

FINANÇAS DOS MUNICÍPIOS
PAULISTAS



ANO 9 • 2010

GERENCIANDO
EMPREENDEIMENTOS
COM QUALIDADE



enger
engenharia

Alameda Madeira, 258 - 21º andar
Alphaville - Barueri - SP
Cep 06454-010
Tel.: (11)4133-6955
Fax: (11)4133-6959
enger@enger.com.br
www.enger.com.br



APRESENTAÇÃO

Em sua nona edição, o anuário **Finanças dos Municípios Paulistas**, publicação que se tornou referência obrigatória para a compreensão do comportamento das finanças públicas em âmbito municipal, traz os efeitos da crise internacional que afetou estados e prefeituras em todo o país, entre o final de 2008 e a primeira metade de 2009.

A publicação mostra que a retração econômica interrompeu o movimento de expansão da receita dos municípios paulistas, que vinha se dando de forma ininterrupta desde 2004. Em média, a arrecadação do conjunto dos municípios do Estado ficou estagnada (queda de 0,4%), sendo que as receitas das pequenas cidades (até 10 mil habitantes) registraram queda de 7,4%.

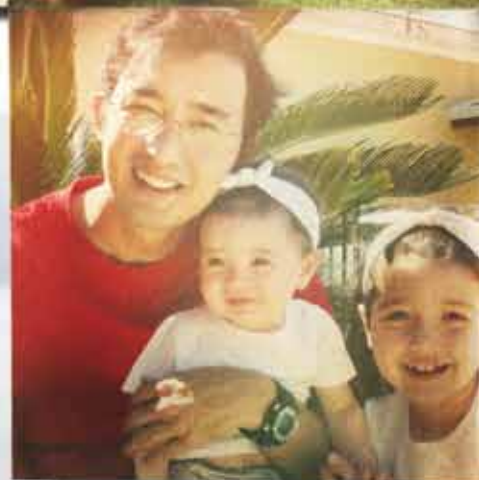
Os números mostram também que as prefeituras dos municípios paulistas tiveram que fazer um considerável esforço de ajuste para lidar com a crise. De fato, os investimentos registraram uma queda de 25,7% em 2009, em comparação ao ano anterior.

Todavia, devido às medidas de política econômica – de caráter anticíclica – adotadas prontamente pelo governo federal, os maiores impactos da crise se fizeram sentir somente nos primeiros meses do ano, tendo já o segundo semestre de 2009 registrado um movimento consistente de recuperação. Certamente, 2010 apresentará resultados melhores e espero que 2011 seja ainda mais positivo.

Desejamos a todos uma boa leitura.

Luiz Marinho
Prefeito de São Bernardo do Campo

MANTER O EQUILÍBRIO
ENTRE O QUE VOCÊ TEM
E A VIDA QUE VOCÊ LEVA.
VAMOS FAZER JUNTOS?





Um banco próximo de você para você ficar próximo de quem importa. Só os Serviços Van Gogh do Santander oferecem **gerentes por telefone todos os dias, das 8h à meia-noite**, para a Renata usar o banco sem perder bons momentos com a família.

Converse com um de nossos gerentes, acesse santander.com.br/vangogh ou ligue para a Superlinha: **4004-3535** (capitais e regiões metropolitanas) ou **0800-702-3535** (demais localidades).

**Santander****VAN GOGH**

Valorizando ideias por uma vida melhor.

SUMÁRIO



Solicitações para recebimento de exemplares via Correios, envio de artigos e sugestões:

Aequus Consultoria
Rua Dr. Eurico de Aguiar, 888,
sl. 504 - Vitória - ES
CEP: 29056-200
Tel: (27) 3235-7841
E-mail: aequus@aequus.com.br
www.aequus.com.br

Diretor:
Alberto Jorge Mendes Borges

Editora técnica:
Tânia Mara Cursino Villela

Administrativo:
Marta Luiza Cursino Villela

Equipe técnica:
Juliano César Gomes
Luiz Eduardo de Souza Dalfior
Victor Batista Trindade (estagiário)

Colaboração:
Adriano do Carmo Santos
Guilherme Lucas Barcelos
Luís Fernando Novais
Neide César Vargas

Revisão:
Triade Comunicação

Projeto gráfico e editoração:
Comunicação Impressa

Capa:
Cristina Xavier

Ilustração:
Amarildo
José Paulo Ferrer (Zepa)

Impressão:
GSA Gráfica e Editora

Copyright by Aequus Consultoria S/S Ltda.

É permitida a reprodução total ou parcial desta publicação, desde que citada a fonte.

Finanças dos Municípios Paulistas /
Organização de Alberto J. M. Borges
e Tânia M. C. Villela.
v9 (2010). Vitória, ES:
Aequus Consultoria, 2010
Anual

CDU: 336.1

	Nota metodológica	5
	As finanças dos municípios paulistas em 2009	8
	Receita	8
	Despesa	10
	Resultado orçamentário	11
	FPM	35
	ICMS municipal	42
	ISS	56
	IPTU	61
	ITBI	66
	Taxas	72
	Pessoal	78
	Custeio	90
	Investimentos	98
	Juros e amortizações da dívida	104
	Legislativos municipais	108
	Educação	113
	Saúde	118
	A superação brasileira da crise econômica internacional e as relações da cidade de Osasco com a China	123
	Estanislau Dobbeck, Luiz Ambrozi e Sergio Roberto Rodrigues	
	Municípios de baixa receita no Estado de São Paulo	128
	Oswaldo Dias	
	O programa de modernização da Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo e a inteligência fiscal	131
	Antônio Filipe de Siqueira Linhares e Luis Fernando Novais	
	Pela responsabilidade orçamentária	135
	Helio M. Tollini e José Roberto Afonso	

NOTAS METODOLÓGICAS

Fonte dos dados municipais e estimativas

Os dados sobre finanças municipais foram coletados no site da Secretaria do Tesouro Nacional (STN). Como a cada ano alguns municípios deixam de entregar suas informações à STN, fez-se necessário ajustar o banco de dados, visando a suprimir as lacunas existentes, e tornar a análise da evolução histórica dos itens da receita e da despesa dos municípios mais próxima da realidade.

Para isso foi necessário realizar estimativas para os valores dos municípios sem dados, agrupados em faixas populacionais. O valor dos municípios agrupados por faixa populacional e o total geral incluem as estimativas. A metodologia utilizada baseia-se no comportamento das finanças dos municípios da mesma faixa populacional que apresentaram dados.

Número de municípios que apresentaram dados, de 2004 a 2009

	2004	2005	2006	2007	2008	2009
Número de municípios com dados	632	627	637	629	623	627
Participação no total	98,0%	97,2%	98,8%	97,5%	96,6%	97,2%
Total de municípios do Estado de São Paulo	645	645	645	645	645	645

As demais fontes utilizadas nessa publicação estão relacionadas no quadro abaixo.

Informação	Fonte
Dados dos balanços municipais	Secretaria do Tesouro Nacional (STN)
Estimativa populacional de 2009	Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE)
Número de servidores municipais	Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE)
Índice de participação dos municípios no ICMS	Secretaria de Estado da Fazenda de São Paulo
Aplicação mínima de recursos na saúde	Sistema de Informações sobre Orçamentos Públicos em Saúde (Siops)
Número de alunos	Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira (Inep)

Nota sobre a receita total e a despesa total

Em alguns casos, os dados de receita total e de despesa total podem estar superestimados em função de dupla contagem das receitas e despesas intraorçamentárias nos dados coletados pela STN. Devido à impossibilidade de identificar o problema, Finanças dos Municípios Paulistas apresenta os valores totais que os municípios encaminharam à STN.

Além disso, elevadas variações nos totais da receita e da despesa podem indicar a falta de padronização contábil dos dados encaminhados à STN por parte de alguns municípios, que não enviaram seus dados consolidados em determinados anos.

Conceitos utilizados

Despesa com pessoal: equivale às despesas de Pessoal e Encargos Sociais (exceto sentenças judiciais e despesas de exercícios anteriores), incluídos os gastos com aposentadorias, pensões, salários-família, obrigações patronais e contribuições para entidades fechadas de previdência, registrados em Outras Despesas Correntes. A partir de 2007, passa a incluir também o novo elemento “aplicações diretas entre órgãos, fundos e entidades integrantes do orçamento fiscal”.

Despesa de custeio: abrange toda a despesa corrente, exceto as de pessoal (conforme cálculo acima) e pagamentos de juros e encargos da dívida.

Investimentos: compreendem toda a despesa de capital, exceto as amortizações com a dívida.

Juros e amortizações da dívida: equivale às despesas correntes com juros e encargos da dívida, mais as despesas de capital com as amortizações da mesma.

Suficiência financeira: é a diferença entre ativos e passivos financeiros.

Nota sobre a despesa com pessoal

A inclusão de um novo elemento na despesa com pessoal chamado “aplicação direta decorrente de operação entre órgãos, fundos e entidades integrantes dos orçamentos fiscais e da seguridade social”, autorizada pela Portaria Interministerial nº 688/2005, da STN e da Secretaria de Orçamento Federal (SOF), fez com que parte dos municípios passasse a registrar nele os valores dos repasses aos seus fundos de previdência. Esse procedimento pode ser a explicação de acentuados aumentos nas despesas de

pessoal de algumas cidades nos anos a partir de 2007.

Atualização de valores

Todos os dados apresentados nesta edição, à exceção do que estiver expressamente mencionado, foram atualizados pelo Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA), calculado pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE), com a finalidade de possibilitar a comparação entre os diversos anos. As correções foram feitas pelo IPCA médio de 2009, utilizando-se os multiplicadores abaixo.

Multiplicadores de correção de preços, com base na média anual do cálculo mensal do IPCA (Ano base 2009 = 1)

2004	2005	2006	2007	2008	2009
1,2791	1,1969	1,1488	1,1084	1,0489	1,0000

Deduções da conta Fundef/Fundeb

Nos dados de receita total, receita corrente, despesa total e despesa corrente, quando necessário, foram eliminados os efeitos contábeis de duplicidade das contas do Fundef (Fundo de Manutenção e Desenvolvimento do Ensino Fundamental e Valorização do Magistério), que vigorou de 1998 a 2006, e do Fundeb (Fundo de Manutenção e Desenvolvimento da Educação Básica e Valorização dos Profissionais da Educação), que substituiu o Fundef a partir de 2007. Entretanto, os dados do Fundo de Participação dos Municípios (FPM) e da Quota-parte Municipal no Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (QPM-ICMS) estão publicados sem os descontos do Fundef e do Fundeb.

Sinais convencionais utilizados

Na apresentação das tabelas, quando necessário, utilizaram-se os seguintes sinais convencionais:

- 0 ou 0,0 ➡ dado numérico igual a zero resultante de arredondamento de um dado numérico originalmente positivo;
- 0 ou -0,0 ➡ dado numérico igual a zero resultante de arredondamento de um dado numérico originalmente negativo;
- ➡ dado numérico igual a zero não resultante de arredondamento;
- .. ➡ não se aplica dado numérico; e
- ... ➡ dado numérico não disponível.



ADORA DE FUNDOS DE INVESTIMENTO RAS ADMINISTRADAS

...do de serviço de Custódia para Fundos de Investimento e para Seguros Administrados.

...das movimentações durante o período de prestação de serviços.

...nciação bancária e dos valores de rendimentos.

...renda variável, incluindo os juros e dividendos.

...registro das operações de compra e venda.

...Contabilização das atividades, promovendo a transparência.

Essas atividades visam garantir a segurança dos resultados das operações, permitindo a tomada de decisões políticas e estratégicas.

- Entidades de Previdência, Gestores de Recursos, Bancos, Seguradoras e Empresas.
- Serviços Bradesco para o Mercado de Capitais.

bradescocustodia.com.br

Fone Fácil Bradesco 4002 0022/0800 570 0022

SAC Alô Bradesco 0800 704 8383

SAC Deficiente Auditivo ou de Fala 0800 722 0099

Ouvidoria 0800 727 9933

Mais tecnologia e segurança. É a **Presença do Bradesco** em soluções para o Mercado de Capitais.

Ser Presença numa parceria é renová-la a cada dia com novas e modernas soluções. Exatamente como o **Bradesco Custódia**, que, com serviços cada vez mais qualificados, garante o máximo de segurança, flexibilidade e agilidade para ampliar ainda mais sua Presença no Mercado de Capitais. Seja no Brasil, seja em qualquer parte do mundo.

- Núcleos de atendimento.
- Flexibilidade operacional.
- Elevado padrão tecnológico.
- Qualificação profissional.
- Soluções customizadas.
- Excelência no serviço ao cliente.

Serviços para o Mercado de Capitais:

- Custódia Qualificada de Títulos e Valores Mobiliários • Controladoria de Fundos e Carteiras • Fundos de Investimento Estruturados
- Administração Fiduciária de Fundos de Investimento • Precificação, Risco e Compliance • Agente de Compensação • Escrituração de Ativos • Custódia de Ações para Programas de ADR • Custódia e Representação para Investidores Estrangeiros • Fundos Offshore.



O presente material de serviço compromete-se a atender aos padrões mínimos estabelecidos pelo ANBIMA de Regulação e Infraestrutura para o Mercado de Capitais, não oferecendo a ANBIMA qualquer responsabilidade pelo serviço prestado, nem pela qualidade dos dados e documentos nele presentes.

ISO 9001



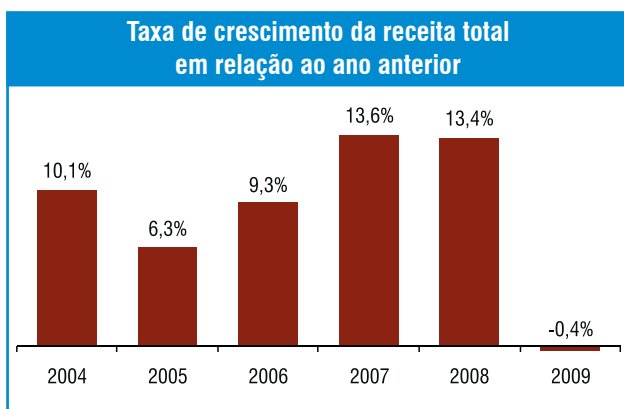
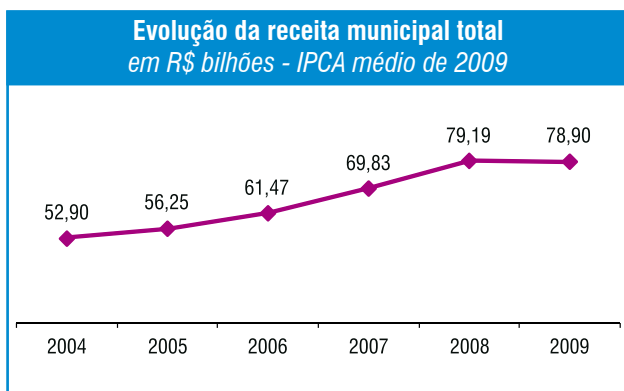
Bradesco

As finanças dos municípios paulistas em 2009

> RECEITA

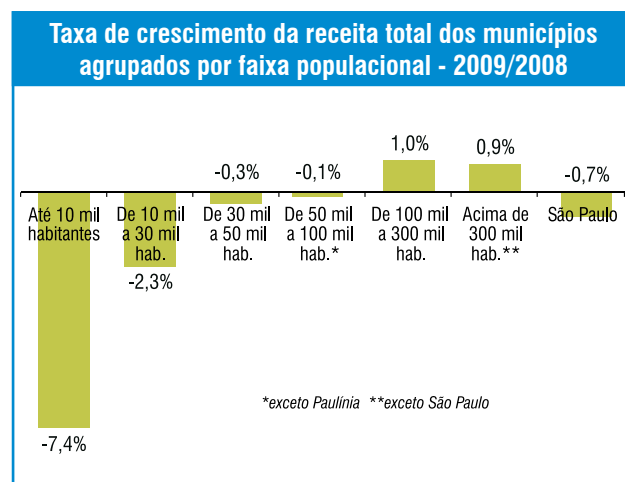
> Desempenho

No ano de 2009, a receita total do conjunto dos municípios paulistas sofreu forte impacto da crise econômica internacional que teve início em setembro de 2008. A taxa média de crescimento da receita dos municípios paulistas, que foi de 10,6% ao ano de 2004 a 2008, caiu abruptamente para -0,4%, considerando-se os valores corrigidos da inflação pelo Índice de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA). Com esse desempenho, a receita total atingiu R\$ 78,9 bilhões, enquanto que em 2008 o valor havia sido de R\$ 79,19 bilhões, ou seja, R\$ 290,9 milhões a menos.



Comparando-se com o desempenho do total dos municípios do Brasil, os paulistas foram um pouco melhores, na medida em que, no conjunto do país, os municípios registraram queda de 1,3% em suas receitas. No entanto, o impacto é sempre diferenciado entre as cidades, dependendo muito do porte populacional e do perfil do desenvolvimento econômico de cada uma.

No Estado de São Paulo, os pequenos municípios sentiram muito mais a crise que os maiores. A queda da receita para aqueles com até 10 mil habitantes foi de 7,4%. Na sequência, os com população de 10 mil a 30 mil habitantes perderam 2,3% da receita em relação à de 2008. Aqueles com população de 100 mil a 300 mil habitantes conseguiram registrar um crescimento de 1%, assim como aqueles com mais de 300 mil habitantes, exceto a capital, com taxa positiva de 0,9%. Na capital, São Paulo, pode ser considerado que a receita permaneceu estável, com uma taxa de -0,7%, o que significou uma perda de R\$ 180,4 milhões, entre 2008 e 2009.



No grupo das cidades com população acima de 100 mil habitantes, algumas se destacaram por terem obtido um excelente desempenho em suas receitas. É o caso de Jandira (40%), Sorocaba (29,7%), Presidente Prudente (21,4%), Botucatu (13,8%), Ribeirão Preto (12,5%), Tatuí (11,7%) e Mauá (10,8%). No entanto, tais taxas de crescimento devem ser observadas com cautela, pois podem estar embutindo alterações contábeis no balanço de 2009 que resultam em grandes diferenças em relação ao balanço de 2008. Esse é o caso de Jandira, cujo valor das receitas intraorçamentárias passou de R\$ 6,5 milhões em 2008, a preços correntes, para R\$ 63 milhões. Excluindo-se as receitas intraorçamentárias, Jandira registrou queda de 5,6% em sua receita total. Os dados utilizados por esta publicação são aqueles fornecidos pelos municípios à Secretaria do Tesouro Nacional (STN), com base em seus balanços orçamentários, e incluem os valores dessas receitas intraorçamentárias.

Ainda nesse mesmo grupo de cidades, predominou o movimento de queda nas receitas, sendo que as mais acentuadas foram

registradas em Diadema (-15,6%), Santo André (-10%), Mogi Guaçu (-8,9%), São Caetano do Sul (-8,8%) e Guarujá (-8,3%).

A queda registrada nas transferências do Imposto sobre a Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS), de 2,6%, em 2009, resultou numa perda de R\$ 512,4 milhões em relação a 2008, o que teve grande influência no desempenho da receita total. Ressalta-se que a Quota-Parte Municipal no ICMS (QPM-ICMS), que chegou a R\$ 19,39 bilhões, em 2009, é uma das principais fontes de recursos dos municípios paulistas, representando, em média, 24,6% da receita total (veja mais detalhes sobre a QPM-ICMS na página 42).

