitantes	Servidores	População 2008
1º	Nova Castilho	149	165	1.111
2º	Águas de São Pedro	124	317	2.547
3º	Sandovalina	121	408	3.362
4º	Turmalina	109	217	1.998
5º	Rubinéia	108	282	2.614
6º	Estrela do Norte	107	266	2.490
7º	Uru	102	142	1.397
8º	Trabiju	102	153	1.507
9º	Zacarias	101	241	2.384
10º	Santa Cruz da Esperança	99	172	1.741
11º	Santa Salete	98	141	1.441
12º	Borá	97	81	834
13º	Florínia	97	280	2.883
14º	Fernão	94	142	1.514
15º	Cássia dos Coqueiros	93	255	2.752
16º	Mesópolis	91	163	1.784
17º	Nova Independência	90	241	2.681
18º	Arapeí	89	229	2.587
19º	Santa Rita d'Oeste	85	215	2.521
20º	Mira Estrela	85	226	2.659
21º	Aspásia	85	155	1.831
22º	Marinópolis	85	183	2.163
23º	Santa Clara d'Oeste	85	181	2.141
24º	Pedranópolis	84	238	2.827
25º	Nova Guataporanga	83	181	2.176
26º	União Paulista	82	124	1.508
27º	Dolcinópolis	82	185	2.263
28º	Santana da Ponte Pensa	82	134	1.643
29º	Dirce Reis	81	132	1.624
30º	Cândido Rodrigues	81	224	2.757
31º	Monções	81	171	2.124
32º	Paulistânia	80	152	1.898
33º	Itapura	79	311	3.935
34º	Vitória Brasil	79	131	1.664
35º	Lourdes	78	159	2.031
36º	Queiroz	78	220	2.811
37º	Nantes	78	205	2.627
38º	Santo Antônio do Aracanguá	78	566	7.303
39º	Santa Mercedes	77	202	2.617
40º	Gabriel Monteiro	77	208	2.703
41º	Oscar Bressane	77	195	2.540
42º	Embaúba	76	186	2.448
43º	Parisi	76	161	2.132
44º	Turiúba	75	153	2.028
45º	Guarani d'Oeste	75	152	2.018
46º	São João de Iracema	75	135	1.798
47º	Ribeirão Grande	74	524	7.035
48º	Rubiácea	74	196	2.633
49º	Bento de Abreu	74	218	2.929
50º	Jeriquara	74	239	3.225
51º	Emilianópolis	74	233	3.159
52º	Jumirim	74	168	2.283

Posição	Municípios	Servidores por mil habitantes	Servidores	População 2008
53º	Anailândia	73	328	4.471
54º	São João das Duas Pontes	73	192	2.635
55º	Piquerobi	72	272	3.756
56º	Barão de Antonina	72	205	2.833
57º	Santo Expedito	72	210	2.918
58º	Flora Rica	72	147	2.044
59º	Cruzália	72	171	2.382
60º	Arco-Íris	72	145	2.026
61º	Taciba	71	403	5.637
62º	Sebastianópolis do Sul	71	216	3.059
63º	Lutécia	71	202	2.861
64º	Águas de Santa Bárbara	70	391	5.580
65º	Ubarana	70	336	4.799
66º	São João do Pau d'Alho	70	153	2.191
67º	Areias	69	256	3.684
68º	Taquarivaí	69	375	5.446
69º	Sagres	69	161	2.349
70º	Mariápolis	68	266	3.896
71º	Narandiba	68	280	4.131
72º	Pedrinhas Paulista	67	197	2.923
73º	Ilha Comprida	67	656	9.782
74º	Itaju	67	181	2.709
75º	Ouroeste	66	497	7.482
76º	Brejo Alegre	66	168	2.550
77º	Mombuca	65	224	3.440
78º	Adolfo	65	240	3.711
79º	Holambra	65	642	9.951
80º	Ribeirão dos Índios	65	149	2.310
81º	Macedônia	64	221	3.430
82º	Platina	64	216	3.359
83º	Paulínia	64	5.239	81.544
84º	Borebi	64	148	2.312
85º	Icém	64	419	6.553
86º	Iporanga	64	304	4.772
87º	Espírito Santo do Turvo	62	271	4.361
88º	Pardinho	62	326	5.285
89º	Mirassolândia	62	267	4.338
90º	Sarutaiá	61	231	3.789
91º	Guapiara	61	1.262	20.832
92º	Murutinga do Sul	61	258	4.264
93º	Ipuã	60	934	15.522
94º	Pontes Gestal	59	151	2.557
95º	Ariranha	59	514	8.753
96º	Álvares Florence	59	230	3.920
97º	São José do Barreiro	59	261	4.461
98º	Alumínio	58	943	16.331
99º	Rosana	57	1.115	19.428
100º	Taquaral	57	168	2.953

Total dos 100 maiores	70	32.099	458.001
Total dos demais	21	870.779	40.553.634
Total geral	22	902.878	41.011.635

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria, com base nos dados do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE), Pesquisa de Informações Básicas Municipais - Perfil dos Municípios Brasileiros.

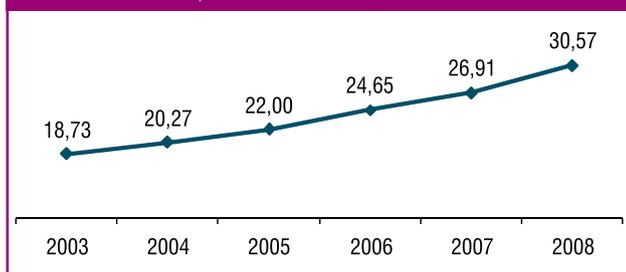
Custeio

> DESPESA COM CUSTEIO

Esta publicação considera como despesas de custeio toda a despesa corrente, exceto as de pessoal, os pagamentos de juros e as transferências a pessoas como inativos, pensionistas e salário-família. Assim, incluem os gastos com serviços de terceiros, despesas com material de consumo e diversas transferências correntes.

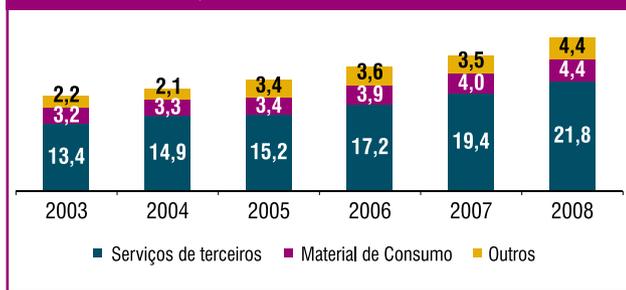
No ano de 2008, os municípios paulistas gastaram R\$ 30,57 bilhões com o custeio, o que representou um crescimento de 13,6% em relação ao ano anterior. Essa expressiva taxa de crescimento foi fortemente influenciada pelo comportamento observado na cidade de São Paulo, cuja taxa de crescimento entre 2007 e 2008 foi de 18,1%, sendo que os valores da capital responderam por quase 34% do despendido pelo conjunto dos municípios paulistas. Nos demais municípios, a taxa média de crescimento do custeio foi de 11,5% acima da inflação, também uma variação expressiva.

Evolução da despesa com custeio
em R\$ bilhões - IPCA médio de 2008

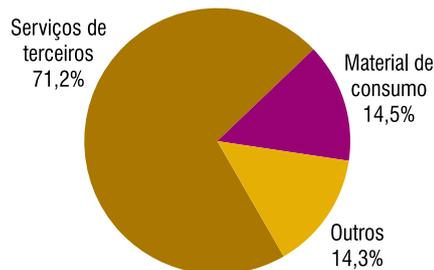


Os principais itens de custeio são os serviços de terceiros e as despesas com material de consumo, que juntos representaram 85,7% do total desse gasto. Entre 2007 e 2008, as despesas com serviços de terceiros tiveram um crescimento de 12,3%, enquanto os gastos com material de consumo cresceram 10,6%, sempre descontados os efeitos inflacionários.

Evolução dos principais itens da despesa com custeio
em R\$ bilhões - IPCA médio de 2008



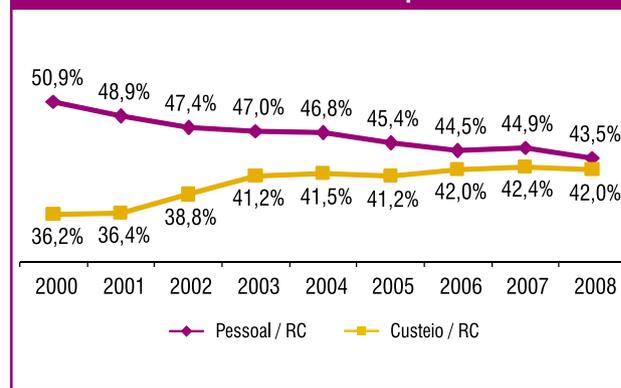
Composição da despesa com custeio - 2008



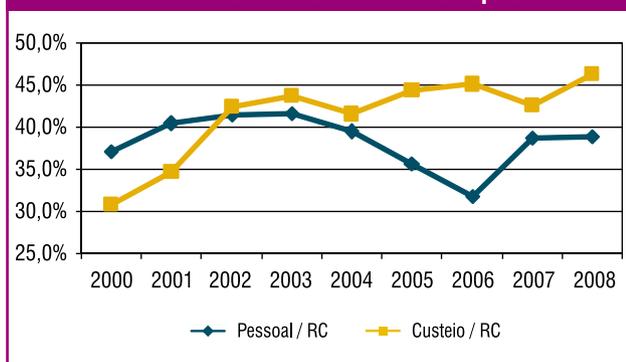
A despesa de custeio vem ocupando cada vez mais espaço nos orçamentos municipais. Em 2008, em 46,6% dos municípios, ou seja, quase a metade deles, ela superava os gastos com pessoal. Na cidade de São Paulo, o custeio consumiu 46,3% da receita corrente, enquanto que em 2000 absorvia 30,9%. Nas demais cidades paulistas, em 2000, ele representava, em média, 36,2% da receita corrente, percentual que saltou para 42%, em 2008.

O gasto com pessoal, por sua vez, percorreu o caminho inverso: no conjunto dos municípios paulistas, exceto a capital, em 2000 representava 50,9% da receita corrente, participação que recuou para 43,5% em 2008. Na cidade paulistana, nos mesmos dois anos, o percentual sofreu ligeiro aumento, de 37,2% para 38,9%.

Participação da despesa com pessoal e custeio na receita corrente dos municípios do interior



Participação da despesa com pessoal e custeio na receita corrente da capital



O crescimento dessa despesa ao longo dos anos está associado ao crescimento dos investimentos que, somente em 2008, mostrou variação de 30,6% sobre o ano anterior e, no período 2004-2008, registrou alta de 90,6%, média anual de 13,8% acima da inflação. Novos investimentos sempre exigem maiores gastos de custeio para sua manutenção e operação. A isso se junta uma tendência de terceirização de um amplo espectro de serviços públicos que pode ter sido influenciada pela Lei de Responsabilidade Fiscal (LC nº 101/2000), ao impor limites aos gastos com pessoal, bem como pela necessidade do setor público por serviços especializados e de maior eficiência.

Entre 2007 e 2008, os municípios menores, com população até 10 mil habitantes, obtiveram o maior aumento percentual nos custeios, de 16,1%, comparado aos demais municípios agrupados por intervalos populacionais. O segundo maior crescimento foi verificado nas cidades com população entre 100 mil e 300 mil habitantes, de 13,2%.

Dentre todos os municípios com população acima de 100 mil habitantes, o maior destaque em 2008 foi a performance de Jandira,

localizada na região metropolitana de São Paulo que registrou crescimento na despesa com custeio na ordem de 59,9% (R\$ 19,3 milhões adicionais). Desempenho semelhante mostrou Cotia, com crescimento de 52,6%, o que significou um gasto adicional em relação a 2008 da ordem de R\$ 55,4 milhões. Merecem registro, ainda, a ampliação dos gastos de Poá (45,5% ou R\$ 21,2 milhões), além de Ferraz de Vasconcelos, Araras e Rio Claro, com taxas de variação acima de 30%.

Entre os municípios com mais de 100 mil habitantes, apenas oito gastaram, em 2008, menos do que no ano anterior. A maior retração foi em Franca, onde foi despendido o equivalente a R\$ 24,9 milhões a menos que em 2007, com queda de 21%. Em Taboão da Serra, os gastos encolheram 14,6% ou R\$ 20,3 milhões.

A despesa com custeio está fortemente concentrada em poucas cidades. Pouco mais de 50% do total despendido, em 2008, foi efetuado pelas dez primeiras colocadas no ranking. A capital paulista, que despendeu R\$ 10,3 bilhões, foi responsável, sozinha, por 33,7% do gasto global dos municípios paulistas.

A média da despesa de custeio por habitante dos municípios paulistas foi de R\$ 745,45, sendo que os maiores valores, de modo geral, ocorreram em cidades de pequeno porte. Essa tendência reflete o fato de existirem necessidades mínimas de operação dos equipamentos e estruturas municipais nas pequenas localidades e a vinculação das receitas de transferências à parte importante das despesas de custeio, aliado ao fato de haver menor ganho de escala. Tudo isso torna inevitável um gasto per capita maior nas pequenas cidades. Observa-se que, entre as dez maiores despesas por habitante, sete foram realizadas por cidades com menos de 2 mil habitantes.

As dez maiores despesas com custeio^a no Estado de São Paulo em 2008

	Município	Despesa com custeio ^a em R\$ milhões	Participação	
			no total	acumulada
1º	São Paulo	10.289,7	33,7%	33,7%
2º	Campinas	823,3	2,7%	36,4%
3º	Guarulhos	797,5	2,6%	39,0%
4º	São Bernardo do Campo	696,5	2,3%	41,2%
5º	Santo André	607,8	2,0%	43,2%
6º	São José dos Campos	536,7	1,8%	45,0%
7º	Santos	420,4	1,4%	46,4%
8º	Ribeirão Preto	416,5	1,4%	47,7%
9º	Osasco	395,8	1,3%	49,0%
10º	Barueri	347,6	1,1%	50,1%
	Total	30.572,0	100,0%	100,0%

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria, com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN). **Nota:** ^a despesa de custeio abrange toda a despesa corrente, exceto as de pessoal e encargos, inativos, pensionistas, salário-família, aplicação direta entre órgãos e pagamentos de juros.

Despesa de custeio^a - 2003-2008

População	Município	2003	2004	2005	2006	2007	2008	Variação 2008/ 2007 em %	Participação 2008		Despesa custeio ^a per capita 2008 em R\$
		em R\$ mil - IPCA médio de 2008							no total da desp. custeio	na rec. corr. ^b	
em %											
1.428.178	Até 10 mil habitantes	797.902,3	846.154,5	908.628,6	1.017.101,2	1.109.946,3	1.288.588,1	16,1	4,2	44,2	902,3
3.084.112	De 10 mil a 30 mil hab.	1.292.686,0	1.381.749,0	1.476.880,9	1.661.994,3	1.796.318,0	2.010.573,3	11,9	6,6	43,3	651,9
2.588.455	De 30 mil a 50 mil hab.	1.060.756,9	1.136.664,4	1.232.440,5	1.351.171,1	1.511.101,6	1.691.302,8	11,9	5,5	43,1	653,4
3.401.876	De 50 mil a 100 mil hab. ^c	1.392.653,5	1.508.986,8	1.559.898,3	1.764.325,3	1.948.477,9	2.135.099,5	9,6	7,0	42,4	627,6
81.544	Paulínia	144.735,9	150.416,2	168.945,2	168.618,8	171.149,3	236.754,8	38,3	0,8	30,5	2.903,4
103.631	Ourinhos	45.176,4	47.475,9	52.088,3	57.792,1	67.459,4	66.733,6	-1,1	0,2	42,1	644,0
104.413	Votorantim	44.664,5	45.602,3	50.196,0	55.233,2	62.335,3	66.678,4	7,0	0,2	47,0	638,6
105.282	Valinhos	48.289,1	54.803,2	58.820,3	67.541,6	77.236,5	77.980,4	1,0	0,3	36,7	740,7
105.954	Várzea Paulista	24.057,7	25.939,4	25.954,9	33.895,2	38.624,3	36.522,2	-5,4	0,1	34,7	344,7
107.651	Tatuí	25.403,9	24.510,3	36.308,7	46.055,4	44.813,1	53.321,7	19,0	0,2	37,5	495,3
108.471	Salto	37.315,3	49.357,0	-	64.414,6	70.503,9	74.276,3	5,4	0,2	51,0	684,8
109.451	Birigui	38.273,7	42.959,6	44.016,7	43.497,0	49.422,9	52.400,4	6,0	0,2	36,9	478,8
109.565	Sertãozinho	43.499,7	49.729,3	54.839,3	59.549,8	67.550,7	75.444,2	11,7	0,2	37,7	688,6
110.325	Jandira	33.306,7	37.259,8	40.068,2	40.669,0	32.291,3	51.624,5	59,9	0,2	42,1	467,9
110.730	Santana de Parnaíba	72.317,9	87.728,8	80.418,0	91.605,5	91.812,5	100.998,8	10,0	0,3	33,2	912,1
111.016	Poá	29.404,7	33.586,9	39.934,1	49.056,1	46.597,5	67.802,1	45,5	0,2	36,4	610,7
111.402	Ribeirão Pires	36.765,3	35.916,2	43.131,2	42.398,4	48.076,5	55.257,3	14,9	0,2	44,0	496,0
112.596	Guaratinguetá	49.247,1	46.129,6	48.817,3	59.555,1	54.779,4	61.869,5	12,9	0,2	42,7	549,5
112.804	Barretos	53.475,8	60.879,9	69.206,3	72.101,3	85.006,9	90.666,1	6,7	0,3	44,5	803,7
113.645	Araras	68.940,0	65.237,7	76.260,5	77.174,5	80.743,5	108.696,5	34,6	0,4	50,8	956,5
114.069	Catanduva	58.048,6	61.257,4	57.717,0	57.764,3	64.807,2	77.104,0	19,0	0,3	38,3	675,9
125.418	Atibaia	46.570,8	52.960,7	56.277,8	63.996,9	72.115,9	83.118,0	15,3	0,3	41,4	662,7
127.702	Cubatão	91.801,5	145.990,9	144.317,9	177.548,6	201.180,4	186.785,2	-7,2	0,6	28,0	1.462,7
128.397	Botucatu	31.916,8	34.356,8	42.929,7	48.138,3	52.089,0	60.560,7	16,3	0,2	41,2	471,7
129.304	Franco da Rocha	23.642,6	25.307,4	26.045,6	30.861,6	34.440,6	39.201,2	13,8	0,1	38,8	303,2
133.469	Jauá	48.766,4	56.416,8	60.968,7	69.933,2	72.514,2	79.868,5	10,1	0,3	47,2	598,4
138.494	Mogi Guaçu	62.126,6	65.133,5	77.476,1	74.400,2	86.143,2	93.958,7	9,1	0,3	42,8	678,4
142.997	Pindamonhangaba	49.375,7	53.183,9	57.113,0	71.602,8	79.477,5	94.287,9	18,6	0,3	42,7	659,4
144.066	Bragança Paulista	49.142,7	54.704,3	54.946,1	58.730,3	66.207,5	77.413,9	16,9	0,3	41,0	537,4
146.760	Itapetininga	42.951,4	45.195,5	42.491,1	44.826,1	61.745,0	71.986,1	16,6	0,2	44,7	490,5
151.103	São Caetano do Sul	186.867,0	225.894,2	220.063,7	245.369,3	285.286,3	335.404,3	17,6	1,1	48,0	2.219,7
155.224	Francisco Morato	29.480,6	34.363,2	30.604,2	40.791,3	45.107,3	51.478,5	14,1	0,2	40,6	331,6
155.457	Itu	64.077,7	76.004,3	80.365,6	97.839,6	83.748,8	95.178,6	13,6	0,3	42,6	612,3
159.102	Itapeverica da Serra	39.759,2	41.063,4	41.975,0	48.233,9	57.399,9	65.006,8	13,3	0,2	37,7	408,6
175.939	Ferraz de Vasconcelos	36.392,9	41.482,7	35.437,8	44.729,8	47.434,3	64.121,1	35,2	0,2	50,0	364,5
179.109	Cotia	104.903,2	111.992,4	98.391,3	93.061,5	105.422,4	160.859,3	52,6	0,5	51,4	898,1
180.524	Indaial	94.072,3	101.756,0	106.895,1	132.344,2	145.349,4	143.121,3	-1,5	0,5	36,9	792,8
181.143	Aracatuba	98.842,3	93.536,2	102.213,6	117.000,2	113.031,4	107.127,8	-5,2	0,4	40,4	591,4
187.908	Santa Bárbara d'Oeste	46.584,1	50.946,7	47.830,5	62.216,1	76.176,2	90.901,1	19,3	0,3	40,2	483,8
189.834	Rio Claro	65.428,4	79.214,0	83.598,0	92.177,3	102.827,3	136.121,1	32,4	0,4	41,7	717,1
199.132	Araraquara	112.316,8	127.057,2	115.898,7	117.445,5	127.480,0	142.308,1	11,6	0,5	44,5	714,6
201.049	Hortolândia	48.518,6	74.279,8	81.668,0	100.466,2	106.214,1	129.415,4	21,8	0,4	42,4	643,7
201.995	Itapevi	59.360,1	60.347,1	49.938,7	68.451,3	72.660,6	79.609,6	9,6	0,3	37,2	394,1
203.283	Americana	100.348,3	96.788,5	112.183,5	111.672,0	125.870,5	139.736,9	11,0	0,5	43,3	687,4
206.164	Presidente Prudente	106.047,9	124.357,0	88.071,4	77.986,8	83.880,1	87.923,4	4,8	0,3	35,4	426,5
210.988	Jacareí	89.691,4	92.970,2	91.398,9	92.663,1	121.134,8	147.748,1	22,0	0,5	44,6	700,3
218.080	São Carlos	77.431,8	93.696,2	102.982,6	109.822,7	125.597,4	135.727,0	8,1	0,4	41,1	622,4
223.454	Marília	146.439,5	151.407,3	165.475,1	144.363,8	138.300,3	170.136,1	23,0	0,6	44,4	761,4
224.757	Taboão da Serra	61.874,6	74.068,0	75.563,0	107.626,4	139.244,6	118.959,9	-14,6	0,4	37,3	529,3
237.135	Sumaré	57.241,9	61.120,5	70.644,0	86.190,3	102.297,3	117.064,1	14,4	0,4	37,4	493,7
244.533	Praia Grande	90.294,8	116.524,9	118.601,5	138.450,4	163.453,8	183.924,5	12,5	0,6	36,4	752,1
245.093	Embu	47.645,4	51.713,0	56.989,9	56.920,8	60.989,0	74.332,3	21,9	0,2	36,4	303,3
264.619	Barueri	210.409,4	239.336,6	239.982,7	229.162,9	280.741,7	347.564,5	23,8	1,1	31,5	1.313,5
270.918	Taubaté	83.632,0	90.327,0	106.911,6	121.779,7	137.559,6	140.277,6	2,0	0,5	34,2	517,8
278.776	Limeira	117.029,6	140.002,9	130.455,5	147.580,6	179.781,9	196.802,2	9,5	0,6	47,2	706,0
279.394	Suzano	64.734,1	71.989,7	63.187,0	82.081,3	110.386,9	121.890,9	10,4	0,4	38,9	436,3
8.392.325	De 100 mil a 300 mil hab.	3.393.905,0	3.823.862,2	3.899.547,1	4.324.767,9	4.845.350,1	5.487.296,6	13,2	17,9	39,9	653,8
304.274	Guarujá	203.198,4	208.302,3	215.668,8	231.985,0	235.184,3	255.128,4	8,5	0,8	47,2	838,5
327.176	Franca	103.087,7	111.804,3	101.946,2	110.645,7	118.461,4	93.561,7	-21,0	0,3	30,8	286,0
328.522	São Vicente	123.624,7	132.390,3	147.053,2	127.881,9	151.568,0	217.725,0	43,6	0,7	49,1	662,7
347.738	Jundiaí	196.047,2	203.029,4	213.130,3	235.162,7	253.441,9	310.708,2	22,6	1,0	38,3	893,5
351.493	Itaquaquecetuba	62.894,9	66.089,8	73.004,5	98.551,4	105.280,2	110.425,8	4,9	0,4	46,2	314,2
355.675	Bauru	93.692,6	105.079,0	107.473,9	113.627,3	130.764,2	140.997,2	7,8	0,5	32,7	396,4
365.440	Piracicaba	195.463,3	204.051,5	198.842,5	215.928,2	247.637,9	258.305,9	4,3	0,8	42,6	706,8
371.372	Mogi das Cruzes	83.863,7	103.409,7	144.646,4	123.927,4	174.881,5	197.728,7	13,1	0,6	43,3	532,4
388.532	Carapicuíba	45.275,0	45.911,9	71.892,5	68.769,4	73.674,6	78.342,0	6,3	0,3	41,7	201,6
394.266	Diadema	162.321,7	200.253,2	216.399,5	210.840,2	204.310,0	229.556,9	12,4	0,8	38,6	582,2
412.753	Mauá	132.084,2	157.939,6	196.683,6	219.365,1	203.697,0	236.122,4	15,9	0,8	59,2	572,1
414.272	São José do Rio Preto	203.014,3	214.932,9	239.744,4	263.536,2	263.536,2	295.418,7	12,1	1,0	49,6	713,1
417.518	Santos	350.981,6	347.331,5	365.682,7	405.607,7	406.138,6	420.418,9	3,5	1,4	41,8	1.006,9
558.136	Ribeirão Preto	300.327,8	329.609,1	314.771,7	333.413,0	375.349,9	416.466,6	11,0	1,4	43,2	746,2
576.312	Sorocaba	272.943,0	295.354,2	316.673,3	268.127,7	289.716,7	314.149,3	8,4	1,0	40,7	545,1
609.229	São José dos Campos	360.710,4	387.173,0	417.947,4	418.258,7	482.980,4	536.722,2	11,1	1,8	48,2	881,0
671.696	Santo André	224.113,0	243.210,9	335.966,9	498.083,3	555.113,9	607.763,4	9,5	2,0	49,8	904,8
713.066	Osasco	192.002,1	201.109,1	217.191,1	279.642,3	398.622,7	395.829,3	-0,7	1,3	42,4	555,1
801.580	São Bernardo do Campo	540.348,8	606.985,0	571.856,7	614.686,6	653.639,8	696.456,4	6,6	2,3	38,8	868,9
1.056.644	Campinas	41									

Despesa com custeio^a

Posição	Municípios	Despesa com custeio ^a em R\$	População 2008
1º	São Paulo	10.289.695.725	10.990.249
2º	Campinas	823.305.793	1.056.644
3º	Guarulhos	797.535.453	1.279.202
4º	São Bernardo do Campo	696.456.437	801.580
5º	Santo André	607.763.410	671.696
6º	São José dos Campos	536.722.166	609.229
7º	Santos	420.418.861	417.518
8º	Ribeirão Preto	416.466.594	558.136
9º	Osasco	395.829.339	713.066
10º	Barueri	347.564.491	264.619
11º	São Caetano do Sul	335.404.273	151.103
12º	Sorocaba	314.149.343	576.312
13º	Jundiaí	310.708.168	347.738
14º	São José do Rio Preto	295.418.656	414.272
15º	Piracicaba	258.305.852	365.440
16º	Guarujá	255.128.407	304.274
17º	Paulínia	236.754.771	81.544
18º	Mauá	236.122.378	412.753
19º	Diadema	229.556.925	394.266
20º	São Vicente	217.725.038	328.522
21º	Mogi das Cruzes	197.728.734	371.372
22º	Limeira	196.802.197	278.776
23º	Cubatão	186.785.171	127.702
24º	Praia Grande	183.924.465	244.533
25º	Marília	170.136.094	223.454
26º	Cotia	160.859.281	179.109
27º	Jacareí	147.748.057	210.988
28º	Indaiatuba	143.121.291	180.524
29º	Araraquara	142.308.144	199.132
30º	Bauru	140.997.226	355.675
31º	Taubaté	140.277.614	270.918
32º	Americana	139.736.898	203.283
33º	Rio Claro	136.121.077	189.834
34º	São Carlos	135.727.039	218.080
35º	Hortolândia	129.415.397	201.049
36º	São Sebastião	124.211.649	72.236
37º	Suzano	121.890.910	279.394
38º	Taboão da Serra	118.959.890	224.757
39º	Sumaré	117.064.096	237.135
40º	Itaquaquecetuba	110.425.830	351.493
41º	Araras	108.696.527	113.645
42º	Araçatuba	107.127.810	181.143
43º	Santana de Parnaíba	100.998.821	110.730
44º	Caraguatatuba	98.258.527	94.598
45º	Itu	95.178.554	155.457
46º	Pindamonhangaba	94.287.916	142.997
47º	Mogi Guaçu	93.958.743	138.494
48º	Franca	93.561.718	327.176
49º	Jaguariúna	91.831.534	40.066
50º	Santa Bárbara d'Oeste	90.901.132	187.908
51º	Barretos	90.666.052	112.804
52º	Presidente Prudente	87.923.352	206.164

Posição	Municípios	Despesa com custeio ^a em R\$	População 2008
53º	Atibaia	83.117.997	125.418
54º	Jaú	79.868.520	133.469
55º	Itapevi	79.609.642	201.995
56º	Carapicuíba	78.342.003	388.532
57º	Valinhos	77.980.402	105.282
58º	Bragança Paulista	77.413.916	144.066
59º	Catanduva	77.103.959	114.069
60º	Sertãozinho	75.444.157	109.565
61º	Embu	74.332.268	245.093
62º	Salto	74.276.316	108.471
63º	Itapetininga	71.986.138	146.760
64º	Cajamar	70.398.378	62.522
65º	Poá	67.802.085	111.016
66º	Bertioga	66.831.162	42.945
67º	Ourinhos	66.733.616	103.631
68º	Ubatuba	66.718.259	79.834
69º	Votorantim	66.678.431	104.413
70º	Itapeçerica da Serra	65.006.768	159.102
71º	Ferraz de Vasconcelos	64.121.116	175.939
72º	Guaratinguetá	61.869.492	112.596
73º	Itatiba	61.663.193	97.462
74º	Avaré	60.911.245	83.744
75º	Botucatu	60.560.739	128.397
76º	Caçapava	59.732.379	84.406
77º	Itanhaém	59.020.448	85.977
78º	Jaboticabal	58.540.534	72.614
79º	Mogi Mirim	55.616.786	87.800
80º	Ribeirão Pires	55.257.342	111.402
81º	Tatuí	53.321.668	107.651
82º	São Roque	52.731.586	67.669
83º	Leme	52.550.002	88.299
84º	Birigui	52.400.365	109.451
85º	Jandira	51.624.516	110.325
86º	Itapeva	51.540.011	89.197
87º	Francisco Morato	51.478.530	155.224
88º	Lorena	50.458.267	82.391
89º	Amparo	48.930.019	65.466
90º	Matão	48.218.905	77.682
91º	São João da Boa Vista	46.868.250	83.369
92º	Assis	46.752.422	97.725
93º	Votuporanga	46.479.592	80.819
94º	Itapira	45.157.459	71.850
95º	Lençóis Paulista	43.475.561	62.594
96º	Bebedouro	43.194.757	77.430
97º	Louveira	42.999.689	32.406
98º	Monte Mor	42.142.406	45.811
99º	Campos do Jordão	42.088.375	46.332
100º	Arujá	41.204.839	78.960

Total dos 100 maiores	24.989.218.332	32.325.960
Total dos demais	5.582.760.851	8.685.675
Total geral	30.571.979.182	41.011.635

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria, com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN), e estimativa populacional para 2008 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). **Nota:** ^adespesa de custeio abrange toda a despesa corrente exceto as de pessoal e encargos, inativos, pensionistas, salário-família, aplicação direta entre órgãos e pagamentos de juros.