O Fundo de Participação dos Municípios (FPM), importante receita, sobretudo para as menores cidades, sofreu os impactos das medidas anticíclicas adotadas pelo governo federal para estimular a expansão da economia brasileira num ano de crise econômica. Tais medidas, que incluíam isenções para o Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI) e a criação de duas novas alíquotas para a cobrança do Imposto de Renda Pessoa Física (IRPF), tributos cuja parcela de 23,5% de suas arrecadações líquidas forma o FPM, causaram uma redução real de 7,9% no valor recolhido em 2009, comparado ao ano anterior. No entanto, o governo federal sancionou a Lei nº 12.058/09, que permitiu compensar os municípios que registraram quedas no FPM, a fim de manter os valores nominais alcançados em 2008. Dessa forma, considerando-se as compensações, a variação nominal do FPM entre 2008 e 2009 foi zero, e a real ficou em torno de -3,6% (veja mais detalhes sobre o FPM na página 35).

A receita tributária dos municípios paulistas, ao registrar um pequeno crescimento de 1,7%, acabou por amenizar os efeitos da

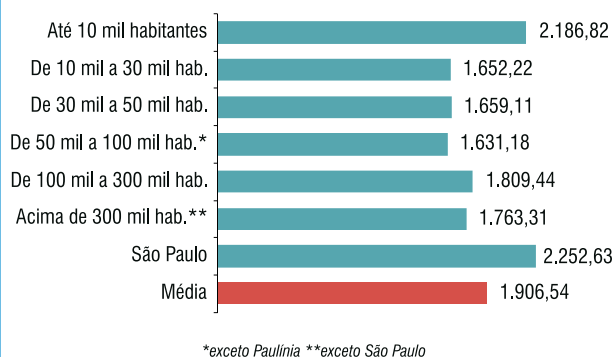
crise, contribuindo com um aporte adicional de R\$ 364,7 milhões, em relação ao ano anterior. Esse pequeno aumento, aliado às quedas em outros itens da receita, fez com que crescesse a importância dos tributos na receita total para 28,3%. Inversamente ao FPM, os tributos possuem maior importância na composição da receita total nas cidades maiores. Nos municípios com até 10 mil habitantes, os impostos locais representam 6,4% do total da receita, crescendo de importância até atingir 27,4% nas localidades com mais de 300 mil habitantes, exceto a capital. Em São Paulo, a importância é ainda maior: 43,7% (veja mais detalhes sobre os tributos nas páginas 56, 61, 66 e 72).

> Receita per capita

A queda da receita municipal, associada ao aumento da população, gerou uma queda da receita por habitante, que passou de R\$ 1.930,95, em 2008, para R\$ 1.906,54, em 2009. Paulínia, que possui 84.577 moradores, lidera o *ranking* com R\$ 9.138,07. As demais posições iniciais foram preenchidas por Nova Castilho (R\$ 7.022,36), Borá (R\$ 6.963,62) e Cubatão (R\$ 5.906,93).

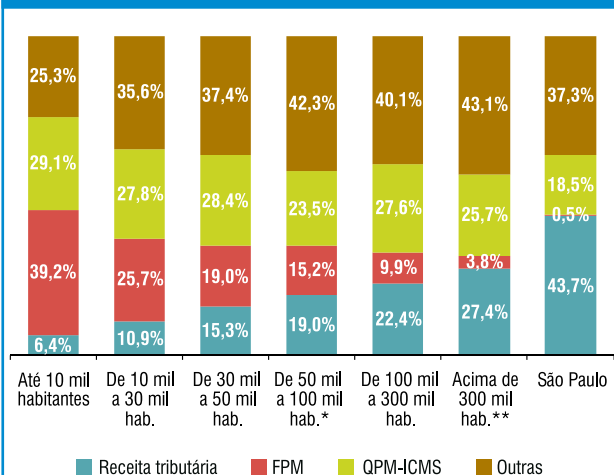
Como pode ser observado pelo gráfico abaixo, os municípios com até 10 mil habitantes possuem os melhores resultados: R\$ 2.186,82, acima da média paulista. A capital também apresentou desempenho acima da média, de R\$ 2.252,63 para cada morador.

Receita per capita dos municípios agrupados por faixas populacionais - 2009
em R\$



Assim como em outros estados do Brasil, em São Paulo há cidades de grande porte populacional com baixa receita per capita. Das nove com receita per capita abaixo de R\$ 1.000, sete possuem mais de 100 mil habitantes. Da mesma forma que, entre as cem primeiras colocações do *ranking*, apenas cinco possuem mais de 100 mil habitantes: Cubatão, Barueri, São Caetano do Sul, Santos e Santana do Parnaíba.

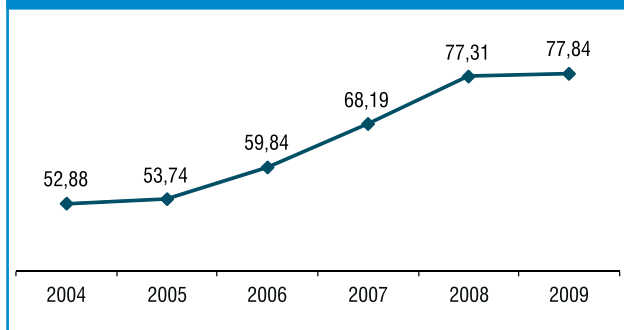
Composição da receita por faixa populacional - 2009



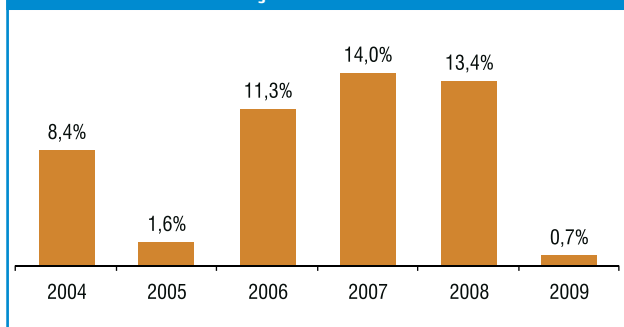
> DESPESA

A relativa estagnação das receitas forçou os administradores municipais a diminuir o ritmo de crescimento de alguns gastos e a cortar outros, visando ao equilíbrio das contas públicas. Mesmo assim, a despesa total dos municípios do Estado de São Paulo apresentou um incremento de R\$ 530,6 milhões, passando de R\$ 77,31 bilhões, em 2008, para R\$ 77,84 bilhões, em 2009, o que representou uma leve alta de 0,7%.

Evolução da despesa total dos municípios
em R\$ bilhões - IPCA médio de 2009



Taxa de crescimento da despesa total
em relação ao ano anterior

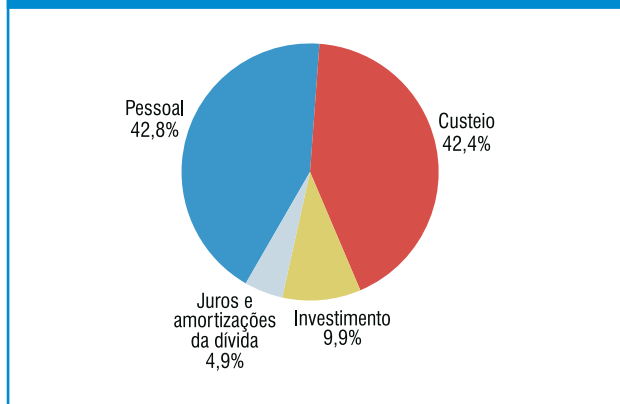


Os gastos com pessoal e custeio, que, entre 2004 e 2008, vinham se expandindo a uma taxa média anual de 8,1% e 10,8%, respectivamente, tiveram um crescimento menos acentuado em 2009, de 7,2% e 3%, na mesma ordem. Esses dois itens são mais inelásticos às alterações da receita, ou seja, são mais rígidos aos cortes. Dentre os fatores que explicam essa natureza, pode-se destacar o crescimento vegetativo das folhas de pagamento, e o aumento da demanda por serviços públicos (veja mais detalhes sobre as despesas com pessoal e custeio nas páginas 78 e 90).

A despesa com juros, encargos e amortizações da dívida ficou praticamente estagnada (-0,1%), em relação a 2008. Apesar dos municípios do interior terem expandido seus gastos em 9,2%, a cidade de São Paulo, que detém mais de dois terços de todo o gasto dos municípios paulistas com a dívida, apresentou uma queda de 4,4%, contrabalançando o resultado final (veja mais detalhes sobre as despesas com juros e amortizações da dívida na página 104).

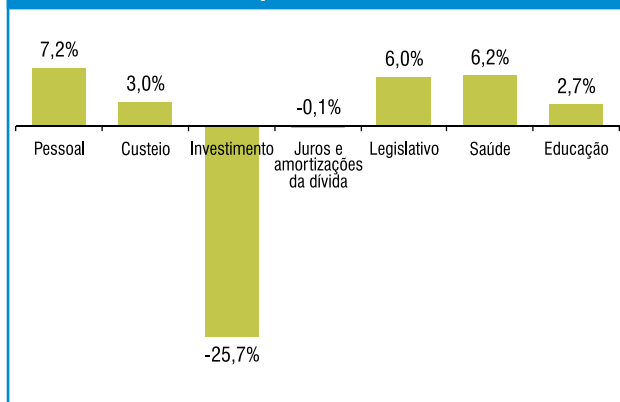
Em todo o Brasil, o ajuste nos gastos municipais se deu com a redução dos investimentos, que tiveram uma queda de 25,2%, em média. No Estado de São Paulo, os municípios também apresentaram um comportamento similar, reduzindo suas despesas com investimento em 25,7%. Como esse item é altamente sensível às variações da receita, em anos de crise econômica ou de baixo desempenho orçamentário, é o primeiro a sofrer contenção. O fato de 2009 ter sido o primeiro ano das novas administrações também contribuiu para o desempenho negativo dos investimentos, haja vista que há um maior planejamento e contenção de despesas em início de mandatos (veja mais detalhes sobre as despesas com investimento na página 98).

Composição da despesa total - 2009



Por estar vinculada à receita do exercício anterior, os recursos destinados às despesas na função legislativa tiveram um acréscimo de 6%. Vale lembrar que, no Estado de São Paulo, essa função abrange os gastos com as Câmaras Municipais e com o Tribunal de Contas do Município de São Paulo. As despesas com saúde mantiveram sua linha ascendente, com alta de 6,2%, porém em um ritmo menos acelerado que nos últimos cinco anos. Já os gastos com a função educação apresentaram um desempenho ainda menor, de 2,7% (veja mais detalhes sobre essas despesas por função nas páginas 108, 113 e 118).

Taxa de crescimento dos principais itens
da despesa - 2009/2008



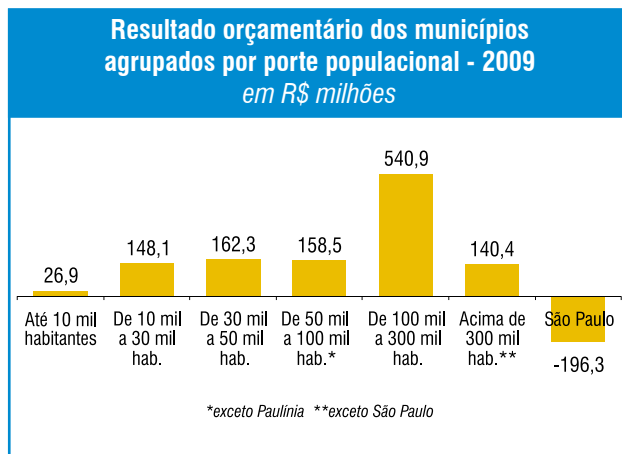
> RESULTADO ORÇAMENTÁRIO

O resultado orçamentário consiste na diferença entre a receita orçamentária e a despesa orçamentária. Em 2009, apesar dos impactos da crise econômica sobre as finanças municipais, houve um superávit orçamentário de R\$ 1,06 bilhão, o equivalente a 1,3% da receita total. Do total das cidades que apresentaram dados em 2009, 61,2% tiveram superávit.



Os municípios agrupados por porte populacional registraram superávits em todos os intervalos, sendo que o grupo entre 100 mil e 300 mil habitantes apresentou o melhor resultado: R\$ 540,9 milhões. Dessas, Cubatão, Idaiatuba, Jandira e Araras apresentaram resultados orçamentários acima de R\$ 50 milhões.

Nas localidades com mais de 300 mil moradores, o resultado entre receitas e despesas ficou mais equilibrado, com R\$ 140,4 milhões de superávit. Sorocaba e Jundiaí foram as cidades com os melhores saldos (R\$ 97,3 milhões), seguidas por São Bernardo do Campo (R\$ 82 milhões) e Bauru (R\$ 69,8 milhões). No sentido oposto, os maiores resultados negativos foram em Campinas (R\$ 302,8 milhões) e Guarulhos (R\$ 92,9 milhões). Na capital, as despesas superaram as receitas em R\$ 196,3 milhões.



Entretanto, deve-se ressaltar que o resultado orçamentário é apenas um dos indicadores de equilíbrio fiscal dos municípios, e não deve ser considerado isoladamente. Para uma avaliação mais apurada é necessário verificar também o indicador de suficiência financeira (ativos menos passivos de curto prazo). Quando um município apresenta um déficit orçamentário, mas possui suficiência financeira, significa, em tese, que seus ativos financeiros são capazes de sanar suas obrigações no curto prazo, incluindo o déficit orçamentário.

O cuidado que se deve ter, com relação ao resultado orçamentário e, principalmente, com a suficiência financeira, refere-se à inclusão ou não de valores da reserva financeira do regime de previdência municipal. Como esses valores não estão à disposição da prefeitura para cobrir seus restos a pagar e outras obrigações de curto prazo, eles não devem fazer parte da análise sobre o equilíbrio fiscal da administração municipal.

Os dados disponibilizados pela Secretaria do Tesouro Nacional (STN), que são a base desta publicação, ainda não permitem identificar quais municípios estão ou não incluindo os valores previdenciários nas informações prestadas. Assim, os números aqui publicados, principalmente em relação à suficiência financeira, requerem essa ponderação em sua análise.

Tenha as **finanças das cidades** em **suas mãos** de maneira **ágil e confiável** com o conteúdo do **Multicidades Online.**

O Multicidades Online é um site de fácil navegação, com acesso rápido a informações sobre as finanças públicas de qualquer cidade brasileira. Com ele é possível comparar o desempenho entre municípios, fazer pesquisas, relatórios, montar rankings e gráficos.

VANTAGENS E UTILIDADES DO MULTICIDADES ONLINE

- ▶ Ter acesso fácil, rápido e seguro às finanças de cada uma das cidades brasileiras.
- ▶ Comparar as finanças das cidades.
- ▶ Elaborar rankings.
- ▶ Gerar planilhas e gráficos.
- ▶ Ter acesso as informações em qualquer lugar com acesso à internet.
- ▶ Exportar e salvar relatórios em Excel.
- ▶ Incrementar suas pesquisas, relatórios ou reportagens com dados confiáveis de fonte oficial.
- ▶ Basear e otimizar as tomadas de decisões ou a formulação de políticas públicas em dados seguros.
- ▶ Direcionar estratégias de marketing público e privado com base em informações selecionadas.
- ▶ Auxiliar organizações que acompanham as contas públicas.

DESENVOLVIDO POR



Todo o conteúdo deste anuário e muito mais pode ser acessado no Multicidades Online!



Acesse www.multicidadesonline.com.br
experimente e assine!

Composição da receita - 2009

População	Município	Receita tributária	FPM	QPM-ICMS	Outras	Total*
		em %				
1.388.979	Até 10 mil habitantes	6,4	39,2	29,1	25,3	100,0
3.160.492	De 10 mil a 30 mil habitantes	10,9	25,7	27,8	35,6	100,0
2.616.213	De 30 mil a 50 mil habitantes	15,3	19,0	28,4	37,4	100,0
3.435.175	De 50 mil a 100 mil habitantes ^b	19,0	15,2	23,4	42,3	100,0
84.577	Paulínia	15,9	2,6	79,1	2,4	100,0
104.542	Ourinhos	12,5	12,1	18,3	57,1	100,0
105.193	Votorantim	17,0	14,3	18,6	50,0	100,0
107.211	Várzea Paulista	12,6	19,4	28,5	39,5	100,0
107.481	Valinhos	28,6	9,9	27,8	33,7	100,0
109.017	Tatuí	15,6	14,0	21,9	48,6	100,0
109.948	Salto	19,1	14,1	29,2	37,5	100,0
110.911	Birigui	14,3	14,4	20,4	50,9	100,0
110.999	Sertãozinho	17,0	10,5	29,6	42,9	100,0
112.011	Ribeirão Pires	18,1	15,5	20,3	46,1	100,0
112.130	Jandira	12,3	11,7	18,5	57,4	100,0
112.481	Poá	52,1	11,4	13,3	23,1	100,0
113.357	Guaratinguetá	17,3	15,1	30,2	37,3	100,0
113.618	Barretos	12,9	9,9	16,7	60,5	100,0
114.321	Santana de Parnaíba	42,8	6,8	17,8	32,6	100,0
114.515	Araras	12,8	9,3	25,2	52,6	100,0
114.812	Catanduva	17,5	10,8	18,8	53,0	100,0
126.757	Atibaia	34,1	10,8	18,5	36,6	100,0
129.582	Cubatão	18,0	3,2	42,7	36,2	100,0
130.348	Botucatu	16,4	13,7	30,7	39,3	100,0
131.366	Franco da Rocha	15,4	21,2	24,4	39,1	100,0
135.546	Jaú	18,9	14,2	19,0	48,0	100,0
139.836	Mogi Guaçu	14,0	11,6	37,6	36,7	100,0
144.613	Pindamonhangaba	14,2	15,3	42,9	27,5	100,0
145.894	Bragança Paulista	26,8	15,7	24,5	33,0	100,0
148.808	Itapetininga	13,3	17,7	27,8	41,3	100,0
152.093	São Caetano do Sul	31,3	4,9	36,4	27,4	100,0
157.294	Francisco Morato	8,4	22,1	9,8	59,7	100,0
157.384	Itu	25,8	12,9	31,6	29,7	100,0
161.983	Itapeçica da Serra	16,4	18,1	30,7	34,7	100,0
179.231	Ferraz de Vasconcelos	10,9	23,5	17,5	48,1	100,0
182.045	Cotia	28,6	10,7	32,6	28,2	100,0
182.204	Araçatuba	20,7	12,7	20,6	45,9	100,0
183.803	Indaiatuba	18,6	7,1	19,7	54,5	100,0
189.573	Santa Bárbara d'Oeste	14,2	14,2	26,3	45,3	100,0
191.886	Rio Claro	18,7	10,2	28,7	42,5	100,0
200.666	Araraquara	17,0	9,5	21,6	52,0	100,0
205.229	Americana	17,8	9,5	30,9	41,8	100,0
205.856	Hortolândia	24,2	9,8	31,0	34,9	100,0
205.881	Itapevi	18,1	14,8	22,9	44,2	100,0
207.725	Presidente Prudente	21,9	9,9	15,5	52,8	100,0
212.824	Jacareí	16,0	9,1	32,2	42,6	100,0
220.463	São Carlos	20,1	9,0	22,6	48,2	100,0
225.938	Marília	14,3	8,4	15,0	62,2	100,0
227.343	Taboão da Serra	16,5	9,9	28,4	45,3	100,0
241.077	Sumaré	17,2	10,7	38,0	34,0	100,0
248.722	Embu	15,9	14,5	23,6	46,0	100,0
249.551	Praia Grande	37,7	6,2	7,4	48,7	100,0
270.173	Barueri	40,1	2,8	39,9	17,2	100,0
273.426	Taubaté	22,2	7,3	31,4	39,1	100,0
281.583	Limeira	20,1	8,1	31,6	40,2	100,0
284.356	Suzano	17,5	10,2	44,8	27,5	100,0
8.503.606	De 100 mil a 300 mil habitantes	22,4	9,9	27,6	40,1	100,0
308.058	Guarujá	50,2	5,9	11,5	32,4	100,0
330.795	São Vicente	24,7	7,0	9,6	58,7	100,0
330.938	Franca	23,4	11,0	23,0	42,6	100,0
349.929	Jundiá	26,8	3,8	32,0	37,4	100,0
359.253	Itaquaquecetuba	16,2	13,3	22,0	48,5	100,0
359.429	Bauru	18,0	6,4	18,2	57,5	100,0
368.843	Piracicaba	20,5	5,0	26,2	48,4	100,0
375.268	Mogi das Cruzes	21,9	6,5	23,0	48,7	100,0
392.701	Carapicuíba	17,4	16,5	24,6	41,4	100,0
397.738	Diadema	24,3	6,3	39,1	30,3	100,0
417.098	Santos	39,1	2,8	16,3	41,8	100,0
417.458	Mauá	22,6	7,5	38,6	31,3	100,0
419.632	São José do Rio Preto	23,1	5,1	17,2	54,5	100,0
563.107	Ribeirão Preto	21,8	3,0	22,3	52,9	100,0
584.313	Sorocaba	22,1	3,2	24,6	50,1	100,0
615.871	São José dos Campos	24,3	2,7	36,8	36,3	100,0
673.396	Santo André	30,5	2,8	19,9	46,8	100,0
718.646	Osasco	31,1	3,1	21,5	44,3	100,0
810.979	São Bernardo do Campo	26,8	1,7	31,1	40,4	100,0
1.064.669	Campinas	36,8	1,6	23,5	38,1	100,0
1.299.283	Guarulhos	21,2	2,0	35,1	41,8	100,0
11.157.404	Acima de 300 mil habitantes	27,4	3,7	25,7	43,2	100,0
30.346.446	Interior	21,2	12,0	27,4	39,5	100,0
11.037.593	São Paulo	43,7	0,5	18,5	37,3	100,0
41.384.039	Total	28,3	8,4	24,6	38,8	100,0

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN) e estimativa populacional para 2009 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). **Notas:** *receita total ajustada dos efeitos da conta Fundef/ Fundeb (ver "Nota metodológica", na página 5). ^bexceto Paulínia.