Despesa com custeio^a per capita

Posição	Municípios	Despesa com custeio ^a per capita	Despesa com custeio ^a	População 2008
		em R\$		
1º	Borá	3.080	2.568.740	834
2º	Paulínia	2.903	236.754.771	81.544
3º	Nova Castilho	2.365	2.627.931	1.111
4º	Jaguariúna	2.292	91.831.534	40.066
5º	São Caetano do Sul	2.220	335.404.273	151.103
6º	Fernão	2.131	3.225.856	1.514
7º	Trabiju	2.096	3.158.506	1.507
8º	União Paulista	2.037	3.071.289	1.508
9º	Paulistânia	2.006	3.806.787	1.898
10º	Uru	1.999	2.792.362	1.397
11º	Águas de São Pedro	1.997	5.086.635	2.547
12º	Nantes	1.910	5.018.542	2.627
13º	Mira Estrela	1.901	5.054.073	2.659
14º	Zacarias	1.804	4.300.486	2.384
15º	Santa Clara d'Oeste	1.789	3.830.243	2.141
16º	Luís Antônio	1.788	20.547.943	11.489
17º	São Sebastião	1.720	124.211.649	72.236
18º	Santa Cruz da Esperança	1.709	2.975.823	1.741
19º	Ouroeste	1.695	12.681.959	7.482
20º	Arco-Íris	1.664	3.370.640	2.026
21º	Rubiácea	1.641	4.319.574	2.633
22º	Mesópolis	1.638	2.921.310	1.784
23º	Rubinéia	1.628	4.254.444	2.614
24º	Turiúba	1.596	3.236.268	2.028
25º	Ilhabela	1.568	40.066.139	25.550
26º	Icém	1.565	10.257.202	6.553
27º	Bertioga	1.556	66.831.162	42.945
28º	Cândido Rodrigues	1.541	4.247.642	2.757
29º	Lourdes	1.529	3.104.603	2.031
30º	Buritizal	1.526	6.193.881	4.059
31º	Queiroz	1.521	4.275.175	2.811
32º	Aspásia	1.518	2.779.416	1.831
33º	Pedrinhas Paulista	1.500	4.383.909	2.923
34º	Bento de Abreu	1.497	4.386.118	2.929
35º	Ribeirão dos Índios	1.497	3.458.915	2.310
36º	Sandovalina	1.496	5.031.054	3.362
37º	Parisi	1.484	3.163.220	2.132
38º	São João de Iracema	1.480	2.661.324	1.798
39º	Marinópolis	1.472	3.183.636	2.163
40º	Nova Canaã Paulista	1.467	3.231.675	2.203
41º	Sebastianópolis do Sul	1.464	4.477.722	3.059
42º	Cubatão	1.463	186.785.171	127.702
43º	Onda Verde	1.459	5.767.849	3.953
44º	Altair	1.445	4.787.021	3.312
45º	Adolfo	1.437	5.331.187	3.711
46º	Dirce Reis	1.436	2.332.834	1.624
47º	Ariranha	1.424	12.466.322	8.753
48º	Rifaina	1.411	5.339.624	3.783
49º	Santana da Ponte Pensa	1.398	2.297.199	1.643
50º	Guararema	1.398	37.067.590	26.523
51º	Lutécia	1.391	3.978.638	2.861
52º	Dolcinópolis	1.384	3.131.723	2.263

Posição	Municípios	Despesa com custeio ^a per capita	Despesa com custeio ^a	População 2008
		em R\$		
53º	Arapeí	1.379	3.566.259	2.587
54º	Colômbia	1.376	8.686.541	6.314
55º	Vitória Brasil	1.360	2.262.392	1.664
56º	Narandiba	1.357	5.606.804	4.131
57º	Marapoama	1.353	3.693.886	2.731
58º	Lindóia	1.344	7.963.332	5.924
59º	Itapirapuã Paulista	1.344	5.227.517	3.890
60º	Corumbataí	1.342	5.514.850	4.109
61º	Oscar Bressane	1.337	3.395.388	2.540
62º	Iporanga	1.331	6.349.967	4.772
63º	Borebi	1.329	3.071.813	2.312
64º	Louveira	1.327	42.999.689	32.406
65º	Taciba	1.324	7.464.557	5.637
66º	Barueri	1.313	347.564.491	264.619
67º	Gavião Peixoto	1.302	5.517.388	4.236
68º	Lucianópolis	1.293	3.126.866	2.418
69º	Cruzália	1.291	3.074.939	2.382
70º	Monções	1.290	2.739.247	2.124
71º	Florínia	1.281	3.693.439	2.883
72º	Pardinho	1.276	6.741.026	5.285
73º	Turmalina	1.272	2.541.824	1.998
74º	Analândia	1.268	5.668.363	4.471
75º	Ilha Comprida	1.258	12.304.966	9.782
76º	Guarani d'Oeste	1.242	2.505.603	2.018
77º	Sagres	1.240	2.912.894	2.349
78º	Holambra	1.239	12.325.086	9.951
79º	Jumirim	1.233	2.814.905	2.283
80º	Nova Independência	1.225	3.283.308	2.681
81º	Álvares Florence	1.224	4.797.610	3.920
82º	Suzanápolis	1.214	4.507.043	3.714
83º	Itaju	1.213	3.286.759	2.709
84º	Águas de Santa Bárbara	1.206	6.727.115	5.580
85º	Indiaporã	1.201	4.760.639	3.963
86º	Itapura	1.196	4.705.833	3.935
87º	Mombuca	1.192	4.101.435	3.440
88º	Ribeirão Corrente	1.178	4.931.590	4.188
89º	Brejo Alegre	1.173	2.990.365	2.550
90º	Jeriquara	1.171	3.777.683	3.225
91º	Elisiário	1.163	3.781.195	3.251
92º	Gabriel Monteiro	1.142	3.086.852	2.703
93º	Jambeiro	1.140	6.165.879	5.409
94º	Santa Mercedes	1.134	2.967.142	2.617
95º	Espírito Santo do Turvo	1.131	4.931.483	4.361
96º	Cajamar	1.126	70.398.378	62.522
97º	Anhembi	1.126	6.367.588	5.656
98º	Platina	1.125	3.778.975	3.359
99º	Estrela do Norte	1.122	2.793.690	2.490
100º	Emilianópolis	1.120	3.537.304	3.159

Total dos 100 maiores	1.632	2.003.081.483	1.227.665
Total dos demais	718	28.568.897.699	39.783.970
Total geral	745	30.571.979.182	41.011.635

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria, com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN), e estimativa populacional para 2008 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). **Nota:** ^adespesa de custeio abrange toda a despesa corrente exceto as de pessoal e encargos, inativos, pensionistas, salário-família, aplicação direta entre órgãos e pagamentos de juros.

Prefeitura de São Bernardo do Campo investe em modernização administrativa



A Prefeitura visa a proporcionar bom ambiente de trabalho e oferecer atendimento condizente com as expectativas da população

A Prefeitura de São Bernardo do Campo tem trabalhado na modernização administrativa desde o início da atual gestão, em janeiro de 2009, para melhorar o atendimento e a prestação de serviços ao cidadão, diminuir a burocracia e melhorar as condições de trabalho dos servidores. A mudança passa por investimentos em capacitação e aprimoramento técnico do servidor, readequação dos ambientes de trabalho, e diminuição de trâmites e fluxos burocráticos, com adoção de tecnologia da informação e comunicação.

A discussão do trabalho começou com reuniões entre secretários, diretores e chefias, que levantaram 70 projetos em várias áreas. Em seguida, foram criados grupos de trabalho formados pelas pessoas diretamente envolvidas nas atividades, de modo a ampliar a participação dos servidores na solução dos problemas.

Diretamente com o servidor, a Administração realizou dezenas de plenárias e centenas de oficinas como parte dos *Encontros: Trabalho e Cidadania*, série de reuniões com servidores, promovidas pela Administração no Centro de Formação dos Profissionais da Educação (Cenforpe).

Durante as reuniões, cada área, por meio de seu secretário, apresentou os projetos prioritários em desenvolvimento para os demais servidores. Esses projetos foram definidos em oficinas de planejamento estratégico organizadas pelo governo e pela Secretaria de Planejamento e Tecnologia da Informação.

O Programa de Modernização Administrativa, suas justificativas, objetivos e ações, também foram apresentados. Por fim, oficinas de sensibilização incentivaram os trabalhadores a pensar sobre como fazer da Prefeitura um bom lugar para

trabalhar e a relação Prefeitura/cidade/servidor de modo crítico.

Os encontros também serviram para que os servidores traçassem um amplo perfil de suas necessidades, dificuldades e anseios nas relações de trabalho. Entre as expectativas, os trabalhadores apontaram que esperam mais capacitação, treinamento e cursos.

A Secretaria de Administração e Modernização Administrativa da Prefeitura esclarece que todas as informações recolhidas durante as reuniões foram repassadas para os gestores de cada secretaria. O objetivo é fazer com que as informações levantadas possam ser utilizadas para melhorar as relações entre os servidores.

Além disso, algumas ações já foram definidas levando em consideração as questões levantadas pelos trabalhadores. Uma delas se refere à valorização dos servidores por meio de um programa de escolarização ministrado pela Prefeitura.

Ainda com o objetivo de valorizar o funcionalismo, um ponto levantado pelos servidores é a formalização de um plano de cargos e carreiras, que está sendo discutido na mesa de negociação permanente entre o Executivo municipal e os representantes da categoria.

Por fim, outra demanda apontada pelos servidores e tratada como prioridade pela Prefeitura para 2010 é o Plano Anual de Capacitação dos Servidores e, futuramente, uma Escola de Administração Pública. Os cursos e as oficinas de capacitação atingirão todos os níveis do funcionalismo e estão sendo determinados por meio de uma ampla pesquisa junto às secretarias.

Informatização

Além de melhorar a gestão de projetos novos ou em andamento, a Prefeitura está investindo na infraestrutura de tecnologia de comunicação e na informatização. Exemplo



Administração realizou dezenas de plenárias com os servidores

disso é a compra de computadores para todos os setores da Prefeitura.

Outro projeto é o aproveitamento de infraestrutura de conexão já utilizada no trânsito da cidade para ligar virtualmente a sede da Prefeitura, no Paço Municipal, com os diversos setores e secretarias espalhados pela cidade. A medida permitirá a rápida comunicação e troca de informações e dados entre os vários setores da Administração, o que reduzirá custos e agilizará o encaminhamento de serviços. Somam-se a essas melhorias a recuperação estrutural de imóveis, como o próprio Paço Municipal, e a troca de mobiliários.

O trabalho desenvolvido pela Prefeitura de São Bernardo do Campo visa a chegar a um bom ambiente de trabalho para os trabalhadores da Administração e, ao mesmo tempo, oferecer um atendimento condizente com as expectativas da população.



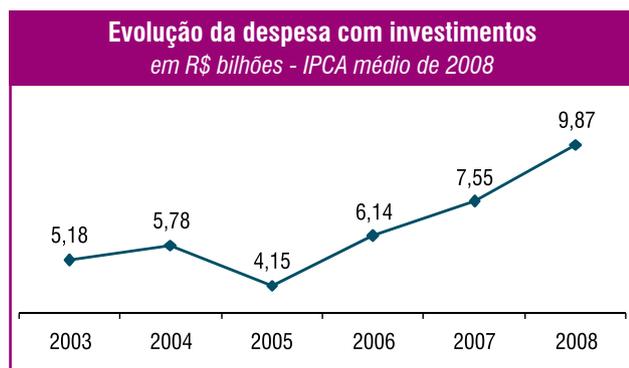
Oficinas visam a integração e ao planejamento estratégico da Prefeitura

Investimentos

Nos últimos três anos os municípios paulistas mantiveram um ritmo muito acelerado de expansão dos investimentos e, em 2008, bateram o recorde histórico com quase R\$ 10 bilhões aplicados em obras e aquisição de equipamentos, valor que correspondeu a 54,9% dos investimentos efetuados pelos municípios do Sudeste e a 29,2% do total do Brasil.

Ajuda a entender esse notável desempenho a excelente performance da receita, que se estendeu até 2008, aliada ao fato de os governos já se planejarem para intensificar os investimentos no último ano de governo, na busca de melhorar sua imagem. Sobre a receita municipal consulte a página 4.

Cabe notar que nas edições de **Finanças dos Municípios Paulistas** os investimentos incluem as inversões financeiras, por se referirem, sobretudo, a gastos com investimentos.



Para se ter uma ideia da escalada dos investimentos nos anos recentes, basta comparar o volume investido pelos municípios paulistas nos últimos quatro anos frente aos valores realizados nos quatro anos anteriores. No período 2005/2008 eles totalizaram R\$ 27,71 bilhões, valor 39,4% maior que o efetivado no período 2001/2004, de R\$ 19,88 bilhões.

O aumento dos investimentos foi generalizado em 2008. Nas pequenas cidades paulistas, com até 10 mil habitantes, o crescimento médio foi de 72,1%. Em 2007 elas haviam investido R\$ 300,7 milhões, enquanto que, em 2008, foram R\$ 517,5 milhões.

A cidade de São Paulo ampliou seus investimentos em 13,5% em 2008. Foram R\$ 332 milhões em novos recursos e o volume aplicado atingiu R\$ 2,79 bilhões, o equivalente a 28,3% do total dos investimentos efetuados pelos municípios paulistas naquele ano e a 11,5% do total de seus gastos.

Nas demais 21 cidades com população acima de 300 mil habitantes, o aumento médio dos investimentos foi de 29,9% e responderam

por 12,9% do total das despesas dessas cidades. Em Ribeirão Preto eles atingiram R\$ 105,9 milhões, com alta de 176,5% em relação ao ano anterior, a alta mais intensa entre esse grupo de municípios. As taxas também foram elevadas em Itaquaquecetuba (149,6%), Santos (125,9%), São Vicente (108,8%) e Franca (101,9%). Em Guarulhos a alta de 91,1% significou R\$ 174,8 milhões de recursos adicionais direcionados para investimentos, valor superado, em termos absolutos, apenas pela cidade de São Paulo.

Ainda nesse grupo de cidades de maior porte populacional, acusaram queda nos investimentos, em relação ao ano anterior, as cidades de São José do Rio Preto (-28,5%), Santo André (-22,5%), Bauru (-16,8%), Mogi das Cruzes (-14,9%), Guarujá (-14,8%) e Campinas (-10,9%). À exceção de Bauru, em todas as demais cidades a queda deveu-se aos elevados níveis de investimento que elas apresentaram em 2007, ano base de comparação dos investimentos efetuados em 2008.

Nas cidades com população entre 100 mil e 300 mil habitantes, a expansão média dos investimentos foi de 40,8%. Em Votorantim eles mais do que triplicaram (269,9%). Em 2007, a cidade havia aplicado R\$ 8,8 milhões, cifra que saltou para R\$ 32,6 milhões em 2008. Jandira quase triplicou (191,8%) os investimentos e, em Araquara (157,1%), Ourinhos (124,5%), Sertãozinho (112,8%), Itu (110,7%) e Franco da Rocha (103,2%), eles mais do que dobraram entre 2007 e 2008.

Com cerca de 265 mil habitantes, Barueri foi a terceira cidade que mais destinou recursos adicionais para investimentos, em 2008, atrás apenas da capital e de Guarulhos. Os investimentos da cidade saltaram de R\$ 257,8 milhões, em 2007, para R\$ 416,7 milhões, em 2008, gerando um saldo positivo de R\$ 158,8 milhões a mais aplicados em obras e equipamentos. Em 2008, os investimentos corresponderam a 39% do total da despesa realizada pela cidade. A média dos municípios do Estado foi de 13,4%.

Ainda no grupo das cidades entre 100 mil e 300 mil habitantes, apresentaram quedas mais expressivas nos investimentos os municípios de Suzano (-31,7%), Araras (-13,2%), São Carlos (-13,2%) e Taubaté (-11,6%). Em todos eles a queda deveu-se aos elevados níveis de investimento que praticaram em 2007.

> FONTES DE FINANCIAMENTO DOS INVESTIMENTOS

A composição dos recursos utilizados para financiar os investimentos dos municípios paulistas se altera conforme o porte populacional das cidades. Nas pequenas é maior a influência das transferências

federais e estaduais, notadamente desse último, ao passo que nas grandes é maior a incidência dos recursos próprios.

O conceito de investimentos com recursos próprios, utilizado por **Finanças dos Municípios Paulistas**, refere-se ao valor total dos investimentos (que inclui as inversões financeiras) menos o valor das receitas de capital. Desse modo, é possível avaliar quanto os municípios investiram de suas receitas correntes, sem contar com as operações de crédito que tenham realizado e/ou as transferências de capital recebidas do Estado ou da União.

No período 2005-2008, os recursos repassados pelo governo do Estado de São Paulo (R\$ 393,6 milhões) responderam por 30,4% do total dos investimentos realizados pelos municípios paulistas com até 10 mil habitantes e os federais por 17%. Ou seja, os demais níveis de governo financiaram quase a metade dos investimentos das pequenas cidades paulistas através de transferências voluntárias para serem aplicadas na realização de obras e aquisição de

equipamentos, enquanto que os recursos próprios responderam, em média, por 49%.

Essa relação vai se modificando na medida em que aumenta o porte populacional dos municípios. As cidades com mais de 300 mil habitantes, exceto a capital, em geral são mais autônomas para a realização dos investimentos. Nessas, a participação dos recursos próprios, no período, chegou a 77,8%, em média. Em contrapartida, os recursos com origem nas transferências do Estado e da União tiveram uma participação bem baixa, de 4% e 8,8%, respectivamente.

Na capital, no período 2005-2008, a participação dos recursos próprios no total dos investimentos foi de 68%. Como segunda fonte de recursos aparecem as alienações de bens (8,1%), seguidas pelas transferências voluntárias da União (6,4%) e do Estado (4,6%). As operações de crédito e as outras receitas de capital responderam por 1,1% e 11,8%, respectivamente.

Participação dos recursos destinados aos investimentos Municípios agrupados por faixa populacional Total do período 2005-2008

Origem dos recursos	Até 10 mil habitantes	De 10 mil a 30 mil habitantes	De 30 mil a 50 mil habitantes	De 50 mil a 100 mil habitantes	De 100 mil a 300 mil habitantes	Acima de 300 mil habitantes	São Paulo	Total
Recursos próprios	49,0%	63,8%	77,1%	76,6%	80,9%	77,8%	68,0%	73,8%
Receitas de capital	51,0%	36,2%	22,9%	23,4%	19,1%	22,2%	32,0%	26,2%
Transferências de capital	48,0%	32,8%	18,7%	18,0%	12,2%	13,5%	11,0%	15,7%
União	17,0%	9,8%	6,2%	6,4%	7,0%	8,8%	6,4%	7,7%
Estado	30,4%	22,4%	11,9%	10,6%	4,8%	4,0%	4,6%	7,6%
Operações de Crédito	0,1%	0,8%	2,0%	2,7%	4,1%	4,9%	1,1%	2,7%
Alienação de Bens	2,3%	1,8%	1,3%	0,8%	1,4%	2,3%	8,1%	3,5%
Outras	0,6%	0,8%	0,9%	2,0%	1,5%	1,6%	11,8%	4,3%
Total	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria, com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN), e estimativa populacional para 2008 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE).

Composição dos recursos destinados aos investimentos municipais - 2005-2008

Origem dos recursos	2005	2006	2007	2008	Total 2005-2008	Participação no total investido em 2008	Participação no total investido no período 2005-2008
	em R\$ milhões - IPCA médio de 2008					em %	
Recursos próprios	2.651,9	4.850,8	6.106,3	6.837,6	20.446,6	69,3	73,8
Receitas de capital	1.498,9	1.291,1	1.448,1	3.029,0	7.267,1	30,7	26,2
Transferências de capital	495,0	908,4	906,9	2.047,8	4.358,2	20,8	15,7
União	242,5	390,0	413,6	1.086,1	2.132,2	11,0	7,7
Estado	228,1	483,9	468,5	936,3	2.116,9	9,5	7,6
Operações de crédito	105,2	121,5	212,5	312,0	751,1	3,2	2,7
Alienação de bens	694,9	59,1	55,3	152,1	961,4	1,5	3,5
Outras	203,8	202,1	273,4	517,1	1.196,4	5,2	4,3
Total	4.150,8	6.141,9	7.554,4	9.866,6	27.713,7	100,0	100,0

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria, com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN), e estimativa populacional para 2008 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE).

> CAMPEÕES DE INVESTIMENTO NO QUADRIÊNIO 2005-2008

Finanças dos Municípios Paulistas realizou um balanço dos investimentos municipais referente ao período administrativo de 2005 a 2008. Os municípios foram classificados em cinco quesitos e destacados aqueles com os três melhores desempenhos em seis faixas populacionais.

O objetivo é avaliar os investimentos sob diversas óticas. Os quesitos são:

- Volume total investido no quadriênio.
- Investimento por habitante no quadriênio.
- Recursos adicionais destinados a investimentos, calculados pela diferença absoluta entre os investimentos realizados no período 2008/2005 menos os efetivados nos anos 2001/2004.

- Taxa de crescimento dos investimentos calculada pela diferença relativa entre os investimentos realizados no período 2008/2005 menos os efetivados nos anos 2001/2004.
- Investimento com recursos próprios na receita corrente. Mede o esforço em investir empreendido pelas administrações municipais, a partir do percentual da receita corrente destinado aos investimentos realizados com recursos próprios, no quadriênio.

Cada município concorreu com os demais dentro de sua faixa populacional. Foram estabelecidos os seguintes intervalos: até 10 mil habitantes, de 10 mil a 30 mil, de 30 mil a 50 mil, de 50 mil a 100 mil, de 100 mil a 300 mil e acima de 300 mil habitantes.

Os campeões de investimento no período 2005-2008 Municípios com até 10 mil habitantes

Classificação	Volume total investido em R\$ milhões IPCA médio de 2008		Investimento por habitante em R\$ IPCA médio de 2008		Recursos adicionais destinados a investimentos* em R\$ milhões IPCA médio de 2008		Taxa de crescimento dos investimentos*		Part. dos invest. com recursos próprios na receita corrente	
	em %									
Ouro	Ilha Comprida	21,5	Nova Castilho	5.638,9	Guaraci	14,2	Altair	755,6	Altair	26,7
Prata	Guaraci	18,5	Mira Estrela	4.601,9	Altair	9,0	Braúna	584,5	Terra Roxa	20,9
Bronze	Ouroeste	12,3	Borá	3.924,2	Ariranha	8,6	Cândido Rodrigues	583,9	Gavião Peixoto	20,2

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria, com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN), e estimativa populacional para 2008 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). **Nota:** *em relação ao período 2001-2004.

Os campeões de investimento no período 2005-2008 Municípios de 10 mil a 30 mil habitantes

Classificação	Volume total investido em R\$ milhões IPCA médio de 2008		Investimento por habitante em R\$ IPCA médio de 2008		Recursos adicionais destinados a investimentos* em R\$ milhões IPCA médio de 2008		Taxa de crescimento dos investimentos*		Part. dos invest. com recursos próprios na receita corrente	
	em %									
Ouro	Alumínio	65,4	Alumínio	4.053,3	Alumínio	33,5	Mirante do Paranapanema	465,4	Alumínio	29,9
Prata	Guararema	46,2	Guararema	1.798,8	Cordeirópolis	21,3	Guaíçara	443,8	Guararema	20,2
Bronze	Ilhabela	38,7	Ilhabela	1.508,2	Santa Gertrudes	13,4	Pindorama	374,7	Ibaté	16,2

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria, com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN), e estimativa populacional para 2008 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). **Nota:** *em relação ao período 2001-2004.

Os campeões de investimento no período 2005-2008 Municípios de 30 mil a 50 mil habitantes

Classificação	Volume total investido em R\$ milhões IPCA médio de 2008		Investimento por habitante em R\$ IPCA médio de 2008		Recursos adicionais destinados a investimentos* em R\$ milhões IPCA médio de 2008		Taxa de crescimento dos investimentos		Part. dos invest. com recursos próprios na receita corrente	
	em %									
Ouro	Louveira	104,9	Louveira	3.445,7	Louveira	75,4	Louveira	256,2	Louveira	24,5
Prata	Jaguariúna	86,8	Jaguariúna	2.352,7	Jaguariúna	34,7	Promissão	247,0	Aguaí	16,7
Bronze	Mongaguá	47,1	Mongaguá	1.085,7	Porto Feliz	28,5	Paraguaçu Paulista	204,3	Vargem Grande do Sul	16,0

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria, com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN), e estimativa populacional para 2008 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). **Nota:** *em relação ao período 2001-2004.

Os campeões de investimento no período 2005-2008 Municípios de 50 mil a 100 mil habitantes

Classifi- cação	Volume total investido em R\$ milhões IPCA médio de 2008		Investimento por habitante em R\$ IPCA médio de 2008		Recursos adicionais destinados a investimentos* em R\$ milhões IPCA médio de 2008		Taxa de crescimento dos investimentos*		Part. dos invest. com recursos próprios na receita corrente	
	em %									
Ouro	Paulínia	594,2	Paulínia	8.961,0	Paulínia	102,4	Pirassununga	318,3	Paulínia	21,5
Prata	São Sebastião	152,0	São Sebastião	2.127,3	São Sebastião	69,9	Matão	247,7	Itatiba	15,4
Bronze	Caraguatatuba	86,9	Peruíbe	1.066,8	Avaré	42,7	Cruzeiro	205,5	Avaré	15,2

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria, com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN), e estimativa populacional para 2008 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). Nota: *em relação ao período 2001-2004.

Os campeões de investimento no período 2005-2008 Municípios de 100 mil a 300 mil habitantes

Classifi- cação	Volume total investido em R\$ milhões IPCA médio de 2008		Investimento por habitante em R\$ IPCA médio de 2008		Recursos adicionais destinados a investimentos* em R\$ milhões IPCA médio de 2008		Taxa de crescimento dos investimentos*		Part. dos invest. com recursos próprios na receita corrente	
	em %									
Ouro	Barueri	1.029,9	Barueri	3.952,3	Barueri	499,2	Jaú	219,6%	Barueri	29,6%
Prata	Praia Grande	369,4	São Caetano do Sul	2.333,5	São Carlos	102,4	Santa Bárbara d'Oeste	176,4%	Poá	19,4%
Bronze	São Caetano do Sul	331,8	Praia Grande	1.533,6	São Caetano do Sul	98,6	Itu	172,3%	Praia Grande	16,4%

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria, com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN), e estimativa populacional para 2008 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). Nota: *em relação ao período 2001-2004.

Os campeões de investimento no período 2005-2008 Municípios com mais de 300 mil habitantes

Classifi- cação	Volume total investido em R\$ milhões IPCA médio de 2008		Investimento por habitante em R\$ IPCA médio de 2008		Recursos adicionais destinados a investimentos* em R\$ milhões IPCA médio de 2008		Taxa de crescimento dos investimentos*		Part. dos invest. com recursos próprios na receita corrente	
	em %									
Ouro	São Paulo	7.871,6	São Bernardo do Campo	1.205,7	São Paulo	1.633,3	Franca	165,4	Piracicaba	13,4
Prata	São Bernardo do Campo	957,5	São José dos Campos	965,3	Santo André	282,8	Piracicaba	142,1	São José dos Campos	13,0
Bronze	Guarulhos	821,0	Jundiaí	951,0	São José dos Campos	249,9	São José do Rio Preto	127,9	São Bernardo do Campo	12,6

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria, com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN), e estimativa populacional para 2008 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). Nota: *em relação ao período 2001-2004.