Receita total^a - 2004-2009

População	Município	2004	2005	2006	2007	2008	2009	Varição 2009/2008	Partic. na rec. total ^a 2009	Rec. total ^a per capita 2009 em R\$
		em R\$ mil - IPCA médio de 2009						em %		
1.388.979	Até 10 mil habitantes	1.988.736,9	2.160.519,3	2.459.002,1	2.672.416,3	3.279.622,4	3.037.451,1	-7,4	3,8	2.186,82
3.160.492	De 10 mil a 30 mil hab.	3.485.156,7	3.775.449,9	4.182.268,3	4.524.473,7	5.344.511,8	5.221.829,9	-2,3	6,6	1.652,22
2.616.213	De 30 mil a 50 mil hab.	2.814.517,0	3.045.447,5	3.351.137,6	3.730.248,4	4.355.179,2	4.340.587,6	-0,3	5,5	1.659,11
3.435.175	De 50 mil a 100 mil hab. ^b	3.804.598,6	3.971.832,6	4.376.468,4	4.953.510,5	5.608.969,6	5.603.374,8	-0,1	7,1	1.631,18
84.577	Paulínia	617.200,0	682.512,9	711.866,0	709.861,8	836.270,9	772.870,8	-7,6	1,0	9.138,07
104.542	Ourinhos	121.322,0	135.110,1	144.894,4	156.375,8	171.355,3	187.460,8	9,4	0,2	1.793,16
105.193	Votorantim	103.858,1	107.424,4	112.989,4	141.075,7	170.322,2	158.869,1	-6,7	0,2	1.510,26
107.211	Várzea Paulista	67.684,7	78.761,5	88.984,8	100.490,8	113.259,4	117.193,4	3,5	0,1	1.093,11
107.481	Valinhos	151.315,9	168.618,5	189.723,7	203.358,0	229.932,7	229.868,1	0,0	0,3	2.138,69
109.017	Tatui	71.140,5	88.418,2	100.600,8	115.235,1	145.665,4	162.672,1	11,7	0,2	1.492,17
109.948	Salto	93.326,8	104.314,2	128.378,4	141.444,4	162.381,0	160.874,3	-0,9	0,2	1.463,19
110.911	Birigui	107.899,1	106.861,2	121.226,7	136.475,2	151.072,6	158.065,9	4,6	0,2	1.425,16
110.999	Sertãozinho	129.800,8	136.577,3	153.658,5	185.749,8	218.882,0	217.615,6	-0,6	0,3	1.960,52
112.011	Ribeirão Pires	87.403,3	93.601,0	108.569,1	116.338,2	143.222,7	147.261,4	2,8	0,2	1.314,70
112.130	Jandira	82.605,2	90.072,4	98.958,5	120.561,3	138.526,9	193.947,8	40,0	0,2	1.729,67
112.481	Poá	89.120,5	100.563,8	114.913,6	136.619,8	198.683,6	198.879,3	0,1	0,3	1.768,11
113.357	Guaratinguetá	115.862,0	127.037,9	149.636,8	138.498,3	153.736,8	150.374,0	-2,2	0,2	1.326,55
113.618	Barretos	170.607,2	169.660,2	183.550,9	215.748,1	232.272,6	229.283,7	-1,3	0,3	2.018,02
114.321	Santana de Parnaíba	226.138,8	245.353,7	261.512,4	295.888,4	326.477,5	336.920,5	3,2	0,4	2.947,14
114.515	Araras	170.146,0	184.149,2	196.419,6	201.739,0	225.695,5	245.003,9	8,6	0,3	2.139,49
114.812	Catanduva	144.791,3	150.547,1	170.189,1	200.060,0	226.077,9	211.279,8	-6,6	0,3	1.840,22
126.757	Atibaia	148.726,9	151.562,3	174.389,1	201.136,9	230.783,1	222.976,6	-3,4	0,3	1.759,09
129.582	Cubatão	558.191,5	594.408,6	562.767,9	692.366,1	815.726,1	765.431,3	-6,2	1,0	5.906,93
130.348	Botucatu	103.559,8	110.746,4	125.447,0	150.314,8	155.518,1	176.916,9	13,8	0,2	1.357,27
131.366	Franco da Rocha	76.452,4	78.722,0	94.035,8	105.640,7	114.865,8	120.819,5	5,2	0,2	919,72
135.546	Jaú	119.520,8	128.139,8	148.544,1	181.083,8	180.490,8	180.630,8	0,1	0,2	1.332,62
139.836	Mogi Guaçu	164.767,6	182.708,2	199.896,6	216.031,5	241.658,6	220.068,7	-8,9	0,3	1.573,76
144.613	Pindamonhangaba	138.286,9	153.415,7	174.258,0	195.331,4	235.398,7	218.209,4	-7,3	0,3	1.508,92
145.894	Bragança Paulista	143.410,4	152.225,0	159.077,1	181.579,5	201.459,1	213.017,6	5,7	0,3	1.460,08
148.808	Itapetininga	110.312,2	110.776,2	124.131,4	159.901,7	177.864,0	189.423,0	6,5	0,2	1.272,94
152.093	São Caetano do Sul	526.751,8	544.379,0	577.104,8	682.062,6	756.315,0	689.561,7	-8,8	0,9	4.533,82
157.294	Franco do Sul	91.002,8	99.838,2	110.824,4	131.254,5	158.647,4	151.510,4	-4,5	0,2	963,23
157.384	Itu	150.175,0	176.695,6	204.657,0	203.033,9	247.625,7	258.657,4	4,5	0,3	1.643,48
161.983	Itapeverica da Serra	129.479,3	140.517,0	151.041,3	156.432,3	201.390,1	192.444,8	-4,4	0,2	1.188,06
179.231	Ferraz de Vasconcelos	77.937,5	84.641,0	115.792,4	115.703,5	157.322,7	148.367,6	-5,7	0,2	827,80
182.045	Cotia	212.154,3	247.441,8	244.908,5	280.085,8	328.266,4	327.182,8	-0,3	0,4	1.797,26
182.204	Aracatuba	244.773,1	238.311,8	259.763,6	266.162,6	287.516,9	274.224,5	-4,6	0,3	1.505,04
183.803	Indaiatuba	276.750,3	290.860,7	340.909,9	403.079,8	451.178,7	491.470,8	8,9	0,6	2.673,90
189.573	Santa Bárbara d'Oeste	150.818,6	178.211,1	202.855,2	217.539,6	246.471,0	245.439,2	-0,4	0,3	1.294,69
191.886	Rio Claro	211.985,9	238.439,5	267.649,0	250.315,3	350.840,8	342.238,7	-2,5	0,4	1.783,55
200.666	Araraquara	262.470,8	264.511,9	240.253,7	314.075,7	374.223,6	368.076,6	-1,6	0,5	1.834,28
205.229	Americana	256.370,0	302.330,0	306.480,6	356.913,6	347.389,6	368.546,0	6,1	0,5	1.795,78
205.856	Hortolândia	230.859,7	230.752,4	248.822,7	300.595,8	336.400,1	354.238,9	5,3	0,4	1.720,81
205.881	Itapevi	148.007,3	152.561,7	167.073,8	214.314,9	246.911,2	235.130,7	-4,8	0,3	1.142,07
207.725	Presidente Prudente	253.461,8	240.040,2	225.452,3	248.631,7	291.512,1	353.804,2	21,4	0,4	1.703,23
212.824	Jacareí	230.399,1	245.232,9	255.966,2	341.938,2	367.581,3	381.628,0	3,8	0,5	1.793,16
220.463	São Carlos	259.180,3	266.693,4	311.076,9	337.044,6	373.312,6	386.089,2	3,4	0,5	1.751,27
225.938	Marília	310.286,8	316.110,5	341.023,1	358.887,1	422.501,3	413.668,3	-2,1	0,5	1.830,89
227.343	Taboão da Serra	225.326,0	219.384,3	269.581,4	323.170,7	361.103,5	353.941,3	-2,0	0,4	1.556,86
241.077	Sumaré	183.504,4	200.880,2	240.319,0	276.196,1	334.784,5	324.687,8	-3,0	0,4	1.346,82
248.722	Embu	153.804,3	159.652,1	171.636,4	192.659,9	241.198,8	239.814,3	-0,6	0,3	964,19
249.551	Praia Grande	362.529,1	399.977,2	436.122,0	516.508,2	569.725,3	566.348,7	-0,6	0,7	2.269,47
270.173	Barueri	678.067,4	735.223,9	760.687,0	931.951,9	1.186.887,7	1.256.030,2	5,8	1,6	4.648,98
273.426	Taubaté	353.775,0	348.843,5	364.070,5	434.791,6	454.149,7	478.381,6	5,3	0,6	1.749,58
281.583	Limeira	301.059,1	322.362,5	354.159,8	400.216,4	440.965,6	431.232,8	-2,2	0,5	1.531,46
284.356	Suzano	226.238,9	234.155,5	270.654,3	298.041,4	334.178,2	340.947,2	2,0	0,4	1.199,02
8.503.606	De 100 mil a 300 mil hab.	10.003.418,8	10.627.822,4	11.525.639,5	13.240.651,8	15.229.728,0	15.386.727,1	1,0	19,5	1.809,44
308.058	Guarujá	478.845,4	472.986,4	517.476,6	534.120,8	646.170,6	592.874,3	-8,3	0,8	1.924,55
330.795	São Vicente	305.675,3	316.920,5	326.875,7	356.678,3	513.810,7	497.820,7	-3,1	0,6	1.504,92
330.938	Franca	251.437,7	253.594,6	296.387,5	313.523,2	324.614,6	317.498,6	-2,2	0,4	959,39
349.929	Jundiaí	621.957,0	658.226,3	710.298,5	813.549,8	873.989,2	913.875,7	4,6	1,2	2.611,60
359.253	Itaquaquecetuba	171.623,3	180.923,6	212.135,2	233.039,3	274.626,9	262.683,1	-4,4	0,3	731,19
359.429	Bauru	313.225,5	328.041,2	370.413,0	443.598,1	516.540,3	549.005,7	6,3	0,7	1.527,44
368.843	Piracicaba	449.277,5	473.122,4	520.085,4	563.127,0	652.208,6	700.740,3	7,4	0,9	1.899,83
375.268	Mogi das Cruzes	300.474,2	383.564,1	379.700,9	475.490,3	512.129,8	539.658,7	5,4	0,7	1.438,06
392.701	Carapicuíba	156.027,3	165.221,2	202.173,8	191.476,3	221.075,5	211.372,5	-4,4	0,3	538,25
397.738	Diadema	427.825,2	459.625,7	518.629,6	481.853,4	656.490,6	553.942,5	-15,6	0,7	1.392,73
417.098	Santos	800.799,2	872.227,0	905.167,1	958.050,5	1.194.552,0	1.251.957,5	4,8	1,6	3.001,59
417.458	Mauá	338.411,5	404.883,2	405.088,1	384.219,7	418.936,8	464.032,9	10,8	0,6	1.111,57
419.632	São José do Rio Preto	450.192,3	457.905,9	517.173,0	631.362,6	675.099,0	677.714,7	0,4	0,9	1.615,02
563.107	Ribeirão Preto	777.314,3	749.000,5	817.856,8	993.315,7	1.032.316,0	1.161.734,6	12,5	1,5	2.063,08
584.313	Sorocaba	694.001,2	736.015,5	649.137,3	735.682,1	841.147,4	1.090.748,1	29,7	1,4	1.866,72
615.871	São José dos Campos	1.017.408,5	1.110.936,6	1.053.351,2	1.171.662,2	1.176.933,6	1.281.415,5	8,9	1,6	2.080,66
673.396	Santo André	668.704,2	819.269,7	1.077.212,9	1.248.074,2	1.393.860,1	1.254.902,4	-10,0	1,6	1.863,54
718.646	Osasco	656.152,1	685.733,0	793.104,3	896.515,8	1.065.917,2	1.125.056,2	5,6	1,4	1.565,52
810.979	São Bernardo do Campo	1.736.417,5	1.451.164,4	1.584.153,5	1.907.755,1	2.178.128,0	2.041.268,3	-6,3	2,6	2.517,04
1.064.669	Campanas	1.468.213,8	1.603.442,0	1.708.674,7	2.130.738,5	2.259.542,6	2.248.862,5	-0,5	2,9	2.112,26
1.299.283	Guarulhos	1.309.549,0	1.367.429,9	1.599.496,5	1.742.513,3	2.065.001,8	1.936.815,7	-6,2	2,5	1.490,68
11.157.404	Acima de 300 mil hab.	13.939.531,8	13.950.233,8	15.164.591,7	17.206.346,2	19.493.091,3	19.673.980,3	0,9	24,9	1.763,31
30.346.446	Interior	36.107.159,8	38.213.818,2	41.770.973,7	47.037.508,7	54.147.373,1	54.036.821,6	-0,2	68,5	1.780,66
11.037.593	São Paulo	16.791.871,1	18.037.712,5	19.698.314,3	22.794.641,5	25.043.950,2	24.863.585,8	-0,7	31,5	2.252,63
41.384.039	Total	52.899.030,8	56.251.530,7	61.469.288,0	69.832.150,2	79.191.323,3	78.900.407,4	-0,4	100,0	1.906,54

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN) e estimativa populacional para 2009 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). **Nota:** *receita total ajustada dos efeitos da conta Fundef/Fundeb (ver "Nota metodológica", na página 5). *exceto Paulínia.

Receita total^a

Posição	Município	Receita total ^a em R\$	População 2009
1º	São Paulo	24.863.585.750	11.037.593
2º	Campinas	2.248.862.455	1.064.669
3º	São Bernardo do Campo	2.041.268.343	810.979
4º	Guarulhos	1.936.815.684	1.299.283
5º	São José dos Campos	1.281.415.448	615.871
6º	Barueri	1.256.030.196	270.173
7º	Santo André	1.254.902.364	673.396
8º	Santos	1.251.957.492	417.098
9º	Ribeirão Preto	1.161.734.577	563.107
10º	Osasco	1.125.056.223	718.646
11º	Sorocaba	1.090.748.100	584.313
12º	Jundiaí	913.875.699	349.929
13º	Paulínia	772.870.798	84.577
14º	Cubatão	765.431.344	129.582
15º	Piracicaba	700.740.280	368.843
16º	São Caetano do Sul	689.561.739	152.093
17º	São José do Rio Preto	677.714.741	419.632
18º	Guarujá	592.874.287	308.058
19º	Praia Grande	566.348.662	249.551
20º	Diadema	553.942.447	397.738
21º	Bauru	549.005.696	359.429
22º	Mogi das Cruzes	539.658.734	375.268
23º	São Vicente	497.820.685	330.795
24º	Indaiatuba	491.470.835	183.803
25º	Taubaté	478.381.612	273.426
26º	Mauá	464.032.859	417.458
27º	Limeira	431.232.791	281.583
28º	Marília	413.668.292	225.938
29º	São Carlos	386.089.212	220.463
30º	Jacareí	381.628.043	212.824
31º	Americana	368.545.978	205.229
32º	Araraquara	368.076.633	200.666
33º	Hortolândia	354.238.936	205.856
34º	Taboão da Serra	353.941.253	227.343
35º	Presidente Prudente	353.804.166	207.725
36º	São Sebastião	347.526.366	73.631
37º	Rio Claro	342.238.651	191.886
38º	Suzano	340.947.147	284.356
39º	Santana de Parnaíba	336.920.476	114.321
40º	Cotia	327.182.779	182.045
41º	Sumaré	324.687.816	241.077
42º	Franca	317.498.594	330.938
43º	Araçatuba	274.224.498	182.204
44º	Itaquaquecetuba	262.683.117	359.253
45º	Itu	258.657.382	157.384
46º	Santa Bárbara d'Oeste	245.439.209	189.573
47º	Araras	245.003.908	114.515
48º	Embu	239.814.326	248.722
49º	Itapevi	235.130.665	205.881
50º	Valinhos	229.868.101	107.481
51º	Barretos	229.283.719	113.618
52º	Atibaia	222.976.578	126.757

Posição	Município	Receita total ^a em R\$	População 2009
53º	Mogi Guaçu	220.068.744	139.836
54º	Pindamonhangaba	218.209.365	144.613
55º	Sertãozinho	217.615.584	110.999
56º	Caraguatatuba	217.181.823	96.125
57º	Bragança Paulista	213.017.577	145.894
58º	Carapicuíba	211.372.513	392.701
59º	Catanduva	211.279.818	114.812
60º	Poá	198.879.294	112.481
61º	Jaguariúna	198.079.629	41.107
62º	Jandira	193.947.837	112.130
63º	Itapeçerica da Serra	192.444.805	161.983
64º	Itapetininga	189.423.030	148.808
65º	Ourinhos	187.460.770	104.542
66º	Vinhedo	181.401.668	63.729
67º	Jaú	180.630.779	135.546
68º	Cajamar	179.219.397	63.675
69º	Botucatu	176.916.891	130.348
70º	Bertioga	173.423.535	44.233
71º	Itanhaém	170.785.712	87.338
72º	Ubatuba	165.841.491	81.096
73º	Tatuí	162.672.060	109.017
74º	Louveira	162.393.158	33.251
75º	Itatiba	162.122.836	99.047
76º	Salto	160.874.324	109.948
77º	Votorantim	158.869.062	105.193
78º	Birigui	158.065.930	110.911
79º	Mogi Mirim	157.631.368	88.373
80º	Francisco Morato	151.510.355	157.294
81º	Guaratinguetá	150.373.997	113.357
82º	São João da Boa Vista	148.589.342	83.909
83º	Ferraz de Vasconcelos	148.367.641	179.231
84º	Jaboticabal	148.036.095	73.084
85º	Ribeirão Pires	147.261.385	112.011
86º	Itapeva	138.749.092	89.768
87º	Assis	138.278.272	98.715
88º	São Roque	131.612.931	67.715
89º	Itapira	129.492.471	72.657
90º	Lençóis Paulista	127.837.350	63.314
91º	Leme	127.735.782	88.995
92º	Caçapava	125.298.261	85.181
93º	Peruíbe	125.210.749	57.686
94º	Avaré	122.603.901	84.416
95º	Franco da Rocha	120.819.463	131.366
96º	Amparo	119.575.291	65.928
97º	Várzea Paulista	117.193.404	107.211
98º	Mairiporã	116.710.018	79.155
99º	Votuporanga	115.718.453	81.279
100º	Matão	103.680.760	78.222

Total dos 100 maiores	64.731.899.691	32.724.809
Total dos demais	14.168.507.667	8.659.230
Total geral	78.900.407.358	41.384.039

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN) e estimativa populacional para 2009 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). **Nota:** ^areceita total ajustada dos efeitos da conta Fundef/Fundeb (ver "Nota metodológica", na página 5).