Despesa de investimentos^a - 2003-2008

População	Município	2003	2004	2005	2006	2007	2008	Varição 2008/ 2007	Participação 2008		Despesa invest. ^b per capita 2008
		em R\$ mil - IPCA médio de 2008							em %	no total da desp. invest. ^a	na rec. total ^b
1.428.178	Até 10 mil habitantes	169.778,0	186.192,3	176.496,6	299.049,4	300.716,8	517.509,3	72,1	5,2	16,0	362,4
3.084.112	De 10 mil a 30 mil hab.	289.152,5	304.335,3	288.007,9	437.025,4	435.588,6	689.081,6	58,2	7,0	13,8	223,4
2.588.455	De 30 mil a 50 mil hab.	247.960,7	262.318,0	247.184,8	344.528,9	408.338,1	589.107,2	44,3	6,0	14,2	227,6
3.401.876	De 50 mil a 100 mil hab. ^c	331.443,3	331.533,8	260.653,0	421.023,7	503.361,9	701.350,9	39,3	7,1	13,1	206,2
81.544	Paulínia	131.508,8	180.771,1	224.042,6	139.311,1	130.518,1	100.281,0	-23,2	1,0	12,6	1.229,8
103.631	Ourinhos	5.503,4	4.393,1	4.479,1	5.233,1	6.225,5	13.973,3	124,5	0,1	8,6	134,8
104.413	Votorantim	7.806,5	9.883,0	5.718,5	7.414,4	8.823,6	32.635,6	269,9	0,3	20,1	312,6
105.282	Valinhos	17.050,1	14.095,0	9.610,4	13.065,6	14.177,7	23.130,9	63,2	0,2	10,6	219,7
105.954	Várzea Paulista	4.950,6	4.156,2	3.702,9	6.566,8	8.783,9	10.749,8	22,4	0,1	10,0	101,5
107.651	Tatuí	8.058,6	4.558,9	12.540,0	11.459,2	7.837,0	11.742,8	49,8	0,1	8,5	109,1
108.471	Salto	3.872,7	6.236,4	-	9.384,6	12.970,8	13.607,6	4,9	0,1	8,8	125,4
109.451	Birigui	4.397,9	3.987,4	2.957,3	11.016,1	13.710,3	14.792,5	7,9	0,1	10,3	135,2
109.565	Sertãozinho	10.140,6	8.096,9	8.141,6	12.513,7	17.623,1	37.507,0	112,8	0,4	18,0	342,3
110.325	Jandira	4.550,1	1.887,4	2.454,9	5.899,5	3.945,5	11.512,0	191,8	0,1	8,7	104,3
110.730	Santana de Parnaíba	28.333,4	34.427,0	26.431,7	25.045,9	40.741,9	39.251,6	-3,7	0,4	12,6	354,5
111.016	Poá	13.524,9	11.621,8	14.622,1	23.378,7	24.194,1	45.945,5	89,9	0,5	24,3	413,9
111.402	Ribeirão Pires	10.790,5	10.446,3	10.763,5	16.850,5	21.556,4	25.054,7	16,2	0,3	18,3	224,9
112.596	Guaratinguetá	10.307,6	9.750,6	7.872,0	14.883,1	20.948,3	19.907,1	-5,0	0,2	13,6	176,8
112.804	Barretos	31.428,7	17.037,6	14.464,7	16.372,7	13.136,2	21.700,0	65,2	0,2	9,8	192,4
113.645	Araras	24.355,9	15.140,7	8.782,3	13.481,7	17.849,3	15.497,8	-13,2	0,2	7,2	136,4
114.069	Catanduva	7.585,5	10.989,2	9.262,1	14.318,1	20.866,3	22.072,6	5,8	0,2	10,2	193,5
125.418	Atibaia	22.216,6	20.794,7	15.006,2	18.931,9	31.068,3	35.998,2	15,9	0,4	16,4	287,0
127.702	Cubatão	15.972,0	24.674,4	34.841,5	30.940,5	17.559,3	19.158,4	9,1	0,2	2,5	150,0
128.397	Botucatu	9.479,4	14.401,2	11.668,1	14.991,1	18.186,7	23.140,0	27,2	0,2	15,6	180,2
129.304	Franco da Rocha	8.373,5	6.744,0	4.540,0	7.113,4	7.319,7	14.873,2	103,2	0,2	13,6	115,0
133.469	Jaú	6.192,1	6.747,6	8.637,7	14.231,2	20.707,7	29.995,3	44,9	0,3	17,4	224,7
138.494	Mogi Guaçu	11.066,3	11.539,4	10.006,7	14.228,7	9.970,6	17.840,5	78,9	0,2	7,7	128,8
142.997	Pindamonhangaba	19.826,1	14.283,0	21.344,9	23.995,1	19.741,6	35.691,7	80,8	0,4	15,9	249,6
144.066	Bragança Paulista	9.726,8	12.587,6	13.267,5	14.994,9	16.911,0	24.715,3	46,1	0,3	12,9	171,6
146.760	Itapetininga	10.730,9	10.279,2	7.680,2	14.205,1	16.848,5	27.130,5	61,0	0,3	16,0	184,9
151.103	São Caetano do Sul	82.275,7	80.587,3	70.026,3	54.943,4	108.254,8	98.572,1	-8,9	1,0	13,7	652,4
155.224	Francisco Morato	9.091,1	2.699,4	6.505,8	20.757,5	20.676,7	18.931,6	-8,4	0,2	12,5	122,0
155.457	Itu	2.833,0	12.335,7	8.837,9	10.058,5	19.703,8	41.515,8	110,7	0,4	17,6	267,1
159.102	Itapeverica da Serra	14.965,2	11.204,0	16.930,5	18.473,4	17.643,6	26.330,0	49,2	0,3	13,7	165,5
175.939	Ferraz de Vasconcelos	11.185,2	9.643,3	13.224,8	22.661,3	14.535,3	26.815,8	84,5	0,3	17,9	152,4
179.109	Cotia	10.211,5	13.222,3	13.809,8	15.119,4	13.014,5	22.229,7	70,8	0,2	7,1	124,1
180.524	Indaiatuba	25.288,8	36.626,6	29.490,3	36.370,3	50.332,6	64.774,8	28,7	0,7	15,1	358,8
181.143	Araçatuba	18.214,9	18.714,9	11.811,2	13.540,4	15.802,8	26.317,7	66,5	0,3	9,6	145,3
187.908	Santa Bárbara d'Oeste	14.629,1	13.950,9	25.330,9	31.971,8	41.097,3	47.096,9	14,6	0,5	20,0	250,6
189.834	Rio Claro	12.381,5	15.225,2	12.994,6	25.664,6	34.465,7	45.412,0	31,8	0,5	13,6	239,2
199.132	Araraquara	13.391,2	17.813,1	16.104,4	20.731,7	30.756,5	79.081,3	157,1	0,8	22,2	397,1
201.049	Hortolândia	42.212,5	48.132,8	24.268,5	23.029,0	37.259,1	41.773,4	12,1	0,4	13,0	207,8
201.995	Itapevi	13.918,1	18.242,8	12.763,6	18.991,7	25.691,9	47.253,5	83,9	0,5	20,1	233,9
203.283	Americana	17.488,7	14.896,0	18.256,0	15.279,7	15.883,0	19.096,3	20,2	0,2	5,8	93,9
206.164	Presidente Prudente	16.986,6	10.442,3	23.092,1	34.101,7	26.346,4	44.691,8	69,6	0,5	16,1	216,8
210.988	Jacaré	17.418,3	11.126,0	10.556,7	11.582,6	31.670,6	56.218,9	77,5	0,6	16,0	266,5
218.080	São Carlos	23.956,5	22.275,8	46.373,3	33.452,5	54.994,6	47.756,5	-13,2	0,5	13,4	219,0
223.454	Marília	24.763,2	26.784,7	9.298,1	25.201,3	22.264,0	33.581,5	50,8	0,3	8,3	150,3
224.757	Taboão da Serra	20.496,7	18.626,9	22.551,6	15.912,0	23.555,8	43.483,4	84,6	0,4	12,6	193,5
237.135	Sumaré	13.619,8	9.639,5	4.249,1	7.041,4	20.332,5	18.783,7	-7,6	0,2	5,9	79,2
244.533	Praia Grande	64.021,6	70.971,7	84.204,1	69.608,1	72.575,4	143.043,4	97,1	1,4	26,3	585,0
245.039	Embu	17.409,4	21.792,0	14.182,7	13.616,3	21.856,5	37.237,5	70,4	0,4	16,2	151,9
264.619	Barueri	117.390,9	138.607,9	150.604,3	204.794,5	257.832,3	416.667,8	61,6	4,2	36,8	1.574,6
270.918	Taubaté	63.559,9	67.683,9	43.785,8	38.314,6	51.352,7	45.388,7	-11,6	0,5	10,5	167,5
278.776	Limeira	32.021,9	34.239,5	41.892,5	47.073,9	48.254,6	62.384,7	29,3	0,6	14,8	223,8
279.394	Suzano	19.971,8	26.115,9	27.977,3	35.667,6	64.067,9	43.748,9	-31,7	0,4	13,7	156,6
8.392.325	De 100 mil a 300 mil hab.	1.025.764,0	1.060.359,0	1.088.899,0	1.224.474,5	1.551.924,3	2.185.811,4	40,8	22,2	15,1	260,5
304.274	Guarujá	41.889,1	46.335,5	32.106,2	31.077,7	58.721,6	50.006,9	-14,8	0,5	8,1	164,3
327.176	Franca	5.722,9	8.975,6	10.077,6	20.628,9	20.176,5	40.745,1	101,9	0,4	13,2	124,5
328.522	São Vicente	16.953,6	23.654,7	11.839,3	14.638,5	16.632,6	34.723,3	108,8	0,4	7,1	105,7
347.738	Jundiaí	56.074,2	71.064,8	52.056,6	76.856,6	76.964,3	123.487,0	60,4	1,3	14,8	355,1
351.493	Itaquaquecetuba	19.239,6	21.301,4	15.385,9	27.394,5	17.829,8	44.497,6	149,6	0,5	17,0	126,6
355.675	Bauru	18.449,8	18.329,6	25.081,3	30.698,0	31.959,7	26.589,0	-16,8	0,3	5,4	74,8
365.440	Piracicaba	38.466,9	30.815,6	39.048,3	70.818,3	74.342,3	136.310,1	83,4	1,4	21,9	373,0
371.372	Mogi das Cruzes	45.102,2	38.791,4	45.505,6	51.653,1	81.712,4	69.523,9	-14,9	0,7	14,2	187,2
388.532	Arapicuiaba	23.168,3	18.208,7	22.130,3	37.781,9	22.619,2	28.118,4	24,3	0,3	13,3	72,4
394.266	Diadema	22.063,2	29.141,1	28.797,4	46.333,3	51.095,4	56.107,8	9,8	0,6	9,0	142,3
412.753	Mauá	28.376,2	38.897,9	30.846,5	43.933,3	22.161,2	33.166,0	49,7	0,3	8,3	80,4
414.272	São José do Rio Preto	36.113,5	34.323,4	27.397,6	53.113,5	100.080,7	71.511,2	-28,5	0,7	11,1	172,6
417.518	Santos	44.760,8	53.985,3	43.211,3	35.678,2	41.372,6	93.447,7	125,9	0,9	8,2	223,8
558.136	Ribeirão Preto	50.875,6	28.543,8	49.884,1	58.354,0	38.313,4	105.929,6	176,5	1,1	10,8	189,8
576.312	Sorocaba	72.626,1	92.289,5	61.531,7	66.173,8	95.535,4	126.943,8	32,9	1,3	15,8	220,3
609.229	São José dos Campos	72.831,0	86.526,0	93.800,8	115.865,8	153.397,8	220.263,7	43,6	2,2	19,6	361,5
671.966	Santo André	63.904,4	53.359,0	94.063,1	86.728,8	189.547,4	146.840,0	-22,5	1,5	11,0	218,6
713.066	Osasco	55.271,9	97.872,7	63.619,5	86.605,7	92.143,6	140.809,6	52,8	1,4	13,9	197,5
801.580	São Bernardo do Campo	246.365,0	362.528,9	176.580,4	250.045,3	264.441,3	266.390,4	0,7	2,7	12,8	332,3
1.056.644	Campinas	46.326,0	67.164,9	59.887,8	67.727,4	125.557,3	111.861,6	-10,9	1,1	5,2	105,9
1.279.202	Guarulhos	107.748,6	125.464,3	101.478,9	161.026,3	191.837,0	366.678,7	91,1	3,7	18,6	286,6

Investimentos^a

Posição	Municípios	Investimentos ^a em R\$	População 2008
1º	São Paulo	2.789.488.136	10.990.249
2º	Barueri	416.667.815	264.619
3º	Guarulhos	366.678.709	1.279.202
4º	São Bernardo do Campo	266.390.431	801.580
5º	São José dos Campos	220.263.712	609.229
6º	Santo André	146.839.976	671.696
7º	Praia Grande	143.043.400	244.533
8º	Osasco	140.809.615	713.066
9º	Piracicaba	136.310.069	365.440
10º	Sorocaba	126.943.780	576.312
11º	Jundiaí	123.486.983	347.738
12º	Campinas	111.861.607	1.056.644
13º	Ribeirão Preto	105.929.598	558.136
14º	Paulínia	100.281.010	81.544
15º	São Caetano do Sul	98.572.059	151.103
16º	Santos	93.447.724	417.518
17º	Araraquara	79.081.324	199.132
18º	São José do Rio Preto	71.511.238	414.272
19º	Mogi das Cruzes	69.523.875	371.372
20º	Indaiatuba	64.774.766	180.524
21º	São Sebastião	64.080.987	72.236
22º	Limeira	62.384.676	278.776
23º	Jacaré	56.218.872	210.988
24º	Diadema	56.107.759	394.266
25º	Guarujá	50.006.875	304.274
26º	São Carlos	47.756.539	218.080
27º	Itapevi	47.253.523	201.995
28º	Santa Bárbara d'Oeste	47.096.867	187.908
29º	Poá	45.945.528	111.016
30º	Rio Claro	45.412.018	189.834
31º	Taubaté	45.388.686	270.918
32º	Presidente Prudente	44.691.810	206.164
33º	Itaquaquecetuba	44.497.614	351.493
34º	Suzano	43.748.947	279.394
35º	Taboão da Serra	43.483.355	224.757
36º	Hortolândia	41.773.425	201.049
37º	Itu	41.515.791	155.457
38º	Franca	40.745.078	327.176
39º	Santana de Parnaíba	39.251.609	110.730
40º	Sertãozinho	37.506.965	109.565
41º	Embu	37.237.549	245.093
42º	Atibaia	35.998.249	125.418
43º	Pindamonhangaba	35.691.691	142.997
44º	São Vicente	34.723.262	328.522
45º	Louveira	34.337.011	32.406
46º	Marília	33.581.461	223.454
47º	Mauá	33.165.985	412.753
48º	Votorantim	32.635.617	104.413
49º	Caraguatatuba	32.203.720	94.598
50º	Jaguariúna	30.826.163	40.066
51º	Jaú	29.995.297	133.469
52º	Itatiba	29.308.635	97.462

Posição	Municípios	Investimentos ^a em R\$	População 2008
53º	Carapicuíba	28.118.438	388.532
54º	Itapetininga	27.130.511	146.760
55º	Ferraz de Vasconcelos	26.815.752	175.939
56º	Bauru	26.588.952	355.675
57º	Itapeçerica da Serra	26.329.997	159.102
58º	Araçatuba	26.317.677	181.143
59º	Vargem Grande do Sul	25.471.428	38.925
60º	Ribeirão Pires	25.054.686	111.402
61º	Bragança Paulista	24.715.264	144.066
62º	Cajamar	24.228.325	62.522
63º	Guararema	24.162.672	26.523
64º	Itanhaém	23.174.735	85.977
65º	Botucatu	23.140.036	128.397
66º	Valinhos	23.130.872	105.282
67º	Cotia	22.229.667	179.109
68º	Catanduva	22.072.582	114.069
69º	Arujá	22.063.050	78.960
70º	Peruibe	21.847.225	57.151
71º	Barretos	21.699.961	112.804
72º	Votuporanga	20.758.367	80.819
73º	Mairiporã	20.521.189	77.443
74º	Alumínio	20.511.253	16.331
75º	Avaré	20.201.643	83.744
76º	Guaratinguetá	19.907.097	112.596
77º	Cubatão	19.158.428	127.702
78º	Americana	19.096.286	203.283
79º	Francisco Morato	18.931.570	155.224
80º	Sumaré	18.783.660	237.135
81º	Mogi Guaçu	17.840.496	138.494
82º	Jaboticabal	17.807.102	72.614
83º	Caieiras	17.616.320	86.698
84º	Mongaguá	17.565.297	43.284
85º	Porto Ferreira	17.301.999	50.791
86º	Amparo	16.846.704	65.466
87º	Presidente Epitácio	16.635.261	40.775
88º	São João da Boa Vista	16.606.877	83.369
89º	Cerquillo	16.440.253	37.419
90º	Campo Limpo Paulista	16.378.879	73.885
91º	Porto Feliz	16.140.857	47.774
92º	Tupã	16.004.204	64.078
93º	Lençóis Paulista	15.542.860	62.594
94º	São Roque	15.512.469	67.669
95º	Araras	15.497.790	113.645
96º	Novo Horizonte	15.271.214	35.942
97º	Ubatuba	15.167.042	79.834
98º	Assis	14.973.166	97.725
99º	Franco da Rocha	14.873.223	129.304
100º	Birigui	14.792.537	109.451

Total dos 100 maiores	7.983.453.266	31.928.062
Total dos demais	1.883.127.460	9.083.573
Total geral	9.866.580.725	41.011.635

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria, com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN), e estimativa populacional para 2008 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). **Nota:** *as inversões financeiras estão incluídas nos investimentos por referirem-se sobretudo a esse item do gasto.

Investimentos^a per capita

Posição	Municípios	Investimentos ^a per capita	Investimentos ^a	População 2008
		em R\$		
1º	Nova Castilho	2.287	2.540.615	1.111
2º	Gavião Peixoto	1.671	7.077.083	4.236
3º	Águas de São Pedro	1.634	4.161.338	2.547
4º	Timburi	1.627	4.177.748	2.567
5º	Borá	1.611	1.343.488	834
6º	Barueri	1.575	416.667.815	264.619
7º	Mira Estrela	1.477	3.927.695	2.659
8º	Guarani d'Oeste	1.344	2.712.797	2.018
9º	Nova Luzitânia	1.293	4.785.193	3.701
10º	Alumínio	1.256	20.511.253	16.331
11º	Paulínia	1.230	100.281.010	81.544
12º	Nova Canaã Paulista	1.164	2.564.645	2.203
13º	Louveira	1.060	34.337.011	32.406
14º	São João de Iracema	1.058	1.902.184	1.798
15º	Santa Salete	1.052	1.516.460	1.441
16º	Guzolândia	958	4.658.727	4.863
17º	Uru	954	1.332.147	1.397
18º	Macedônia	952	3.266.527	3.430
19º	Aspásia	941	1.723.755	1.831
20º	Cândido Rodrigues	930	2.563.375	2.757
21º	Campos Novos Paulista	928	4.584.566	4.940
22º	Monções	927	1.969.921	2.124
23º	Jumirim	919	2.098.523	2.283
24º	Sandovalina	914	3.073.201	3.362
25º	Lindóia	914	5.414.906	5.924
26º	Guararema	911	24.162.672	26.523
27º	Mirassolândia	891	3.863.670	4.338
28º	São Sebastião	887	64.080.987	72.236
29º	Floreal	883	2.575.466	2.918
30º	Mombuca	874	3.005.447	3.440
31º	Ouroeste	860	6.437.747	7.482
32º	Nova Independência	856	2.295.919	2.681
33º	Santópolis do Aguapeí	832	3.493.632	4.199
34º	Mesópolis	824	1.470.488	1.784
35º	Dirce Reis	821	1.333.523	1.624
36º	Presidente Alves	808	3.638.455	4.502
37º	Guaraci	806	7.584.516	9.409
38º	Anhembi	803	4.542.003	5.656
39º	Ribeirão Corrente	793	3.322.887	4.188
40º	Fernão	791	1.198.197	1.514
41º	Jaguariúna	769	30.826.163	40.066
42º	Jaborandi	768	5.142.740	6.693
43º	Sebastianópolis do Sul	763	2.333.048	3.059
44º	Barão de Antonina	742	2.100.758	2.833
45º	Taquaral	731	2.158.291	2.953
46º	Terra Roxa	726	6.201.954	8.545
47º	Quadra	721	2.004.683	2.779
48º	Trabiju	707	1.065.239	1.507
49º	Rubiácea	703	1.851.102	2.633
50º	Brejo Alegre	702	1.789.612	2.550
51º	Lucianópolis	689	1.664.925	2.418
52º	São Francisco	686	1.985.618	2.893

Posição	Municípios	Investimentos ^a per capita	Investimentos ^a	População 2008
		em R\$		
53º	Alambari	681	2.946.904	4.325
54º	Piacatu	679	3.663.009	5.398
55º	Holambra	678	6.743.590	9.951
56º	Paulistânia	672	1.276.361	1.898
57º	Rifaina	658	2.490.204	3.783
58º	Vargem Grande do Sul	654	25.471.428	38.925
59º	São Caetano do Sul	652	98.572.059	151.103
60º	Santo Antônio do Pinhal	629	4.311.394	6.849
61º	Boracéia	625	2.736.554	4.377
62º	Castilho	622	9.988.941	16.064
63º	Oscar Bressane	611	1.550.817	2.540
64º	Florínia	604	1.741.730	2.883
65º	Braúna	603	3.003.960	4.985
66º	Motuca	602	2.778.306	4.618
67º	Ilha Comprida	594	5.809.875	9.782
68º	Piquerobi	592	2.222.229	3.756
69º	Lourdes	590	1.197.964	2.031
70º	Ipeúna	587	3.269.566	5.570
71º	Marapoama	587	1.602.844	2.731
72º	Lutécia	586	1.677.230	2.861
73º	Praia Grande	585	143.043.400	244.533
74º	Itaju	580	1.571.746	2.709
75º	Populina	580	2.480.108	4.275
76º	Nova Guataporanga	578	1.258.040	2.176
77º	Borebi	577	1.333.106	2.312
78º	Parisi	571	1.216.747	2.132
79º	Santa Rita d'Oeste	568	1.430.918	2.521
80º	Ribeirão do Sul	556	2.586.404	4.651
81º	Indiaporã	550	2.178.739	3.963
82º	Arco-Íris	527	1.067.646	2.026
83º	Itirapuã	519	3.043.202	5.862
84º	Quintana	516	3.045.379	5.906
85º	São José do Barreiro	512	2.285.243	4.461
86º	Santa Fé do Sul	508	14.704.948	28.966
87º	Torre de Pedra	505	1.543.903	3.058
88º	Santo Antônio do Aracanguá	505	3.684.969	7.303
89º	Cruzália	494	1.176.390	2.382
90º	Ariranha	486	4.257.847	8.753
91º	Rubinéia	482	1.260.095	2.614
92º	Sales	479	2.552.975	5.325
93º	Estrela d'Oeste	477	4.284.838	8.976
94º	Águas de Santa Bárbara	476	2.654.795	5.580
95º	Nova Aliança	475	2.425.724	5.110
96º	Adolfo	471	1.748.807	3.711
97º	Santana da Ponte Pensa	464	761.659	1.643
98º	Mendonça	462	1.929.165	4.177
99º	Gália	461	3.111.823	6.754
100º	Santa Clara d'Oeste	460	983.979	2.141

Total dos 100 maiores	908	1.227.999.281	1.352.799
Total dos demais	218	8.638.581.445	39.658.836
Total geral	241	9.866.580.725	41.011.635

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria, com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN), e estimativa populacional para 2008 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). **Nota:** ^aas inversões financeiras estão incluídas nos investimentos por referirem-se sobretudo a esse item do gasto.

Dívida

> ENCARGOS E AMORTIZAÇÕES DA DÍVIDA

Os valores pagos pelos municípios a título de juros e amortizações referem-se às dívidas de longo prazo, chamadas de dívida fundada ou consolidada, cujos vencimentos são superiores a um ano. Na maioria dos casos esse endividamento refere-se a débitos previdenciários dos municípios junto ao Instituto Nacional de Seguro Social (INSS) e às operações de crédito realizadas junto às instituições financeiras de fomento.

Em 2008, os municípios paulistas despenderam R\$ 3,61 bilhões para o pagamento dos encargos e amortizações da dívida fundada, 8,2% a mais que o total gasto em 2007, o equivalente a R\$ 272,1 milhões adicionais.

A cidade de São Paulo, que apresentou expansão de 8,1%, foi responsável por 68,3% (ou R\$ 2,46 bilhões) do total das despesas dos municípios paulistas nesse item. A maior parte da despesa foi usada para o pagamento de juros (R\$ 2,12 bilhões), enquanto que o restante (R\$ 339,6 milhões) foi destinado às amortizações.

entre 11% e 16%. Nos municípios entre 100 mil e 300 mil habitantes, a variação foi de 7,6% e nos com mais de 300 mil habitantes, exceto a capital, foi de 5,5%, o menor dentre todos os grupos.

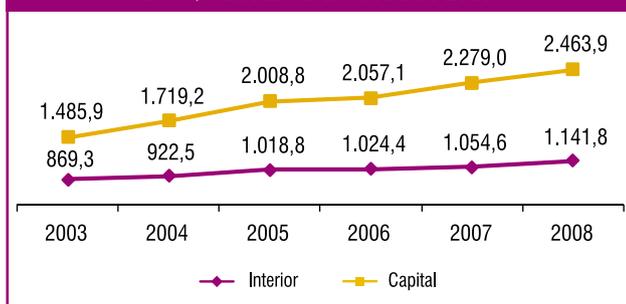
Além da cidade de São Paulo, os gastos com juros e amortização atingiram valores significativos em Campinas (R\$ 97,6 milhões), Guarulhos (R\$ 67,3 milhões), São Bernardo do Campo (R\$ 50,8 milhões), Jundiaí (R\$ 37,1 milhões), Cubatão (R\$ 34,2 milhões), Osasco (R\$ 32 milhões), Bauru (R\$ 23,2 milhões), Mauá (R\$ 21,2 milhões), Diadema (R\$ 20,5 milhões) e Santos (R\$ 20,3 milhões).

O Senado Federal, por meio da Resolução nº 43, de 2001, estabeleceu o limite máximo de 11,5% de comprometimento da receita corrente com o pagamento de juros, encargos e amortizações da dívida consolidada municipal (artigo 7º, II). Em São Paulo e Pontal o percentual chegou a 11,1% em 2008. Na capital paulistana o desembolso com juros e amortizações equivaliu a 88,3% de todo o investimento efetuado no mesmo ano.

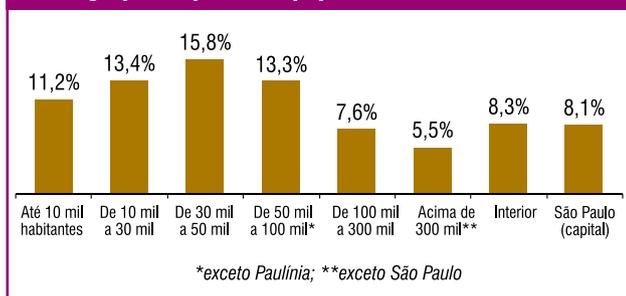
Nota-se que a participação dos encargos e das amortizações da dívida na receita corrente aumenta de acordo com o porte populacional do município. Entre aqueles com até 10 mil habitantes, a participação foi, em média, de 1,5%, aumentando até chegar a 2,8% entre aqueles com população superior a 300 mil habitantes, excluída a capital.

Em Bauru, Mauá, Campinas e Jundiaí esses gastos consumiram cerca de 5% de toda a receita corrente, do ano de 2008. O mesmo nível de comprometimento também foi verificado em Sumaré, Cubatão, Araçatuba, Birigui, Presidente Prudente e São Carlos, cidades com população entre 100 mil e 300 mil habitantes. Os municípios de Presidente Alves, Urânia, Brodowski, Mococa, Manduri, Tapiraí, Indiana, São Pedro, Andradina e Jales, todos com menos de 100 mil habitantes, também apresentaram um expressivo comprometimento da receita corrente com pagamento de juros e amortizações, que flutuou entre 6% e 8%.

Evolução da despesa com encargos e amortizações da dívida na capital e no interior em R\$ milhões - IPCA médio de 2008



Taxa de crescimento dos encargos e das amortizações da dívida dos municípios paulistas agrupados por faixa populacional - 2008/2007



Nos demais municípios, as despesas com encargos e amortizações alcançaram de R\$ 1,14 bilhão, com uma taxa de crescimento de 8,3% em relação a 2007. O maior aumento ocorreu nas cidades com até 100 mil habitantes, cujas taxas variaram, segundo as faixas populacionais,

Participação dos encargos e das amortizações da dívida na receita corrente dos municípios paulistas agrupados por faixa populacional - 2008



Encargos e amortizações da dívida - 2003-2008

População	Município	2003	2004	2005	2006	2007	2008	Variação 2008/ 2007 em %	Participação 2008		Enc. amort. per capita 2008 em R\$
		em R\$ mil - IPCA médio de 2008							no total do enc. amort.	na rec. corr.ª	
									em %		
1.428.178	Até 10 mil habitantes	32.745,8	33.928,4	36.213,8	37.620,3	39.847,1	44.297,8	11,2	1,2	1,5	31,0
3.084.112	De 10 mil a 30 mil hab.	55.883,9	55.960,0	67.465,7	67.517,1	73.299,5	83.110,2	13,4	2,3	1,8	26,9
2.588.455	De 30 mil a 50 mil hab.	51.170,5	57.995,9	63.408,0	72.456,3	74.542,9	86.329,0	15,8	2,4	2,2	33,4
3.401.876	De 50 mil a 100 mil hab.ª	61.703,8	66.238,9	70.683,7	82.497,7	98.278,3	111.353,2	13,3	3,1	2,2	32,7
81.544	Paulínia	12.248,6	7.970,0	9.658,7	5.505,1	2.512,9	2.029,9	-19,2	0,1	0,3	24,9
103.631	Ourinhos	1.396,8	966,9	867,3	1.017,5	1.626,2	827,5	-49,1	0,0	0,5	8,0
104.413	Votorantim	89,2	83,9	77,8	68,1	17,6	675,6	3.735,3	0,0	0,5	6,5
105.282	Valinhos	16.889,7	15.955,4	17.751,5	14.064,6	7.205,4	6.797,0	-5,7	0,2	3,2	64,6
105.954	Várzea Paulista	5.022,5	6.330,3	6.100,8	6.743,0	3.901,1	2.923,1	-25,1	0,1	2,8	27,6
107.651	Tatuí	0,0	0,0	958,3	1.368,4	1.464,7	1.545,6	5,5	0,0	1,1	14,4
108.471	Salto	2.091,9	2.286,5	-	4.204,3	3.656,3	4.215,3	15,3	0,1	2,9	38,9
109.451	Birigui	3.422,8	4.392,9	4.672,0	4.768,0	4.116,0	6.846,4	66,3	0,2	4,8	62,6
109.565	Sertãozinho	2.642,3	1.848,1	2.029,9	2.345,2	2.289,6	2.722,5	18,9	0,1	1,4	24,8
110.325	Jandira	1.407,7	443,0	576,6	2.235,6	3.354,4	3.570,1	6,4	0,1	2,9	32,4
110.730	Santana de Parnaíba	1.625,2	2.305,1	3.231,9	4.005,2	4.428,8	4.425,8	-0,1	0,1	1,5	40,0
111.016	Poá	1.241,3	1.065,1	1.025,8	1.015,3	973,0	932,6	-4,2	0,0	0,5	8,4
111.402	Ribeirão Pires	6.839,0	8.060,9	4.405,9	4.695,5	4.883,4	5.161,0	5,7	0,1	4,1	46,3
112.596	Guaratinguetá	1.778,8	1.711,4	2.234,0	4.731,2	3.279,5	3.077,7	-6,2	0,1	2,1	27,3
112.804	Barretos	1.283,7	1.097,4	203,9	227,4	246,9	298,4	20,8	0,0	0,1	2,6
113.645	Araras	1.870,4	1.794,5	10.486,4	4.270,6	3.880,5	3.178,4	-18,1	0,1	1,5	28,0
114.069	Catanduva	3.202,7	2.128,2	3.722,0	4.881,8	7.359,2	8.099,9	10,1	0,2	4,0	71,0
125.418	Atibaia	3.991,3	1.467,8	1.538,9	1.476,8	1.496,5	2.218,2	48,2	0,1	1,1	17,7
127.702	Cubatão	52.495,6	52.754,1	52.358,1	17.058,9	25.642,9	34.182,0	33,3	0,9	5,1	267,7
128.397	Botucatu	2.351,0	1.853,7	1.727,2	2.021,6	1.983,0	1.787,6	-9,9	0,0	1,2	13,9
129.304	Franco da Rocha	3.112,1	4.700,6	3.539,6	3.755,3	3.098,2	3.348,3	8,1	0,1	3,3	25,9
133.469	Jaú	2.646,6	2.467,9	2.440,2	2.818,1	3.304,7	3.549,5	7,4	0,1	2,1	26,6
138.494	Mogi Guaçu	5.743,6	4.564,1	6.159,4	8.037,3	8.363,2	7.212,5	-13,8	0,2	3,3	52,1
142.997	Pindamonhangaba	2.060,5	2.239,3	4.000,4	4.482,3	4.671,7	4.446,8	-4,8	0,1	2,0	31,1
144.066	Bragança Paulista	4.573,9	4.839,3	1.545,2	1.518,2	1.302,0	1.848,3	42,0	0,1	1,0	12,8
146.760	Itapetininga	2.069,3	1.896,4	3.792,4	4.381,2	5.420,3	4.473,4	-17,5	0,1	2,8	30,5
151.103	São Caetano do Sul	12.697,0	11.533,1	10.371,5	8.191,5	7.519,6	5.681,7	-24,4	0,2	0,8	37,6
155.224	Francisco Morato	2.531,0	2.513,4	2.761,0	2.950,9	3.536,4	3.763,7	6,4	0,1	3,0	24,2
155.457	Itu	1.909,8	6.100,6	4.860,4	5.549,5	7.237,0	6.270,9	-13,3	0,2	2,8	40,3
159.102	Itapeverica da Serra	4.591,9	1.952,6	2.670,1	4.550,4	4.814,1	5.743,5	19,3	0,2	3,3	36,1
175.939	Ferraz de Vasconcelos	3.165,0	3.563,0	3.589,1	3.994,7	6.578,8	3.855,8	-41,4	0,1	3,0	21,9
179.109	Cotia	1.209,3	1.140,7	797,6	1.305,1	3.101,6	5.501,3	77,4	0,2	1,8	30,7
180.524	Indaiatuba	3.499,1	3.899,1	3.917,3	4.100,0	4.337,2	5.170,6	19,2	0,1	1,3	28,6
181.143	Araçatuba	10.005,5	9.109,4	9.709,6	10.481,5	11.042,6	12.982,0	17,6	0,4	4,9	71,7
187.908	Santa Bárbara d'Oeste	4.974,4	6.079,1	8.260,3	8.921,9	9.361,4	8.828,7	-5,7	0,2	3,9	47,0
189.834	Rio Claro	8.108,1	9.894,6	9.461,2	6.648,0	8.319,1	6.413,6	-22,9	0,2	2,0	33,8
199.132	Araraquara	0,0	1.918,7	2.597,1	2.927,7	3.212,1	3.843,0	19,6	0,1	1,2	19,3
201.049	Hortolândia	3.036,6	11.491,1	3.989,6	6.511,2	9.144,4	10.648,7	16,5	0,3	3,5	53,0
201.995	Itapevi	3.358,3	3.191,1	3.889,3	3.754,3	2.804,2	2.636,8	-6,0	0,1	1,2	13,1
203.283	Americana	9.472,7	5.609,6	5.599,1	11.676,8	12.741,4	12.737,4	0,0	0,4	3,9	62,7
206.164	Presidente Prudente	5.464,7	5.455,3	9.073,9	9.669,1	10.861,5	11.352,0	4,5	0,3	4,6	55,1
210.988	Jacaré	6.679,2	5.602,0	9.238,0	11.154,9	10.873,3	9.429,0	-13,3	0,3	2,8	44,7
218.080	São Carlos	13.414,7	16.861,4	16.473,8	14.889,3	11.177,3	14.890,2	33,2	0,4	4,5	68,3
223.454	Marília	4.394,4	2.972,7	4.214,2	6.779,8	6.596,9	10.650,4	61,4	0,3	2,8	47,7
224.757	Taboão da Serra	2.575,3	2.898,9	3.427,5	4.031,5	5.114,6	5.920,1	15,7	0,2	1,9	26,3
237.135	Sumaré	11.874,8	10.222,3	8.124,3	20.613,7	20.962,5	16.822,4	-19,8	0,5	5,4	70,9
244.533	Praia Grande	10.364,9	10.388,0	10.519,0	14.000,6	14.389,7	15.672,5	8,9	0,4	3,1	64,1
245.093	Embu	0,0	756,1	1.422,4	2.379,1	2.430,5	3.250,7	33,7	0,1	1,6	13,3
264.619	Barueri	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	#DIV/0!	0,0	0,0	0,0
270.918	Taubaté	2.206,4	2.136,7	1.989,5	1.943,0	1.910,0	2.159,2	13,0	0,1	0,5	8,0
278.776	Limeira	9.259,0	9.351,8	9.339,4	9.461,2	11.042,7	12.091,2	9,5	0,3	2,9	43,4
279.394	Suzano	5.628,9	7.671,6	5.372,9	7.893,3	3.702,9	9.063,0	144,7	0,3	2,9	32,4
8.392.325	De 100 mil a 300 mil hab.	270.270,3	279.565,7	290.695,3	290.570,4	300.777,0	323.741,9	7,6	9,0	2,4	38,6
304.274	Guarujá	10.008,4	9.688,0	10.743,2	9.286,4	9.883,0	6.120,8	-38,1	0,2	1,1	20,1
327.176	Franca	7.526,1	7.268,9	7.423,0	14.347,7	8.056,0	9.608,3	19,3	0,3	3,2	29,4
328.522	São Vicente	4.935,6	5.464,9	7.933,4	15.843,2	7.422,4	11.990,1	61,5	0,3	2,7	36,5
347.738	Jundiá	31.393,5	30.174,1	36.437,6	34.813,4	36.033,8	37.083,4	2,9	1,0	4,6	106,6
351.493	Itaquaquecetuba	557,0	1.057,2	2.448,8	4.600,7	3.102,1	3.176,9	2,4	0,1	1,3	9,0
355.675	Bauru	5.073,7	7.715,0	10.137,1	10.027,8	15.619,2	23.151,2	48,2	0,6	5,4	65,1
365.440	Piracicaba	7.551,4	5.417,2	6.093,8	7.699,0	7.778,5	9.058,2	16,5	0,3	1,5	24,8
371.372	Mogi das Cruzes	10.633,8	7.394,6	7.573,1	9.224,5	26.356,9	14.271,1	-45,9	0,4	3,1	38,4
388.532	Carapicuíba	1.392,8	1.772,2	0,0	3.305,4	3.987,1	2.945,3	-26,1	0,1	1,6	7,6
394.266	Diadema	17.683,2	18.820,6	18.872,7	24.981,5	20.315,3	20.494,6	0,9	0,6	3,5	52,0
412.753	Mauá	26.398,0	18.908,5	33.613,2	29.752,4	10.718,4	21.222,9	98,0	0,6	5,3	51,4
414.272	São José do Rio Preto	6.573,1	8.470,2	18.293,6	9.378,8	11.066,7	15.966,3	44,3	0,4	2,7	38,5
417.518	Santos	12.020,5	11.835,4	20.177,7	14.703,7	12.531,9	20.312,4	62,1	0,6	2,0	48,7
558.136	Ribeirão Preto	10.064,8	11.657,5	15.760,5	15.663,8	19.637,8	18.774,9	-4,4	0,5	1,9	33,6
576.312	Sorocaba	20.994,7	23.884,4	45.243,2	23.664,6	19.404,4	16.518,7	-14,9	0,5	2,1	28,7
609.229	São José dos Campos	37.962,3	62.636,0	18.901,7	9.428,0	10.037,0	10.506,8	4,7	0,3	0,9	17,2
671.696	Santo André	2.418,5	2.935,5	3.780,5	3.540,4	2.932,5	2.026,0	-30,9	0,1	0,2	3,0
713.066	Osasco	26.542,1	19.732,1	22.470,7	37.784,4	33.614,8	32.006,8	-4,8	0,9	3,4	44,9
801.580	São Bernardo do Campo	14.766,0	15.446,0	15.185,5	16.944,8	39.136,2	50.811,9	29,8	1,4	2,8	63,4
1.056.644	Campinas	107.277,4	123.809,2	118.204,9	92.758,3	102.450,6	97.570,4	-4,8	2,7	4,8	92,3
1.279.202	Guarulhos	23.462,9	26.741,4	59.559,3	82.665,3	65.275,1	67.330,0	3,1	1,9	3,6	52,6
11.044.896	Acima de 300 mil hab.	385.235,6	420.828,7	480.706,7	468.214,7	465.359,7	490.946,9	5,5	13,6	2,8	44,5
30.021.386	Interior	869.258,5	922.487,6	1.018.831,8	1.024.381,5	1.054.617,4	1.141.808,8	8,3	31,7	2,4	38,0
10.990.249	São Paulo	1.485.883,4	1.719.191,2	2.008.801,1	2.057.141,2	2.279.008,4	2.463.909,9	8,1	68,3	11,1	224,2
41.011.635	Total	2.355.142,0	2.641.678,9	3.027.632,9	3.081.522,8	3.333.625,7	3.605.718,6	8,2	100,0	5,1	87,9

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria, com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN), e estimativa populacional para 2008 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). Nota: *receita corrente ajustada dos efeitos da conta Fundeb (ver "Nota metodológica", na página 3). ª exceto Paulínia.

Encargos e amortizações da dívida

Posição	Municípios	Encargos e amort. da dívida em R\$	População 2008
1º	São Paulo	2.463.909.851	10.990.249
2º	Campinas	97.570.426	1.056.644
3º	Guarulhos	67.329.963	1.279.202
4º	São Bernardo do Campo	50.811.900	801.580
5º	Jundiaí	37.083.420	347.738
6º	Cubatão	34.182.031	127.702
7º	Osasco	32.006.817	713.066
8º	Bauru	23.151.163	355.675
9º	Mauá	21.222.924	412.753
10º	Diadema	20.494.556	394.266
11º	Santos	20.312.397	417.518
12º	Ribeirão Preto	18.774.876	558.136
13º	Sumaré	16.822.416	237.135
14º	Sorocaba	16.518.724	576.312
15º	São Sebastião	16.352.732	72.236
16º	São José do Rio Preto	15.966.287	414.272
17º	Praia Grande	15.672.525	244.533
18º	São Carlos	14.890.223	218.080
19º	Mogi das Cruzes	14.271.084	371.372
20º	Araçatuba	12.982.007	181.143
21º	Americana	12.737.442	203.283
22º	Limeira	12.091.230	278.776
23º	São Vicente	11.990.097	328.522
24º	Presidente Prudente	11.352.024	206.164
25º	Marília	10.650.370	223.454
26º	Hortolândia	10.648.660	201.049
27º	São José dos Campos	10.506.837	609.229
28º	Franca	9.608.331	327.176
29º	Jacaré	9.429.021	210.988
30º	Suzano	9.062.957	279.394
31º	Piracicaba	9.058.158	365.440
32º	Santa Bárbara d'Oeste	8.828.731	187.908
33º	Catanduva	8.099.896	114.069
34º	Mogi Guaçu	7.212.531	138.494
35º	Birigui	6.846.363	109.451
36º	Valinhos	6.797.035	105.282
37º	Rio Claro	6.413.638	189.834
38º	Itu	6.270.940	155.457
39º	Guarujá	6.120.831	304.274
40º	Taboão da Serra	5.920.097	224.757
41º	Itapeçerica da Serra	5.743.467	159.102
42º	São Caetano do Sul	5.681.719	151.103
43º	Bertioga	5.604.284	42.945
44º	Cotia	5.501.331	179.109
45º	Campo Limpo Paulista	5.306.440	73.885
46º	Mococa	5.220.967	68.481
47º	Indaiatuba	5.170.562	180.524
48º	Ribeirão Pires	5.160.998	111.402
49º	Ubatuba	4.906.205	79.834
50º	Pontal	4.877.278	38.409
51º	Itanhaém	4.522.597	85.977
52º	Itapetininga	4.473.413	146.760

Posição	Municípios	Encargos e amort. da dívida em R\$	População 2008
53º	Pindamonhangaba	4.446.763	142.997
54º	Santana de Parnaíba	4.425.777	110.730
55º	Andradina	4.344.093	56.505
56º	Salto	4.215.293	108.471
57º	Itapira	4.092.674	71.850
58º	Mogi Mirim	4.024.771	87.800
59º	Matão	4.024.607	77.682
60º	Ferraz de Vasconcelos	3.855.771	175.939
61º	Araraquara	3.842.989	199.132
62º	Francisco Morato	3.763.709	155.224
63º	Itapeva	3.643.719	89.197
64º	Jandira	3.570.058	110.325
65º	Jauú	3.549.524	133.469
66º	Cruzeiro	3.497.092	79.418
67º	Capivari	3.478.513	45.915
68º	Franco da Rocha	3.348.260	129.304
69º	Embu	3.250.659	245.093
70º	Araras	3.178.429	113.645
71º	Itaquaquecetuba	3.176.927	351.493
72º	Pedreira	3.141.874	40.269
73º	Jales	3.105.483	49.681
74º	Guaratinguetá	3.077.668	112.596
75º	Carapicuíba	2.945.251	388.532
76º	Várzea Paulista	2.923.106	105.954
77º	Cajamar	2.827.090	62.522
78º	Campos do Jordão	2.748.399	46.332
79º	Paraguaçu Paulista	2.734.999	44.249
80º	Sertãozinho	2.722.487	109.565
81º	Caraguatatuba	2.659.988	94.598
82º	Itatiba	2.655.380	97.462
83º	Itapeví	2.636.835	201.995
84º	São Pedro	2.505.685	31.257
85º	Taquaritinga	2.424.372	55.372
86º	Ibiúna	2.350.871	67.166
87º	Santa Cruz do Rio Pardo	2.340.395	43.279
88º	Guaíra	2.315.856	38.328
89º	Jaboticabal	2.283.898	72.614
90º	Jardinópolis	2.256.209	36.872
91º	Dracena	2.219.719	43.989
92º	Atibaia	2.218.242	125.418
93º	Mirassol	2.182.717	54.350
94º	Taubaté	2.159.170	270.918
95º	Brodowski	2.078.133	20.190
96º	Presidente Venceslau	2.041.376	38.368
97º	Penápolis	2.036.312	59.183
98º	Paulínia	2.029.890	81.544
99º	Santo André	2.025.951	671.696
100º	Mairiporã	1.969.774	77.443

Total dos 100 maiores	3.395.487.533	31.476.075
Total dos demais	210.231.071	9.535.560
Total geral	3.605.718.603	41.011.635

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria, com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN), e estimativa populacional para 2008 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE).

Encargos e amortizações da dívida per capita

Posição	Municípios	Enc. e amort. da dívida per capita	Encargos e amortizações da dívida	População 2008
		em R\$		
1º	Cubatão	268	34.182.031	127.702
2º	Águas de São Pedro	243	619.633	2.547
3º	São Sebastião	226	16.352.732	72.236
4º	São Paulo	224	2.463.909.851	10.990.249
5º	Rubinéia	139	363.620	2.614
6º	Presidente Alves	132	593.513	4.502
7º	Bertioga	130	5.604.284	42.945
8º	Sandovalina	127	427.093	3.362
9º	Pontal	127	4.877.278	38.409
10º	Turmalina	114	228.164	1.998
11º	Jundiaí	107	37.083.420	347.738
12º	Anhumas	106	414.562	3.900
13º	Tapiraí	106	852.980	8.052
14º	Brodowski	103	2.078.133	20.190
15º	Iporanga	93	445.675	4.772
16º	Campinas	92	97.570.426	1.056.644
17º	Sabino	92	495.472	5.381
18º	Indiana	91	434.489	4.772
19º	Estiva Gerbi	89	851.555	9.590
20º	Santa Rita d'Oeste	85	213.391	2.521
21º	Bofete	84	775.468	9.194
22º	Oscar Bressane	83	210.872	2.540
23º	Júlio Mesquita	83	371.921	4.508
24º	Cordeirópolis	81	1.662.612	20.445
25º	Manduri	80	727.729	9.051
26º	São Pedro	80	2.505.685	31.257
27º	São João das Duas Pontes	80	210.980	2.635
28º	Florínia	80	229.899	2.883
29º	Mirante do Paranapanema	79	1.426.883	17.967
30º	Riversul	79	521.297	6.588
31º	Óleo	79	215.249	2.729
32º	Aparecida d'Oeste	79	365.208	4.633
33º	São José do Barreiro	79	350.908	4.461
34º	Pedreira	78	3.141.874	40.269
35º	Sebastianópolis do Sul	78	237.888	3.059
36º	Andradina	77	4.344.093	56.505
37º	Mococa	76	5.220.967	68.481
38º	Tambaú	76	1.717.402	22.564
39º	Capivari	76	3.478.513	45.915
40º	Cananéia	75	931.785	12.377
41º	Nova Independência	74	198.776	2.681
42º	Santana da Ponte Pensa	74	121.782	1.643
43º	União Paulista	74	110.972	1.508
44º	Urânia	73	659.688	8.998
45º	Balbinos	73	320.805	4.385
46º	Campo Limpo Paulista	72	5.306.440	73.885
47º	Araçatuba	72	12.982.007	181.143
48º	Catanduva	71	8.099.896	114.069
49º	Santa Clara d'Oeste	71	151.899	2.141
50º	Sumaré	71	16.822.416	237.135
51º	Nipoã	70	281.838	4.029
52º	Sales	70	372.311	5.325

Posição	Municípios	Enc. e amort. da dívida per capita	Encargos e amortizações da dívida	População 2008
		em R\$		
53º	Ilha Comprida	70	680.865	9.782
54º	Monte Azul Paulista	69	1.352.754	19.739
55º	São Carlos	68	14.890.223	218.080
56º	Mirandópolis	68	1.822.495	26.705
57º	Uchoa	66	645.739	9.753
58º	Campos Novos Paulista	66	326.218	4.940
59º	Bauru	65	23.151.163	355.675
60º	Turiúba	65	131.138	2.028
61º	Valinhos	65	6.797.035	105.282
62º	Praia Grande	64	15.672.525	244.533
63º	Rosana	64	1.242.793	19.428
64º	São Bernardo do Campo	63	50.811.900	801.580
65º	Americana	63	12.737.442	203.283
66º	Silveiras	63	363.223	5.803
67º	Birigui	63	6.846.363	109.451
68º	Jales	63	3.105.483	49.681
69º	Uru	62	86.706	1.397
70º	Paraguaçu Paulista	62	2.734.999	44.249
71º	Santa Cruz da Esperança	62	107.480	1.741
72º	Jeriquara	62	198.581	3.225
73º	Tarumã	62	809.662	13.151
74º	Ubatuba	61	4.906.205	79.834
75º	Jardinópolis	61	2.256.209	36.872
76º	Águas da Prata	61	464.940	7.684
77º	Guaíra	60	2.315.856	38.328
78º	Redenção da Serra	60	254.009	4.230
79º	São João de Iracema	60	107.474	1.798
80º	Sagres	59	139.541	2.349
81º	Gabriel Monteiro	59	160.368	2.703
82º	Campos do Jordão	59	2.748.399	46.332
83º	Piquerobi	59	219.972	3.756
84º	Tapiratiba	58	727.418	12.469
85º	Mendonça	58	242.929	4.177
86º	Patrocínio Paulista	57	735.993	12.811
87º	Itapira	57	4.092.674	71.850
88º	Guarani d'Oeste	57	114.565	2.018
89º	Queluz	56	620.113	11.012
90º	Areias	56	206.693	3.684
91º	São Bento do Sapucaí	56	607.657	10.918
92º	Vera Cruz	55	556.181	10.065
93º	Presidente Prudente	55	11.352.024	206.164
94º	Marabá Paulista	55	315.915	5.787
95º	Trabiju	54	81.653	1.507
96º	Teodoro Sampaio	54	1.142.606	21.107
97º	Santa Cruz do Rio Pardo	54	2.340.395	43.279
98º	Cafelândia	54	902.051	16.699
99º	Nova Guataporanga	54	117.358	2.176
100º	Barão de Antonina	54	151.801	2.833

Total dos 100 maiores	175	2.924.070.151	16.667.075
Total dos demais	28	681.648.452	24.344.560
Total geral	88	3.605.718.603	41.011.635

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria, com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN), e estimativa populacional para 2008 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE).

Legislativos municipais

> DESEMPENHO

Em 2008, a despesa global com os legislativos dos municípios paulistas apresentou um crescimento de 5,1% em valores corrigidos da inflação, totalizando R\$ 1,62 bilhão. Esse é o segundo ano de aumento consecutivo, após uma longa trajetória de queda. Tal desempenho foi influenciado, sobretudo, pela expansão dos gastos da capital paulista, que desembolsou R\$ 60,4 milhões a mais com o legislativo, valor 17,8% superior em relação a 2007. O legislativo da cidade de São Paulo, que inclui os dados do Tribunal de Contas do Município de São Paulo, já havia elevado em 9,4% seus gastos em 2007.



Nas cidades do interior, o aumento médio foi de 1,5%, bastante inferior ao desempenho da capital. Dentre os municípios com população acima de 100 mil habitantes, excluída a capital, a maior taxa de crescimento foi registrada em Pindamonhangaba (100,6%), que passou de R\$ 4,5 milhões, em 2007, para R\$ 9,1 milhões, em 2008. Em seguida, vem Catanduva (47,2%), Valinhos (47%) e Santa Bárbara d'Oeste (35,9%). No outro extremo, com as maiores quedas, estão Franca (-37,8%), Itapetininga (-27,8%), Mogi das Cruzes (-17,5%) e Araraquara (-11,1%).

Depois da capital, Campinas apresentou o maior gasto com as câmaras (R\$ 67,2 milhões), seguida por Guarulhos (R\$ 49,6 milhões) e Santos (R\$ 31,8 milhões). Os menores gastos foram evidenciados em Vitória Brasil (R\$ 107 mil), Nova Aliança (R\$ 112,2 mil) e Uru (R\$ 112,7 mil). Consulte na página 106 o *ranking* dos maiores gastos com o legislativo.

> GASTO POR HABITANTE

A média per capita de gasto com os legislativos municipais paulistas foi de R\$ 39,45. A capital registrou um valor próximo da média: R\$ 36,43. Nas pequenas cidades o dispêndio tende a ser relativamente maior, uma vez que sua receita per capita também é maior. Em 2008, os municípios com até 10 mil habitantes gastaram, em média, R\$ 70,04 por habitante com as câmaras.



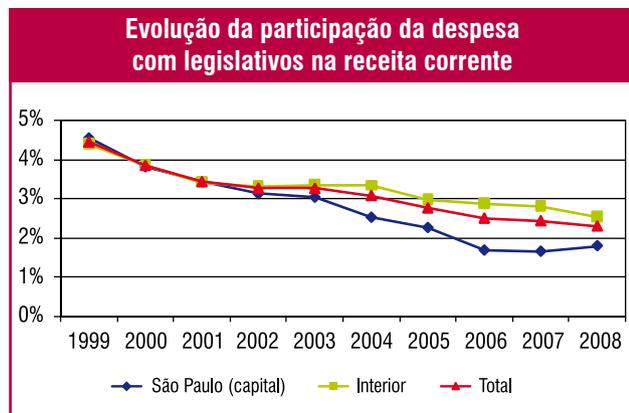
Na faixa entre 100 mil e 300 mil habitantes, o gasto per capita recua para R\$ 42,76. Esse valor é engrossado pelos dados dos municípios de Cubatão e São Caetano do Sul, que despenderam R\$ 209,82 e R\$ 136,47, respectivamente. Sem a participação deles, esse indicador cai para R\$ 38,39. Já nas localidades com mais de 300 mil habitantes, sem contar a capital paulista, a média atingiu R\$ 35,88.

Entre as maiores despesas per capita, Borá lidera o *ranking* geral pela segunda vez consecutiva, com um gasto de R\$ 348,29. Logo após, destacam-se Cruzália (R\$ 322,94) e Fernão (R\$ 237,85). Os menores gastos foram observados em Assis (R\$ 4,54), Novo Horizonte (R\$ 4,73) e Espírito Santo do Pinhal (R\$ 5,91). Consulte na página 107 o *ranking* dos gastos per capita com o legislativo.

> PESO NOS ORÇAMENTOS E A NOVA EMENDA CONSTITUCIONAL Nº 58/2009

Na última década, o percentual das receitas correntes destinado às atividades dos legislativos tem declinado de forma lenta e sistemática. Em 1999, as câmaras consumiram em média 4,4% da receita corrente, enquanto, em 2008, essa participação reduziu-se para 2,3%.

Esse movimento se fez visível também na cidade de São Paulo e em todos os agrupamentos por faixa populacional. No interior, o comprometimento caiu de 4,4% em 1999, para 2,5% em 2008. Nas pequenas cidades com até 10 mil habitantes, onde esse índice tem se mostrado superior à média das demais faixas, recuou de 6,2% para 3,4%. A participação da capital decresceu de 4,5% para 1,8%.



A contínua redução deveu-se ao avanço da receita municipal no período, aliada à determinação da Emenda Constitucional (EC) nº 25, de fevereiro de 2000, que entrou em vigor a partir de janeiro de 2001. Ela fixou um percentual máximo de repasse às câmaras em relação ao somatório da receita tributária e das transferências previstas no § 5º do artigo 153 da Constituição Federal (imposto sobre o ouro, quando definido em lei como ativo financeiro ou instrumento cambial), e nos artigos 158 (IRRF, ITR, IPVA, ICMS) e 159 (FPM, IPI-exportação), efetivamente realizadas no ano anterior. Esse percentual foi definido de acordo com o tamanho populacional do município.

No entanto, foi promulgada no Congresso Nacional, em 23 de setembro de 2009, a Emenda Constitucional nº 58, que alterou os limites máximos da parcela da receita destinada ao gasto com o legislativo, estabelecendo percentuais mais baixos, conforme mostra a tabela a seguir.

Limites do gasto com legislativos municipais

Faixas populacionais	Limites máximos EC nº 25	Limites máximos EC nº 58
Até 100 mil habitantes	8%	7%
De 100 mil a 300 mil habitantes	7%	6%
De 300 mil a 500 mil habitantes	6%	5%
De 500 mil a 3 milhões de habitantes	5%	4,5%
De 3 milhões a 8 milhões de habitantes	5%	4%
Acima de 8 milhões de habitantes	5%	3,5%

Fonte: Emenda Constitucional nº 25, 14/02/2000, e Emenda Constitucional nº 58, 23/09/2009.

A EC nº 58/2009 também instituiu mudanças no que tange as disposições da Resolução nº 21.702, de 2004, do Tribunal Superior Eleitoral (TSE), que fixava o número de cadeiras das câmaras em todo o país, conforme o tamanho da população municipal estimada pelo IBGE em 2003, visando a diminuir o número de vereadores e as distorções apresentadas por cidades com populações semelhantes e quantidade de representantes diferentes.

Com a nova emenda, a atual quantidade de faixas populacionais diminuiu de 36 para 24, e são definidos números ímpares de membros dos legislativos municipais, a fim de facilitar o processo de deliberação local. Entretanto, o número de representantes das câmaras aumenta. Nos municípios paulistas, segundo projeção encontrada no site do Senado Federal, haverá um aumento de pelo menos 1.189 vereadores, sem considerar ainda o aumento populacional dos municípios que pode fazer com que algumas cidades passem para um intervalo populacional maior, permitindo-lhes um acréscimo no número de vereadores. Atualmente são 6.262 os representantes das câmaras paulistas.

No que diz respeito aos limites do gasto com os legislativos municipais, a EC nº 58 entrará em vigor já em 2010. Com relação ao novo número de vereadores, a mudança será efetivada nas próximas eleições municipais de 2012, para os representantes que assumirão em 2013.

Número de vereadores por faixa populacional do município - EC nº 58/2009

Nº de habitantes do município	Número de vereadores
até 15.000	9
de 15.000 até 30.000	11
de 30.000 até 50.000	13
de 50.000 até 80.000	15
de 80.000 até 120.000	17
de 120.000 até 160.000	19
de 160.000 até 300.000	21
de 300.000 até 450.000	23
de 450.000 até 600.000	25
de 600.000 até 750.000	27
de 750.000 até 900.000	29
de 900.000 até 1.050.000	31
de 1.050.000 até 1.200.000	33
de 1.200.000 até 1.350.000	35
de 1.350.000 até 1.500.000	37
de 1.500.000 até 1.800.000	39
de 1.800.000 até 2.400.000	41
de 2.400.000 até 3.000.000	43
de 3.000.000 até 4.000.000	45
de 4.000.000 até 5.000.000	47
de 5.000.000 até 6.000.000	49
de 6.000.000 até 7.000.000	51
de 7.000.000 até 8.000.000	53
Acima de 8.000.000	55

Fonte: Emenda Constitucional nº 58 de 23/09/2009.

Despesa com legislativos municipais - 2003-2008

População	Município	2003	2004	2005	2006	2007	2008	Variação 2008/ 2007 em %	Participação 2008		Enc. amort. per capita 2008 em R\$
		em R\$ mil - IPCA médio de 2008							no total do enc. amort.	na rec. corr. ^b	
em %											
1.428.178	Até 10 mil habitantes	82.306,4	84.668,6	90.348,2	93.415,8	95.538,5	100.029,4	4,7	6,2	3,4	70,0
3.084.112	De 10 mil a 30 mil hab.	107.235,9	110.499,9	109.473,4	114.924,7	122.118,9	126.201,2	3,3	7,8	2,7	40,9
2.588.455	De 30 mil a 50 mil hab.	77.578,8	76.516,9	71.880,6	86.705,3	84.920,5	87.702,2	3,3	5,4	2,2	33,9
3.401.876	De 50 mil a 100 mil hab. ^b	118.923,4	121.274,7	117.838,3	120.988,4	133.121,9	129.262,9	-2,9	8,0	2,6	38,0
81.544	Paulínia	19.146,3	24.308,2	15.939,4	17.483,5	18.471,7	19.168,6	3,8	1,2	2,5	235,1
103.631	Ourinhos	2.371,5	3.041,2	3.147,5	3.693,0	3.660,7	3.586,7	-2,0	0,2	2,3	34,6
104.413	Votorantim	1.773,2	2.137,9	2.042,5	1.926,0	2.647,2	2.928,3	10,6	0,2	2,1	28,0
105.282	Valinhos	3.057,7	3.316,7	3.531,6	4.580,5	6.595,2	9.697,1	47,0	0,6	4,6	92,1
105.954	Várzea Paulista	3.133,3	2.930,8	3.271,2	3.606,8	3.842,0	4.120,5	7,2	0,3	3,9	38,9
107.651	Tatuí	2.926,6	3.083,3	3.281,7	3.137,8	4.283,6	4.453,5	4,0	0,3	3,1	41,4
108.471	Salto	2.737,9	2.519,4	-	1.765,9	1.866,7	1.976,0	5,9	0,1	1,4	18,2
109.451	Birigui	2.223,0	2.280,8	3.013,2	3.614,4	3.467,7	3.859,4	11,3	0,2	2,7	35,3
109.565	Sertãozinho	3.701,6	4.077,6	3.290,1	3.621,3	3.993,5	4.799,4	20,2	0,3	2,4	43,8
110.325	Jandira	3.384,8	3.497,3	3.309,7	3.878,6	4.064,2	4.262,9	4,9	0,3	3,5	38,6
110.730	Santana de Parnaíba	6.001,0	7.033,0	7.676,4	7.408,2	8.586,1	8.404,9	-2,1	0,5	2,8	75,9
111.016	Poá	4.042,8	4.238,3	4.344,6	6.725,4	6.408,1	-	-	-	-	-
111.402	Ribeirão Pires	3.563,0	3.526,5	3.763,6	3.882,4	3.966,6	4.196,3	5,8	0,3	3,3	37,7
112.596	Guaratinguetá	3.795,8	3.376,0	3.710,8	4.315,4	3.824,8	-	-	-	-	-
112.804	Barretos	999,7	941,5	934,0	3.827,9	4.228,3	4.443,2	5,1	0,3	2,2	39,4
113.645	Araras	1.428,8	1.638,3	1.709,9	1.716,1	1.695,3	1.909,0	12,6	0,1	0,9	16,8
114.069	Catanduva	2.497,7	2.510,2	2.856,7	3.440,8	3.087,9	4.545,6	47,2	0,3	2,3	39,8
125.418	Atibaia	5.024,9	6.261,4	5.080,6	5.543,0	5.789,2	5.819,5	0,5	0,4	2,9	46,4
127.702	Cubatão	-	23.973,7	24.915,0	21.632,4	25.905,2	26.794,5	3,4	1,7	4,0	209,8
128.397	Botucatu	1.975,2	1.911,2	1.663,8	1.673,9	2.398,8	2.188,5	-8,4	0,1	1,5	17,0
129.304	Franco da Rocha	2.975,6	3.025,6	3.002,4	3.192,4	3.533,0	3.771,4	6,7	0,2	3,7	29,2
133.469	Jauá	2.268,8	2.197,1	1.653,6	1.817,6	1.845,5	1.867,0	1,2	0,1	1,1	14,0
138.494	Mogi Guaçu	5.657,6	5.545,7	4.478,7	4.530,5	5.022,2	4.842,2	-3,6	0,3	2,2	35,0
142.997	Pindamonhangaba	5.956,5	6.197,6	4.468,3	4.477,3	4.531,6	9.090,1	100,6	0,6	4,1	63,6
144.066	Bragança Paulista	5.716,4	6.187,6	6.614,4	7.190,9	6.624,4	6.560,6	-1,0	0,4	3,5	45,5
146.760	Itapetininga	4.296,0	4.425,0	4.208,1	4.623,0	3.614,8	2.611,3	-27,8	0,2	1,6	17,8
151.103	São Caetano do Sul	13.683,3	13.788,3	16.464,5	18.981,0	20.973,3	20.620,5	-1,7	1,3	3,0	136,5
155.224	Francisco Morato	2.276,2	2.212,1	2.766,9	3.197,0	3.341,4	3.547,6	6,2	0,2	2,8	22,9
155.457	Itu	3.353,8	3.163,5	-	-	2.793,6	-	-	-	-	-
159.102	Itapeverica da Serra	5.278,4	5.735,8	5.165,1	5.415,3	5.767,5	6.571,6	13,9	0,4	3,8	41,3
175.939	Ferraz de Vasconcelos	3.232,3	3.160,3	3.478,7	3.585,0	-	-	-	-	-	-
179.109	Cotia	8.296,2	7.481,4	9.135,4	12.123,5	13.711,7	14.974,2	9,2	0,9	4,8	83,6
180.524	Indaiatuba	5.247,1	8.358,2	6.147,6	6.405,5	7.095,6	7.760,5	9,4	0,5	2,0	43,0
181.143	Araçatuba	8.812,5	8.805,7	8.896,8	8.979,9	9.747,2	10.079,3	3,4	0,6	3,8	55,6
187.908	Santa Bárbara d'Oeste	4.966,7	4.900,1	3.679,4	3.886,0	3.262,1	4.433,5	35,9	0,3	2,0	23,6
189.834	Rio Claro	9.069,4	8.988,3	9.800,0	10.659,6	11.638,2	11.332,9	-2,6	0,7	3,5	59,7
199.132	Araraquara	6.221,7	6.375,6	5.556,1	5.846,5	7.289,0	6.476,3	-11,1	0,4	2,0	32,5
201.049	Hortolândia	-	7.844,3	9.625,6	8.514,5	8.707,3	10.602,9	21,8	0,7	3,5	52,7
201.995	Itapevi	5.169,3	-	4.518,5	5.687,3	6.416,9	7.535,5	17,4	0,5	3,5	37,3
203.283	Americana	5.311,3	5.866,9	6.254,0	6.654,4	7.564,4	8.293,7	9,6	0,5	2,6	40,8
206.164	Presidente Prudente	3.939,0	4.127,7	3.142,5	3.167,9	3.110,8	2.895,0	-6,9	0,2	1,2	14,0
210.988	Jacareí	10.163,4	11.376,1	9.944,7	10.336,0	10.589,7	10.435,3	-1,5	0,6	3,2	49,5
218.080	São Carlos	7.162,1	7.333,2	7.552,2	7.785,5	7.448,6	7.612,4	2,2	0,5	2,3	34,9
223.454	Marília	6.642,2	7.084,5	5.946,2	6.333,5	6.462,6	6.619,6	2,4	0,4	1,7	29,6
224.757	Taboão da Serra	9.216,4	-	9.432,3	10.251,4	11.257,1	-	-	0,0	0,0	0,0
237.135	Sumaré	4.241,1	4.975,7	5.157,6	6.382,9	6.953,1	7.549,3	8,6	0,5	2,4	31,8
244.533	Praia Grande	10.009,4	9.588,7	7.992,3	8.860,2	9.554,3	-	-	-	-	-
245.093	Embu	6.095,2	5.941,3	4.673,4	-	-	-	-	-	-	-
264.619	Barueri	13.998,8	-	15.858,9	17.601,1	17.916,8	19.959,9	11,4	1,2	1,8	75,4
270.918	Taubaté	7.858,9	8.549,9	8.543,0	8.900,0	12.014,4	10.972,9	-8,7	0,7	2,7	40,5
278.776	Limeira	5.314,1	5.723,4	5.840,0	5.183,3	5.758,2	6.102,1	6,0	0,4	1,5	21,9
279.394	Suzano	11.114,0	11.289,8	9.911,1	9.263,8	10.858,7	-	-	-	-	-
8.392.325	De 100 mil a 300 mil hab.	262.424,2	302.279,1	293.487,1	315.177,2	339.640,9	358.883,8	5,7	22,2	2,6	42,8
304.274	Guarujá	16.330,8	16.478,6	14.472,3	15.348,5	18.549,8	-	-	-	-	-
327.176	Franca	3.824,8	4.006,9	3.699,5	-	6.471,8	4.024,1	-37,8	0,2	1,3	12,3
328.522	São Vicente	12.570,7	10.702,3	11.206,2	11.638,0	11.323,2	10.217,2	-9,8	0,6	2,3	31,1
347.738	Jundiá	11.881,6	17.529,8	10.885,3	13.215,3	14.276,2	14.426,9	1,1	0,9	1,8	41,5
351.493	Itaquaquecetuba	4.986,5	5.093,5	4.647,4	4.002,9	4.834,1	5.084,5	5,2	0,3	2,1	14,5
355.675	Bauri	7.934,9	8.195,1	6.281,1	5.998,3	5.686,2	5.544,6	-2,5	0,3	1,3	15,6
365.440	Piracicaba	8.987,5	10.777,7	8.959,6	10.741,9	11.959,9	13.606,3	13,8	0,8	2,2	37,2
371.372	Mogi das Cruzes	12.284,9	13.060,6	13.019,2	13.638,2	16.751,6	13.823,2	-17,5	0,9	3,0	37,2
388.532	Carapicuíba	6.880,9	6.266,1	6.132,1	6.400,5	6.769,4	7.325,1	8,2	0,5	3,9	18,9
394.266	Diadema	15.434,3	15.818,0	15.440,9	13.937,8	14.795,0	15.500,0	4,8	1,0	2,6	39,3
412.753	Mauá	12.297,3	14.341,0	15.239,2	17.004,0	-	-	-	-	-	-
414.272	São José do Rio Preto	8.042,1	8.018,8	6.703,7	7.827,4	7.908,7	7.912,1	0,0	0,5	1,3	19,1
417.518	Santos	32.159,5	29.536,9	30.643,1	31.366,6	27.906,9	31.795,9	13,9	2,0	3,2	76,2
558.136	Ribeirão Preto	23.105,9	21.601,6	20.036,6	22.972,4	24.837,6	27.307,3	9,9	1,7	2,8	48,9
576.312	Sorocaba	12.000,5	14.295,1	-	-	-	-	-	-	-	-
609.229	São José dos Campos	26.693,4	26.428,2	25.843,1	26.096,2	25.781,0	26.618,6	3,2	1,6	2,4	43,7
671.696	Santo André	20.805,0	20.817,0	19.725,9	19.379,3	25.186,4	24.879,0	-1,2	1,5	2,0	37,0
713.066	Osasco	21.242,0	22.814,3	23.736,1	22.653,0	23.927,2	25.725,5	7,5	1,6	2,8	36,1
801.580	São Bernardo do Campo	29.690,3	31.060,0	24.772,2	24.209,8	26.399,7	25.363,0	-3,9	1,6	1,4	31,6
1.056.644	Campinas	47.626,3	58.302,2	51.790,6	55.346,2	64.421,1	67.224,1	4,4	4,2	3,3	63,6
1.279.202	Guarulhos	35.600,8	39.902,5	43.082,2	44.191,7	49.354,3	49.614,6	0,5	3,1	2,7	38,8
11.044.896	Acima de 300 mil hab.	370.380,0	395.046,2	367.591,4	369.437,6	405.712,6	396.315,6	-2,3	24,5	2,3	35,9
30.021.386	Interior	1.037.995,0	1.114.593,5	1.066.558,5	1.118.132,6	1.199.525,0	1.217.563,8	1,5	75,3	2,5	40,6
10.990.249	São Paulo	413.644,8	384.450,3	369.055,4	310.814,7	339.969,1	400.322,9	17,8	24,7	1,8	36,4
41.011.635	Total	1.451.639,8	1.499.043,8	1.435.613,9	1.428.947,2	1.539.494,1	1.617.886,7	5,1	100,0	2,3	39,4