Receita total^a per capita

Posição	Município	Receita total ^a per capita	Receita total ^a	População 2009
		em R\$		
1º	Paulínia	9.138	772.870.798	84.577
2º	Nova Castilho	7.022	7.879.089	1.122
3º	Borá	6.964	5.828.552	837
4º	Cubatão	5.907	765.431.344	129.582
5º	Ouroeste	4.918	37.364.409	7.598
6º	Santa Salete	4.906	7.094.676	1.446
7º	Mesópolis	4.903	8.664.453	1.767
8º	Louveira	4.884	162.393.158	33.251
9º	Jaguariúna	4.819	198.079.629	41.107
10º	Uru	4.806	6.704.265	1.395
11º	Águas de São Pedro	4.774	12.475.741	2.613
12º	Zacarias	4.774	11.587.142	2.427
13º	Rubinéia	4.767	12.446.218	2.611
14º	Fernão	4.746	7.218.807	1.521
15º	São Sebastião	4.720	347.526.366	73.631
16º	Barueri	4.649	1.256.030.196	270.173
17º	União Paulista	4.557	6.936.104	1.522
18º	São João de Iracema	4.556	8.247.101	1.810
19º	Trabiju	4.556	6.920.188	1.519
20º	São Caetano do Sul	4.534	689.561.739	152.093
21º	Dirce Reis	4.462	7.241.056	1.623
22º	Mira Estrela	4.321	11.507.732	2.663
23º	Turmalina	4.254	8.329.032	1.958
24º	Sandovalina	4.081	13.821.758	3.387
25º	Gavião Peixoto	3.969	16.845.544	4.244
26º	Bertioga	3.921	173.423.535	44.233
27º	Monções	3.914	8.332.425	2.129
28º	Arapeí	3.861	9.970.306	2.582
29º	Santa Clara d'Oeste	3.828	8.195.319	2.141
30º	Santana da Ponte Pensa	3.791	6.125.953	1.616
31º	Borebi	3.787	8.895.449	2.349
32º	Santa Cruz da Esperança	3.781	6.551.783	1.733
33º	Paulistânia	3.767	7.190.555	1.909
34º	Nova Canaã Paulista	3.765	8.176.585	2.172
35º	Guararema	3.731	100.652.999	26.974
36º	Alumínio	3.710	60.951.031	16.427
37º	Parisi	3.661	7.867.828	2.149
38º	Arco-Íris	3.625	7.286.264	2.010
39º	Nantes	3.564	9.487.339	2.662
40º	Rifaina	3.560	13.618.995	3.826
41º	Cândido Rodrigues	3.519	9.746.593	2.770
42º	Aspásia	3.508	6.406.332	1.826
43º	Lourdes	3.497	7.105.928	2.032
44º	Santa Rita d'Oeste	3.490	8.728.883	2.501
45º	Nova Independência	3.479	9.539.133	2.742
46º	Sebastiãoópolis do Sul	3.431	10.665.508	3.109
47º	Cordeirópolis	3.392	70.278.849	20.720
48º	Quadra	3.377	9.418.686	2.789
49º	Guarani d'Oeste	3.375	6.806.832	2.017
50º	Ilha Comprida	3.373	34.034.805	10.090
51º	Oscar Bressane	3.370	8.547.350	2.536
52º	Itapura	3.367	13.269.433	3.941

Posição	Município	Receita total ^a per capita	Receita total ^a	População 2009
		em R\$		
53º	Bento de Abreu	3.348	9.984.149	2.982
54º	Marinópolis	3.336	7.198.258	2.158
55º	Jumirim	3.326	7.616.736	2.290
56º	Vitória Brasil	3.308	5.497.545	1.662
57º	Ribeirão dos Índios	3.305	7.657.858	2.317
58º	Floreal	3.275	9.444.629	2.884
59º	Orindiúva	3.261	17.627.965	5.406
60º	Mombuca	3.249	11.278.077	3.471
61º	Buritizal	3.229	13.228.005	4.096
62º	Estrela do Norte	3.220	7.967.194	2.474
63º	Florínia	3.220	9.197.270	2.856
64º	Itaju	3.207	8.703.769	2.714
65º	Cruzália	3.193	7.521.987	2.356
66º	Colômbia	3.189	20.235.189	6.345
67º	Queiroz	3.178	9.136.171	2.875
68º	Analândia	3.152	14.365.384	4.558
69º	Icém	3.118	20.342.786	6.524
70º	Santo Antônio do Aracanguá	3.118	22.867.050	7.335
71º	Lutécia	3.115	8.892.003	2.855
72º	Rubiácea	3.066	8.159.877	2.661
73º	Ilhabela	3.043	79.138.670	26.011
74º	Corumbataí	3.039	12.576.156	4.138
75º	Barão de Antonina	3.016	8.550.369	2.835
76º	Pedrinhas Paulista	3.012	8.817.287	2.927
77º	Timburi	3.009	7.667.522	2.548
78º	Santos	3.002	1.251.957.492	417.098
79º	Adolfo	2.992	11.100.688	3.710
80º	Araçariçuama	2.985	39.432.369	13.208
81º	São João do Pau d'Alho	2.959	6.482.742	2.191
82º	Santana de Parnaíba	2.947	336.920.476	114.321
83º	Altair	2.937	9.652.535	3.287
84º	São João das Duas Pontes	2.937	7.723.141	2.630
85º	Dolcinópolis	2.930	6.657.826	2.272
86º	Marapoama	2.924	8.128.253	2.780
87º	Suzanópolis	2.920	11.108.983	3.805
88º	Santa Mercedes	2.913	7.561.927	2.596
89º	Lucianópolis	2.899	7.083.121	2.443
90º	Nova Guataporanga	2.891	6.314.437	2.184
91º	Holambra	2.883	29.473.632	10.224
92º	Vinhedo	2.846	181.401.668	63.729
93º	Anhembi	2.843	16.394.250	5.766
94º	Onda Verde	2.838	11.364.684	4.005
95º	Narandiba	2.835	11.813.823	4.167
96º	Sagres	2.834	6.626.034	2.338
97º	Gabriel Monteiro	2.829	7.633.217	2.698
98º	Magda	2.822	8.918.177	3.160
99º	Cajamar	2.815	179.219.397	63.675
100º	Ilha Solteira	2.774	69.743.829	25.144

Total dos 100 maiores	4.073	7.596.664.403	1.865.171
Total dos demais	1.804	71.303.742.955	39.518.868
Total geral	1.907	78.900.407.358	41.384.039

Fonte: elaborado por Aequis Consultoria com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN) e estimativa populacional para 2009 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). **Nota:** "receita total ajustada dos efeitos da conta Fundef/Fundeb (ver "Nota metodológica", na página 5).

Composição da despesa - 2009

População	Município	Pessoal ^a	Custeio ^b	Investimento ^c	Juros e amortiz. da dívida	Total ^d
		em %				
1.388.979	Até 10 mil habitantes	46,9	41,4	10,3	1,4	100,0
3.160.492	De 10 mil a 30 mil habitantes	46,8	42,1	9,4	1,7	100,0
2.616.213	De 30 mil a 50 mil habitantes	45,2	43,3	9,5	2,1	100,0
3.435.175	De 50 mil a 100 mil habitantes ^e	46,3	42,3	9,2	2,1	100,0
84.577	Paulínia	52,1	35,5	10,6	1,9	100,0
104.542	Ourinhos	48,4	39,9	11,1	0,6	100,0
105.193	Votorantim	44,8	46,7	6,9	1,6	100,0
107.211	Várzea Paulista	50,7	40,6	5,9	2,7	100,0
107.481	Valinhos	53,3	37,0	6,8	2,9	100,0
109.017	Tatuí	43,7	42,0	13,4	1,0	100,0
109.948	Salto	34,6	53,9	9,3	2,2	100,0
110.911	Birigui	45,4	40,7	7,9	6,0	100,0
110.999	Sertãozinho	47,1	40,9	9,7	2,2	100,0
112.011	Ribeirão Pires	33,1	43,9	20,7	2,3	100,0
112.130	Jandira	43,5	49,4	4,2	2,9	100,0
112.481	Poá	42,9	37,6	19,0	0,5	100,0
113.357	Guaratinguetá	47,8	42,0	7,6	2,7	100,0
113.618	Barretos	49,6	43,2	5,7	1,4	100,0
114.321	Santana de Parnaíba	52,3	36,6	9,8	1,3	100,0
114.515	Araras	49,5	41,6	7,4	1,5	100,0
114.812	Catanduva	48,7	41,4	7,5	2,5	100,0
126.757	Atibaia	45,0	41,7	12,1	1,3	100,0
129.582	Cubatão	49,2	31,8	10,5	8,6	100,0
130.348	Botucatu	45,8	43,5	9,7	1,0	100,0
131.366	Franco da Rocha	49,2	41,1	6,0	3,8	100,0
135.546	Jaú	35,2	50,4	12,4	1,9	100,0
139.836	Mogi Guaçu	48,1	42,6	5,8	3,4	100,0
144.613	Pindamonhangaba	43,4	44,9	9,5	2,3	100,0
145.894	Bragança Paulista	48,4	40,4	10,8	0,4	100,0
148.808	Itapetininga	42,3	42,4	12,4	2,9	100,0
152.093	São Caetano do Sul	48,5	44,3	6,0	1,2	100,0
157.294	Francisco Morato	49,9	34,5	13,7	1,9	100,0
157.384	Itu	40,7	45,7	11,7	1,8	100,0
161.983	Itapeçerica da Serra	47,2	36,6	13,1	3,1	100,0
179.231	Ferraz de Vasconcelos	42,8	38,2	16,4	2,6	100,0
182.045	Cotia	45,4	45,9	6,3	2,4	100,0
182.204	Araçatuba	45,2	45,2	8,6	1,1	100,0
183.803	Indaiatuba	38,3	41,5	18,6	1,6	100,0
189.573	Santa Bárbara d'Oeste	39,5	41,8	15,4	3,3	100,0
191.886	Rio Claro	48,3	41,8	7,0	2,9	100,0
200.666	Araraquara	48,6	44,3	6,6	0,6	100,0
205.229	Americana	51,8	39,8	5,4	3,0	100,0
205.856	Hortolândia	45,4	40,3	11,8	2,5	100,0
205.881	Itapevi	49,4	38,6	10,7	1,2	100,0
207.725	Presidente Prudente	43,8	31,9	19,0	5,3	100,0
212.824	Jacareí	38,2	39,2	19,6	3,0	100,0
220.463	São Carlos	42,7	39,5	13,3	4,5	100,0
225.938	Marília	52,8	36,9	7,6	2,7	100,0
227.343	Taboão da Serra	47,2	43,4	7,1	2,3	100,0
241.077	Sumaré	54,1	37,8	4,4	3,6	100,0
248.722	Embu	47,3	34,8	17,1	0,7	100,0
249.551	Praia Grande	44,4	39,0	13,8	2,9	100,0
270.173	Barueri	34,1	36,9	29,1	0,0	100,0
273.426	Taubaté	59,2	30,1	10,1	0,6	100,0
281.583	Limeira	37,0	49,6	10,5	2,8	100,0
284.356	Suzano	41,0	42,5	12,9	3,6	100,0
8.503.606	De 100 mil a 300 mil habitantes	45,2	40,3	12,1	2,4	100,0
308.058	Guarujá	44,8	44,1	7,1	3,9	100,0
330.795	São Vicente	48,1	45,7	3,8	2,5	100,0
330.938	Franca	50,6	36,4	8,4	4,7	100,0
349.929	Jundiá	44,1	41,2	10,1	4,6	100,0
359.253	Itaquaquecetuba	46,4	41,2	11,0	1,4	100,0
359.429	Bauru	52,9	33,4	7,0	6,7	100,0
368.843	Piracicaba	38,8	42,4	17,4	1,3	100,0
375.268	Mogi das Cruzes	40,0	43,0	13,9	3,2	100,0
392.701	Carapicuíba	53,5	38,7	5,7	2,0	100,0
397.738	Diadema	46,4	42,8	6,4	4,4	100,0
417.098	Santos	53,2	38,1	7,1	1,6	100,0
417.458	Mauá	38,4	43,3	9,1	9,3	100,0
419.632	São José do Rio Preto	39,1	50,8	7,3	2,8	100,0
563.107	Ribeirão Preto	53,3	40,2	4,1	2,4	100,0
584.313	Sorocaba	39,9	46,7	11,5	2,0	100,0
615.871	São José dos Campos	39,1	50,1	9,8	1,0	100,0
673.396	Santo André	40,2	50,7	8,9	0,2	100,0
718.646	Osasco	45,5	37,0	14,1	3,4	100,0
810.979	São Bernardo do Campo	45,8	41,9	8,7	3,6	100,0
1.064.669	Campinas	46,7	40,0	8,8	4,5	100,0
1.299.283	Guarulhos	39,0	40,8	16,9	3,3	100,0
11.157.404	Acima de 300 mil habitantes	44,6	42,4	9,9	3,1	100,0
30.346.446	Interior	45,4	41,7	10,4	2,5	100,0
11.037.593	São Paulo	37,4	44,0	8,8	9,9	100,0
41.384.039	Total	42,8	42,4	9,9	4,9	100,0

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN) e estimativa populacional para 2009 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). **Notas:** ^a inclui aposentadorias, pensões, salários-família, obrigações patronais, contribuições para entidades fechadas de previdência e aplicações diretas entre órgãos. ^b abrange toda a despesa corrente, exceto as de pessoal e encargos, inativos, pensionistas, salários-família e pagamento de juros. ^c as inversões financeiras e as transferências de capital (exceto as amortizações da dívida) estão incluídas nos investimentos por referirem-se, sobretudo, a esse item do gasto. ^d despesa total ajustada dos efeitos da conta Fundef/ Fundeb (ver "Nota metodológica", na página 5). ^e exceto Paulínia.