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria, com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN), e estimativa populacional para 2008 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). Nota: "receita corrente ajustada dos efeitos da conta Fundeb (ver "Nota metodológica"; na página 3). "exceto Paulínia." - "municípios que não apresentaram os valores da função legislativa. Tal ocorrência é um indicio de que os valores dos demais itens apresentados à STN por esses municípios são dados de balanços não consolidados.

Despesa com legislativos municipais

Posição	Municípios	Despesa com legislativo em R\$	População 2008
1º	São Paulo	400.322.927	10.990.249
2º	Campinas	67.224.134	1.056.644
3º	Guarulhos	49.614.580	1.279.202
4º	Santos	31.795.920	417.518
5º	Ribeirão Preto	27.307.331	558.136
6º	Cubatão	26.794.520	127.702
7º	São José dos Campos	26.618.577	609.229
8º	Osasco	25.725.469	713.066
9º	São Bernardo do Campo	25.363.011	801.580
10º	Santo André	24.878.960	671.696
11º	São Caetano do Sul	20.620.544	151.103
12º	Barueri	19.959.866	264.619
13º	Paulínia	19.168.587	81.544
14º	Diadema	15.500.000	394.266
15º	Cotia	14.974.170	179.109
16º	Jundiaí	14.426.943	347.738
17º	Mogi das Cruzes	13.823.234	371.372
18º	São Sebastião	13.702.682	72.236
19º	Piracicaba	13.606.333	365.440
20º	Rio Claro	11.332.880	189.834
21º	Taubaté	10.972.878	270.918
22º	Hortolândia	10.602.941	201.049
23º	Jacareí	10.435.305	210.988
24º	São Vicente	10.217.232	328.522
25º	Araçatuba	10.079.299	181.143
26º	Valinhos	9.697.056	105.282
27º	Pindamonhangaba	9.090.060	142.997
28º	Santana de Parnaíba	8.404.856	110.730
29º	Americana	8.293.700	203.283
30º	São José do Rio Preto	7.912.077	414.272
31º	Indaiatuba	7.760.477	180.524
32º	São Carlos	7.612.410	218.080
33º	Sumaré	7.549.288	237.135
34º	Itapevi	7.535.475	201.995
35º	Carapicuíba	7.325.088	388.532
36º	Caraguatatuba	7.169.459	94.598
37º	Marília	6.619.631	223.454
38º	Itapeçerica da Serra	6.571.555	159.102
39º	Bragança Paulista	6.560.650	144.066
40º	Araraquara	6.476.298	199.132
41º	Limeira	6.102.066	278.776
42º	Cajamar	5.927.959	62.522
43º	Itanhaém	5.857.520	85.977
44º	Atibaia	5.819.525	125.418
45º	Ubatuba	5.617.506	79.834
46º	Bauru	5.544.584	355.675
47º	Campos do Jordão	5.538.077	46.332
48º	Itaquaquecetuba	5.084.526	351.493
49º	Bertioga	5.007.586	42.945
50º	Mogi Guaçu	4.842.155	138.494
51º	Sertãozinho	4.799.356	109.565
52º	Arujá	4.745.507	78.960

Posição	Municípios	Despesa com legislativo em R\$	População 2008
53º	Catanduva	4.545.576	114.069
54º	Campo Limpo Paulista	4.459.778	73.885
55º	Tatuí	4.453.478	107.651
56º	Barretos	4.443.157	112.804
57º	Santa Bárbara d'Oeste	4.433.460	187.908
58º	Jandira	4.262.909	110.325
59º	Itapeva	4.239.000	89.197
60º	Ribeirão Pires	4.196.286	111.402
61º	Várzea Paulista	4.120.526	105.954
62º	Lorena	4.097.136	82.391
63º	Franca	4.024.062	327.176
64º	Birigui	3.859.387	109.451
65º	Louveira	3.830.043	32.406
66º	Franco da Rocha	3.771.360	129.304
67º	Itatiba	3.700.795	97.462
68º	Ourinhos	3.586.685	103.631
69º	Francisco Morato	3.547.577	155.224
70º	Cruzeiro	3.440.898	79.418
71º	Vargem Grande Paulista	3.340.399	43.664
72º	Peruíbe	3.319.253	57.151
73º	São Roque	3.179.783	67.669
74º	Votorantim	2.928.335	104.413
75º	Presidente Prudente	2.894.954	206.164
76º	Matão	2.866.532	77.682
77º	Caçapava	2.822.504	84.406
78º	Itupeva	2.752.657	40.972
79º	Itapetininga	2.611.306	146.760
80º	Mairinque	2.580.966	43.349
81º	Avaré	2.563.030	83.744
82º	Alumínio	2.512.486	16.331
83º	Lins	2.480.439	72.568
84º	Rosana	2.479.554	19.428
85º	Nova Odessa	2.347.984	48.170
86º	Taquaritinga	2.279.788	55.372
87º	Lençóis Paulista	2.260.585	62.594
88º	Amparo	2.226.535	65.466
89º	Rio das Pedras	2.208.278	28.036
90º	Ilha Solteira	2.196.125	25.057
91º	Botucatu	2.188.544	128.397
92º	Pereira Barreto	2.127.574	24.821
93º	Castilho	2.082.864	16.064
94º	Agudos	2.074.797	35.872
95º	Andradina	2.069.361	56.505
96º	Ilhabela	2.044.233	25.550
97º	Santa Isabel	2.041.303	46.645
98º	Votuporanga	2.028.821	80.819
99º	Salto	1.976.006	108.471
100º	Ilha Comprida	1.958.159	9.782

Total dos 100 maiores	1.240.988.035	29.625.656
Total dos demais	376.898.677	11.385.979
Total geral	1.617.886.711	41.011.635

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria, com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN), e estimativa populacional para 2008 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE).

Despesa com legislativos municipais per capita

Posição	Municípios	Despesa com legislativo per capita	Despesa com legislativo	População 2008
		em R\$		
1º	Borá	348	290.477	834
2º	Cruzália	323	769.248	2.382
3º	Fernão	238	360.098	1.514
4º	Paulínia	235	19.168.587	81.544
5º	Nova Castilho	225	249.743	1.111
6º	Cubatão	210	26.794.520	127.702
7º	Ilha Comprida	200	1.958.159	9.782
8º	União Paulista	199	299.997	1.508
9º	Paulistânia	194	367.924	1.898
10º	Águas de São Pedro	190	484.858	2.547
11º	São Sebastião	190	13.702.682	72.236
12º	Zacarias	185	440.000	2.384
13º	Arco-Íris	177	357.972	2.026
14º	São João de Iracema	167	300.300	1.798
15º	Altair	166	551.258	3.312
16º	Monções	161	341.121	2.124
17º	Florínia	157	453.074	2.883
18º	Santa Clara d'Oeste	156	333.887	2.141
19º	Onda Verde	154	609.382	3.953
20º	Alumínio	154	2.512.486	16.331
21º	Nova Canaã Paulista	153	337.816	2.203
22º	Sandovalina	153	512.720	3.362
23º	Quadra	151	421.013	2.779
24º	Nantes	150	395.169	2.627
25º	Lourdes	148	300.289	2.031
26º	Santa Salete	146	210.432	1.441
27º	Dirce Reis	142	230.931	1.624
28º	Parisi	141	301.208	2.132
29º	Mira Estrela	141	374.862	2.659
30º	Turiúba	140	284.498	2.028
31º	São João das Duas Pontes	140	368.942	2.635
32º	Bento de Abreu	137	400.379	2.929
33º	São Caetano do Sul	136	20.620.544	151.103
34º	Barão de Antonina	135	382.565	2.833
35º	Águas de Santa Bárbara	130	726.350	5.580
36º	Castilho	130	2.082.864	16.064
37º	Rosana	128	2.479.554	19.428
38º	Buritizal	127	514.862	4.059
39º	Nova Independência	127	340.000	2.681
40º	Lutécia	124	355.933	2.861
41º	Brejo Alegre	124	315.062	2.550
42º	Campos do Jordão	120	5.538.077	46.332
43º	Estrela do Norte	119	295.983	2.490
44º	Rubinéia	119	310.589	2.614
45º	Rubiácea	119	312.436	2.633
46º	Louveira	118	3.830.043	32.406
47º	Gavião Peixoto	117	495.208	4.236
48º	Guarani d'Oeste	117	235.667	2.018
49º	Bertioga	117	5.007.586	42.945
50º	Floreal	117	340.032	2.918
51º	Alto Alegre	115	489.804	4.270
52º	Marinópolis	115	247.821	2.163

Posição	Municípios	Despesa com legislativo per capita	Despesa com legislativo	População 2008
		em R\$		
53º	Trabiju	114	171.993	1.507
54º	Pedranópolis	112	315.468	2.827
55º	Araçariguama	111	1.449.245	13.027
56º	Pedrinhas Paulista	111	323.920	2.923
57º	Avaí	110	563.042	5.121
58º	Iporanga	109	519.821	4.772
59º	Marapoama	109	297.169	2.731
60º	Colômbia	109	686.707	6.314
61º	Anhembi	109	614.892	5.656
62º	Óleo	108	296.012	2.729
63º	Mesópolis	108	193.367	1.784
64º	Aspásia	108	197.216	1.831
65º	Sagres	107	252.337	2.349
66º	Inúbia Paulista	106	401.321	3.795
67º	Sebastianópolis do Sul	105	321.771	3.059
68º	Santo Antônio do Aracanguá	105	764.959	7.303
69º	Jeriquara	105	337.610	3.225
70º	Ribeirão dos Índios	103	238.438	2.310
71º	Luís Antônio	102	1.176.098	11.489
72º	Turmalina	100	198.905	1.998
73º	Canas	99	463.600	4.662
74º	Paraíso	99	574.114	5.785
75º	Queiroz	99	278.693	2.811
76º	Itaju	99	266.999	2.709
77º	Emilianópolis	98	310.783	3.159
78º	Ouroeste	98	734.198	7.482
79º	Alvinlândia	97	277.141	2.868
80º	Magda	96	306.469	3.187
81º	Pardinho	95	504.054	5.285
82º	Cândido Rodrigues	95	262.718	2.757
83º	Cajamar	95	5.927.959	62.522
84º	Pracinha	95	293.826	3.102
85º	Santa Mercedes	95	247.500	2.617
86º	Pradópolis	94	1.538.531	16.287
87º	Areias	94	346.910	3.684
88º	Valinhos	92	9.697.056	105.282
89º	Nova Guataporanga	91	199.015	2.176
90º	Indiaporã	91	362.176	3.963
91º	Monte Castelo	91	374.334	4.130
92º	São João do Pau d'Alho	90	197.063	2.191
93º	Ariranha	90	784.071	8.753
94º	Espírito Santo do Turvo	89	389.551	4.361
95º	Novais	88	345.385	3.908
96º	Suzanápolis	88	328.020	3.714
97º	Jumirim	88	200.680	2.283
98º	Icém	88	575.567	6.553
99º	Paulicéia	88	505.000	5.750
100º	Ilha Solteira	88	2.196.125	25.057

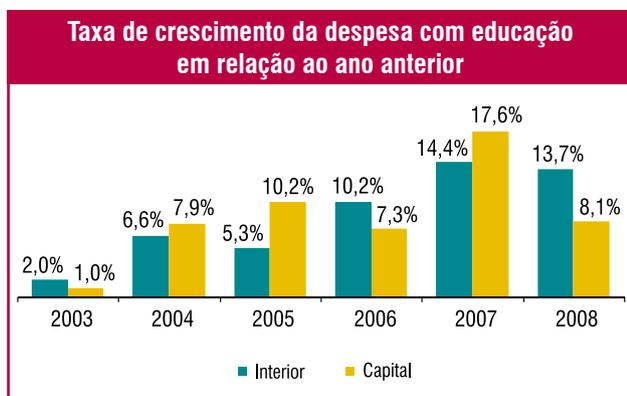
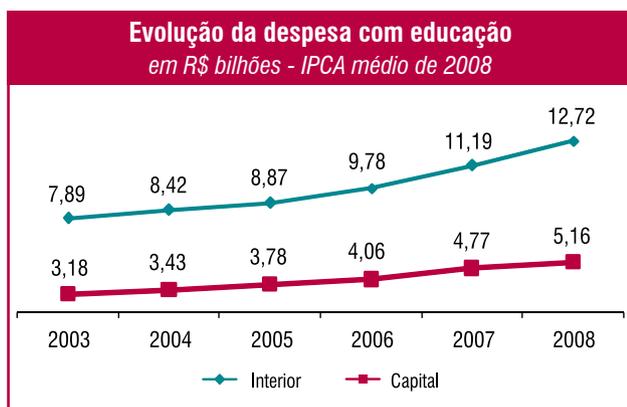
Total dos 100 maiores	141	157.212.840	1.114.432
Total dos demais	37	1.460.673.871	39.897.203
Total geral	39	1.617.886.711	41.011.635

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria, com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN), e estimativa populacional para 2008 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE).

Educação

> DESEMPENHO

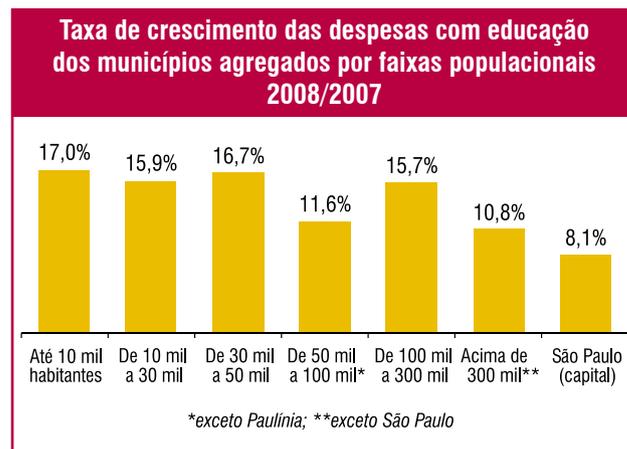
As despesas com a educação nos municípios paulistas alcançaram, em 2008, o montante de R\$ 17,88 bilhões, 12% a mais que o registrado em 2007. Essa expansão resultou em um adicional de recursos da ordem de R\$ 1,92 bilhão.



Na capital, o aumento de 8,1% foi menos intenso se comparado aos 17,6% do ano anterior. A cidade de São Paulo destinou R\$ 5,16 bilhões à área de educação em 2008.

O aumento dos gastos foi mais expressivo entre os municípios do interior, em média 13,7%, alcançando o total de R\$ 12,72 bilhões. O grupo das cidades menores, com menos de 10 mil habitantes, registrou um crescimento de 17%, saltando de R\$ 680,8 milhões em 2007 para R\$ 796,8 milhões em 2008. Nesse grupo, três municípios dobraram, ou mais que dobraram, seus gastos com a educação, alcançando também as maiores taxas de crescimento no Estado: Guzolândia (136%), Rubiácea (116,2%) e Catiguá (100,2%).

Nas cidades com população entre 100 mil e 300 mil habitantes, as despesas com a educação tiveram um aumento médio de 15,7%, sendo superior a 30% em Francisco Morato (35%), Salto (34%) e Poá (33,8%). Nos grandes municípios, com mais de 300 mil habitantes, exceto São Paulo, a média de crescimento dos gastos foi de 10,8%, ultrapassando 20% em Osasco (29,7%), Guarulhos (24,2%), Piracicaba (20,8%) e São José do Rio Preto (20,3%).



Em 2008, 46 cidades paulistas (equivalente a 7,1% do total) apresentaram diminuição dos recursos destinados à educação. As mais significativas ocorreram nos municípios de Embu-Guaçu (-26%), Bertioga (-19,1%), Trabiju (-11,3%) e Biritiba Mirim (-11,2%).

> DESPESA POR ALUNO

Desde 2006 o gasto anual dos municípios paulistas por aluno tem crescido de forma bastante intensa, alcançando taxas acima dos 9%. Em 2008, superou em 9,7% a do ano anterior, atingindo R\$ 4.527,49, valor que pode ser considerado relativamente alto, comparado aos da região Sudeste e do Brasil que, no mesmo ano, foram de R\$ 3.755,91 e R\$ 2.633,12, respectivamente.

O gasto por aluno nos municípios paulistas varia de acordo com o porte populacional, sendo maior nas cidades com mais de 300 mil habitantes, exceto São Paulo, e naquelas com menos de 10 mil habitantes, cujos valores atingiram, em 2008, R\$ 4.782,95 e R\$ 4.377,86, respectivamente.

Despesa por aluno dos municípios agrupados por faixa populacional - 2008 em R\$



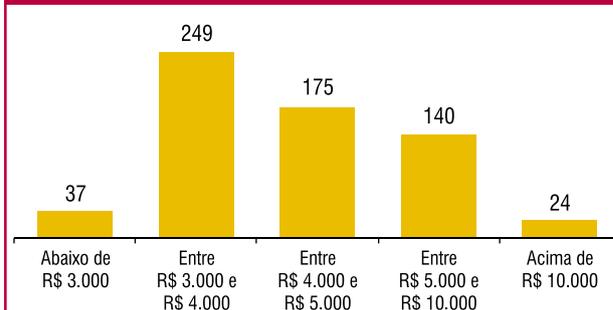
Em 140 municípios, o gasto por aluno situou-se entre R\$ 5 mil e R\$ 10 mil, enquanto que, em outras 175 cidades, ficou entre R\$ 4 mil e R\$ 5 mil. A grande maioria dos municípios (38,6%) despendeu entre R\$ 3 mil e R\$ 4 mil por aluno, e, em apenas 37, essa despesa foi inferior a R\$ 3 mil. Na capital, o dispêndio por estudante atingiu R\$ 5.335,07.

Essas diferenças na aplicação de recursos estão associadas à capacidade de geração de receita das cidades e ao tamanho da rede municipal de ensino. Municípios com forte base de arrecadação de impostos (IPTU, ITBI, ISS e IRRF) e grande volume de transferências constitucionais (FPM, ICMS, Lei Kandir, IPI-Exportação, ITR, IPVA e IOF-Ouro) destinam mais recursos para a educação, pois o artigo 212 da Constituição Federal determina que eles apliquem, no mínimo, 25% desses recursos em ações de manutenção e desenvolvimento da educação (MDE).

Outro fator que influencia no elevado gasto por estudante é o baixo contingente discente matriculado na rede municipal de ensino, característica comum aos municípios menores. Em 2008,

dentre os municípios que tiveram uma despesa por estudante superior a R\$ 10 mil, a maior parte (com exceção apenas de São Caetano do Sul e Paulínia) apresentou duas características em comum: população muito pequena, no máximo 18 mil habitantes; e baixo número de matrículas na rede municipal, inferior a 550 alunos. Nesse grupo, os maiores gastos por aluno foram registrados pelas cidades de Uru (R\$ 50.282,31 e 1.397 habitantes), Santa Salete (R\$ 35.889,31 e 1.441 habitantes) e Nova Canaã Paulista (R\$ 32.151,22 e 2.203 habitantes).

Número de municípios segundo a despesa média anual por aluno - 2008



Ações típicas de MDE

A Lei de Diretrizes e Bases da Educação Nacional (Lei 9.394, de 20 de dezembro de 1996) é a responsável por estabelecer e detalhar as ações típicas de MDE, tais como as relacionadas à aquisição, à manutenção e ao funcionamento das instalações e dos equipamentos necessários ao ensino; ao uso e à manutenção de bens e serviços; à remuneração e ao aperfeiçoamento dos profissionais da educação; à aquisição de material didático; ao transporte escolar; entre outros.

Despesa com educação - 2003-2008

População	Número de alunos da rede municipal 2008	Município	2003	2004	2005	2006	2007	2008	Variação 2008/2007 em %	Participação 2008		Desp. educ. por aluno da rede municipal 2008 em R\$
			em R\$ mil - IPCA médio de 2008							no total da desp. educ. em %	na desp. total*	
1.428.178	181.996	Até 10 mil habitantes	508.761,7	504.983,8	552.352,0	614.568,2	680.759,5	796.753,8	17,0	4,5	25,3	4.377,9
3.084.112	374.318	De 10 mil a 30 mil hab.	907.420,9	933.678,4	1.013.121,9	1.132.417,5	1.247.362,1	1.445.704,4	15,9	8,1	29,8	3.862,2
2.588.455	311.307	De 30 mil a 50 mil hab.	702.722,0	733.666,4	813.983,6	916.513,0	1.017.887,2	1.188.308,7	16,7	6,6	29,5	3.817,2
3.401.876	379.385	De 50 mil a 100 mil hab. ^b	949.695,6	1.025.216,9	1.005.036,2	1.136.027,3	1.311.322,1	1.463.655,9	11,6	8,2	28,4	3.858,0
81.544	16.842	Paulínia	116.539,1	122.909,9	128.166,5	167.713,9	174.934,0	184.246,5	5,3	1,0	27,2	10.939,7
103.631	11.362	Ourinhos	26.617,5	27.163,1	31.333,6	32.806,9	32.389,9	35.312,3	9,0	0,2	22,6	3.107,9
104.413	12.626	Votorantim	24.178,7	25.454,2	25.359,3	30.419,3	37.722,6	44.170,7	17,1	0,2	27,3	3.498,4
105.282	11.173	Valinhos	30.533,0	31.817,4	35.876,3	40.006,0	41.264,2	52.028,8	26,1	0,3	23,8	4.656,7
105.954	9.558	Várzea Paulista	17.972,4	22.526,9	19.538,2	20.771,7	23.258,1	26.430,6	13,6	0,1	25,4	2.765,3
107.651	12.093	Tatui	10.890,4	13.538,8	27.290,5	32.598,6	33.423,3	39.136,2	17,1	0,2	31,1	3.236,3
108.471	8.500	Salto	18.505,5	18.001,9	-	26.771,8	21.044,6	28.197,9	34,0	0,2	19,9	3.317,4
109.451	9.160	Birigui	24.027,2	26.677,6	28.031,3	28.646,6	31.473,8	36.546,5	16,1	0,2	28,0	3.989,8
109.565	15.299	Sertãozinho	33.411,2	30.449,7	34.797,6	38.479,9	46.900,0	57.672,3	23,0	0,3	29,2	3.769,7
110.325	10.051	Jandira	21.155,8	23.800,9	26.406,4	26.173,2	28.879,7	35.430,2	22,7	0,2	28,3	3.525,0
110.730	28.042	Santana de Parnaíba	53.240,0	54.925,1	64.988,1	69.794,6	92.965,2	93.444,2	0,5	0,5	33,1	3.332,3
111.016	10.662	Poá	20.745,4	23.586,2	28.727,1	35.505,6	40.225,3	53.826,2	33,8	0,3	31,4	5.048,4
111.402	6.095	Ribeirão Pires	16.788,4	17.848,2	19.120,0	20.313,8	21.078,6	26.511,8	25,8	0,1	20,4	4.349,8
112.596	9.833	Guaratinguetá	27.566,8	27.921,6	27.836,7	24.609,2	39.093,6	40.450,2	3,5	0,2	26,9	4.113,7
112.804	12.159	Barretos	39.939,3	43.827,6	40.498,2	65.891,8	67.475,6	70.572,9	4,6	0,4	30,9	5.804,2
113.645	12.128	Araras	35.947,0	35.367,7	39.501,4	43.363,9	41.388,8	45.876,1	10,8	0,3	21,8	3.782,7
114.069	11.494	Catanduva	37.497,1	38.725,7	37.152,4	44.050,5	54.001,0	58.088,1	7,6	0,3	28,3	5.053,8
125.418	12.254	Atibaia	32.124,1	32.842,6	34.952,9	38.089,7	42.935,9	47.042,9	9,6	0,3	22,5	3.839,0
127.702	21.359	Cubatão	91.519,8	86.569,5	86.091,5	86.457,0	94.060,4	104.351,9	10,9	0,6	18,7	4.885,6
128.397	9.765	Botucatu	20.994,5	24.528,0	25.426,6	28.236,0	30.683,3	35.424,9	15,5	0,2	24,1	3.627,7
129.304	9.005	Franco da Rocha	13.494,1	13.862,6	14.423,7	20.215,3	22.341,7	25.100,9	12,4	0,1	24,0	2.787,4
133.469	12.176	Jaú	27.951,9	27.829,8	31.043,7	34.277,2	39.279,9	43.260,8	10,1	0,2	25,0	3.553,0
138.494	16.370	Mogi Guaçu	42.264,6	41.336,6	46.066,5	52.560,5	59.642,5	71.268,7	19,5	0,4	32,3	4.535,6
142.997	10.668	Pindamonhangaba	22.975,5	25.369,3	31.405,6	39.242,2	43.011,1	46.691,4	8,6	0,3	21,1	4.376,8
144.066	14.477	Bragança Paulista	33.483,1	35.911,5	40.789,8	42.351,3	45.024,8	54.984,1	22,1	0,3	29,2	3.798,0
146.760	13.105	Itapetininga	30.458,1	27.154,5	32.369,9	34.106,5	41.972,1	51.328,4	22,3	0,3	30,0	3.916,7
151.103	16.624	São Caetano do Sul	169.042,1	147.061,9	151.187,6	162.630,8	196.752,9	191.649,5	-2,6	1,1	26,1	11.528,5
155.224	17.631	Francisco Morato	30.195,8	35.378,9	35.883,5	35.790,8	37.831,4	51.071,2	35,0	0,3	37,6	2.896,7
155.457	17.707	Itu	27.614,3	34.755,3	36.139,2	43.089,5	51.321,3	61.371,5	19,6	0,3	27,1	3.465,9
159.102	15.441	Itapeverica da Serra	36.756,1	39.184,8	38.649,5	43.587,2	46.090,3	53.021,0	15,0	0,3	30,2	3.433,8
175.939	17.361	Ferraz de Vasconcelos	23.055,6	23.654,3	23.728,0	32.921,7	34.889,1	42.787,3	22,6	0,2	30,1	2.464,6
179.109	25.143	Cotia	69.767,0	74.667,4	68.607,6	71.135,2	97.002,5	113.592,5	17,1	0,6	35,8	4.517,9
180.524	21.084	Indaiatuba	49.842,0	58.979,4	60.554,9	67.347,6	84.076,9	92.137,3	9,6	0,5	25,4	4.370,0
181.143	15.072	Aracatuba	41.127,4	36.484,6	41.205,5	44.768,5	49.726,1	55.610,7	11,8	0,3	21,2	3.899,7
187.908	12.670	Santa Bárbara d'Oeste	23.322,3	26.858,0	29.954,3	30.650,2	37.652,0	42.931,7	14,0	0,2	18,0	3.388,5
189.834	18.702	Rio Claro	36.940,9	41.026,4	47.858,9	56.197,9	65.296,9	79.204,0	21,3	0,4	23,8	4.235,1
199.132	15.625	Araraquara	43.783,2	50.721,2	52.243,8	55.468,3	57.826,9	68.608,5	18,6	0,4	18,1	4.390,9
201.049	23.456	Hortolândia	-	55.655,5	61.049,5	59.146,4	73.259,7	92.846,0	26,7	0,5	30,8	3.958,3
201.995	27.119	Itapevi	56.481,3	-	51.603,9	59.623,7	61.364,0	79.548,4	29,6	0,4	34,3	2.933,3
203.283	13.690	Americana	39.604,4	44.131,9	46.762,7	51.268,7	55.345,0	60.364,1	9,1	0,3	17,3	4.409,4
206.164	16.087	Presidente Prudente	40.538,4	42.957,6	48.029,3	49.527,2	57.556,1	69.660,4	21,0	0,4	26,7	4.330,2
210.988	11.766	Jacareí	50.424,1	54.565,2	51.436,6	47.016,0	53.473,6	63.222,9	18,2	0,4	18,4	5.373,4
218.080	14.430	São Carlos	40.528,3	39.039,1	43.645,1	48.405,7	54.245,7	60.718,4	11,9	0,3	17,5	4.207,8
223.454	19.257	Marília	47.681,6	54.707,9	53.682,5	46.163,9	108.265,3	126.898,4	17,2	0,7	31,4	6.589,7
224.757	29.373	Taboão da Serra	48.863,0	-	56.483,7	70.046,6	79.993,9	88.724,9	10,9	0,5	28,7	3.020,6
237.135	21.219	Sumaré	37.381,5	41.096,6	46.142,2	60.743,2	67.414,1	77.179,9	14,5	0,4	24,0	3.637,3
244.533	40.879	Praia Grande	76.716,4	89.421,6	92.702,8	101.126,7	128.674,4	153.782,2	19,5	0,9	29,0	3.761,9
245.093	19.640	Embu	41.572,8	46.602,2	43.785,4	45.402,7	54.708,6	67.504,0	23,4	0,4	31,6	3.437,1
264.619	65.529	Barueri	189.626,9	201.841,4	230.294,9	242.597,4	267.144,2	343.519,1	28,6	1,9	32,1	5.242,2
270.918	43.373	Taubaté	91.890,2	104.222,6	102.077,3	130.260,0	134.404,7	154.116,2	14,7	0,9	36,0	3.553,3
278.776	25.399	Limeira	65.688,6	64.761,7	74.543,4	90.181,1	94.219,0	110.422,6	17,2	0,6	26,6	4.347,5
279.394	22.059	Suzano	54.230,1	54.912,5	64.000,3	76.462,8	83.845,4	83.750,1	-0,1	0,5	28,6	3.796,6
8.392.325	895.750	De 100 mil e 300 mil hab.	2.230.132,4	2.350.254,7	2.506.331,4	2.779.298,9	3.203.915,7	3.707.391,9	15,7	20,7	26,8	4.138,9
304.274	32.845	Guarujá	105.791,1	128.286,0	137.994,3	155.232,3	145.921,0	148.342,9	1,7	0,8	27,2	4.516,5
327.176	19.223	Franca	53.413,3	67.690,5	67.695,2	70.775,2	75.266,6	80.587,8	7,1	0,5	29,9	4.192,3
328.522	49.511	São Vicente	89.511,0	91.649,1	111.835,3	117.216,5	127.998,3	149.743,2	17,0	0,8	31,8	3.024,4
347.738	39.022	Jundiaí	111.259,8	117.704,1	124.399,2	134.851,1	156.252,2	172.803,3	10,6	1,0	21,8	4.428,4
351.493	29.182	Itaquaquecetuba	57.395,7	57.188,8	53.228,9	78.876,8	85.628,3	86.446,4	1,0	0,5	32,5	2.962,3
355.675	20.331	Bauri	51.276,7	59.630,8	58.238,1	60.486,2	71.947,1	85.949,7	19,5	0,5	21,3	4.227,5
365.440	24.931	Piracicaba	76.185,7	81.738,5	85.681,8	96.004,1	109.183,9	131.894,0	20,8	0,7	21,3	5.290,4
371.372	26.808	Mogi das Cruzes	67.148,2	75.053,8	78.255,3	84.808,6	98.524,7	109.501,8	11,1	0,6	23,4	4.084,7
388.532	16.786	Carapicuíba	22.489,0	32.102,2	43.287,1	46.532,2	50.702,2	49.845,2	-1,7	0,3	23,4	2.969,4
394.266	21.359	Diadema	74.156,7	86.566,2	98.266,5	106.154,1	103.935,9	114.866,0	10,5	0,6	20,2	5.377,9
412.753	17.411	Mauá	51.207,5	52.605,5	59.207,2	54.276,0	62.489,8	63.378,3	1,4	0,4	14,9	3.640,1
414.272	28.292	São José do Rio Preto	92.851,0	109.007,1	102.449,9	112.380,3	132.011,1	158.762,9	20,3	0,9	26,5	5.611,6
417.518	32.605	Santos	158.544,1	171.463,8	170.148,6	185.950,5	206.753,3	223.079,0	7,9	1,2	21,3	6.841,9
558.136	39.293	Ribeirão Preto	115.520,8	122.595,9	126.037,0	131.320,3	164.993,7	197.506,8	19,7	1,1	18,0	5.026,5