Despesa total^a - 2004-2009

População	Município	2004	2005	2006	2007	2008	2009	Varição 2009/2008	Partic. na desp. total ^a 2009	Desp. total ^a per capita 2009 em R\$
		em R\$ mil - IPCA médio de 2009						em %		
1.388.979	Até 10 mil habitantes	1.990.869,2	2.084.345,7	2.424.479,5	2.647.617,9	3.190.011,5	3.010.575,8	-5,6	3,9	2.167,47
3.160.492	De 10 mil a 30 mil hab.	3.458.972,0	3.616.415,0	4.162.904,6	4.457.880,0	5.204.177,7	5.073.724,0	-2,5	6,5	1.605,36
2.616.213	De 30 mil a 50 mil hab.	2.764.426,8	2.904.421,7	3.270.013,3	3.645.035,5	4.222.193,9	4.178.297,6	-1,0	5,4	1.597,08
3.435.175	De 50 mil a 100 mil hab. ^b	3.791.695,0	3.738.865,3	4.256.838,4	4.772.573,8	5.400.529,3	5.444.831,4	0,8	7,0	1.585,02
84.577	Paulínia	593.841,0	646.669,8	656.502,1	649.403,2	711.760,6	689.851,8	-3,1	0,9	8.156,49
104.542	Ourinhos	119.628,3	125.609,0	137.703,5	153.099,6	163.711,9	179.182,9	9,5	0,2	1.713,98
105.193	Votorantim	105.629,8	109.899,1	115.458,3	137.409,3	169.908,9	156.212,7	-8,1	0,2	1.485,01
107.211	Várzea Paulista	69.934,0	73.278,1	89.742,6	99.733,9	109.269,0	124.119,2	13,6	0,2	1.157,71
107.481	Valinhos	153.900,9	162.911,7	188.348,7	211.066,5	229.257,5	231.394,6	0,9	0,3	2.152,89
109.017	Tatui	66.546,0	92.170,1	108.344,6	110.106,2	131.939,6	156.806,2	18,9	0,2	1.438,36
109.948	Salto	99.251,5	111.405,2	129.579,9	140.549,9	148.275,7	165.447,7	11,6	0,2	1.504,78
110.911	Birigui	104.745,2	102.969,9	118.721,7	126.978,2	137.009,6	144.317,1	5,3	0,2	1.301,20
110.999	Sertãozinho	126.288,6	130.911,7	145.556,9	170.100,7	207.084,5	209.373,7	1,1	0,3	1.886,27
112.011	Ribeirão Pires	90.847,6	94.616,9	108.135,1	118.332,0	136.207,5	149.958,8	10,1	0,2	1.338,79
112.130	Jandira	82.351,8	86.712,5	91.355,1	101.081,8	131.292,3	131.775,4	0,4	0,2	1.175,20
112.481	Poá	86.649,8	97.994,1	124.096,2	135.149,8	180.037,4	179.414,1	-0,4	0,2	1.595,06
113.557	Guaratinguetá	114.021,9	118.351,9	149.512,3	144.398,7	157.833,8	153.054,2	-3,0	0,2	1.350,20
113.618	Barretos	168.939,5	170.703,8	191.490,2	214.029,8	239.496,5	229.991,4	-4,0	0,3	2.024,25
114.321	Santana de Parnaíba	244.845,5	233.492,5	250.257,3	283.645,3	295.705,5	315.037,8	6,5	0,4	2.755,73
114.515	Araras	164.760,5	182.122,4	194.516,7	204.479,1	220.999,4	192.330,6	-13,0	0,2	1.679,52
114.812	Catanduva	150.447,7	141.389,3	159.743,5	191.463,8	215.617,4	200.362,0	-7,1	0,3	1.745,13
126.757	Atibaia	151.810,5	153.115,9	171.065,0	194.167,3	218.859,8	225.135,4	2,9	0,3	1.776,12
129.582	Cubatão	557.827,4	580.216,7	535.551,1	568.692,3	585.387,2	655.203,4	11,9	0,8	5.056,28
130.348	Botucatu	106.155,4	108.927,3	122.306,6	133.943,6	153.858,5	156.666,2	1,8	0,2	1.201,91
131.366	Franco da Rocha	73.884,3	72.370,3	87.825,9	96.909,1	109.554,1	113.987,3	4,1	0,1	867,71
135.546	Jauá	117.234,7	127.476,4	147.144,6	159.347,2	181.617,2	186.486,6	2,7	0,2	1.375,82
139.836	Mogi Guaçu	160.332,9	179.751,3	192.969,2	214.512,0	231.525,2	191.503,3	-17,3	0,2	1.369,48
144.613	Pindamonhangaba	132.588,3	151.502,1	180.999,9	194.078,6	231.667,1	217.959,5	-5,9	0,3	1.507,19
145.894	Bragança Paulista	142.568,1	150.904,8	162.435,6	172.308,1	197.475,5	214.587,8	8,7	0,3	1.470,85
148.808	Itapetininga	112.643,7	110.402,1	125.828,1	154.949,6	179.183,2	185.794,3	3,7	0,2	1.248,55
152.093	São Caetano do Sul	534.849,3	527.611,6	571.627,5	697.548,1	770.459,1	696.684,4	-9,6	0,9	4.580,65
157.294	Francisco Morato	87.642,0	90.858,2	117.893,1	127.867,7	142.638,7	149.570,8	4,9	0,2	950,90
157.384	Itu	167.445,6	165.912,6	204.475,4	199.939,5	237.789,5	247.483,0	4,1	0,3	1.572,48
161.983	Itapeverica da Serra	125.713,5	134.329,5	151.033,3	158.446,2	184.259,8	190.293,3	3,3	0,2	1.174,77
179.231	Ferraz de Vasconcelos	81.318,0	84.624,7	115.789,6	114.825,2	148.881,2	147.288,4	-1,1	0,2	821,78
182.045	Cotia	185.902,6	220.010,9	241.526,5	284.517,4	332.349,9	327.727,8	-1,4	0,4	1.800,26
182.204	Araçatuba	234.372,6	238.201,4	259.054,0	262.329,3	275.493,1	279.781,8	1,6	0,4	1.535,54
183.803	Indaiatuba	252.216,1	248.417,3	293.836,7	355.407,7	380.096,2	418.301,1	10,1	0,5	2.275,81
189.573	Santa Bárbara d'Oeste	151.599,8	167.054,1	189.331,6	220.877,4	250.204,2	249.094,9	-0,4	0,3	1.313,98
191.886	Rio Claro	226.109,2	238.353,7	266.856,3	301.321,1	349.175,0	333.604,1	-4,5	0,4	1.738,55
200.666	Araraquara	272.790,4	262.687,3	278.574,0	314.802,3	398.286,7	364.409,8	-8,5	0,5	1.816,00
205.229	Americana	280.727,2	304.211,2	305.682,9	333.645,8	366.496,7	376.783,0	2,8	0,5	1.835,91
205.856	Hortolândia	231.891,3	214.276,3	232.508,5	273.277,2	316.180,9	327.935,7	3,7	0,4	1.593,03
205.881	Itapevi	159.474,8	137.945,7	173.678,7	200.373,3	243.323,9	225.788,2	-7,2	0,3	1.096,69
207.725	Presidente Prudente	238.233,1	225.858,7	225.475,2	242.650,5	274.052,8	314.388,1	14,7	0,4	1.513,48
212.824	Jacareí	239.483,7	238.764,7	233.995,3	314.734,4	360.106,1	384.942,6	6,9	0,5	1.808,74
220.463	São Carlos	244.177,7	283.100,7	289.993,9	342.113,8	364.104,4	396.259,0	8,8	0,5	1.797,39
225.938	Marília	319.007,2	322.355,1	328.255,9	338.905,7	423.260,3	421.072,3	-0,5	0,5	1.863,66
227.343	Taboão da Serra	227.122,0	216.815,8	257.556,5	303.715,7	324.220,6	321.616,5	-0,8	0,4	1.414,68
241.077	Sumaré	193.117,8	209.927,7	258.595,6	307.300,9	336.728,3	344.451,8	2,3	0,4	1.428,80
248.722	Embu	157.866,6	158.903,5	164.948,1	190.388,8	223.872,6	252.930,4	13,0	0,3	1.016,92
249.551	Praia Grande	358.832,7	391.549,5	413.881,4	470.223,8	556.875,4	548.349,9	-1,5	0,7	2.197,35
270.173	Barueri	680.294,3	729.186,1	766.730,1	878.716,4	1.121.903,6	1.218.590,8	8,6	1,6	4.510,41
273.426	Taubaté	327.840,7	335.325,7	361.495,1	406.765,3	448.862,1	492.943,7	9,8	0,6	1.802,84
281.583	Limeira	306.323,5	298.806,9	341.274,6	389.169,7	435.117,3	415.358,7	-4,5	0,5	1.475,08
284.356	Suzano	230.902,9	226.432,1	270.426,6	319.460,1	307.554,9	334.068,2	8,6	0,4	1.174,82
8.503.606	De 100 mil a 300 mil hab.	10.019.088,0	10.340.725,7	11.343.184,8	12.779.855,5	14.535.067,3	14.845.820,0	2,1	19,1	1.745,83
308.058	Guarujá	482.743,3	482.954,8	513.128,0	547.689,6	571.014,9	592.513,5	3,8	0,8	1.923,38
330.795	São Vicente	299.791,2	315.642,1	320.888,2	340.213,9	494.589,4	496.429,4	0,4	0,6	1.500,72
330.938	Franca	263.267,7	251.403,8	279.719,1	291.419,8	282.636,7	310.117,1	9,7	0,4	937,09
349.929	Jundiaí	596.865,9	597.432,7	652.455,0	711.251,8	831.233,0	816.552,8	-1,8	1,0	2.333,48
359.253	Itaquaquecetuba	166.093,1	170.385,5	227.426,1	238.544,7	279.286,5	278.205,6	-0,4	0,4	774,40
359.429	Bauru	308.795,3	302.104,9	328.950,9	390.099,6	423.859,2	479.238,2	13,1	0,6	1.333,33
368.843	Piracicaba	449.147,5	443.257,1	507.920,6	554.893,0	650.689,9	672.847,1	3,4	0,9	1.824,21
375.268	Mogi das Cruzes	313.925,0	375.509,1	360.894,5	474.770,3	490.026,5	520.470,6	6,2	0,7	1.386,93
392.701	Carapicuíba	145.851,3	174.663,7	202.693,2	201.953,9	223.003,9	210.357,8	-5,7	0,3	535,67
397.738	Diadema	453.767,8	482.060,9	511.213,6	500.196,5	597.478,2	595.649,5	-0,3	0,8	1.497,59
417.098	Santos	793.537,5	853.486,2	898.444,4	979.297,1	1.099.957,8	1.201.229,3	9,2	1,5	2.879,97
417.458	Mauá	359.100,2	419.537,0	466.295,0	395.058,3	445.961,6	444.702,2	-0,3	0,6	1.065,26
419.632	São José do Rio Preto	439.933,9	447.236,6	500.724,0	608.123,5	629.183,8	613.197,6	-2,5	0,8	1.461,27
563.107	Ribeirão Preto	780.861,2	763.968,3	816.775,1	943.008,2	1.147.741,1	1.189.403,0	3,6	1,5	2.112,21
584.313	Sorocaba	710.304,2	726.935,4	600.698,0	706.425,0	756.416,2	993.368,4	31,3	1,3	1.700,06
615.871	São José dos Campos	981.579,9	1.047.061,1	1.020.564,8	1.112.410,0	1.238.305,1	1.226.234,2	-1,0	1,6	1.991,06
673.396	Santo André	633.826,8	802.973,7	1.008.867,9	1.273.221,7	1.298.247,5	1.232.646,3	-5,1	1,6	1.830,49
718.646	Osasco	646.782,4	653.936,3	739.934,4	982.775,6	1.070.566,7	1.119.691,3	4,6	1,4	1.558,06
810.979	São Bernardo do Campo	1.661.274,7	1.406.177,5	1.512.576,7	1.690.053,8	1.887.620,1	1.959.285,7	3,8	2,5	2.415,95
1.064.669	Campinas	1.530.180,2	1.688.422,8	1.754.208,7	2.149.908,1	2.237.077,1	2.551.647,4	14,1	3,3	2.396,66
1.299.283	Guarulhos	1.302.994,5	1.408.285,1	1.584.914,3	1.721.909,1	2.029.543,0	2.029.747,4	0,0	2,6	1.562,21
11.157.404	Acima de 300 mil hab.	13.320.623,4	13.813.434,2	14.809.292,2	16.813.223,6	18.684.438,0	19.533.534,3	4,5	25,1	1.750,72
30.346.446	Interior	35.939.515,6	37.144.877,4	40.923.214,8	45.765.589,5	51.948.178,2	52.776.634,8	1,6	67,8	1.739,14
11.037.593	São Paulo	16.940.096,2	16.599.163,4	18.919.766,3	22.428.434,5	25.357.778,2	25.059.903,1	-1,2	32,2	2.270,41
41.384.039	Total	52.879.611,8	53.744.040,8	59.842.981,1	68.194.024,0	77.305.956,4	77.836.537,9	0,7	100,0	1.880,83

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN) e estimativa populacional para 2009 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). **Nota:** ^adespesa total ajustada dos efeitos da conta Fundef/Fundeb (ver "Nota metodológica", na página 5). ^bexceto Paulínia.

Resultado orçamentário^a - 2004-2009

População	Município	2004	2005	2006	2007	2008	2009	Resultado 2009 / Rec. total 2009	Ativo financeiro – passivo financeiro 2008	Ativo financeiro – passivo financeiro 2009
		em R\$ mil - IPCA médio de 2009							em %	
1.388.979	Até 10 mil habitantes	-2.132,4	76.173,6	34.522,6	24.798,5	89.610,9	26.875,4	0,9	248.317,3	312.592,3
3.160.492	De 10 mil a 30 mil hab.	26.184,7	159.034,9	19.363,8	66.593,7	140.334,1	148.105,9	2,8	357.519,5	447.313,5
2.616.213	De 30 mil a 50 mil hab.	50.090,2	141.025,8	81.124,3	85.212,9	132.985,2	162.290,0	3,7	482.307,6	562.295,6
3.435.175	De 50 mil a 100 mil hab. ^b	12.903,6	232.967,2	119.630,0	180.936,7	208.440,3	158.543,4	2,8	902.487,5	992.183,5
84.577	Paulínia	23.359,0	35.843,1	55.363,9	60.458,6	124.510,3	83.019,0	10,7	298.654,2	374.409,4
104.542	Ourinhos	1.693,7	9.501,2	7.190,8	3.276,2	7.643,4	8.277,8	4,4	20.419,4	29.926,2
105.193	Votorantim	-1.771,8	-2.474,8	-2.468,8	3.666,4	413,3	2.656,3	1,7	3.087,2	5.479,5
107.211	Várzea Paulista	-2.249,3	5.483,4	-757,8	756,8	3.990,5	-6.925,8	-5,9	18.154,7	-11.618,0
107.481	Valinhos	-2.584,9	5.706,9	1.375,0	-7.708,5	675,2	-1.526,5	-0,7	8.301,6	6.574,0
109.017	Tatui	4.594,6	-3.751,8	-7.743,8	5.128,9	13.725,7	5.865,9	3,6	3.994,2	8.987,1
109.948	Salto	-5.924,7	-7.091,0	-1.201,5	894,5	14.105,4	-4.573,4	-2,8	4.401,0	-2.432,4
110.911	Birigui	3.153,9	3.891,3	2.505,0	9.497,0	14.063,1	13.748,8	8,7	32.359,2	45.569,9
110.999	Sertãozinho	3.512,2	5.665,7	8.101,7	15.649,1	11.797,5	8.241,9	3,8	41.966,7	48.687,3
112.011	Ribeirão Pires	-3.444,2	-1.016,0	434,0	-1.993,8	7.015,1	-2.697,4	-1,8	13.101,1	9.984,3
112.130	Jandira	253,4	3.359,9	7.603,4	19.479,5	7.234,6	62.172,5	32,1	11.821,3	41.562,4
112.481	Poá	2.470,8	2.569,7	-9.182,6	1.470,0	18.646,3	19.465,2	9,8	-17.447,8	2.303,3
113.357	Guaratinguetá	1.840,1	8.686,0	124,5	-5.900,4	-4.097,0	-2.680,2	-1,8	-1.016,5	-2.387,5
113.618	Barretos	1.667,7	-1.043,6	-7.939,3	1.718,2	-7.223,8	-707,6	-0,3	-18.034,8	-24.408,9
114.321	Santana de Parnaíba	-18.706,7	11.861,3	11.255,1	12.243,2	30.772,0	21.882,7	6,5	18.059,3	61.208,8
114.515	Araras	5.385,5	2.026,8	1.903,0	-2.740,0	4.696,2	52.673,4	21,5	1.481,1	20.953,2
114.812	Catanduva	-5.656,4	9.157,8	10.445,7	8.596,2	10.460,5	10.917,8	5,2	42.489,4	58.597,6
126.757	Atibaia	-3.083,5	-1.553,7	3.324,1	6.969,7	11.923,3	-2.158,8	-1,0	23.948,2	20.492,5
129.582	Cubatão	364,1	14.191,9	27.216,9	123.673,8	230.338,9	110.227,9	14,4	156.713,0	125.957,4
130.348	Botucatu	-2.595,6	1.819,1	3.140,4	16.371,2	1.659,6	20.250,7	11,4	28.958,8	32.376,0
131.366	Franco da Rocha	2.568,1	6.351,7	6.210,0	8.731,6	5.311,7	6.832,2	5,7	30.525,5	35.950,5
135.546	Jaú	2.286,1	663,5	1.399,5	21.736,6	-1.126,4	-5.855,8	-3,2	9.348,8	2.103,2
139.836	Mogi Guaçu	4.434,7	2.956,9	6.927,4	1.519,5	10.133,5	28.565,5	13,0	7.786,1	7.275,9
144.613	Pindamonhangaba	5.698,6	1.913,6	-6.741,9	1.252,8	3.731,6	249,8	0,1	6.318,9	7.205,1
145.894	Bragança Paulista	842,3	1.320,2	-3.358,5	9.271,4	3.983,6	-1.570,2	-0,7	20.227,8	19.520,6
148.808	Itapetininga	-2.331,5	374,1	-1.696,7	4.952,1	-1.319,3	3.628,8	1,9	10.321,2	13.076,8
152.093	São Caetano do Sul	-8.097,4	16.767,4	5.477,3	-15.485,5	-14.144,1	-7.122,7	-1,0	25.393,0	18.962,9
157.294	Francisco Morato	3.360,8	8.980,0	-7.068,7	3.386,8	16.008,8	1.939,5	1,3	10.278,9	-78.914,8
157.384	Itu	-17.270,6	10.783,1	181,6	3.094,4	9.836,2	11.174,4	4,3	-271,7	15.634,9
161.983	Itapeverica da Serra	3.765,8	6.187,5	8,0	-2.013,9	17.130,3	2.151,5	1,1	12.861,3	14.778,6
179.231	Ferraz de Vasconcelos	-3.380,5	16,4	2,8	878,3	8.441,5	1.079,3	0,7	729,6	758,0
182.045	Cotia	26.251,7	27.430,9	3.382,0	-4.431,6	-4.083,5	-545,0	-0,2	7.737,8	83.177,7
182.204	Araçatuba	10.400,5	110,4	709,6	3.833,3	12.023,9	-5.557,3	-2,0	13.385,7	11.302,9
183.803	Indaiatuba	24.534,2	42.443,4	47.073,2	47.672,2	71.082,5	73.169,7	14,9	301.978,8	364.346,2
189.573	Santa Bárbara d'Oeste	-781,2	11.156,9	13.523,6	-3.337,8	-3.733,2	-3.655,6	-1,5	26.972,7	23.661,3
191.886	Rio Claro	-14.123,4	85,8	792,7	-51.005,9	1.665,7	8.634,6	2,5	-17.109,4	-22.104,1
200.666	Araraquara	-10.319,6	1.824,6	-38.320,3	-726,6	-24.063,1	3.666,8	1,0	-37.077,6	-30.964,8
205.229	Americana	-24.357,2	-1.881,3	797,7	23.267,9	-19.107,1	-8.237,0	-2,2	-60.043,5	-39.561,0
205.856	Hortolândia	-1.031,7	16.476,1	16.314,1	27.318,6	20.219,1	26.303,2	7,4	124.854,5	140.701,3
205.881	Itapevi	-11.467,5	14.616,0	-6.604,9	13.941,6	3.587,3	9.342,5	4,0	24.885,1	40.607,3
207.725	Presidente Prudente	15.228,7	14.181,5	-22,9	5.981,2	17.459,4	39.416,1	11,1	67.052,2	103.515,0
212.824	Jacaré	-9.084,6	6.468,2	21.970,9	27.203,8	7.475,3	-3.314,5	-0,9	148.217,4	164.322,9
220.463	São Carlos	15.002,6	-16.407,3	21.083,0	-5.069,2	9.208,2	-10.169,8	-2,6	12.897,4	7.018,0
225.938	Marília	-8.720,4	-6.244,6	12.767,2	19.981,4	-759,1	-7.404,0	-1,8	-7.180,0	-2.687,1
227.343	Taboão da Serra	-1.796,0	2.568,5	12.024,9	19.455,0	36.882,9	32.324,7	9,1	-10.895,6	151.230,3
241.077	Sumaré	-9.613,4	-9.047,5	-18.276,6	-31.104,7	-1.943,8	-19.764,0	-6,1	-58.009,4	-71.304,3
248.722	Embu	-4.062,4	748,6	6.688,3	2.271,0	17.326,2	-13.116,1	-5,5	19.450,3	1.362,3
249.551	Praia Grande	3.696,4	8.427,7	22.240,6	46.284,4	12.849,8	17.998,7	3,2	102.251,2	122.688,1
270.173	Barueri	-2.226,9	6.037,8	-6.043,1	53.235,5	64.984,1	37.439,4	3,0	118.269,3	0,0
273.426	Taubaté	25.934,2	13.517,8	2.575,4	28.026,3	5.287,6	-14.562,1	-3,0	51.277,9	45.668,6
281.583	Limeira	-5.264,5	23.555,6	12.885,2	11.046,7	5.848,3	15.874,1	3,7	5.480,4	-35.866,2
284.356	Suzano	-4.664,0	7.723,4	227,7	-21.418,8	26.623,4	6.879,0	2,0	404,5	152,4
8.503.606	De 100 mil a 300 mil hab.	-15.669,3	287.096,7	182.454,8	460.796,3	694.660,8	540.907,1	3,5	1.361.075,7	1.740.838,5
308.058	Guarujá	-3.897,9	-9.968,4	4.348,7	-13.568,8	75.155,8	360,8	0,1	41.070,2	42.917,1
330.795	São Vicente	5.884,1	1.278,5	5.987,5	16.464,3	19.221,3	1.391,3	0,3	75.595,4	25.057,6
330.938	Franca	-11.830,1	2.190,9	16.668,4	22.103,4	41.977,9	7.381,5	2,3	71.686,1	77.024,3
349.929	Jundiaí	25.091,1	60.793,6	57.843,5	102.298,0	42.756,2	97.322,9	10,6	402.305,6	486.459,4
359.253	Itaquaquecetuba	5.530,2	10.538,2	-15.290,8	-5.505,4	-4.659,6	-15.522,5	-5,9	263,8	-13.403,9
359.429	Bauri	4.430,2	25.936,3	41.462,1	53.498,5	92.681,1	69.767,5	12,7	222.320,8	283.631,6
368.843	Piracicaba	130,0	29.865,3	12.164,9	8.233,9	1.518,7	27.893,2	4,0	38.568,4	91.027,3
375.268	Mogi das Cruzes	-13.450,8	8.055,0	18.806,4	720,0	22.103,3	19.188,1	3,6	54.851,9	75.087,0
392.701	Carapicuíba	10.176,0	-9.442,6	-519,4	-10.477,6	-1.928,3	1.014,7	0,5	-37.836,3	-35.322,0
397.738	Diadema	-25.942,7	-22.435,2	7.416,0	-18.343,2	59.012,5	-41.707,0	-7,5	846,1	-42.666,1
417.098	Santos	7.261,7	18.740,9	6.722,7	-21.246,6	94.594,2	50.728,2	4,1	93.933,5	231.612,3
417.458	Mauá	-20.688,7	-14.653,8	-61.206,9	-10.838,5	-27.024,8	19.330,6	4,2	-155.467,1	59.910,4
419.632	São José do Rio Preto	10.258,4	10.669,3	16.449,1	23.239,1	45.915,3	64.517,1	9,5	127.947,9	195.931,3
563.107	Ribeirão Preto	-3.546,9	-14.967,7	1.081,7	50.307,6	-115.425,1	-27.668,4	-2,4	65.908,9	52.652,3
584.313	Sorocaba	-16.303,0	9.080,1	48.439,3	29.257,1	84.731,2	97.379,8	8,9	47.215,8	204.979,0
615.871	São José dos Campos	35.828,6	63.875,6	32.786,4	59.252,2	-61.371,4	55.181,3	4,3	215.170,7	1.341.239,3
673.396	Santo André	34.877,4	16.296,0	68.345,1	-25.147,5	95.612,6	22.256,1	1,8	175.681,4	201.302,7
718.646	Osasco	9.369,7	31.796,7	53.169,9	-86.259,9	-4.649,5	5.365,0	0,5	-10.536,7	32.519,0
810.979	São Bernardo do Campo	75.142,9	44.986,9	71.576,8	217.701,3	290.507,8	81.982,7	4,0	548.513,2	318.108,3
1.064.669	Campinas	-61.966,4	-84.980,8	-45.534,0	-19.169,6	22.465,5	-302.785,0	-13,5	8.136,4	-194.083,1
1.299.283	Guarulhos	6.554,5	-40.855,2	14.582,2	20.604,3	35.458,8	-92.931,7	-4,8	94.092,4	53.016,3
11.157.404	Acima de 300 mil hab.									