Despesa com educação

Posição	Municípios	Despesa com educação em R\$	Número de alunos da rede municipal 2008
1º	São Paulo	5.161.972.971	967.554
2º	Campinas	425.388.234	59.742
3º	Guarulhos	370.907.234	91.781
4º	São Bernardo do Campo	363.531.573	79.702
5º	Barueri	343.519.107	65.529
6º	Osasco	318.732.623	65.250
7º	São José dos Campos	295.670.687	54.054
8º	Santos	223.078.966	32.605
9º	Ribeirão Preto	197.506.768	39.293
10º	Sorocaba	193.926.761	45.396
11º	Santo André	192.758.288	28.902
12º	São Caetano do Sul	191.649.470	16.624
13º	Paulínia	184.246.511	16.842
14º	Jundiaí	172.803.336	39.022
15º	São José do Rio Preto	158.762.910	28.292
16º	Taubaté	154.116.206	43.373
17º	Praia Grande	153.782.211	40.879
18º	São Vicente	149.743.221	49.511
19º	Guarujá	148.342.884	32.845
20º	Piracicaba	131.893.960	24.931
21º	Marília	126.898.350	19.257
22º	Diadema	114.865.974	21.359
23º	Cotia	113.592.497	25.143
24º	Limeira	110.422.590	25.399
25º	Mogi das Cruzes	109.501.783	26.808
26º	Cubatão	104.351.916	21.359
27º	Santana de Parnaíba	93.444.187	28.042
28º	Hortolândia	92.845.998	23.456
29º	Indaiatuba	92.137.330	21.084
30º	Taboão da Serra	88.724.888	29.373
31º	Itaquaquecetuba	86.446.413	29.182
32º	Bauru	85.949.702	20.331
33º	Suzano	83.750.085	22.059
34º	Franca	80.587.782	19.223
35º	Itapevi	79.548.392	27.119
36º	Rio Claro	79.203.991	18.702
37º	São Sebastião	78.416.442	15.961
38º	Sumaré	77.179.946	21.219
39º	Mogi Guaçu	71.268.721	16.370
40º	Barretos	70.572.876	12.159
41º	Presidente Prudente	69.660.391	16.087
42º	Araraquara	68.608.469	15.625
43º	Embu	67.503.971	19.640
44º	Mauá	63.378.291	17.411
45º	Jacaréí	63.222.940	11.766
46º	Itu	61.371.549	17.707
47º	São Carlos	60.718.430	14.430
48º	Americana	60.364.091	13.690
49º	Itatiba	59.936.244	16.978
50º	Catanduva	58.088.078	11.494
51º	Sertãozinho	57.672.310	15.299
52º	Caraguatatuba	55.877.752	14.794

Posição	Municípios	Despesa com educação em R\$	Número de alunos da rede municipal 2008
53º	Araçatuba	55.610.724	15.072
54º	Itanhaém	55.301.488	16.011
55º	Bragança Paulista	54.984.051	14.477
56º	Poá	53.826.215	10.662
57º	Itapeçerica da Serra	53.021.017	15.441
58º	Valinhos	52.028.799	11.173
59º	Jaguariúna	51.331.149	7.780
60º	Itapetininga	51.328.405	13.105
61º	Francisco Morato	51.071.229	17.631
62º	Itapeva	50.382.820	18.479
63º	Carapicuíba	49.845.155	16.786
64º	Atibaia	47.042.877	12.254
65º	Pindamonhangaba	46.691.362	10.668
66º	Ubatuba	46.399.146	12.157
67º	Araras	45.876.132	12.128
68º	Cajamar	45.677.505	11.410
69º	Votorantim	44.170.682	12.626
70º	Jaú	43.260.759	12.176
71º	Santa Bárbara d'Oeste	42.931.695	12.670
72º	Ferraz de Vasconcelos	42.787.314	17.361
73º	São Roque	42.399.652	13.810
74º	Assis	40.678.407	9.245
75º	Guaratinguetá	40.450.244	9.833
76º	Mogi Mirim	40.427.584	10.013
77º	Tatuí	39.136.215	12.093
78º	Avaré	38.630.843	8.947
79º	Campos do Jordão	37.187.781	10.747
80º	Birigui	36.546.526	9.160
81º	São João da Boa Vista	35.840.016	5.236
82º	Jandira	35.430.165	10.051
83º	Botucatu	35.424.913	9.765
84º	Ourinhos	35.312.337	11.362
85º	Campo Limpo Paulista	33.848.825	9.638
86º	Leme	33.601.947	10.668
87º	Mairiporã	33.444.077	8.915
88º	Bertioga	32.831.256	7.912
89º	Louveira	32.481.115	4.424
90º	Lençóis Paulista	31.767.983	8.643
91º	Ibiúna	31.674.576	8.294
92º	Lorena	31.214.498	9.830
93º	Peruíbe	30.136.530	8.182
94º	Mairinque	29.838.624	10.639
95º	Bebedouro	29.814.481	7.494
96º	Votuporanga	29.102.184	6.326
97º	Arujá	28.823.534	6.031
98º	Caieiras	28.496.698	5.738
99º	Matão	28.345.043	5.906
100º	Salto	28.197.946	8.500

Total dos 100 maiores	14.053.098.821	2.968.122
Total dos demais	3.828.557.958	981.456
Total geral	17.881.656.779	3.949.578

Despesa com educação por aluno da rede pública municipal

Posição	Municípios	Despesa por aluno	Despesa com educação	Número de alunos da rede municipal 2008
		em R\$		
1º	Uru	50.282	1.759.881	35
2º	Santa Salete	35.889	1.040.790	29
3º	Nova Canaã Paulista	32.151	1.028.839	32
4º	Magda	20.401	1.448.463	71
5º	Balbinos	19.793	950.075	48
6º	Florínia	18.534	2.613.272	141
7º	Arco-Íris	16.743	1.188.772	71
8º	Santana da Ponte Pensa	16.664	899.830	54
9º	Pongai	15.586	1.480.715	95
10º	Nova Castilho	15.531	1.894.833	122
11º	São João de Iracema	14.931	895.851	60
12º	Aspásia	13.424	1.087.353	81
13º	Dirce Reis	12.794	1.023.510	80
14º	Vitória Brasil	12.154	862.902	71
15º	Piratininga	11.557	3.848.617	333
16º	Ouroeste	11.554	6.262.054	542
17º	São Caetano do Sul	11.528	191.649.470	16.624
18º	Mira Estrela	11.498	1.264.832	110
19º	Alto Alegre	11.490	1.344.345	117
20º	Gália	11.025	2.072.727	188
21º	Paulínia	10.940	184.246.511	16.842
22º	Borebi	10.851	2.007.461	185
23º	Itaberá	10.739	4.596.402	428
24º	Gastão Vidigal	10.419	1.177.308	113
25º	Populina	9.879	1.610.264	163
26º	Presidente Alves	9.741	1.344.322	138
27º	Suzanápolis	9.696	1.861.641	192
28º	União Paulista	9.339	859.212	92
29º	Santa Albertina	9.289	1.820.697	196
30º	Indiaporã	9.094	1.536.825	169
31º	Iacri	8.984	1.563.136	174
32º	Gavião Peixoto	8.764	2.953.489	337
33º	Santo Anastácio	8.694	5.294.726	609
34º	Queiroz	8.690	1.885.666	217
35º	Poloni	8.623	1.362.464	158
36º	Riolândia	8.461	2.411.397	285
37º	Borá	8.358	961.163	115
38º	Mesópolis	8.350	1.695.115	203
39º	Boracéia	8.308	2.509.082	302
40º	Alfredo Marcondes	8.298	1.311.153	158
41º	Sebastianópolis do Sul	8.252	2.178.529	264
42º	Paranapuã	8.144	1.742.803	214
43º	Rubinéia	8.066	2.355.215	292
44º	Cruzália	8.014	985.733	123
45º	São Francisco	7.935	1.039.494	131
46º	Rubiácea	7.917	2.675.991	338
47º	Oriente	7.811	1.515.285	194
48º	Turmalina	7.803	1.467.014	188
49º	Pracinha	7.769	823.465	106
50º	Cafelândia	7.699	3.433.903	446
51º	Herculândia	7.641	1.742.262	228
52º	Nova Guataporanga	7.619	914.322	120

Posição	Municípios	Despesa por aluno	Despesa com educação	Número de alunos da rede municipal 2008
		em R\$		
53º	Ribeirão dos Índios	7.553	1.775.005	235
54º	Floreal	7.527	1.844.187	245
55º	Pirangi	7.461	2.611.326	350
56º	Piquerobi	7.452	2.548.657	342
57º	Monções	7.377	877.861	119
58º	Teodoro Sampaio	7.365	6.739.165	915
59º	Louveira	7.342	32.481.115	4.424
60º	Santa Rita d'Oeste	7.325	1.545.660	211
61º	Guararema	7.298	16.792.858	2.301
62º	Campinas	7.120	425.388.234	59.742
63º	Santa Clara d'Oeste	7.024	849.861	121
64º	Tietê	7.010	11.511.189	1.642
65º	Jaci	6.877	2.970.754	432
66º	Pedranópolis	6.856	1.686.681	246
67º	São João da Boa Vista	6.845	35.840.016	5.236
68º	Santos	6.842	223.078.966	32.605
69º	Turiúba	6.714	1.463.731	218
70º	Dois Córregos	6.712	8.000.949	1.192
71º	Torrinha	6.688	2.983.062	446
72º	Santo André	6.669	192.758.288	28.902
73º	Jaguariúna	6.598	51.331.149	7.780
74º	Marília	6.590	126.898.350	19.257
75º	Parisi	6.537	1.287.871	197
76º	Marabá Paulista	6.535	3.038.986	465
77º	Bento de Abreu	6.485	2.276.293	351
78º	Ariranha	6.459	6.788.049	1.051
79º	Bastos	6.435	4.382.378	681
80º	Marapoama	6.404	1.806.028	282
81º	Timburi	6.308	1.829.305	290
82º	Marinópolis	6.307	1.753.320	278
83º	Fernão	6.298	1.089.490	173
84º	Paulo de Faria	6.255	6.086.178	973
85º	Guarani d'Oeste	6.205	1.352.658	218
86º	Zacarias	6.194	1.895.232	306
87º	Ilhabela	6.178	20.207.448	3.271
88º	Barão de Antonina	6.162	2.218.196	360
89º	Sandovalina	6.137	5.130.859	836
90º	Indiana	6.034	1.237.067	205
91º	Itaóca	6.029	1.006.877	167
92º	Itaju	6.029	2.146.284	356
93º	Mirante do Paranapanema	5.995	6.624.753	1.105
94º	Nhandeara	5.963	3.852.254	646
95º	Barra do Turvo	5.940	6.017.478	1.013
96º	Lucianópolis	5.907	1.636.374	277
97º	Borborema	5.891	3.558.244	604
98º	Guarantã	5.891	1.561.019	265
99º	Santa Fé do Sul	5.889	23.816.274	4.044
100º	Rosana	5.872	9.811.881	1.671

Total dos 100 maiores	7.589	1.742.887.039	229.670
Total dos demais	4.338	16.138.769.740	3.719.908
Total geral	4.527	17.881.656.779	3.949.578

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria, com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN), e número de matrículas para 2008 do Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira (Inep).

Saúde

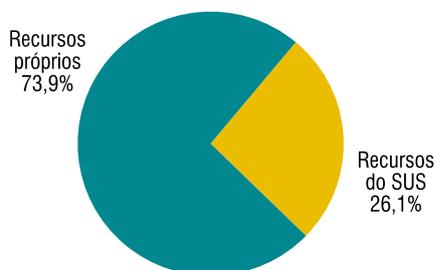
O financiamento dos serviços públicos de saúde é realizado pelos três níveis de governo através de um modelo desenhado pela Constituição de 1988, quando se instituiu o Sistema Único de Saúde (SUS). O objetivo dessa arquitetura institucional é a organização de um sistema descentralizado de atenção à saúde, com papéis destinados a cada esfera de governo: União, estados e municípios. Na verdade, esses últimos têm um papel de destaque no modelo, cuja base é a ideia da municipalização do serviço de saúde, já que nesse nível ter-se-ia maior descentralização. A partir de então, o governo federal passou a delegar maiores responsabilidades às demais esferas gestoras do setor público (estados e municípios). Com o SUS, os municípios passaram a influenciar de diversas formas os serviços de saúde, por exemplo, por meio da implementação e gestão dos programas de saúde pública, do estabelecimento de uma rede de serviços à atenção básica, da regulação da rede hospitalar e mesmo da alocação de recursos financeiros.

A autonomia da gestão municipal na área da saúde foi, contudo, condicionada pela Emenda Constitucional (EC) nº 29, de setembro de 2000, que estabeleceu as regras básicas para as aplicações anuais mínimas de cada esfera de governo. A EC 29 estabelece que os recursos para o financiamento da saúde devem estar relacionados às receitas de cada ente federativo. No caso dos estados, o mínimo é de 12% das receitas próprias e, para os municípios, o percentual deve ser ao menos de 15%.

No caso dos municípios, os 15% devem incidir sobre as receitas de IPTU, ITBI, ISS, IRPF e sobre os valores integrais das transferências constitucionais de FPM, ICMS, IPVA, ITR e IPI-exportação. Além dos 15%, os municípios contam com os valores originários de seu respectivo Estado e da União, a título de transferências para o SUS. Esses recursos advêm, em sua maioria, do Fundo Nacional de Saúde (FNS), e são repassados aos fundos estaduais e municipais.

Os serviços de saúde pública no âmbito municipal são financiados, principalmente, com recursos dos cofres das prefeituras. Em 2008 a parcela das despesas com saúde realizadas com recursos próprios atingiu 73,9%, sendo o restante coberto pelas transferências ao SUS.

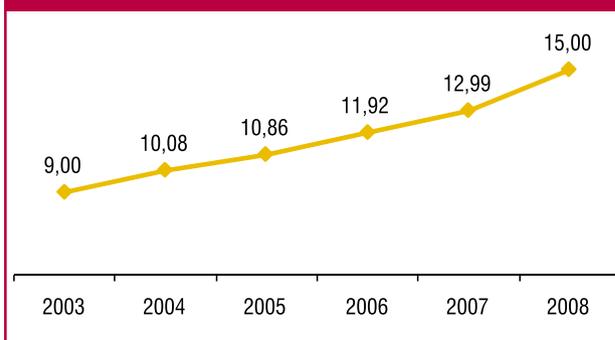
Recursos destinados à despesa com saúde - 2008



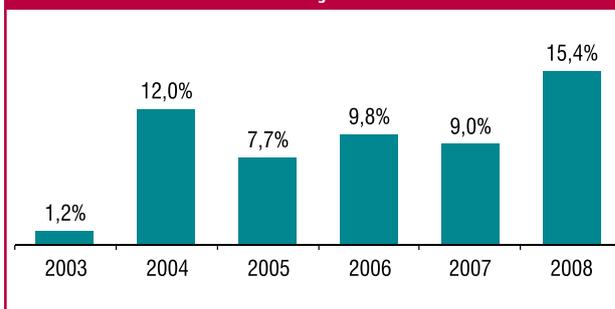
Os municípios paulistas intensificaram ainda mais os gastos com saúde em 2008, quando totalizaram R\$ 15 bilhões, com acréscimo de 15,4% sobre 2007. Nos dois anos anteriores os aumentos oscilaram entre 9% e 10%. Desde 2004, os sucessivos aumentos da receita municipal vêm irrigando com recursos também crescentes a área de saúde que acumulou alta de 66,6% nos últimos cinco anos. Em que pese essa expansão, a área de saúde tem respondido por cerca de 20% da despesa total dos municípios paulistas.

Evolução dos gastos com saúde

em R\$ bilhões - IPCA médio de 2008



Taxa de crescimento da despesa municipal com saúde em relação ao ano anterior



A cidade de São Paulo registrou taxa de variação nas despesas em saúde acima da média, de 19% sobre 2007, tendo atingido o valor de R\$ 4,19 bilhões (28% do total do gasto em saúde pelos municípios paulistas), ou seja, um aporte de R\$ 670,8 milhões sobre o ano anterior. Nas cidades com população até 100 mil habitantes (exceto Paulínia), o crescimento foi de 13,7% e o volume despendido representou 23,9% do total gasto na rubrica em todo o Estado. Em Paulínia o aumento foi de 26,7%. O conjunto das cidades com mais de 300 mil habitantes (exceto São Paulo) gastou, em média, 15% a mais que em 2007, totalizando um volume de R\$ 4,30 bilhões, o que equivale a 28,7% dos recursos municipais aplicados em saúde.

O crescimento dos gastos atingiu taxas bastante elevadas em grande número de municípios em 2008. Entre aqueles com população acima de 100 mil habitantes, foram 15 localidades

onde a variação superou 20%. Em Pindamonhangaba, no Vale do Paraíba, o valor gasto de R\$ 54,9 milhões significou aumento de 114,6% sobre 2007. Ressalta-se, ainda, os resultados de São Vicente (77,4%), Ferraz de Vasconcelos (46,8%) e Osasco (45,3%). Por outro lado, entre os municípios que reduziram as despesas em relação ao ano anterior estão Taboão da Serra (-47,4%), Franca (-22,4%), e Araçatuba (-18,4%).

O ranking das dez maiores despesas com saúde mostra que esses municípios gastam o equivalente a quase 48% do total desse gasto

no Estado, uma parte expressiva, mesmo considerando a participação diferenciada da capital. Se considerados os dez maiores, exceto São Paulo, o acumulado representa quase 20% do total.

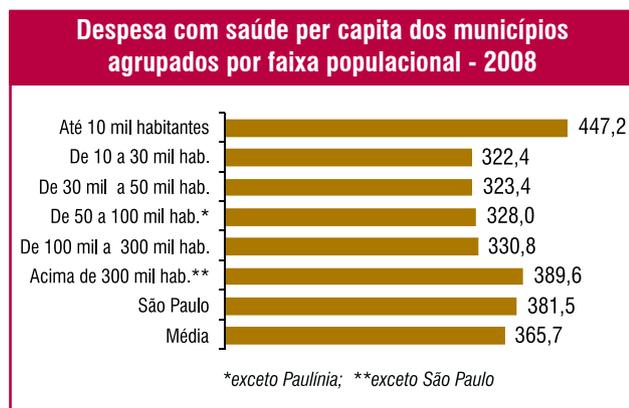
Em termos de gasto per capita, os municípios paulistas destinaram à saúde, em média, R\$ 365,65 por habitante. Os maiores valores foram registrados em Paulínia (R\$ 1.695,32), Borá (R\$ 1.258,90) e mais outras quatro cidades com valores acima de R\$ 1.000, como mostra a tabela da página 117. Os menores valores ficaram em Tatuí, com apenas R\$ 68,41 e Embu, com R\$ 103,31.

As dez maiores despesas com saúde no Estado de São Paulo em 2008

	Município	Despesa com saúde em R\$ milhões	Participação	
			no total	acumulada
1º	São Paulo	4.192,3	28,0%	28,0%
2º	Campinas	569,2	3,8%	31,8%
3º	São Bernardo do Campo	431,1	2,9%	34,6%
4º	Guarulhos	393,4	2,6%	37,2%
5º	São José dos Campos	293,1	2,0%	39,2%
6º	Santo André	288,6	1,9%	41,1%
7º	Ribeirão Preto	278,3	1,9%	43,0%
8º	Osasco	235,9	1,6%	44,6%
9º	Santos	235,4	1,6%	46,1%
10º	Barueri	214,4	1,4%	47,6%
	Total	14.996,0	100,0%	100,0%

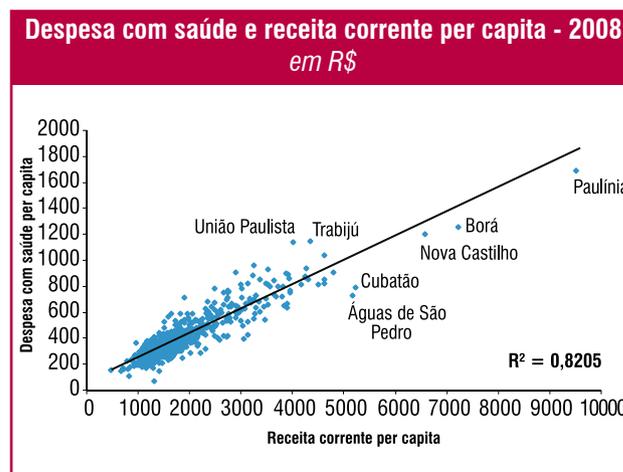
Fonte: elaborado por Aequis Consultoria com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN).

Considerando o tamanho das cidades, é possível verificar que os municípios pequenos, com até 10 mil habitantes (R\$ 447,25), e os que têm população acima de 300 mil habitantes (R\$ 389,62) possuem despesas per capita acima da média para o Estado. Apenas os com contingentes populacionais nas faixas intermediárias, ou seja, de 10 mil a 300 mil habitantes, registraram gasto per capita abaixo daquela média.



Essa observação está relacionada ao fato de que os municípios que possuem maior receita corrente per capita estão, em geral, situados nessas mesmas faixas. Isso ocorre porque parte das receitas já são constitucionalmente vinculadas aos gastos com saúde (assim como

em educação). No gráfico a seguir, os municípios foram colocados em ordem crescente de despesas com saúde per capita no eixo Y, enquanto as receitas correntes per capita correspondentes estão no eixo X. O resultado é uma correlação bastante evidente entre as duas variáveis, indicada pelo coeficiente de determinação de 82,05%. Esse coeficiente pode variar entre 0 e 1 e, quanto mais perto de 1 maior a correlação entre as variáveis. Nesse caso, podemos dizer que as variações das despesas com saúde são 82% explicadas pelas variações das receitas (ambas em termos per capita) através da função linear.



Despesa com saúde - 2003-2008

População	Município	2003	2004	2005	2006	2007	2008	Variação 2008/ 2007 em %	Participação 2008		Desp. saúde per capita 2008 em R\$
		em R\$ mil - IPCA médio de 2008							no total da desp. saúde	na desp. total ^a	
em %											
1.428.178	Até 10 mil habitantes	367.547,7	389.067,7	434.102,3	506.254,6	552.286,4	638.749,9	15,7	4,3	20,3	447,2
3.084.112	De 10 mil a 30 mil hab.	586.878,9	636.678,1	695.692,0	809.850,0	875.196,9	994.344,0	13,6	6,6	20,5	322,4
2.588.455	De 30 mil a 50 mil hab.	482.200,5	527.797,3	567.759,0	652.714,8	731.832,3	837.139,0	14,4	5,6	20,8	323,4
3.401.876	De 50 mil a 100 mil hab. ^b	708.189,6	752.089,4	796.895,5	929.225,1	993.763,4	1.115.937,0	12,3	7,4	21,7	328,0
81.544	Paulínia	90.791,5	97.733,4	107.312,6	111.971,4	109.100,3	138.243,3	26,7	0,9	20,4	1.695,3
103.631	Ourinhos	24.255,0	25.844,6	27.258,9	28.853,7	37.408,9	38.796,1	3,7	0,3	24,9	374,4
104.413	Votorantim	21.833,5	22.469,8	25.447,4	23.908,2	30.320,3	30.619,5	1,0	0,2	18,9	293,3
105.282	Valinhos	20.718,0	23.958,0	27.763,5	33.180,0	38.558,3	38.169,4	-1,0	0,3	17,5	362,5
105.954	Várzea Paulista	9.388,4	10.531,3	10.899,2	16.671,9	17.825,2	20.458,9	14,8	0,1	19,6	193,1
107.651	Tatuí	15.809,6	16.613,1	21.209,5	28.151,5	7.827,4	7.364,9	-5,9	0,0	5,9	68,4
108.471	Salto	28.338,1	29.173,5	-	33.618,4	38.603,4	40.055,0	3,8	0,3	28,3	369,3
109.451	Birigui	15.636,8	18.249,2	15.385,9	16.858,2	18.702,2	21.410,6	14,5	0,1	16,4	195,6
109.565	Sertãozinho	20.912,0	23.167,6	25.179,3	27.739,4	30.713,9	33.925,4	10,5	0,2	17,2	309,6
110.325	Jandira	20.595,5	19.497,5	19.287,2	22.160,8	23.399,0	28.156,3	20,3	0,2	22,5	255,2
110.730	Santana de Parnaíba	24.620,3	28.534,7	30.248,8	34.247,9	45.474,0	46.207,1	1,6	0,3	16,4	417,3
111.016	Poá	16.568,2	18.769,1	21.395,1	26.953,5	27.920,8	30.539,1	9,4	0,2	17,8	275,1
111.402	Ribeirão Pires	20.563,5	21.022,9	25.455,7	28.631,1	30.580,1	34.123,7	11,6	0,2	26,3	306,3
112.596	Guaratinguetá	26.870,2	25.481,5	27.553,6	37.950,6	37.279,3	42.796,3	14,8	0,3	28,4	380,1
112.804	Barretos	25.255,6	27.046,3	28.937,6	35.819,5	42.420,8	46.470,2	9,5	0,3	20,4	412,0
113.645	Araras	28.173,7	29.073,2	31.269,5	35.031,7	36.369,4	42.872,6	17,9	0,3	20,3	377,2
114.069	Catanduva	23.641,3	29.913,2	27.529,7	31.960,8	32.890,0	37.746,2	14,8	0,3	18,4	330,9
125.418	Atibaia	19.674,1	22.582,2	24.133,0	26.029,2	29.147,3	33.158,9	13,8	0,2	15,9	264,4
127.702	Cubatão	84.470,0	89.586,4	89.014,8	95.627,8	96.461,4	101.302,6	5,0	0,7	18,1	793,3
128.397	Botucatu	13.492,7	16.295,5	17.563,5	19.135,7	21.674,8	23.402,8	8,0	0,2	16,0	182,3
129.304	Franco da Rocha	17.379,4	18.667,3	17.937,7	20.408,7	22.846,0	29.059,8	27,2	0,2	27,8	224,7
133.469	Jauá	13.207,5	16.019,8	18.394,3	22.493,8	27.801,5	30.420,2	9,4	0,2	17,6	227,9
138.494	Mogi Guaçu	35.542,9	37.906,5	42.829,0	43.091,1	49.308,5	51.756,5	5,0	0,3	23,4	373,7
142.997	Pindamonhangaba	28.143,5	31.511,1	40.033,5	45.849,4	25.602,1	54.949,7	114,6	0,4	24,9	384,3
144.066	Bragança Paulista	28.446,5	29.269,5	31.888,5	37.173,8	40.925,9	43.611,7	6,6	0,3	23,2	302,7
146.760	Itapetininga	25.596,1	30.485,7	22.135,4	26.079,0	38.222,8	48.784,2	27,6	0,3	28,6	332,4
151.103	São Caetano do Sul	59.607,3	75.707,6	73.096,6	88.970,1	103.928,7	129.100,0	24,2	0,9	17,6	854,4
155.224	Francisco Morato	14.769,8	17.836,1	18.458,3	21.473,5	23.351,3	24.788,8	6,2	0,2	18,2	159,7
155.457	Itu	21.882,7	25.078,9	25.468,3	40.195,1	41.011,1	46.227,8	12,7	0,3	20,4	297,4
159.102	Itapeverica da Serra	26.634,2	26.714,7	30.970,5	33.106,3	34.804,9	36.242,3	4,1	0,2	20,6	227,8
175.939	Ferraz de Vasconcelos	11.740,1	12.973,4	12.926,4	15.919,4	19.270,0	28.285,9	46,8	0,2	19,9	160,8
179.109	Cotia	6.079,5	7.647,5	31.084,0	49.595,1	49.741,7	51.787,2	4,1	0,3	16,3	289,1
180.524	Indaiatuba	48.348,3	51.326,0	51.859,7	55.805,8	67.888,1	73.699,0	8,6	0,5	20,3	408,3
181.143	Aracatuba	58.556,6	63.287,4	64.094,3	71.844,4	61.638,7	50.323,9	-18,4	0,3	19,2	277,8
187.908	Santa Bárbara d'Oeste	32.891,7	33.491,9	33.773,0	40.018,6	40.592,0	44.747,1	10,2	0,3	18,8	238,1
189.834	Rio Claro	33.859,6	43.928,4	43.872,4	49.773,6	54.421,7	68.102,7	25,1	0,5	20,5	358,7
199.132	Araraquara	59.222,4	70.610,2	67.903,0	71.362,6	75.073,4	88.197,2	17,5	0,6	23,2	442,9
201.049	Hortolândia	-	43.559,6	53.989,1	55.437,6	62.541,3	70.246,8	12,3	0,5	23,3	349,4
201.995	Itapevi	26.789,5	-	27.978,0	34.276,1	48.426,7	55.281,1	14,2	0,4	23,8	273,7
203.283	Americana	70.366,0	66.848,1	62.582,8	65.027,8	69.089,5	83.470,7	20,8	0,6	23,9	410,6
206.164	Presidente Prudente	66.959,3	87.563,0	50.825,0	35.181,4	38.853,3	41.851,3	7,7	0,3	16,0	203,0
210.988	Jacareí	63.016,7	63.724,2	68.309,4	59.501,5	68.229,2	75.534,0	10,7	0,5	22,0	358,0
218.080	São Carlos	46.686,8	30.949,8	42.365,7	67.400,6	73.054,5	89.693,4	22,8	0,6	25,8	411,3
223.454	Marília	98.072,0	110.641,4	124.969,6	110.827,2	66.685,1	87.056,9	30,5	0,6	21,6	389,6
224.757	Taboão da Serra	47.568,9	-	47.189,3	57.306,0	62.829,6	33.053,6	-47,4	0,2	10,7	147,1
237.135	Sumaré	38.564,9	38.713,0	48.760,3	54.356,1	69.111,4	75.371,6	9,1	0,5	23,5	317,8
244.533	Piraja Grande	42.983,8	62.992,0	57.292,4	65.787,9	77.176,7	90.112,1	16,8	0,6	17,0	368,5
245.093	Embu	27.727,9	16.111,7	19.808,3	20.529,7	24.548,0	25.320,0	3,1	0,2	11,9	103,3
264.619	Barueri	101.059,8	119.139,0	139.503,2	149.324,3	172.273,3	214.373,1	24,4	1,4	20,0	810,1
270.918	Taubaté	46.638,6	54.169,6	70.376,4	70.410,8	74.908,0	78.231,2	4,4	0,5	18,3	288,8
278.776	Limeira	60.904,9	65.161,7	64.797,5	72.037,7	81.115,3	93.308,5	15,0	0,6	22,5	334,7
279.394	Suzano	36.759,7	37.130,9	37.557,0	46.391,7	57.078,0	65.401,0	14,6	0,4	22,3	234,1
8.392.325	De 100 mil a 300 mil hab.	1.789.003,7	1.968.447,4	2.069.914,6	2.299.486,7	2.465.925,1	2.775.965,0	12,6	18,5	20,0	330,8
304.274	Guarujá	85.372,7	89.600,5	86.790,7	93.081,9	97.747,8	109.845,2	12,4	0,7	20,2	361,0
327.176	Franca	82.177,6	91.151,6	92.390,6	92.089,0	88.921,1	68.986,8	-22,4	0,5	25,6	210,9
328.522	São Vicente	48.065,1	51.156,8	54.590,2	53.071,1	61.585,0	109.242,5	77,4	0,7	23,2	332,5
347.738	Jundiaí	123.866,7	136.082,9	148.968,8	154.338,3	168.016,4	206.533,0	22,9	1,4	26,1	593,9
351.493	Itaquaquecetuba	29.586,8	29.311,9	29.864,1	36.897,9	43.194,5	49.499,9	14,6	0,3	18,6	140,8
355.675	Bauru	46.460,0	48.394,0	47.167,4	55.327,9	67.767,1	73.299,1	8,2	0,5	18,1	206,1
365.440	Piracicaba	98.537,7	90.303,1	96.675,5	102.503,6	116.752,3	135.027,4	15,7	0,9	21,8	369,5
371.372	Mogi das Cruzes	38.069,3	45.272,3	48.327,5	52.797,5	61.539,4	70.321,2	14,3	0,5	15,1	189,4
388.532	Carapicuíba	27.529,0	32.502,4	43.502,3	46.363,4	50.667,9	59.587,6	17,6	0,4	28,0	153,4
394.266	Diadema	119.062,9	132.393,8	133.786,4	155.099,1	169.356,0	207.315,7	22,4	1,4	36,4	525,8
412.753	Mauá	80.872,0	90.961,5	102.164,0	116.672,7	136.991,3	150.876,6	10,1	1,0	35,5	365,5
414.272	São José do Rio Preto	101.406,9	107.159,1	104.233,0	105.914,3	116.217,0	134.525,9	15,8	0,9	22,4	324,7
417.518	Santos	169.587,1	164.928,7	169.951,5	186.061,5	201.179,7	235.396,2	17,0	1,6	22,4	563,8
558.136	Ribeirão Preto	182.149,6	200.680,8	191.572,4	201.688,1	246.489,4	278.263,1	12,9	1,9	25,4	498,6
576.312	Sorocaba	132.209,2	142.367,4	175.612,0	199.627,9	200.679,5	203.442,2	1,4	1,4	28,2	353,0
609.229	São José dos Campos	249.861,2	281.192,7	275.226,8	278.971,1	294.766,7	293.054,9	-0,6	2,0	24,8	481,0
671.696	Santo André	154.044,5	154.859,9	204.542,3	204.654,8	244.490,0	288.551,0	18,0	1,9	23,3	429,6
713.066	Osasco	139.459,6	140.085,8	171.246,9	133.454,5	162.318,2	235.910,8	45,3	1,6	23,1	330,8
801.580	São Bernardo do Campo	265.707,8	287.576,6	276.020,3	314.851,3	367.584,1	431.118,6	17,3	2,9	24,0	537,8
1.056.644	Campinas	339.310,1	361.034,1	400.638,3	425.487,2	506.625,1	569.152,8	12,3	3,8	26,7	538,6
1.279.202	Guarulhos	225.869,1	267.826,5	277.319,1	332.953,2	340.248,8	393.384,7	15,6	2,6	20,3	307,5
11.044.896	Acima de 300 mil hab.	2.739.205,0	2.944.842,5	3.130.590,1	3.341.906,0	3.743.137,1	4.303.335,3	15,0	28,7	24,2	389,6
30.021.386	Interior	6.763.817,0	7.316.656,0	7.802.266,1	8.651.408,5	9.471.241,6	10.803.713,5	14,1	72,0	21,8	359,9
10.990.249	São Paulo	2.239.079,6	2.766.506,9	3.059.637,6	3.272.950,6	3.521.493,0	4.192.279,8	19,0	28,0	17,3	381,5
41.011.635	Total	9.002.896,6	10.083.162,9	10.861.903,8	11.924.359,2	12.992.734,6	14.995.993,4	15,4	100,0	20,3	365,7