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria a partir de dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN) e estimativa populacional para 2009 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). **Notas:** ^aequivalente à receita total menos a despesa total, ajustada dos efeitos da conta Fundef/Fundeb (ver "Nota metodológica", na página 5). ^bexceto Paulínia.

Quadro comparativo dos principais itens da receita e despesa - 2009

Mesorregião e municípios*	Tributos	FPM*	em R\$	ICMS*	Receita total ^b	Pessoal ^c	Custeio ^d	Investimento ^e em R\$	Dívida ^f	Despesa total ^g		População ^h
São José do Rio Preto	356.514.431	643.617.701	682.291.627		2.798.240.249	1.206.784.197	1.144.252.060	261.931.637	51.221.172	2.664.189.066		1.579.666
Adolfo	434.328	4.266.858	3.706.397		11.100.688	5.108.488	4.890.910	788.124	91.071	10.878.593		3.710
Altair	298.594	4.266.858	3.846.287		9.652.535	4.765.654	4.335.778	221.120	139.001	9.465.553		3.287
Álvares Florence	479.007	4.266.858	2.759.909		9.042.443	3.513.672	4.394.343	910.717	190.071	9.008.803		3.876
Américo de Campos	696.464	4.266.858	2.620.234		9.985.639	4.834.275	4.570.449	3.483.121	169.259	13.057.104		5.488
Aparecida d'Oeste	324.086	4.266.858	2.074.016		11.105.536	3.918.428	4.654.396	2.765.740	149.469	11.488.033		4.598
Anranha	1.126.957	4.266.858	17.105.982		24.598.685	9.917.652	11.063.588	2.302.589	279.009	23.562.837		8.876
Aspásia	75.903	4.266.858	1.170.476		6.406.332	2.478.781	2.843.994	958.866	87.063	6.368.704		1.826
Auriflama	1.683.685	7.111.430	4.829.809		18.815.910	8.885.408	7.395.053	1.204.421	18.591	17.503.473		14.366
Bady Bassitt	2.080.154	7.111.430	3.929.183		22.340.150	8.871.018	9.991.225	1.682.145	170.198	20.714.585		14.127
Bálsamo	830.958	4.266.858	3.078.528		12.535.958	5.529.666	5.157.329	1.974.755	202.894	12.864.645		8.227
Cajobi	948.045	4.266.858	3.739.702		16.653.717	8.495.957	6.682.728	1.116.895	166.930	16.462.510		10.009
Cardoso	1.186.915	5.689.144	5.997.857		21.880.897	9.540.239	8.093.804	2.408.207	440.652	20.482.901		11.624
Catanduva	36.887.660	22.756.575	39.773.961		211.279.818	97.476.443	82.910.381	15.038.092	4.937.126	200.362.043		114.812
Catigüá	935.134	4.266.858	2.900.815		11.198.719	5.235.253	3.716.795	1.530.369	127.772	10.610.189		7.250
Cedral	1.701.496	4.266.858	3.536.759		14.556.903	6.736.301	5.912.166	1.133.138	124.222	13.905.826		8.258
Cosmorama	1.083.905	4.266.858	4.333.483		14.628.858	6.002.561	6.371.346	1.676.702	261.262	14.311.872		7.033
Dirce Reis	128.105	4.266.858	1.596.932		7.241.056	2.872.602	2.828.037	436.352	3.687	6.140.678		1.623
Dolcinópolis	110.838	4.266.858	1.195.706		6.657.826	3.132.987	2.851.233	701.016	105.598	6.790.834		2.272
Elsário	544.605	4.266.858	1.734.768		8.506.185	4.255.819	3.682.986	597.387	41.083	8.577.276		3.317
Embaúba	230.832	4.266.858	1.567.354		6.758.001	3.707.816	2.666.667	118.980	18.772	6.512.235		2.442
Estrela d'Oeste	1.203.300	4.266.858	5.862.108		15.066.501	8.245.825	6.213.725	722.968	146.422	15.328.939		9.042
Fernandópolis	13.266.748	17.067.431	16.664.003		85.207.538	40.982.775	31.757.989	10.455.701	723.150	83.919.616		63.539
Floral	251.887	4.266.858	1.983.127		9.444.629	4.255.606	3.089.815	1.141.154	67.846	8.554.421		2.884
Gastão Vidigal	270.370	4.266.858	2.141.261		8.430.370	3.959.998	2.863.164	1.624.350	91.795	8.539.306		4.118
General Salgado	1.642.663	5.689.144	6.052.224		21.118.041	10.844.909	7.527.741	2.684.400	461.866	21.518.916		10.934
Guapiaçu	2.164.026	8.533.716	9.690.086		31.194.007	14.234.199	14.139.474	1.669.255	58.122	30.101.050		17.938
Guaraçá	1.369.122	4.266.858	9.783.635		25.898.909	11.685.808	10.826.238	1.708.005	216.695	24.436.745		9.459
Guarani d'Oeste	119.466	4.266.858	1.157.031		6.806.832	3.911.601	2.249.009	622.929	105.137	6.888.676		2.017
Guzolândia	305.576	4.266.858	2.592.363		9.687.394	4.426.099	2.907.870	2.543.652	180.634	10.058.256		4.917
Ibirá	1.828.992	5.689.144	4.006.442		18.010.618	8.849.940	7.883.436	815.813	104.177	17.653.366		11.141
Itém	734.690	4.266.858	10.678.600		20.342.786	10.118.928	9.004.721	798.178	278.962	20.200.789		6.524
Indiaporã	435.433	4.266.858	2.644.881		10.115.099	4.178.885	4.681.015	1.325.708	153.335	10.338.943		3.949
Ipiguá	366.513	4.266.858	1.997.438		8.831.315	3.317.221	3.591.006	836.785	119.786	7.864.798		4.253
Itapuaçu	565.341	4.266.858	3.753.380		11.584.491	5.365.120	4.170.878	1.652.718	121.294	11.310.010		6.978
Itajobi	2.105.834	7.111.430	7.163.950		26.773.300	13.486.687	8.949.001	2.317.024	172.658	24.925.370		14.683
Jacé	468.297	4.266.858	3.794.172		10.746.956	4.568.699	5.115.607	1.289.800	-	10.974.106		5.556
Jales	9.260.120	14.222.859	11.051.687		62.966.000	28.561.477	25.769.426	5.209.823	2.890.061	62.430.788		49.996
José Bonifácio	6.141.681	11.378.288	13.578.590		43.200.553	22.620.279	17.551.190	2.591.630	904.672	43.667.772		32.551
Macabaal	525.389	4.266.858	2.947.405		10.551.642	4.571.499	3.943.115	836.047	226.534	9.577.195		7.672
Macedônia	212.697	4.266.858	2.306.265		8.847.391	4.336.419	2.970.473	749.257	38.316	8.094.466		3.393
Magda	345.778	4.266.858	2.621.069		8.918.177	4.512.199	2.675.077	874.537	65.381	8.127.195		3.160
Marapoama	224.709	4.266.858	2.907.265		8.128.253	3.212.946	3.917.169	834.264	96.365	8.060.744		2.780
Marinópolis	178.723	4.266.858	1.244.228		7.198.258	3.397.670	2.969.193	1.109.481	-	7.476.344		2.158
Mendonça	605.890	4.266.858	3.473.010		10.965.479	4.649.423	4.381.103	1.395.404	179.468	10.605.399		4.217
Meridiano	1.134.821	4.266.858	2.064.701		10.705.675	4.356.880	3.874.772	3.190.532	252.456	11.674.641		3.929

Mesorregião e municípios*	Tributos	FPM*	em R\$			Receita total*	Pessoal*	Custeio*	Investimento* em R\$	Divida*	Despesa total*	População*
			ICMS*									
Mesópolis	175.453	4.266.858	1.655.743	8.664.453	4.050.296	3.120.822	780.984	27.345	7.979.447	1.767		
Mira Estrela	284.353	4.266.858	2.482.544	11.507.732	4.610.951	4.577.253	1.496.588	83.724	10.768.515	2.663		
Mirassol	12.205.998	15.645.145	15.858.592	64.303.824	33.766.725	24.978.770	4.058.514	1.420.662	64.224.671	54.920		
Mirassolândia	228.893	4.266.858	1.955.728	10.246.596	3.249.188	3.650.338	1.071.077	178.887	8.149.490	4.396		
Monções	678.630	4.266.858	1.760.155	8.332.425	4.495.039	2.514.996	554.729	246.009	7.810.773	2.129		
Monte Aprazível	4.137.627	8.533.716	9.815.434	31.792.548	16.000.184	11.995.154	3.268.968	524.543	31.788.849	21.015		
Neves Paulista	848.901	4.266.858	3.512.592	13.393.744	5.507.581	6.010.950	1.047.108	71.956	12.137.596	9.114		
Nhandeara	1.679.176	5.689.144	4.684.694	15.225.722	6.994.822	6.885.882	1.084.917	285.291	15.250.912	10.771		
Nipoã	355.663	4.266.858	2.219.641	8.335.908	3.791.745	3.711.228	961.207	217.902	8.682.082	4.103		
Nova Aliança	566.768	4.266.858	2.783.519	11.020.825	5.288.621	4.053.237	1.756.512	155.523	11.253.893	5.140		
Nova Canaã Paulista	157.920	4.266.858	1.426.461	8.176.585	3.067.695	2.397.475	1.309.030	109.142	6.883.341	2.172		
Nova Castilho	220.776	4.266.858	1.636.545	7.879.089	3.829.610	2.528.865	2.385.547	9.987	8.754.009	1.122		
Nova Granada	1.542.396	8.533.716	6.384.209	23.763.299	11.339.067	11.172.122	2.162.913	-	24.674.102	18.683		
Nova Luzitânia	348.082	4.266.858	1.367.091	8.658.522	3.716.887	3.275.693	1.972.924	38.397	9.003.902	3.795		
Novais	347.962	4.266.858	2.138.413	8.889.751	4.256.761	3.941.881	1.418.827	64.519	9.681.989	3.974		
Novo Horizonte	5.416.903	11.378.288	23.868.746	58.158.702	28.675.511	22.720.447	6.511.801	839.914	58.747.673	36.271		
Olímpia	11.396.477	14.222.859	22.169.946	75.616.510	30.834.812	31.629.563	7.084.273	2.209.365	71.758.014	50.602		
Onda Verde	586.406	4.266.858	4.586.696	11.364.684	4.944.265	5.237.099	1.171.098	191.409	11.543.871	4.005		
Orndulva	609.028	4.266.858	6.472.196	17.627.965	8.548.657	4.389.396	1.202.053	155.600	14.295.707	5.406		
Ouroeste	1.039.956	4.266.858	30.909.170	37.364.409	16.675.649	14.918.403	2.957.260	361.034	34.912.347	7.598		
Palestina	1.386.421	5.689.144	6.181.578	18.653.976	9.711.584	6.858.986	2.183.912	155.445	18.909.928	11.354		
Palmares Paulista	433.427	5.689.144	2.486.654	13.506.731	6.207.857	6.100.430	667.794	616.242	13.592.323	11.742		
Palmeira d'Oeste	881.361	4.266.858	3.390.444	12.257.412	5.259.810	4.458.619	2.289.818	234.843	12.243.089	9.706		
Paraiso	726.648	4.266.858	4.405.580	13.689.041	7.020.234	5.277.825	926.543	138.027	13.362.630	5.816		
Paranapuã	208.174	4.266.858	1.686.201	7.589.447	3.432.153	3.270.361	1.129.296	104.059	7.935.870	3.739		
Parisi	234.859	4.266.858	1.391.219	7.867.828	3.556.667	3.193.879	997.340	28.301	7.776.187	2.149		
Paulo de Faria	1.223.700	4.266.858	6.616.283	17.120.465	8.246.492	5.884.657	1.401.222	335.838	15.868.209	9.463		
Pedranópolis	384.156	4.266.858	2.153.406	7.797.053	3.981.335	2.656.996	845.786	84.156	7.568.272	2.834		
Pindorama	2.782.795	7.111.430	5.402.754	21.773.071	9.865.288	10.310.076	1.505.349	262.877	21.943.589	15.377		
Planalto	793.648	4.266.858	3.436.682	9.703.332	6.018.539	3.945.402	493.719	162.294	10.579.954	4.302		
Poloni	701.932	4.266.858	2.693.090	9.552.061	3.929.319	4.466.514	892.033	144.222	9.432.088	5.100		
Pontalinda	193.264	4.266.858	2.347.059	10.930.454	4.417.839	3.894.776	639.199	31.716	8.983.531	4.200		
Pontes Gestal	...	4.266.858	...	...	...	...	...	...	...	2.557		
Populina	406.227	4.266.858	2.866.679	10.207.074	5.548.819	3.599.742	498.166	3.174	9.649.901	4.253		
Potirendaba	2.319.465	7.111.430	6.878.033	28.126.785	12.633.975	10.972.483	2.452.318	399.885	26.458.661	15.128		
Rioândia	736.520	5.689.144	5.747.711	17.500.258	5.836.434	8.771.713	3.063.001	238.537	17.909.685	10.542		
Rubinéia	618.115	4.266.858	2.538.393	12.446.218	5.150.639	4.161.409	2.183.421	315.912	11.811.381	2.611		
Sales	1.027.772	4.266.858	3.897.648	13.148.157	5.967.299	4.635.911	585.613	140.646	11.329.468	5.399		
Santa Adélia	2.102.949	7.111.430	7.188.290	22.153.768	8.660.965	10.421.165	1.908.189	503.513	21.493.832	14.537		
Santa Albertina	872.688	4.266.858	2.961.142	11.964.976	6.376.934	3.787.559	684.956	9.152	10.858.601	4.992		
Santa Clara d'Oeste	190.434	4.266.858	2.105.486	8.195.319	3.651.083	4.149.881	1.456.474	113.976	9.371.414	2.141		
Santa Fé do Sul	7.077.283	9.956.002	9.892.311	80.291.842	32.921.436	20.538.485	8.587.903	2.326.249	64.374.074	29.192		
Santa Rita d'Oeste	194.174	4.266.858	2.086.061	8.728.883	4.155.212	3.013.720	1.112.206	104.418	8.385.556	2.501		
Santa Saleta	88.107	4.266.858	1.192.529	7.094.676	2.655.991	2.631.307	1.009.053	28.256	6.324.607	1.446		
Santana da Ponte Pensa	267.160	4.266.858	1.321.456	6.125.953	3.347.090	2.363.003	529.795	72.406	6.312.294	1.616		
São Francisco	156.204	4.266.858	1.291.027	7.300.854	3.388.235	2.592.935	575.737	137.112	6.694.019	2.894		
São João das Duas Pontes	357.789	4.266.858	1.428.854	7.723.141	4.048.969	2.711.208	766.890	173.791	7.700.857	2.630		
São João de Iracema	187.013	4.266.858	1.942.688	8.247.101	3.265.927	2.806.390	377.792	121.231	6.571.339	1.810		
São José do Rio Preto	156.534.519	34.879.305	116.788.446	677.714.741	239.675.016	311.488.100	44.983.824	17.050.669	613.197.610	419.632		

Mesorregião e municípios*	Tributos	FPM*	ICMS*	Receita total*	Pessoal*	Custeio*	Investimento*	Dívida*	Despesa total*	População*		
	em R\$				em R\$							
Mesorregião e municípios*	Sebastianópolis do Sul	1.681.969	4.266.858	3.250.920	10.665.508	4.573.693	5.041.849	991.271	93.678	10.700.491	3.109	
	Severínia	1.588.805	7.111.430	6.705.199	29.267.978	12.436.012	10.423.020	2.965.187	126.516	25.950.736	15.707	
	Tabapuã	1.388.176	5.689.144	5.818.986	18.611.287	8.934.367	6.645.599	2.441.463	55.129	18.076.558	11.980	
	Tanabi	3.673.830	9.956.002	9.219.182	38.227.540	16.494.308	15.937.410	4.774.990	133.064	37.339.772	24.591	
	Três Fronteiras	737.759	4.266.858	2.268.843	10.127.933	5.195.058	3.328.386	1.443.022	128.013	10.094.479	5.163	
	Turmalina	162.135	4.266.858	1.605.533	8.329.032	4.307.571	2.345.910	1.279.830	244.118	8.177.429	1.958	
	Ubarana	541.325	4.266.858	3.903.743	12.695.111	6.714.382	6.408.778	701.811	173.753	13.998.724	4.855	
	Uchoa	2.331.774	4.266.858	5.109.268	19.977.820	10.528.426	6.195.557	2.801.772	630.958	20.156.714	9.818	
	União Paulista	234.291	4.266.858	1.492.996	6.936.104	3.496.299	2.378.231	178.694	104.717	6.157.940	1.522	
	Urânia	487.495	4.266.858	2.929.436	11.552.298	4.613.529	4.948.528	406.135	309.402	10.277.594	9.007	
	Urupês	1.864.463	5.689.144	5.453.165	19.907.291	9.173.971	9.832.433	1.747.739	15.500	20.769.642	12.388	
	Valentim Gentil	1.182.060	4.266.858	3.463.187	15.718.427	6.177.419	6.693.448	1.662.047	196.376	14.729.289	10.082	
	Vitória Brasil	101.383	4.266.841	1.032.679	5.497.545	2.971.006	2.283.176	417.908	39.481	5.711.572	1.662	
	Votuporanga	16.903.227	18.489.717	22.632.453	115.718.453	45.534.468	47.109.836	21.025.120	2.256.435	115.925.859	81.279	
	Zacarias	205.830	4.266.858	3.793.145	11.587.142	5.128.362	3.967.380	582.818	107.010	9.785.569	2.427	
	Ribeirão Preto	609.590.486	600.271.276	1.053.248.405	4.038.185.057	1.957.665.920	1.656.082.139	289.352.552	90.382.253	3.998.974.864	2.352.517	
	Mesorregião e municípios*	Altinópolis	2.475.656	7.111.430	9.361.315	29.078.760	11.177.358	16.656.321	2.132.812	83.240	30.049.730	15.554
		Aramina	1.248.570	4.266.858	4.049.577	11.511.704	5.944.158	4.384.184	960.530	192.676	11.481.549	5.308
		Barretos	29.589.666	22.756.575	38.304.366	229.283.719	114.140.884	99.445.990	13.108.365	3.296.113	229.991.352	113.618
		Barrinha	1.935.209	9.956.002	5.641.524	35.682.290	16.822.001	16.165.510	2.528.727	910.677	36.426.914	27.169
Batatais		9.628.237	15.645.145	24.016.796	82.998.479	38.489.469	31.536.385	9.339.580	1.573.211	80.938.645	56.476	
Bebedouro		14.117.723	18.489.717	29.348.738	98.280.266	47.211.609	40.905.162	7.902.734	1.235.349	97.254.854	77.630	
Brodowski		2.929.686	8.533.716	6.085.606	34.491.554	15.069.297	12.594.858	3.532.135	1.504.150	32.700.441	20.485	
Buritizal		856.969	4.266.858	6.641.505	13.228.005	6.232.429	6.314.027	2.546.533	-	15.092.988	4.096	
Cajuru		1.738.903	9.956.002	8.258.376	32.024.433	14.031.241	13.933.434	3.811.074	335.932	32.111.681	24.313	
Cândido Rodrigues		445.903	4.266.858	1.442.830	9.746.593	3.291.244	4.887.387	2.140.413	8.004	10.327.048	2.770	
Cássia dos Coqueiros		...	4.266.858	...	...	...	...	...	...	...	2.737	
Colina		3.239.403	8.533.716	12.997.629	35.509.168	16.247.530	14.000.093	5.705.162	636.032	36.588.817	17.745	
Colômbia		874.046	4.266.858	8.414.070	20.235.189	9.341.639	9.432.644	1.572.584	323.489	20.670.356	6.345	
Cravinhos		6.606.197	11.378.288	12.800.361	50.092.512	25.875.356	20.469.906	3.939.554	719.825	51.004.641	30.849	
Cristais Paulista		558.702	4.266.858	3.732.090	13.477.699	6.999.066	5.149.899	736.433	123.561	13.008.959	7.436	
Dumont		818.043	4.266.858	3.118.608	12.934.461	6.597.677	4.831.086	1.245.268	867.949	13.541.980	8.346	
Fernando Prestes		955.771	4.266.858	2.955.020	13.186.936	5.528.474	4.894.725	2.068.185	35.261	12.526.645	5.312	
Franca		74.203.597	34.879.305	73.084.440	317.498.594	156.868.448	112.754.457	26.062.059	14.432.092	310.117.056	330.938	
Guaiçra		7.975.380	12.800.573	31.819.935	85.498.637	39.383.414	31.151.538	3.473.088	2.133.079	76.141.119	38.676	
Guará		3.964.015	8.533.716	7.955.891	34.924.646	15.800.715	15.211.845	3.261.814	491.106	34.765.480	19.168	
Guariba	5.512.354	11.378.288	9.397.448	50.495.900	26.353.514	20.452.818	2.889.950	3	49.696.285	34.508		
Guatapará	1.695.052	4.266.858	4.805.109	15.026.536	6.862.389	7.627.731	367.601	124.034	14.981.755	6.382		
Igarapava	3.340.919	9.956.002	14.124.008	46.472.203	23.382.141	19.346.224	1.649.176	2.280.832	46.658.372	28.230		
Ipuã	2.215.190	7.111.430	9.878.414	28.464.450	13.809.497	9.998.686	3.931.788	347.168	28.087.138	15.883		
Itirapuí	307.292	4.266.858	2.054.446	10.023.328	4.405.651	3.987.960	1.161.387	46.000	9.600.998	5.903		
Ituverava	7.180.440	12.800.573	13.815.266	70.560.363	26.320.262	34.716.423	4.639.998	323.442	66.000.126	40.882		
Jaborandi	639.415	4.266.858	4.053.471	15.846.891	7.064.449	5.333.743	1.523.932	343.583	14.265.707	6.715		
Jaboticabal	21.626.813	18.489.717	35.302.141	148.036.095	64.889.159	59.365.246	13.550.532	2.763.752	146.060.689	73.084		
Jardinópolis	6.522.174	11.378.288	13.656.647	54.918.979	23.047.880	23.792.928	5.670.233	373.281	52.884.323	37.471		
Jeriquara	334.118	4.266.858	2.265.440	8.916.104	4.986.414	2.849.611	1.429.808	90.890	9.356.723	3.216		
Luís Antônio	2.867.043	5.689.144	24.337.217	32.675.239	16.853.167	20.722.665	1.099.555	68.627	38.744.014	11.924		
Miguelópolis	2.835.424	8.533.716	13.819.666	41.655.524	25.610.101	17.608.634	2.199.877	1.074.972	46.493.585	21.095		

Mesorregião e municípios*	Tributos	em R\$				Receita total*	Pessoal*	Custeio*	Investimento* em R\$	Divida'	Despesa total*	População*
		FPM*	ICMS*									
Monte Alto	10.257.911	14.222.859	20.838.012	67.479.091	27.016.225	36.228.256	5.956.484	783.237	69.984.203	45.895		
Monte Azul Paulista	2.971.572	8.533.716	8.360.789	31.111.268	14.739.570	11.062.934	4.767.394	13.664	30.583.562	19.741		
Morro Agudo	4.712.847	9.956.002	28.235.802	63.974.149	26.051.422	31.808.959	6.076.735	96.239	64.033.355	26.305		
Nuporanga	1.089.226	4.266.858	7.830.316	16.679.543	8.558.711	6.698.808	1.213.691	188.962	16.660.173	7.004		
Orlândia	8.909.291	12.800.573	21.001.304	79.112.642	33.570.797	34.993.478	7.283.802	3.665.422	79.513.499	37.534		
Patrocínio Paulista	2.821.579	5.689.144	8.564.441	23.472.760	7.915.348	11.225.359	3.423.207	744.019	23.307.933	12.943		
Pedregulho	1.878.552	7.111.430	10.825.309	23.663.799	10.167.805	11.120.281	2.681.454	157.901	24.127.441	15.777		
Pirangi	1.507.955	5.689.144	4.863.735	15.182.735	7.059.994	7.005.875	1.525.543	318.332	15.909.744	10.807		
Pitangueiras	5.085.200	11.378.288	16.979.152	54.087.478	21.567.132	22.318.504	3.065.062	1.836.486	48.787.183	35.441		
Pontal	4.199.415	12.800.573	15.874.999	47.965.964	24.251.556	19.105.295	2.581.131	2.794.629	48.732.611	39.272		
Pradópolis	1.911.639	7.111.430	18.395.551	42.333.021	16.650.417	10.642.880	1.030.214	-	28.323.511	16.619		
Restinga	...	4.266.858	...	...	...	...	...	...	...	6.897		
Ribeirão Corrente	311.985	4.266.858	2.501.464	11.192.968	5.001.041	4.867.773	2.032.650	110.991	12.012.454	4.216		
Ribeirão Preto	253.601.175	34.879.305	259.106.736	1.161.734.577	634.258.778	477.592.094	48.642.368	28.909.722	1.189.402.962	563.107		
Rifaina	821.771	4.266.858	4.762.194	13.618.995	4.467.487	5.404.697	2.619.764	-	12.491.948	3.826		
Sales Oliveira	1.936.008	4.266.858	5.696.882	17.062.469	8.435.651	8.597.180	448.008	627.286	18.108.125	8.021		
Santa Cruz da Esperança	132.091	4.266.858	1.433.420	6.551.783	3.086.330	2.908.290	158.002	115.415	6.268.038	1.733		
Santa Ernestina	607.183	4.266.858	2.073.756	9.185.594	4.520.916	3.566.353	1.059.112	28.647	9.175.027	5.618		
Santa Rita do Passa Quatro	8.658.209	9.956.002	11.095.400	53.029.176	24.261.801	17.347.504	6.587.110	1.327.442	49.523.858	27.557		
Santa Rosa de Viterbo	3.591.168	9.956.002	13.068.855	34.575.560	16.083.626	14.514.341	3.103.917	483.530	34.185.414	24.049		
Santo Antônio da Alegria	650.755	4.266.858	2.571.786	11.968.333	4.822.881	5.050.140	1.433.517	71.061	11.377.599	6.346		
São Joaquim da Barra	11.389.962	14.222.859	20.230.211	59.032.789	22.625.858	29.944.781	5.697.138	1.168.583	59.436.361	46.172		
São José da Bela Vista	285.524	4.266.858	3.901.128	11.889.640	4.949.899	5.461.812	1.069.873	198.153	11.679.737	8.513		
São Simão	4.320.961	7.111.430	7.803.346	26.073.031	12.344.525	12.026.356	3.259.719	735.873	28.366.473	14.329		
Serra Azul	633.346	4.266.858	3.658.021	14.213.423	6.511.289	4.804.574	1.360.141	731.058	13.407.062	10.121		
Serrana	3.805.182	12.800.573	17.426.695	63.580.500	29.178.382	26.333.340	6.628.277	-	62.139.998	39.574		
Sertãozinho	36.966.556	22.756.575	64.445.034	217.615.584	98.622.635	85.651.605	20.403.372	4.696.069	209.373.681	110.999		
Talauá	452.939	4.266.858	2.091.344	11.372.265	4.325.333	5.099.521	553.728	76.698	10.055.280	6.093		
Tatui	992.058	4.266.858	2.571.600	10.326.062	5.034.472	3.580.594	905.176	50.191	9.570.433	5.505		
Taquaral	266.094	4.266.858	1.615.112	7.191.403	2.783.933	3.051.608	683.224	40.000	6.558.766	2.974		
Taquaritinga	12.197.832	15.645.145	14.615.779	92.311.248	43.341.419	25.187.758	2.147.746	3.159.989	73.836.913	55.662		
Terra Roxa	567.953	4.266.858	3.988.366	14.375.954	7.745.047	5.053.901	998.529	394.192	14.191.670	8.619		
Viradouro	1.727.241	8.533.716	5.389.527	30.849.556	13.315.562	11.177.944	2.067.835	-	26.561.341	18.110		
Vista Alegre do Alto	1.091.400	4.266.858	3.894.390	12.596.439	5.763.449	6.127.223	1.707.741	120.128	13.718.541	6.874		
Araçatuba	139.246.167	259.600.493	331.284.706	1.116.286.346	518.342.865	465.460.532	103.229.515	26.440.281	1.113.473.192	700.366		
Alto Alegre	536.812	4.266.858	3.008.529	8.844.530	4.495.153	3.750.800	436.565	134.101	8.816.620	4.267		
Andradina	12.531.148	15.645.145	16.226.548	66.078.404	33.864.055	26.617.890	4.499.390	3.177.455	68.158.789	56.593		
Araçatuba	56.775.192	34.879.305	56.616.167	274.224.498	126.407.386	126.454.940	23.980.869	2.938.616	279.781.810	182.204		
Avanhandava	839.876	5.689.144	5.110.134	16.665.133	9.377.116	6.263.294	733.881	114.823	16.489.115	12.112		
Barbosa	407.000	4.266.858	2.400.000	8.550.000	5.142.394	4.782.709	1.080.020	182.162	11.187.285	6.944		
Bento de Abreu	681.473	4.266.858	4.368.727	9.984.149	5.720.039	3.411.149	891.088	-	10.022.276	2.982		
Bitac	994.179	4.266.858	2.784.829	13.402.498	6.310.255	4.696.804	1.434.398	166.693	12.608.150	7.494		
Birigui	22.587.098	22.756.575	32.204.213	158.065.930	65.559.192	58.759.623	11.379.961	8.618.348	144.317.124	110.911		
Braúna	557.854	4.266.858	2.054.289	10.459.600	4.905.179	3.818.967	1.535.971	229.476	10.489.593	5.043		
Brejo Alegre	321.369	4.266.858	1.275.696	6.557.764	3.813.621	3.113.923	1.892.357	-	8.819.902	2.573		
Buritama	1.641.778	7.111.430	9.817.795	26.477.831	11.478.038	12.627.719	2.373.320	634.659	27.113.735	15.636		
Castilho	2.523.635	7.111.430	24.932.923	42.231.472	20.805.596	17.983.736	4.672.278	163.810	43.625.419	16.165		
Clementina	983.025	4.266.858	4.047.387	13.435.115	5.031.970	6.090.043	2.411.287	222.047	13.755.348	6.582		

Mesorregião e municípios*	Tributos	FPM*	ICMS*	Receita total*	Pessoal*	Custeio*	Investimento*	Divida*	Despesa total*	População*	
	em R\$				em R\$						
Coroados	444.491	4.266.858	2.695.652	9.202.047	4.655.807	4.207.572	1.249.495	20.433	10.133.305	5.250	
Gabriel Monteiro	272.995	4.266.858	1.716.131	7.633.217	3.212.363	2.958.057	1.203.058	205.248	7.578.725	2.698	
Glicério	511.460	4.266.858	3.173.857	10.424.514	5.388.238	3.880.648	776.834	228.606	10.274.327	4.547	
Guaraçai	1.088.267	4.266.858	5.304.090	14.308.023	5.559.373	6.014.827	3.263.347	200.056	15.037.602	8.657	
Guararapes	4.507.524	9.956.002	13.984.195	37.222.071	18.857.691	15.484.627	1.937.848	933.674	37.213.840	29.639	
Ilha Solteira	3.757.899	9.956.002	34.708.257	69.743.829	33.766.748	25.630.340	3.821.554	2.072.751	65.291.394	25.144	
Itapira	256.319	4.266.858	3.241.799	13.269.433	6.383.285	5.021.063	1.491.748	227.464	13.123.560	3.941	
Lavínia	...	4.266.858	...	...	...	...	...	...	...	9.445	
Lourdes	188.608	4.266.858	1.500.391	7.105.928	3.361.793	2.775.978	1.968.356	-	8.106.127	2.032	
Luizlândia	277.490	4.266.858	2.010.414	8.760.351	3.670.051	3.679.007	1.641.620	49.663	9.040.341	5.138	
Mirandópolis	2.958.369	9.956.002	8.650.913	29.395.099	13.358.538	12.749.167	1.928.899	979.282	29.015.886	26.761	
Murutinga do Sul	774.456	4.266.858	2.301.750	8.815.837	4.210.820	4.077.441	1.714.538	144.031	10.146.829	4.290	
Nova Independência	760.134	4.266.858	2.212.334	9.539.133	4.256.413	2.511.005	1.200.486	414.593	8.382.497	2.742	
Penápolis	12.889.490	15.645.145	22.286.772	81.732.900	37.734.214	34.135.699	5.574.949	2.001.417	79.446.279	59.597	
Pereira Barreto	3.251.581	9.956.002	16.477.946	42.555.119	21.406.237	16.594.620	2.457.043	1.033.716	41.491.616	24.777	
Piçatu	516.984	4.266.858	2.783.678	10.293.722	4.342.833	4.347.768	1.739.533	180.243	10.610.377	5.472	
Rubiácea	272.082	4.266.858	2.428.305	8.159.877	3.080.956	4.322.402	678.686	58.003	8.140.047	2.661	
Santo Antônio do Aracanguá	1.054.685	4.266.858	12.791.681	22.867.050	12.153.282	8.013.866	2.402.337	247.963	22.817.448	7.335	
Santópolis do Aguapeí	300.864	4.266.858	1.867.905	9.100.193	3.816.667	3.509.069	2.283.163	100.596	9.709.495	4.234	
Sud Mennucci	637.796	4.266.858	9.615.079	18.293.558	9.069.096	7.762.131	2.629.051	107.895	19.568.171	8.141	
Suzanápolis	576.975	4.266.858	3.089.372	11.108.983	4.081.310	5.080.860	1.616.070	24.510	10.802.749	3.805	
Turiúba	...	4.266.858	...	...	...	...	...	...	...	2.040	
Valparaíso	2.967.256	8.533.716	13.596.948	31.778.538	13.067.158	14.332.789	4.329.515	627.948	32.357.410	22.514	
Bauru	303.377.445	453.031.382	602.789.000	2.274.732.524	999.434.503	917.957.398	186.112.608	58.395.029	2.163.277.495	1.498.763	
Águas de Santa Bárbara	4.056.576	4.266.858	3.754.804	15.487.233	7.194.156	7.537.907	1.265.126	127.955	16.125.144	5.612	
Agudos	3.995.937	11.378.288	36.376.053	58.760.557	24.511.291	26.706.600	7.234.056	1.575.957	60.027.905	36.188	
Anhembi	1.608.724	4.266.858	5.171.098	16.394.250	6.893.623	6.238.160	5.424.824	-	18.556.607	5.766	
Arandu	1.276.066	4.266.858	3.679.894	12.695.500	6.157.887	5.876.804	491.989	79.644	12.606.324	6.212	
Areálva	1.008.805	4.266.858	4.227.941	12.359.014	6.189.769	5.559.137	331.358	272.379	12.352.642	7.886	
Arelópolis	418.336	5.689.144	2.537.560	15.903.289	8.184.621	7.137.391	745.456	224.703	16.292.171	11.157	
Avai	645.717	4.266.858	3.762.392	9.817.153	5.072.800	4.674.920	372.395	263.544	10.383.659	5.170	
Avaré	18.016.248	19.912.003	23.207.348	122.603.901	54.512.379	65.266.788	4.722.709	1.333.300	125.835.176	84.416	
Balbinos	95.107	4.266.858	1.445.619	5.803.433	2.809.839	2.703.723	211.377	564.223	6.289.162	4.697	
Bariri	4.381.863	11.378.288	11.608.508	42.592.972	18.639.320	20.694.461	2.995.058	1.422.012	43.750.851	33.267	
Barra Bonita	8.219.168	11.378.288	22.549.940	54.813.784	22.233.355	24.095.542	5.894.224	269.025	52.492.146	36.214	
Bauru	98.973.318	34.879.305	99.671.075	549.005.696	253.567.872	159.953.450	33.499.739	32.217.177	479.238.239	359.429	
Bocaina	2.063.398	5.689.144	7.537.553	21.161.313	9.346.431	10.109.469	1.166.136	64.413	20.686.449	11.028	
Bofete	2.327.785	4.266.858	4.472.536	16.469.517	8.018.725	4.811.172	1.381.971	898.165	15.110.033	9.375	
Boracéia	350.681	4.266.858	3.832.813	8.652.424	4.258.359	4.902.833	1.156.965	105.531	10.423.689	4.439	
Borebi	339.056	4.266.858	2.576.870	8.895.449	4.405.657	3.288.824	1.108.432	50.249	8.853.161	2.349	
Botucatu	28.948.861	24.178.860	54.237.915	176.916.891	71.815.500	68.110.283	15.182.354	1.558.016	156.666.153	130.348	
Cabralia Paulista	259.302	4.266.858	2.692.253	9.115.469	3.898.591	4.061.911	1.223.822	65.969	9.250.293	4.369	
Cafelândia	1.237.163	7.111.430	8.210.220	21.055.063	9.832.745	10.257.865	1.193.445	806.216	22.090.270	16.778	
Cerqueira César	2.603.976	8.533.716	4.875.995	23.800.594	13.236.303	10.698.608	2.300.810	82.407	26.318.128	17.337	
Conchas	2.513.250	7.111.430	7.665.055	26.559.329	13.294.164	10.600.340	1.421.773	386.878	25.703.154	16.274	
Dois Córregos	3.749.230	9.956.002	9.989.325	35.730.315	13.568.616	18.991.052	2.810.325	75.783	35.445.776	26.040	
Duartina	3.399.740	5.689.144	3.672.520	19.144.824	8.804.406	7.637.029	2.714.710	625.578	19.781.723	12.796	
Getulina	955.652	5.689.144	5.325.240	15.513.611	7.053.565	7.215.942	1.652.535	339.876	16.261.917	10.960	