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria, com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN), e estimativa populacional para 2008 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). Nota: ^adespesa total ajustada dos efeitos da conta Fundeb (ver "Nota metodológica", na página 3). ^bexceto Paulínia.

Despesa com saúde

Posição	Municípios	Despesa com saúde em R\$	População 2008
1º	São Paulo	4.192.279.844	10.990.249
2º	Campinas	569.152.795	1.056.644
3º	São Bernardo do Campo	431.118.621	801.580
4º	Guarulhos	393.384.745	1.279.202
5º	São José dos Campos	293.054.933	609.229
6º	Santo André	288.551.030	671.696
7º	Ribeirão Preto	278.263.142	558.136
8º	Osasco	235.910.819	713.066
9º	Santos	235.396.187	417.518
10º	Barueri	214.373.142	264.619
11º	Diadema	207.315.693	394.266
12º	Jundiaí	206.532.958	347.738
13º	Sorocaba	203.442.243	576.312
14º	Mauá	150.876.556	412.753
15º	Paulínia	138.243.338	81.544
16º	Piracicaba	135.027.385	365.440
17º	São José do Rio Preto	134.525.881	414.272
18º	São Caetano do Sul	129.100.014	151.103
19º	Guarujá	109.845.230	304.274
20º	São Vicente	109.242.547	328.522
21º	Cubatão	101.302.576	127.702
22º	Limeira	93.308.477	278.776
23º	Praia Grande	90.112.103	244.533
24º	São Carlos	89.693.361	218.080
25º	Araraquara	88.197.220	199.132
26º	Marília	87.056.878	223.454
27º	Americana	83.470.686	203.283
28º	Taubaté	78.231.231	270.918
29º	Jacareí	75.533.953	210.988
30º	Sumaré	75.371.557	237.135
31º	Indaiatuba	73.699.038	180.524
32º	Bauru	73.299.061	355.675
33º	Mogi das Cruzes	70.321.218	371.372
34º	Hortolândia	70.246.760	201.049
35º	Franca	68.986.779	327.176
36º	Rio Claro	68.102.747	189.834
37º	Suzano	65.401.020	279.394
38º	São Sebastião	65.393.147	72.236
39º	Carapicuíba	59.587.559	388.532
40º	Itapevi	55.281.134	201.995
41º	Pindamonhangaba	54.949.681	142.997
42º	Cotia	51.787.220	179.109
43º	Mogi Guaçu	51.756.486	138.494
44º	Araçatuba	50.323.919	181.143
45º	Itaquaquecetuba	49.499.873	351.493
46º	Itapetininga	48.784.199	146.760
47º	Barretos	46.470.206	112.804
48º	Itu	46.227.775	155.457
49º	Santana de Parnaíba	46.207.112	110.730
50º	Santa Bárbara d'Oeste	44.747.139	187.908
51º	Bragança Paulista	43.611.736	144.066
52º	Araras	42.872.572	113.645

Posição	Municípios	Despesa com saúde em R\$	População 2008
53º	Guaratinguetá	42.796.334	112.596
54º	Presidente Prudente	41.851.259	206.164
55º	Salto	40.054.997	108.471
56º	Ourinhos	38.796.091	103.631
57º	Valinhos	38.169.417	105.282
58º	Catanduva	37.746.227	114.069
59º	Jaguariúna	37.698.109	40.066
60º	Mogi Mirim	36.993.002	87.800
61º	Itapeçerica da Serra	36.242.323	159.102
62º	Caraguatatuba	35.848.804	94.598
63º	Itapeva	35.450.468	89.197
64º	Caçapava	35.349.624	84.406
65º	Bertioga	34.383.199	42.945
66º	Ribeirão Pires	34.123.745	111.402
67º	Sertãozinho	33.925.437	109.565
68º	Atibaia	33.158.934	125.418
69º	Taboão da Serra	33.053.553	224.757
70º	Cajamar	31.890.218	62.522
71º	Votorantim	30.619.508	104.413
72º	Poá	30.539.124	111.016
73º	Jaú	30.420.240	133.469
74º	Assis	30.366.517	97.725
75º	Amparo	29.652.914	65.466
76º	Itatiba	29.403.237	97.462
77º	Lorena	29.183.932	82.391
78º	Ubatuba	29.127.351	79.834
79º	Franco da Rocha	29.059.800	129.304
80º	Avaré	28.415.600	83.744
81º	Ferraz de Vasconcelos	28.285.916	175.939
82º	Jandira	28.156.260	110.325
83º	Jaboticabal	27.743.903	72.614
84º	Bebedouro	27.630.996	77.430
85º	Itanhaém	27.233.813	85.977
86º	Itapira	26.430.610	71.850
87º	São João da Boa Vista	26.324.762	83.369
88º	Embu	25.319.962	245.093
89º	Peruíbe	25.045.043	57.151
90º	Cruzeiro	24.901.964	79.418
91º	Francisco Morato	24.788.837	155.224
92º	Penápolis	24.014.751	59.183
93º	São Roque	23.661.183	67.669
94º	Botucatu	23.402.771	128.397
95º	Campo Limpo Paulista	23.120.135	73.885
96º	Caieiras	22.661.478	86.698
97º	Leme	22.232.918	88.299
98º	Batatais	21.556.638	56.022
99º	Mococa	21.534.340	68.481
100º	Arujá	21.497.570	78.960

Total dos 100 maiores	12.215.335.341	32.373.356
Total dos demais	2.780.658.011	8.638.279
Total geral	14.995.993.352	41.011.635

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria, com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN), e estimativa populacional para 2008 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE).

Despesa com saúde per capita

Posição	Municípios	Despesa com saúde per capita	Despesa com saúde	População 2008
		em R\$		
1º	Paulínia	1.695	138.243.338	81.544
2º	Borá	1.259	1.049.925	834
3º	Nova Castilho	1.199	1.332.029	1.111
4º	Trabiju	1.151	1.734.727	1.507
5º	União Paulista	1.137	1.714.535	1.508
6º	Ouroeste	1.036	7.750.345	7.482
7º	Lourdes	961	1.951.918	2.031
8º	Jaguariúna	941	37.698.109	40.066
9º	Monções	931	1.977.244	2.124
10º	Cruzália	908	2.162.002	2.382
11º	São Sebastião	905	65.393.147	72.236
12º	Gavião Peixoto	901	3.815.865	4.236
13º	Santa Cruz da Esperança	888	1.545.929	1.741
14º	Nova Canaã Paulista	883	1.945.875	2.203
15º	Sandovalina	875	2.941.823	3.362
16º	Uru	865	1.208.415	1.397
17º	Mesópolis	861	1.535.251	1.784
18º	São Caetano do Sul	854	129.100.014	151.103
19º	Zacarias	853	2.034.052	2.384
20º	Luís Antônio	852	9.794.288	11.489
21º	Mira Estrela	847	2.251.919	2.659
22º	Nantes	823	2.163.004	2.627
23º	Fernão	819	1.239.518	1.514
24º	Florínia	818	2.357.478	2.883
25º	Bento de Abreu	816	2.390.282	2.929
26º	Colômbia	816	5.149.633	6.314
27º	São João de Iracema	814	1.462.972	1.798
28º	Barueri	810	214.373.142	264.619
29º	Bertioga	801	34.383.199	42.945
30º	Dirce Reis	800	1.299.930	1.624
31º	Brejo Alegre	795	2.027.974	2.550
32º	Cubatão	793	101.302.576	127.702
33º	Ilhabela	782	19.990.765	25.550
34º	Taquaral	780	2.304.243	2.953
35º	Altair	765	2.534.904	3.312
36º	Santa Salete	763	1.099.227	1.441
37º	Arapé	761	1.968.509	2.587
38º	Narandiba	753	3.112.661	4.131
39º	Guarani d'Oeste	753	1.520.275	2.018
40º	Lucianópolis	750	1.812.723	2.418
41º	Turiúba	733	1.487.156	2.028
42º	Arco-Íris	730	1.478.697	2.026
43º	Icém	725	4.753.444	6.553
44º	Águas de São Pedro	724	1.845.068	2.547
45º	Santana da Ponte Preta	723	1.187.989	1.643
46º	Turmalina	722	1.443.490	1.998
47º	Alto Alegre	711	3.034.446	4.270
48º	Pedrinhas Paulista	711	2.076.830	2.923
49º	Taciba	709	3.994.865	5.637
50º	Paulistânia	702	1.332.457	1.898
51º	Sebastianópolis do Sul	701	2.143.784	3.059
52º	Nova Independência	699	1.873.633	2.681

Posição	Municípios	Despesa com saúde per capita	Despesa com saúde	População 2008
		em R\$		
53º	Cândido Rodrigues	696	1.917.532	2.757
54º	Aspásia	692	1.267.453	1.831
55º	Alvinlândia	679	1.947.004	2.868
56º	Santa Clara d'Oeste	678	1.451.352	2.141
57º	Nova Guataporanga	672	1.462.403	2.176
58º	Vitória Brasil	671	1.116.413	1.664
59º	Ariranha	668	5.851.285	8.753
60º	Alumínio	668	10.913.435	16.331
61º	Ribeirão dos Índios	663	1.531.077	2.310
62º	Itapura	660	2.596.555	3.935
63º	Borebi	658	1.522.415	2.312
64º	Rubiácea	653	1.720.425	2.633
65º	Rubinéia	649	1.696.242	2.614
66º	Motuca	649	2.995.679	4.618
67º	Rifaina	643	2.431.250	3.783
68º	Santa Mercedes	642	1.679.664	2.617
69º	Lutécia	641	1.834.042	2.861
70º	Estrela do Norte	639	1.591.178	2.490
71º	Castilho	638	10.253.130	16.064
72º	Parisi	637	1.357.427	2.132
73º	Louveira	632	20.475.856	32.406
74º	Santo Antônio do Aracanguá	628	4.584.764	7.303
75º	Lindóia	626	3.705.483	5.924
76º	Marinópolis	622	1.345.672	2.163
77º	Barão de Antonina	621	1.758.160	2.833
78º	Jeriquara	620	1.999.532	3.225
79º	Itaju	605	1.639.823	2.709
80º	Sud Mennucci	604	4.874.661	8.075
81º	Ilha Comprida	602	5.884.775	9.782
82º	Analândia	601	2.686.555	4.471
83º	Águas de Santa Bárbara	598	3.339.445	5.580
84º	Timburi	596	1.528.966	2.567
85º	Jundiá	594	206.532.958	347.738
86º	Adolfo	592	2.197.884	3.711
87º	Vista Alegre do Alto	591	3.952.048	6.682
88º	Barra do Turvo	589	4.564.791	7.744
89º	Holambra	589	5.865.147	9.951
90º	Altinópolis	589	9.165.619	15.560
91º	Buritizal	588	2.385.674	4.059
92º	Dolcinópolis	586	1.326.208	2.263
93º	Platina	586	1.967.313	3.359
94º	Santa Maria da Serra	584	3.393.398	5.809
95º	Anhembi	579	3.276.536	5.656
96º	Ipeúna	579	3.224.365	5.570
97º	Iporanga	567	2.707.097	4.772
98º	Buritama	565	8.747.633	15.482
99º	Santos	564	235.396.187	417.518
100º	Pedranópolis	562	1.588.504	2.827

Total dos 100 maiores	739	1.453.576.637	1.966.990
Total dos demais	347	13.542.416.716	39.044.645
Total geral	366	14.995.993.352	41.011.635

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria, com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN), e estimativa populacional para 2008 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE).

Os desafios de uma nova gestão tributária em **São Bernardo do Campo**

Jorge Alano Garagorry *
Ricardo Carlos Gaspar **

A nova gestão que assumiu a Prefeitura de São Bernardo do Campo em janeiro de 2009 estabeleceu cinco grandes marcas como objetivos de governo. São elas: inclusão social, qualidade de vida, crescimento, democracia participativa e ação regional. Para dar conta desses desafios, certas condições estruturais precisam ser satisfeitas, em especial no tocante às finanças públicas.

Embora São Bernardo, como o conjunto de municípios brasileiros, tenha sentido a repercussão da crise econômica internacional sobre sua receita, as medidas anticíclicas adotadas pelo governo federal, ao impulsionar a demanda de bens duráveis de consumo (sobretudo automóveis) e defender o emprego, impactaram de forma positiva o município. Elas evitaram os efeitos mais drásticos da crise na economia urbana e prepararam o terreno para



a recuperação do nível de atividade, tanto na região quanto no país. Exemplo disso pode ser constatado pelo comportamento da arrecadação municipal com o Imposto sobre a Propriedade de Veículos Automotores (IPVA), que registrou crescimento de 12,7% no acumulado até outubro deste ano, face ao mesmo período de 2008. A tabela a seguir apresenta o comportamento de itens selecionados da receita pública de São Bernardo do Campo nos primeiros dez meses de 2009, comparado ao desempenho dos mesmos meses do ano passado.

São Bernardo do Campo Principais receitas acumuladas até outubro de 2008 e 2009 em R\$ milhões - moeda corrente

Receitas	Acumulado até Outubro		
	2008	2009	Variação %
Receitas Correntes	1.362,00	1.344,50	-1,3
Receitas Tributárias	448,4	464,5	3,6
IPTU	167,2	178,7	6,9
ISS	164,4	165,8	0,8
Taxas	49,3	58	17,7
Outras	67,5	62	-8,1
Transferências Correntes	716,3	753,8	5,2
FPM	28,5	25,7	-9,9
ICMS	488	512,3	5
IPVA	95,5	107,7	12,7
Outras	104,2	108,2	3,8
Outras Receitas Correntes	197,3	126,1	-36,1
Dívida Ativa	87,5	46,8	-46,5
Outras	109,9	79,3	-27,8
Receitas de Capital	72,2	39,5	-45,3
TOTAL DA RECEITA	1.434,20	1.384,00	-3,5

Fonte: Secretaria de Finanças de São Bernardo do Campo.

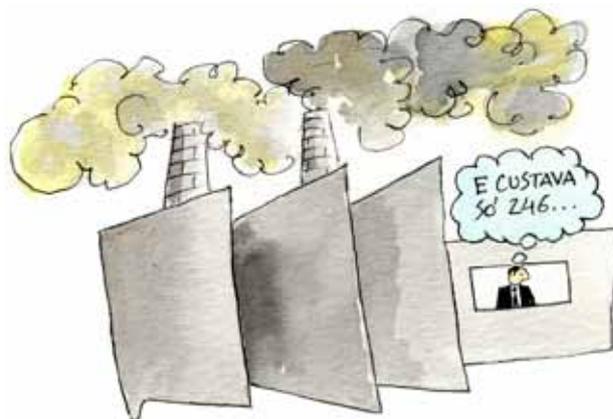
Contudo, para fazer frente ao propósito de posicionar São Bernardo do Campo no rumo do desenvolvimento econômico com justiça social, é necessário reforçar a capacidade financeira da municipalidade, sobretudo pela geração de recursos fiscais capazes de potencializar o nível de investimento público na cidade. E aparelhar, para tanto, a máquina administrativa municipal.

Semelhante compromisso só pode se materializar com justiça tributária e equidade na distribuição da carga fiscal, no âmbito de um governo que se propõe resgatar a dívida social e mudar as práticas tradicionais da gestão pública.

As saídas para alcançar de forma satisfatória tais objetivos passam necessariamente pelo reforço das equipes de fiscalização da Secretaria de Finanças, pelo investimento em capacitação de pessoal e pela modernização dos sistemas de inteligência gerencial, bem como de produção e difusão de informação.

Definição de prioridades

No processo de debates que resultou na proposta de Plano Plurianual para os anos 2010-2013, da Lei de Diretrizes Orçamentárias e



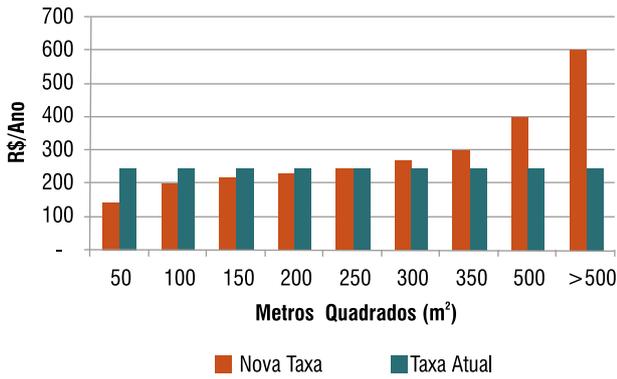
da Lei Orçamentária de 2010, cuja elaboração – coordenada pela Secretaria de Orçamento e Planejamento Participativo – envolveu amplas camadas da população de São Bernardo do Campo na definição pública dos projetos da prefeitura para os exercícios vindouros, a Secretaria de Finanças definiu suas prioridades.

Entre elas, programas de recuperação de créditos municipais e de incremento da receita. Nesse último se incluem a revisão da planta genérica de valores, a implantação de módulos informatizados de inteligência fiscal, a conclusão do processo de introdução do ISS e da Nota Fiscal eletrônicos, a atualização do cadastro mobiliário e imobiliário, e a revisão do código tributário municipal, adequando a estrutura tributária do município aos princípios de justiça fiscal e capacidade contributiva. O investimento em tecnologia de informação vai gerar, entre outros benefícios, a integração dinâmica da área financeira com os demais setores da Administração. Do mesmo modo, possibilita-se a adequação da estratégia operacional da Secretaria de Finanças às tendências e aos padrões do crescimento urbano, do desenvolvimento econômico, da evolução da renda e do comportamento do mercado imobiliário na cidade e na região.

Taxa de coleta de lixo progressiva

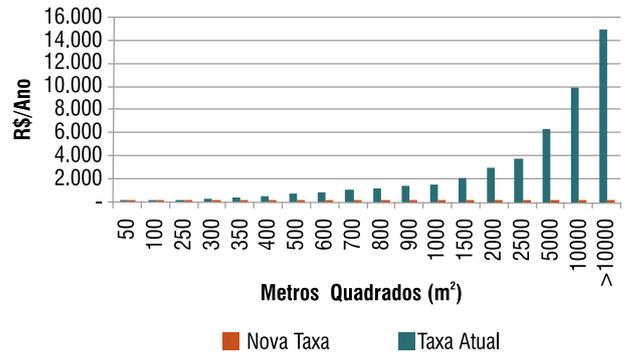
Exemplo eloquente da adoção de novos critérios de política tributária constitui a lei, proposta pelo Executivo e aprovada pela Câmara Municipal em setembro deste ano, que altera a cobrança da Taxa de Coleta de Lixo na cidade. Atualmente, todos os contribuintes pagam um valor único de R\$ 246,00, independentemente do tamanho e do uso do imóvel. Com o presente sistema, um imóvel residencial de 42 metros quadrados (m²) de área construída, por exemplo, paga a mesma taxa de uma grande montadora de veículos. A nova fórmula de cobrança – cuja vigência inicia-se em 1º de janeiro de 2010 – corrige, assim, uma gritante e histórica anomalia: ela vai diminuir o valor final do IPTU para 122 mil residências – 82,8% dos imóveis do município – e reduzir ou tornar inalterado seu valor para 63,6% dos imóveis comerciais e industriais da cidade (gráficos 1 a 3 a seguir). Ao mesmo tempo, o cálculo da taxa de lixo de acordo com a área do imóvel e seu uso obedecerá ao critério de progressividade. Por fim, a alteração permitirá que a receita arrecadada se aproxime do valor total dos serviços de coleta de lixo de São Bernardo do Campo, diminuindo a brecha existente entre o financiamento e o custo real do serviço.

Gráfico 1
São Bernardo do Campo
Comparação entre a atual e a nova
Taxa de Coleta de Lixo – Residências



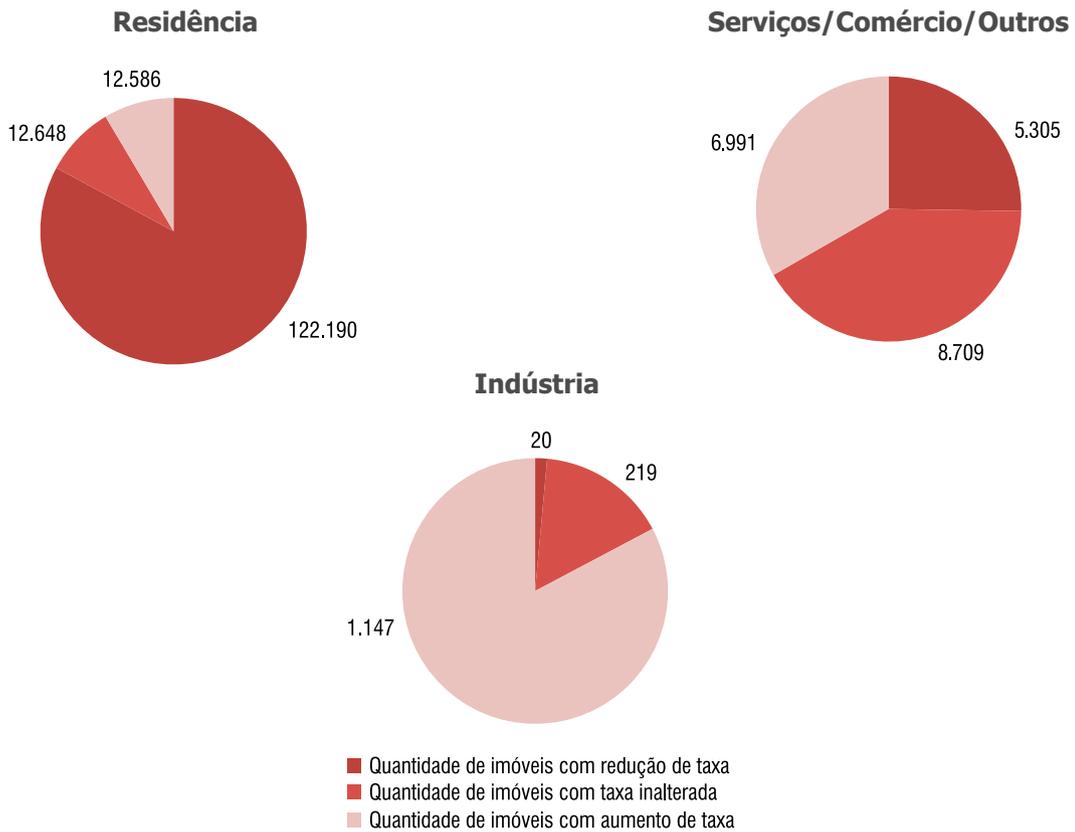
Fonte: Secretaria de Finanças de São Bernardo do Campo.

Gráfico 2
São Bernardo do Campo
Comparação entre a atual e a nova Taxa de
Coleta de Lixo – Indústria/Comércio/Serviços



Fonte: Secretaria de Finanças de São Bernardo do Campo.

Gráfico 3
São Bernardo do Campo
Taxa de Coleta de Lixo: quantidade de imóveis por tipo de uso e alteração verificada
com nova fórmula de cobrança



Fonte: Secretaria de Finanças de São Bernardo do Campo.



Parcelamento incentivado

No que diz respeito à recuperação de créditos municipais, a Secretaria de Finanças iniciou um ambicioso conjunto de ações, que inclui a dinamização de todo o processo de constituição de débitos, desde seu lançamento, passando pela inscrição em dívida ativa e concluindo com a execução fiscal. Nesse contexto, destaque especial para a iniciativa do Executivo que a Câmara Municipal transformou em lei no mesmo mês de setembro deste ano, instituindo o Programa de Parcelamento Incentivado (PPI).

O PPI permite que contribuintes em dívida com a Administração regularizem sua situação com descontos de até 100% dos valores de multa e juros e opção de parcelamento em até 60 meses. O Programa estabelece benefícios, prazos e formas de pagamento de débitos vencidos até 31 de dezembro de 2009, como o IPTU, o ITBI, o ISS e as multas, inclusive as de trânsito. O objetivo é aumentar a arrecadação e reduzir a dívida ativa do município, que em setembro de 2009 alcançava cerca de R\$ 1,61 bilhão.

O governo municipal está ciente dos limites que programas de parcelamento de débitos impõem ao salutar fluxo de receitas, oriundo da imposição legal de tributos à cole-

tividade. Por isso, já anunciou que essa iniciativa será a única desse teor no conjunto do presente mandato. Além do mais, o PPI se inscreve no contexto de ações mais amplas de redução da inadimplência, razão pela qual o mesmo instrumento legal que o institui também contempla a autorização para o protesto extrajudicial de débitos, via cartórios de protesto de títulos.

Apesar de a iniciativa ser mais ousada do que os parcelamentos anteriormente, em termos de incentivos, dessa vez a prefeitura será rigorosa no seu sistema de cobrança. A Administração encaminhará os débitos vencidos para os cartórios de protestos, após a devida inscrição na dívida ativa, além de modernizar o sistema de execução judicial e aperfeiçoar o serviço interno de cobrança, visando ao combate à inadimplência.

Assim, a nova gestão municipal em São Bernardo do Campo busca substituir a cultura da inadimplência reinante na cidade, cujas bases são os reiterados programas de refinanciamento de débitos e a morosidade nos procedimentos de cobrança, por uma nova cultura: a da adimplência, de acordo com uma concepção de cidadania adequada à plena fruição de direitos e deveres.

* Secretário de Finanças da Prefeitura de São Bernardo do Campo e Professor da FEA-PUCSP.

** Secretário Adjunto de Finanças da Prefeitura de São Bernardo do Campo e Professor da FEA-PUCSP.



As Parcerias Público-Privadas e as perspectivas para os municípios

Tomás Bruginski de Paula*
Denise Cardoso*

As Parcerias Público-Privadas (PPPs) têm despertado a atenção dos gestores públicos que se defrontam com demandas reprimidas de investimento e/ou de serviços públicos, em geral associadas a deficiências de infraestrutura, e que nem sempre dispõem da capacidade financeira ou operacional para implantar os projetos nos prazos, na escala e na qualidade adequados ao atendimento da população.

Parcerias entre o poder público e agentes privados podem assumir vários formatos. Como define o professor Carlos Ari Sundfeld em artigo abrangente sobre as PPPs, as Parcerias Público-Privadas em sentido

amplo "... são os múltiplos vínculos negociais de trato continuado estabelecidos entre a Administração e particulares para viabilizar o desenvolvimento, sob a responsabilidade destes, de atividades com algum coeficiente de interesse geral".¹ Essas possibilidades vão de iniciativas conjuntas com diversas finalidades e sem necessariamente envolver repasses de recursos públicos, até as concessões de serviços tarifados, cuja exploração pode ser rentável e ensejar o pagamento de uma outorga ao poder concedente.

Os contratos de PPP, criados pela Lei 11.079, de 30/12/2004, são modalidades específicas de parceria. Foram denominados de

¹ Sundfeld, Carlos Ari – *Guia Jurídico das Parcerias Público-Privadas* - in Sundfeld, Carlos Ari (coord.) – *Parcerias Público-Privadas*. São Paulo, SBDP & Malheiros Editores, 2005 (p.18).

concessão patrocinada e concessão administrativa e sua criação visou a suprir lacunas do arcabouço legal já existente e que ainda dificultavam a implementação de projetos que exigissem, por exemplo, receitas complementares às tarifas cobradas dos usuários ou prazos mais longos de prestação dos serviços e amortização dos investimentos e em áreas não necessariamente de 'serviços públicos', contemplados pela Lei 8.987/97.

A legislação procurou flexibilizar os processos de contratação e o acompanhamento desses contratos relativamente ao previsto na Lei 8.666/93, a Lei de Licitações. Essa flexibilização em nada altera os pressupostos de publicidade, isonomia e competição dos processos de escolha, mas dá maior racionalidade econômica às modalidades jurídicas de contratação, de forma a compatibilizar os compromissos e riscos assumidos, no longo prazo, pelos parceiros público e privado envolvidos.

A *concessão patrocinada* é a concessão de serviços públicos ou de obras públicas de que trata a Lei nº 8.987, de 13 de fevereiro de 1995, quando envolver, adicionalmente à tarifa cobrada dos usuários, contraprestação pecuniária do parceiro público ao parceiro privado. Essa é uma situação que pode ocorrer em projetos com elevados investimentos e que nem sempre se viabilizam apenas com as tarifas cobradas dos usuários.

Já a *concessão administrativa* é uma inovação. Trata-se de contrato de prestação de serviços de que a Administração Pública seja a usuária direta ou indireta, ainda que envolva a execução de obra ou o fornecimento e a instalação de bens. Ela flexibiliza, financeira e operacionalmente, a contratação de serviços pela Administração, antes restrita ao contrato administrativo de serviços da Lei 8.666/1993. Por meio da *concessão administrativa* os órgãos da administração direta e indireta podem contratar serviços para seu próprio uso e por prazos mais longos, sempre associados a investimentos, o que amplia as alternativas de implantação de projetos.

Alguns requisitos básicos dos contratos já foram definidos na legislação e contribuem para delimitar seu escopo e tornar mais



claras e equilibradas as relações entre o setor público e os parceiros privados. Dentre eles, a vedação a que contratos de PPP tenham como único objeto o fornecimento de mão de obra, o fornecimento e a instalação de equipamentos ou a mera execução de obra pública, sem prestação associada de serviços; a definição de prazos de vigência não inferiores a cinco e nem superiores a 35 anos; a necessidade de criação de uma Sociedade de Propósito Específico (SPE) para execução dos contratos; a necessidade de clara repartição de riscos entre as partes contratantes e de critérios objetivos de avaliação do desempenho do parceiro privado, incluindo o compartilhamento de ganhos com a Administração Pública contratante. Esses requisitos estão na essência das novas formas de contratação, que deverão envolver cuidadosa avaliação dos riscos dos projetos e alocação correspondente das responsabilidades por sua mitigação.

Todos os requisitos voltados à preservação da responsabilidade fiscal devem ser observados pelas Administrações contratantes e o limite de comprometimento com gastos de PPP não pode superar, anualmente, o equivalente a 3% da receita corrente líquida de cada ente.

A experiência internacional nessa área iniciou-se no Reino Unido, desenvolvendo-se particularmente nos últimos dez anos, com mais de 900 projetos implantados, nas mais diferentes áreas, mas com grande número de projetos nas chamadas áreas sociais, notadamente escolas.

No Brasil ainda temos poucos contratos assinados e as iniciativas são, predominantemente, no âmbito dos governos estaduais. Apenas gradativamente o espaço que pode ser efetivamente ocupado por contratos de PPP está sendo delineado. A predominância é dos projetos nas áreas de infraestrutura, incluindo saneamento, embora já surjam iniciativas em outras áreas, como é o caso dos presídios (MG, PE e BA).

Há, portanto, um processo de maturação institucional que tem acompanhado a implementação das PPPs e que sugere a ampliação de



sua utilização nos próximos anos. As vantagens de implantação de projetos sob a forma de PPPs variam de acordo com as exigências financeiras, a capacidade gerencial e a flexibilidade operacional demandadas pelos projetos e serviços a serem implantados. Dentre elas destacam-se a possibilidade de alongar os prazos de amortização dos investimentos, de 'empacotar' sob um mesmo contrato fases de execução de projetos que seriam licitadas e executadas independentemente, e de estabilizar ou reduzir custos para a Administração de serviços de prestação continuada vis a vis sua execução direta pelo poder público e sem deterioração de qualidade.

A posição do Estado de São Paulo é relativamente avançada no cenário das PPPs no Brasil. A lei paulista é de 2004, o fluxo de análise e aprovação dos projetos está bem definido e já consolidado, e o Estado inovou com a criação de uma companhia prestadora de garantias, a Companhia Paulista de Parcerias (CPP). O governo estadual já assinou dois contratos de PPP – a Concessão Patrocinada da Linha 4 do Metrô de São Paulo, pela Secretaria de Transportes Metropolitanos; e a Concessão Administrativa ligada ao Sistema Produtor Alto Tietê, pela SABESP – e há dois projetos adicionais em fase de licitação – a Concessão Administrativa para Modernização da Linha 8 da CPTM e a Concessão Administrativa para implantação do Sistema de Arrecadação Centralizada das Tarifas Públicas Cobradas dos Usuários das Redes Municipal e Metropolitana de Transportes Coletivos de Passageiros do Estado de São Paulo. Esse projeto apresenta uma novidade institucional importante em matéria de concessões, já que no lado do poder concedente figuram dois entes federativos, o Estado de São Paulo e o Município de São Paulo. Além do Município de São Paulo, outros municípios do Estado têm tomado iniciativas para implantação de projetos de PPP (Rio Claro, Osasco, São Carlos, dentre outros), notadamente na área de saneamento e disposição de resíduos.

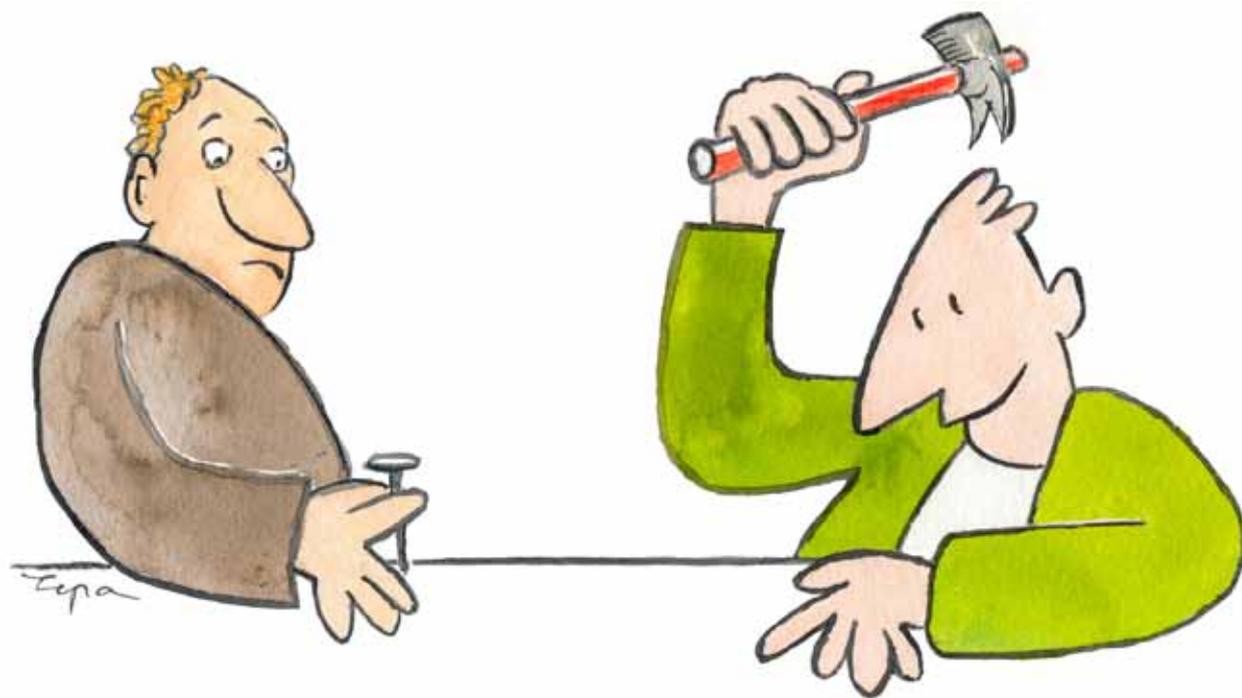
De qualquer modo, diante do valor mínimo dos investimentos em cada contrato, dos custos de estruturação dos projetos e dos

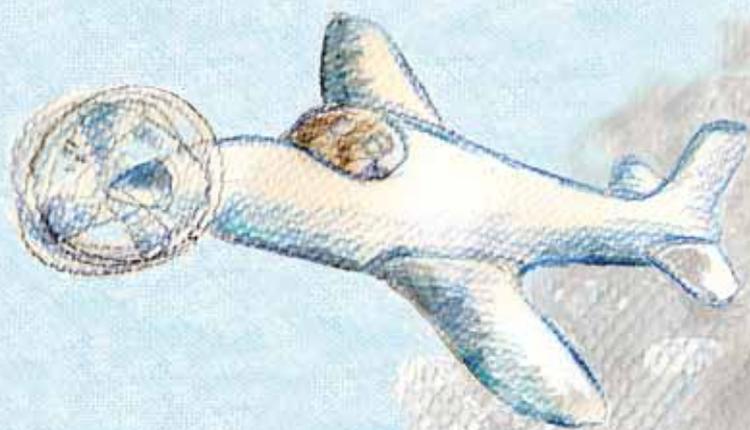
limites de comprometimento, as PPPs dificilmente serão uma opção factível para os municípios menores, embora sua atuação conjunta, especialmente por meio de consórcios, esteja prevista na legislação e possa ser uma alternativa para enfrentar demandas de investimento e serviços com características supramunicipais. Já no caso dos municípios médios e grandes, várias áreas podem ser objeto de projetos que contemplem a modalidade de PPP para sua implantação, especialmente na área de saneamento, lato sensu, transporte urbano e mesmo nas infraestruturas sociais.

Em princípio, não seria necessário que os municípios interessados em realizar contratos de PPP aprove uma lei autorizativa. Entretanto, há vários aspectos relativos à organização e ao acompanhamento do processo de implantação de uma PPP, incluindo a previsão de garantias por parte do poder concedente, que tornam uma lei municipal um passo natural e recomendável. Essa lei pode ter um arcabouço simples, como têm sido as legislações estaduais recentes, com o propósito de definir procedimentos, responsabilidades e prioridades a serem observadas pela Administração na implantação de projetos de PPP. A aprovação legal também sinaliza maior segurança jurídica para os potenciais investidores privados e estabelece um saudável processo de governança sobre o programa, o que tem se revelado importante na análise e execução dos projetos, relativamente às contratações realizadas nos formatos tradicionais.

Em suma, os contratos de PPP não são uma panaceia para solucionar os gargalos de infraestrutura acumulados e a manutenção de um grau elevado de qualidade dos serviços públicos. Mas podem, com foco adequado e bem estruturado, contribuir de maneira bastante positiva para que esses fins sejam alcançados e com maior eficiência do que em outras modalidades de contratação.

* Respectivamente, diretor e economista da Companhia Paulista de Parcerias – CPP





Municípios: um choque de gestão para atravessar a crise econômica

Claudio Porto*
Rodrigo Ventura**
Sol Garson***

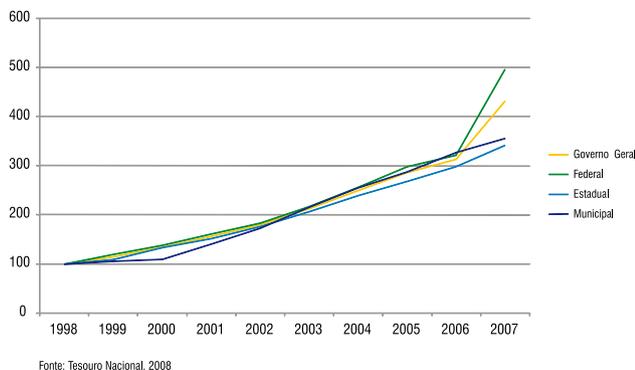
A importância dos municípios na gestão pública brasileira tem aumentado visivelmente nos últimos anos. Decorrente da promulgação da Constituição de 1988 – quando foram descentralizados e municipalizados alguns dos principais serviços públicos essenciais – esse fenômeno se ancora ainda na consolidação da democracia e na maior cobrança da sociedade por resultados junto às esferas de poder mais próximas a ela. Estima-se que, hoje em dia, os municípios sejam responsáveis pela execução de cerca de 45% dos investimentos públicos. Quando se incorporam as transferências obrigatórias e voluntárias federais e estaduais, observa-se que cerca de 17% do PIB brasileiro passa pelas mãos dos municípios!

Soma-se a isso que, nos últimos dez anos, os municípios brasilei-

ros experimentaram um ciclo de bonança fiscal, sustentado pela expansão das suas receitas. Entre 1998 e 2007, a receita tributária municipal cresceu, em termos correntes, a uma taxa média anual de 13%. O crescimento acumulado no período foi da ordem de 255% – superior àquele registrado pelos estados (241%) e inferior ao resultado da União (395%) no mesmo período.

As transferências federais para os municípios em 2008 também tiveram crescimento expressivo, impulsionadas pelo crescimento da arrecadação do Imposto de Renda, do qual 23% destinam-se aos municípios via Fundo de Participação dos Municípios. Da parte dos estados, o bom desempenho do ICMS e do IPVA, partilhados com os municípios, trouxe mais um reforço para o financiamento das ações municipais.

Receita Tributária (em R\$ correntes) Base 1998 = 100



Na esteira deste crescimento de recursos e responsabilidades, no período recente registrou-se uma política fiscal expansionista por parte de algumas prefeituras. A expansão de serviços foi acompanhada pela contratação de novos servidores e pela ampliação das despesas de custeio, tornando seus orçamentos mais rígidos. Até o ano passado, os sucessivos recordes de arrecadação direta ou de transferências federais e estaduais sugeriam um cenário de grande conforto fiscal que, para muitos gestores, iria se prolongar por muitos e muitos anos e sustentaria, portanto, esse expansionismo.

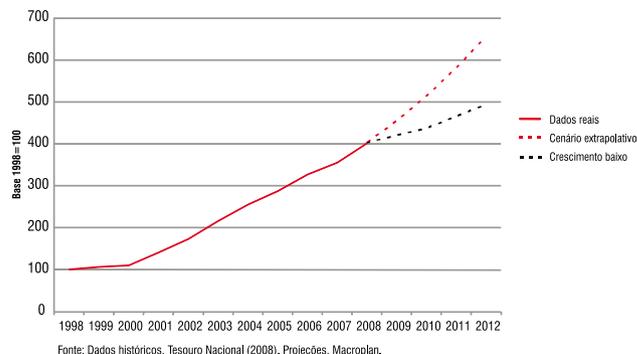
No entanto, a crise econômica que eclodiu em setembro do ano passado mudou drasticamente o cenário fiscal brasileiro. Desde novembro de 2008, a arrecadação federal começou a cair e, a partir de então, apresenta sempre resultado inferior ao alcançado no mesmo mês do ano anterior. No caso dos municípios brasileiros, segundo a Confederação Nacional dos Municípios (CNM), no primeiro semestre de 2009 o total de repasses federais somou R\$ 24,4 bilhões, contra R\$ 24,9 bilhões no primeiro semestre do ano passado. Descontada a inflação do período, medida pelo Índice de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA), a perda real foi de 7,7% em comparação com o mesmo período de 2008.

Para avaliar os potenciais efeitos produzidos pela crise econômica internacional sobre as finanças municipais, construímos dois cenários alternativos para a arrecadação dos municípios no período 2009-2012. O cenário extrapolativo projeta a evolução das receitas tributárias municipais, mantendo-se a mesma taxa de crescimento dos últimos dez anos (13% ao ano). Nesse cenário, a arrecadação tributária do conjunto dos municípios brasileiros alcançaria R\$ 87,5 bilhões em 2012.

O impacto potencial da crise é ilustrado pelo cenário de crescimento baixo. Nesse cenário, assume-se que nos anos de 2009 e 2010 as receitas tributárias municipais teriam crescimento zero em termos reais, evoluindo à mesma taxa da inflação (medida pelo IPCA). Para os anos seguintes, a receita apresentaria recuperação gradual, registrando taxa média de crescimento equivalente à metade daquela observada nos últimos dez anos. Desse modo, em termos nominais,

ao longo de todo o período, as receitas tributárias dos municípios cresceriam, em média, 4% ao ano em termos nominais, atingindo R\$ 66 bilhões em 2012. No decorrer de todo o período 2009-2012, a comparação entre os dois cenários aponta um potencial de perda de arrecadação tributária municipal de R\$ 51,7 bilhões!

Cenários para as Receitas Tributárias Municipais (Em R\$ correntes, base 1998=100)



Acresce que, no atual cenário macroeconômico, as finanças dos municípios capixabas vêm sendo mais afetadas em função da maior integração do Estado do Espírito Santo ao mercado externo, quando comparada à média nacional. De *royalties* do petróleo, por exemplo, as quedas este ano seriam de 29% em São Mateus e 28% em Linhares, em função dos efeitos da crise sobre a taxa de câmbio e os preços da *commodity*.

Ao que tudo indica, a curto prazo não teremos uma reversão significativa dessa tendência. O ano de 2009 será de "vacas magras" e o cenário mais provável antecipa crescimento econômico moderado no Brasil para os próximos dois ou três anos. Diante disso, o que prefeitos e gestores municipais devem evitar e, alternativamente, o que priorizar nesse contexto desfavorável?

Primeiramente, o que não deve ser feito: (1) ignorar a crise e continuar gerindo a máquina pública como se esse contexto econômico turbulento não existisse, mantendo inclusive uma expansão forte do custeio; ou (2) paralisar a administração e cair na lamentação pura e simples, limitando-se a esperar que a situação externa melhore e/ou os governos federal e estaduais resolvam tudo. O custo político e o risco administrativo de ambas as estratégias é elevado e os prefeitos que as adotarem muito provavelmente serão derrotados nas próximas eleições.

A melhor estratégia é enfrentar o cenário de crise com um 'choque de gestão' de duplo foco: (1) a modernização da arrecadação e a diversificação das fontes de receita; e (2) a melhoria da qualidade do gasto com os recursos disponíveis (para fazer mais com menos).

Do lado da receita, três estratégias têm se revelado muito eficazes. A primeira é a modernização dos mecanismos de arrecadação, com destaque para a implantação da nota fiscal eletrônica nos municípios de grande e médio portes. A segunda

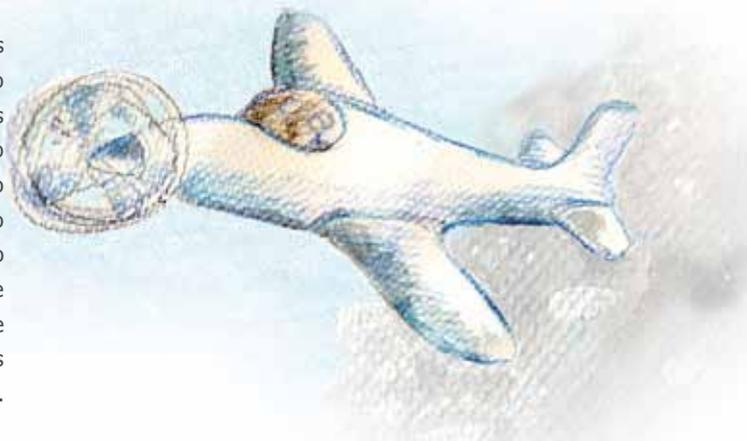
estratégia é a intensificação do esforço de captação de recursos – busca de transferências voluntárias por convênio ou mesmo empréstimos – junto às esferas estadual e federal ou a agentes financeiros, o que exige a imediata ampliação da capacidade do município de elaborar ou contratar bons projetos. E, em terceiro lugar, inovar na diversificação de fontes, especialmente por meio de parcerias com o setor privado ou de ajustes na legislação tributária para ampliar a base de arrecadação. A Prefeitura de Vila Velha, por exemplo, tem sido muito ativa na construção de boas parcerias com o governo estadual e empresas privadas atuantes no município, visando a iniciativas de interesse comum.

Já no campo da despesa, há uma ampla agenda de oportunidades de melhoria, algumas delas com impacto imediato. Nos últimos anos, são muito expressivos os resultados alcançados nesse terreno, com a profissionalização da gestão e o uso de ferramentas gerenciais modernas em diversos governos estaduais, especialmente os de Minas Gerais e do Espírito Santo. De fato, graças ao emprego desses métodos o governo capixaba, por exemplo, vem demonstrando uma capacidade crescente de executar os investimentos programados: em 2007, o Estado liquidou (executou efetivamente) R\$ 672 milhões, 86% dos investimentos programados; em 2008 esse número subiu para R\$ 858 milhões, 94% do programado. Em outros estados da federação esse percentual não chega a 50% e, mesmo o PAC, em 2008 só conseguiu pagar 60% da dotação autorizada. Executar os investimentos programados dentro dos prazos estabelecidos, conforme os padrões técnicos e com custos adequados é melhorar a qualidade do gasto público.

Entre os métodos gerenciais de maior impacto, destacamos a gestão estratégica orientada para resultados; o gerenciamento intensivo de projetos; os programas de incentivo à qualidade, produtividade e inovação dos servidores; a aplicação de ferramentas de racionalização de gastos; e, por fim, mas não menos importante, o monitoramento dos resultados gerados pelas políticas públicas para a sociedade.

A gestão estratégica orientada para resultados é uma metodologia de gestão alinhada com as melhores práticas da chamada Nova Gestão Pública, que tem como fundamentos: (1) o estabelecimento de uma agenda de prioridades estratégicas suportada por uma visão de longo prazo; (2) o equilíbrio das contas públicas; (3) a implantação de sistemas de avaliação de desempenho, com metas e cobrança de resultados; (4) a profissionalização de postos-chave na administração; e (5) a valorização de parcerias com a iniciativa privada para atrair investimentos. No ano de 2009, um bom planejamento estratégico – que antecipe cenários, oportunidades e ameaças e estabeleça prioridades claras – será particularmente relevante para subsidiar as decisões de alocação de recursos no Plano Plurianual (PPA) 2010-2013.

Em seguida, tem-se o gerenciamento intensivo de projetos, que visa a transformar as intenções estratégicas em ações e resultados. Os maiores benefícios desse método de gestão residem



na aceleração da execução de obras e serviços (reduzindo ou evitando atrasos) e na produção de mais entregas de resultados aos cidadãos. Há muitos casos em que os ganhos de tempo ou a redução de custos chegam a mais de 40%!

Além disso, muitos governos oferecem incentivos financeiros aos gestores e funcionários que implementam medidas que reduzam custos ou melhorem a qualidade. A Prefeitura do Rio de Janeiro, por exemplo, premiará o bom desempenho das escolas municipais que cortarem gastos (a escola fica com parte do valor da economia gerada) e professores poderão ter um salário adicional se o desempenho dos alunos tiver melhoria significativa nos sistemas de avaliação como o Índice de Desenvolvimento da Educação Básica (Ideb). Cabe lembrar que educação de má qualidade, com evasão e repetência de muitos alunos, é uma das formas mais perversas e primárias de desperdício de recursos públicos e talentos humanos.

Por último, práticas como o pregão eletrônico ou a análise de valor de contratos de obras ou serviços têm revelado potenciais de ganho que ultrapassam o patamar dos 30%.

No campo específico da gestão estratégica das finanças municipais, um ponto de especial atenção e com grande potencial de retorno é a implantação e operação de sistemas inteligentes de monitoramento e gestão de receitas e despesas em tempo real. Para isso, é fundamental ter clareza sobre o montante de recursos de que se dispõe e até que ponto se tem liberdade para seu uso, evitando assumir compromissos irreversíveis com base em receitas não asseguradas.

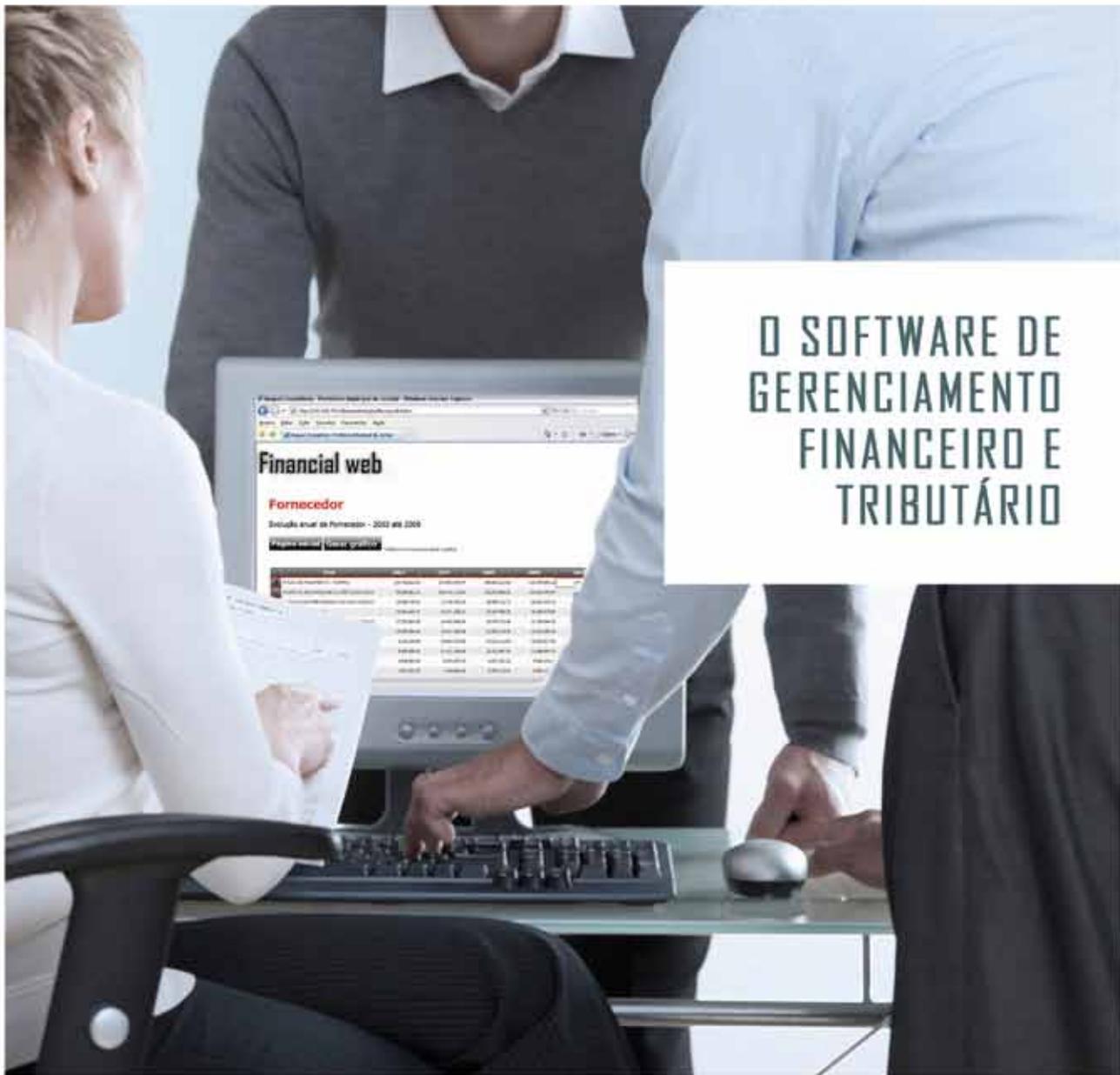
Para concluir, nunca é demais lembrar que uma crise bem administrada cria grandes oportunidades de melhorias relevantes e duradouras. A crise econômica global nos atingiu e o Brasil sofrerá com a desaceleração econômica. Mas aqueles governos capazes de enfrentar a crise com um amplo choque de gestão emergirão dela no pós-crise muito mais fortes e eficientes, produzindo mais resultados para os cidadãos.

*Economista e Diretor Presidente da Macroplan – Prospectiva, Estratégia & Gestão.

**Economista e Consultor da Macroplan.

***Economista. Doutora em Planejamento Urbano e Regional e ex-Secretária de Fazenda da Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro. Consultora Associada da Macroplan.

FINANCIAL



O SOFTWARE DE GERENCIAMENTO FINANCEIRO E TRIBUTÁRIO

Concebido para produzir informações gerenciais na área de finanças públicas, o Financial funciona como uma verdadeira ferramenta de inteligência fiscal. Permite a integração com outros sistemas e a utilização direta pelo usuário. Fornece informações ágeis e seguras no exato momento em que elas são importantes para a tomada de decisões. Solicite uma apresentação.

Tel: (27) 3235-7546
Telefax: (27) 3235-7841

aequus
CONSULTORIA
soluções que contam.

www.financasdosmunicipios.com.br

Associe-se à **Frente Nacional de Prefeitos** e promova os interesses da sua cidade



Uma entidade municipalista suprapartidária, dirigida exclusivamente por prefeitas e prefeitos em pleno exercício dos seus mandatos, e que representa especialmente os municípios das regiões metropolitanas, e as médias e grandes cidades.
Seja bem Vindo!

SRTVS Quadra 701, bloco H, lote 10, Edifício Record
Brasília/DF - Tel.: (61) 3044-9819

www.fnp.org.br



Promoção BB Seguro Auto Premiável para o tempo limitado. Confira o regulamento no site www.bb.com.br/seguros. Sobrevivendo por meio de sorteio de capitalização de franquias: Capitalização S/A CNPJ: 15.138.043/0001-05. O valor do prêmio é de R\$ 35 mil todo mês. É válido de 1º de janeiro de 2004 até 31 de dezembro de 2009.

No trânsito,
muitas coisas fazem
diferença. Ter o seu
BB Seguro Auto e
concorrer a
R\$ 35 mil todo mês
faz muita diferença.

Todo
seu



Banco do Brasil

CNPJ: 01.356.570/0001-81. Suspensão VDVVM: 15414.0028372004-31. Suspensão mensal: 15414.0028382004-85. Out/2009



**PROMOÇÃO
BB SEGURO AUTO
PREMIÁVEL**

CONTRATE OU RENOVE O SEU SEGURO DO SEU AUTOMÓVEL E CONCORRA A R\$ 35 MIL TODO MÊS*

É o seguro de automóveis
que sorteia R\$ 35 mil todo mês
e ainda é Flex, porque se ajusta
ao seu bolso.

Faça já o seu BB Seguro Auto,
que está com você em qualquer
situação, hora ou lugar.

Ligue 0800 729 0400
ou acesse bb.com.br/seguros.
Banco do Brasil. Faz diferença
ter um seguro todo seu.

SEGURO DO RONALDO

Central de Atendimento: 0800 729 0400; Serviço de Atendimento ao Cliente BB Seguro Auto: 0800 729 0300;
Serviço de Atendimento ao Consumidor (SAC): 0800 729 0722; Ouvidoria BB: 0800 729 5678; Deficiente Auditivo ou de Fala: 0800 729 0088; bb.com.br/seguros