Mesorregião e municípios*	Tributos	em R\$				Receita total*	Pessoal*	Custeio*	Investimento* em R\$	Divida*	Despesa total*	População*
		FPM*	ICMS*									
Guaiçara	777.831	5.689.144	5.139.869	18.691.295	6.323.513	6.169.305	4.288.306	1.683.115	18.464.238	11.206		
Guaimbê	638.039	4.266.858	2.065.579	11.056.667	4.487.403	5.232.899	474.072	77.147	10.271.520	4.740		
Guarantã	656.432	4.266.858	3.987.040	10.339.913	4.107.653	5.515.810	598.876	41.202	10.263.542	6.680		
Iacanga	1.718.483	4.266.858	6.004.438	18.056.128	6.726.628	8.479.479	2.764.298	402.822	18.373.227	9.732		
Iaras	1.350.011	4.266.858	2.419.194	10.863.060	5.439.120	5.313.875	324.641	-	11.077.636	5.658		
Igarçu do Tietê	1.855.772	9.956.002	4.619.354	27.444.180	14.373.707	9.235.900	2.546.675	341.222	26.497.504	24.124		
Itaí	4.932.583	9.956.002	13.289.032	37.389.900	16.073.579	15.122.897	2.467.409	233.503	33.897.388	24.093		
Itaju	299.908	4.266.858	2.410.079	8.703.769	4.436.265	3.557.538	1.112.106	9.850	9.115.759	2.714		
Itapuí	...	5.689.144	...	...	...	...	...	...	...	12.536		
Itatinga	4.257.121	8.533.716	8.255.435	31.150.479	13.730.916	16.266.253	1.622.791	-	31.619.960	19.085		
Jaú	34.154.975	25.601.146	34.259.907	180.630.779	65.730.635	94.009.479	23.196.458	3.549.989	186.486.561	135.546		
Júlio Mesquita	390.549	4.266.858	1.509.693	9.597.632	4.650.681	3.695.980	2.293.299	321.996	10.961.956	4.539		
Lençóis Paulista	12.293.833	17.067.431	39.230.223	127.837.350	53.204.258	45.393.644	10.964.576	480.166	110.042.643	63.314		
Lins	14.815.961	18.489.717	20.075.845	91.371.208	42.353.087	36.291.742	8.736.328	1.378.056	88.759.213	73.183		
Lucianópolis	166.333	4.266.858	1.771.434	7.083.121	2.694.031	3.438.778	861.345	-	6.994.153	2.443		
Macatuba	2.481.743	7.111.430	14.459.395	35.307.061	15.687.481	13.853.245	2.236.604	247.295	32.024.624	16.939		
Minheiros do Tietê	1.014.100	5.689.144	4.168.973	15.920.686	7.416.444	5.865.857	851.751	643.781	14.777.834	12.334		
Paranapanema	3.871.484	8.533.716	9.069.531	33.770.801	18.753.347	15.599.910	2.668.259	113.605	37.135.122	17.752		
Pardinho	2.550.707	4.266.858	2.942.506	14.390.091	6.856.751	7.143.624	736.421	123.719	14.860.514	5.337		
Paulistânia	330.902	4.266.858	1.694.831	7.190.555	2.376.492	3.621.484	434.510	-	6.432.486	1.909		
Pedemeiras	6.480.346	12.800.573	20.327.938	57.056.198	23.896.068	21.886.830	4.668.939	1.400.000	51.851.836	43.245		
Pirajuí	2.586.141	8.533.716	8.165.610	24.826.365	10.733.910	11.923.552	1.679.934	1.350.841	25.688.237	22.192		
Piratininga	2.326.986	5.689.144	3.748.704	17.995.833	7.512.370	6.811.113	2.176.995	113.561	16.614.039	11.989		
Pongai	305.968	4.266.858	2.126.565	8.666.430	4.566.930	3.059.787	1.158.648	64.484	8.849.849	3.510		
Pratânia	326.849	4.266.858	2.694.419	9.465.915	4.370.832	4.210.357	477.307	52.850	9.111.345	4.614		
Presidente Alves	355.098	4.266.858	3.231.783	8.233.086	3.750.482	3.681.220	594.199	262.530	8.288.431	4.517		
Promissão	3.574.413	11.378.288	22.347.516	50.822.450	22.940.188	21.316.466	3.703.071	-	47.959.725	37.570		
Reginópolis	748.777	4.266.858	4.039.867	10.710.127	4.317.525	5.599.265	184.309	62.125	11.541.179	8.172		
Sabino	862.493	4.266.858	3.660.901	11.125.700	5.519.887	3.856.388	749.438	538.807	10.664.521	5.420		
São Manuel	5.235.065	12.800.573	17.853.580	63.616.438	26.452.880	27.774.569	2.803.599	1.427.441	58.458.488	39.696		
Ubirajara	343.406	4.266.858	2.342.119	9.463.462	3.611.971	4.247.809	1.177.891	-	9.037.671	4.472		
Uru	231.177	4.266.858	1.797.115	6.704.265	2.839.498	2.652.135	1.057.965	65.923	6.615.521	1.395		
Araraquara	187.760.998	216.254.066	323.702.489	1.235.565.498	561.532.130	524.165.872	124.166.558	28.220.010	1.238.084.570	803.366		
Américo Brasileiro	4.805.334	11.378.288	8.407.763	43.483.339	22.593.602	17.767.448	1.564.414	757.490	42.682.954	33.255		
Anelândia	1.392.295	4.266.858	5.300.091	14.365.384	7.413.138	5.549.223	1.365.984	-	14.328.345	4.558		
Araraquara	62.451.333	34.879.305	79.378.941	368.076.633	176.937.529	161.370.214	23.874.071	2.228.007	364.409.821	200.666		
Boa Esperança do Sul	...	7.111.430	...	...	...	...	...	...	...	13.953		
Borborema	2.193.418	7.111.430	7.406.715	21.888.175	10.557.203	8.717.964	2.533.548	402.279	22.210.994	14.485		
Descalvado	4.925.758	11.378.288	24.405.092	57.027.048	25.074.838	23.554.967	6.554.050	102.348	55.286.203	30.867		
Dobrada	699.329	4.266.858	3.042.878	9.994.476	4.855.052	3.317.972	2.297.741	235.179	10.705.944	8.214		
Dourado	1.281.121	4.266.858	3.942.732	13.845.622	6.863.029	4.838.079	1.934.343	130.928	13.766.378	9.131		
Gavião Peixoto	771.895	4.266.858	11.547.995	16.845.544	5.984.321	7.611.144	2.636.533	-	16.231.997	4.244		
Ibatê	5.517.375	9.956.002	8.239.012	43.319.600	20.899.551	13.402.845	6.485.604	491.131	41.279.131	29.714		
Ibitinga	...	15.645.145	...	...	...	...	...	...	...	53.148		
Itápolis	5.994.702	12.800.573	17.935.420	47.493.849	18.521.301	23.342.222	3.427.873	867.039	46.158.435	40.411		
Matão	13.567.121	18.489.717	36.901.805	103.680.760	40.882.416	54.334.570	9.032.671	4.034.063	108.283.720	78.222		
Motuca	707.144	4.266.858	6.317.356	12.857.008	6.521.341	5.193.731	1.083.543	-	12.798.616	4.691		
Nova Europa	907.635	4.266.858	4.464.673	16.408.569	8.462.320	5.341.835	1.490.826	113.748	15.408.729	10.092		

Mesorregião e municípios*	Tributos	FPM*	ICMS*	Receita total*	Pessoal*	Custeio*	Investimento*	Divida*	Despesa total*	População*
	em R\$				em R\$					
Ribeirão Bonito	1.852.439	5.689.144	5.081.430	23.626.311	8.047.725	9.761.921	2.229.270	286.701	20.325.618	11.857
Rinão	1.118.740	5.689.144	4.629.189	16.786.996	8.658.537	7.479.638	720.875	390.194	17.249.243	10.846
Santa Lúcia	611.869	4.266.858	2.967.314	11.683.722	6.772.229	4.516.609	427.688	52.724	11.769.249	8.154
São Carlos	77.756.525	34.879.305	87.260.748	386.089.212	169.321.605	156.354.209	52.665.933	17.917.224	396.258.972	220.463
Tabatinga	1.066.681	7.111.430	5.239.375	21.173.063	10.125.281	8.556.883	2.430.431	151.219	21.263.814	14.876
Trabiju	140.286	4.266.858	1.233.962	6.920.188	3.041.111	3.154.398	1.411.161	59.737	7.666.407	1.519
Piracatuba	429.187.210	295.224.235	699.090.481	2.506.871.887	1.019.860.206	1.022.008.451	280.361.333	47.004.136	2.369.609.727	1.380.301
Águas de São Pedro	3.203.788	4.266.858	1.255.806	12.475.741	6.023.744	4.592.328	736.703	566.167	11.918.942	2.613
Araias	31.431.880	22.756.575	61.853.672	245.003.908	95.159.472	80.066.480	14.195.936	2.908.670	192.330.558	114.515
Brotas	7.767.783	8.533.716	10.739.078	38.976.143	18.831.319	16.375.570	3.962.448	290.251	39.459.588	22.631
Capivari	9.532.010	14.222.859	18.256.640	89.567.780	37.997.983	32.632.145	7.777.903	4.014.070	82.422.101	46.331
Charqueada	2.206.442	7.111.430	4.013.468	22.791.046	7.935.111	10.964.298	4.234.498	103.132	23.237.040	15.423
Conchal	5.252.589	9.956.002	8.888.570	45.732.188	22.352.241	15.300.166	5.068.153	764.925	43.485.486	24.485
Cordeirópolis	8.411.955	8.533.716	37.203.934	70.278.849	26.659.686	10.987.322	5.789.284	1.649.005	45.085.296	20.720
Corumbataí	1.751.440	4.266.858	3.436.390	12.576.156	5.579.811	6.531.130	354.646	60.735	12.526.322	4.138
Ipeúna	1.396.669	4.266.858	4.815.192	14.170.097	5.849.737	5.622.457	2.497.008	38.472	14.007.675	5.691
Itacemápolis	3.662.654	8.533.716	12.365.525	33.541.141	16.183.014	15.074.415	3.933.515	19.988	35.210.930	19.700
Itirapina	4.864.039	7.111.430	5.841.919	28.732.136	14.657.208	11.755.704	2.901.295	274.384	29.588.591	14.829
Jumirim	319.661	4.266.858	1.951.211	7.616.736	3.466.703	3.034.131	279.992	-	6.780.827	2.290
Leme	19.691.369	19.912.003	25.358.684	127.735.782	56.466.162	59.844.796	17.135.577	711.492	134.158.027	88.995
Limoeira	86.750.512	34.879.305	136.438.344	431.232.791	153.879.427	206.090.807	43.742.509	11.645.992	415.358.734	281.583
Mombuca	334.253	4.266.858	2.028.904	11.278.077	4.146.751	4.086.736	2.683.519	45.586	10.962.592	3.471
Piracatuba	143.323.313	34.879.305	183.501.033	700.740.288	261.023.825	285.595.497	117.080.995	8.771.216	672.847.133	368.843
Rafard	1.412.210	4.266.858	6.272.564	18.821.888	8.047.427	7.642.465	211.778	107.685	16.009.355	8.364
Rio Claro	63.988.098	34.879.305	98.085.343	342.238.651	161.035.075	139.382.262	23.405.910	9.780.803	333.604.049	191.886
Rio das Pedras	4.795.144	9.956.002	20.039.561	54.805.612	24.551.036	22.824.973	4.369.345	1.471.602	53.216.957	28.478
Salinho	1.775.294	4.266.858	3.345.745	12.735.850	6.627.063	4.923.358	1.605.015	36.504	13.191.939	7.149
Santa Cruz da Conceição	1.633.419	4.266.858	2.393.464	10.613.454	4.933.599	4.302.096	1.244.408	-	10.480.103	4.154
Santa Gertrudes	4.827.107	8.533.716	15.486.975	43.107.883	21.605.208	17.042.246	2.715.525	170.678	41.533.658	21.028
Santa Maria da Serra	1.514.617	4.266.858	3.342.472	11.011.917	4.953.228	4.684.880	772.187	-	10.410.295	5.920
São Pedro	8.379.530	11.378.288	8.776.017	47.273.317	21.963.170	17.212.007	4.556.493	2.910.311	46.641.981	31.575
Tietê	9.857.245	11.378.288	19.530.343	61.236.600	24.520.265	30.070.414	8.313.078	316.336	63.220.093	36.211
Torrinha	1.104.188	4.266.858	3.869.630	12.577.864	5.411.941	5.369.770	793.614	346.131	11.921.456	9.278
Campinas	1.762.057.420	701.572.878	2.491.303.610	7.641.438.770	3.624.919.029	3.097.884.450	753.506.987	237.133.245	7.713.443.710	3.776.068
Aguaí	4.735.493	11.378.288	11.468.406	40.575.777	20.143.575	15.982.598	5.264.116	677.123	42.067.412	32.101
Águas da Prata	2.047.531	4.266.858	2.722.364	13.812.930	5.747.139	3.919.759	1.162.353	450.847	11.280.098	7.734
Águas de Lindóia	10.664.813	7.111.430	3.613.456	33.554.622	12.872.566	13.884.813	2.673.661	1.384.253	30.815.293	16.341
Americana	65.691.028	34.879.305	114.039.741	368.545.978	194.994.774	149.924.584	20.534.252	11.329.349	376.782.959	205.229
Amparo	20.550.699	17.067.431	34.165.470	119.575.291	56.443.270	55.980.114	18.201.508	1.620.654	132.245.546	65.928
Artur Nogueira	6.803.936	12.800.573	10.885.555	62.068.844	29.226.679	19.458.300	6.102.802	1.810.603	56.598.384	43.499
Caconde	1.882.954	8.533.716	6.893.793	26.606.531	10.816.125	12.919.855	2.788.663	-	26.524.642	19.304
Campinas	826.912.852	36.487.702	527.789.230	2.248.862.455	1.192.709.768	1.020.437.761	224.779.761	113.720.135	2.551.647.425	1.064.669
Casa Branca	7.443.863	9.956.002	13.550.641	43.460.548	18.846.694	18.881.245	2.307.552	1.042.802	41.078.293	28.189
Cosmópolis	10.596.046	15.645.145	14.881.344	80.675.917	44.911.747	28.764.082	6.739.609	1.989.677	82.405.115	59.297
Divinolândia	959.766	5.689.144	3.365.228	17.068.725	7.929.148	5.616.084	1.577.873	496.430	15.619.535	11.343
Elias Fausto	2.178.621	7.111.430	8.751.030	24.743.300	11.166.310	11.196.992	2.790.192	74.053	25.227.546	15.312
Engenheiro Coelho	2.173.966	7.111.430	7.715.291	22.103.431	10.745.595	7.992.312	2.124.301	294.329	21.156.537	14.300

Mesorregião e municípios*	Tributos	FPM*	ICMS*		Receita total*		Pessoal*	Custeio*	Investimento*		Divida*	Despesa total*	População*
		em R\$							em R\$				
Espírito Santo do Pinhal	8.912.993	12.800.573	13.584.643	50.876.145	23.389.339	21.193.381	5.584.434	1.386.503	51.553.659	42.260			
Estiva Gerbi	1.802.934	4.266.858	4.222.432	17.202.322	9.276.882	6.326.746	989.288	272.330	16.865.246	9.657			
Holambra	5.005.149	4.266.858	9.047.497	29.473.632	13.572.598	11.342.837	971.182	284.643	26.171.260	10.224			
Hortolândia	85.817.011	34.879.305	109.848.250	354.238.936	148.997.641	132.064.692	38.806.772	8.066.611	327.935.716	205.856			
Indaiatuba	91.656.599	34.879.305	96.992.446	491.470.835	160.104.435	173.765.961	77.864.591	6.566.111	418.301.098	183.803			
Itapira	20.771.536	18.489.717	39.329.105	129.492.471	69.470.789	47.624.939	9.657.585	5.196.587	131.949.901	72.657			
Itobi	579.101	4.266.858	2.250.015	8.046.863	3.828.384	3.374.564	766.952	169.928	8.139.827	7.708			
Jaguariúna	18.882.650	12.800.573	122.418.053	198.079.629	71.042.957	84.088.214	10.004.821	47.359	165.183.351	41.107			
Lindóia	2.027.431	4.266.858	1.816.759	15.787.256	5.730.402	7.966.621	1.943.157	141.648	15.781.828	5.974			
Mococa	13.053.910	17.067.431	25.496.433	87.166.731	46.198.735	33.144.792	3.161.657	3.374.539	85.879.723	68.718			
Mogi Guaçu	30.878.836	25.601.146	82.850.140	220.068.744	92.102.355	81.649.444	11.163.683	6.587.770	191.503.252	139.836			
Mogi Mirim	34.070.058	19.912.003	41.061.369	157.631.368	83.115.140	62.133.098	17.206.723	8.211.953	170.666.914	88.373			
Monte Alegre do Sul	2.001.675	4.266.858	2.564.401	15.101.372	6.972.934	6.234.413	893.687	32.222	14.133.256	7.473			
Monte Mor	8.911.973	14.222.859	36.810.914	88.971.718	33.062.285	45.995.745	5.562.698	1.391.007	86.011.735	46.641			
Nova Odessa	15.352.766	14.222.859	28.187.361	80.244.071	37.632.112	34.812.302	9.824.924	1.230.231	83.499.568	48.754			
Paulínia	122.524.678	19.912.003	611.675.268	772.870.798	359.417.339	244.567.138	72.821.457	13.045.887	689.851.822	84.577			
Pedra Bela	241.116	4.266.858	1.977.103	9.410.104	4.397.792	4.251.139	1.252.043	13.455	9.914.430	6.142			
Pedreira	11.915.666	12.800.573	15.695.437	71.366.579	31.821.117	30.763.498	5.709.717	2.860.842	71.155.175	40.752			
Pinhalzinho	1.737.178	5.689.144	2.683.972	16.271.260	7.444.096	8.326.302	1.007.353	23.104	16.800.855	12.591			
Prissununga	24.481.365	17.067.431	31.398.354	99.791.364	39.588.256	43.201.433	24.891.024	625.622	108.306.334	71.470			
Porto Ferreira	14.093.576	14.222.859	21.471.156	97.536.456	45.410.859	34.300.469	11.610.393	1.590.404	92.992.125	51.090			
Santa Bárbara d'Oeste	34.932.597	34.879.305	64.542.050	245.439.209	98.329.469	104.224.200	38.262.733	8.278.456	249.094.857	189.573			
Santa Cruz das Palmeiras	3.901.928	11.378.288	6.374.129	34.464.507	15.461.763	14.761.115	2.814.566	362.238	33.399.682	33.583			
Santo Antônio de Posse	7.009.409	8.533.716	7.250.707	43.653.227	20.136.318	16.232.018	6.415.446	229.995	43.013.777	21.247			
Santo Antônio do Jardim	624.105	4.266.858	2.167.854	9.439.877	4.639.441	4.300.262	1.008.546	-	9.948.249	5.785			
São João da Boa Vista	24.225.610	19.912.003	27.177.262	148.589.342	68.087.520	52.574.036	15.871.297	226.404	136.759.256	83.909			
São José do Rio Pardo	10.250.265	15.645.145	26.401.886	90.744.652	39.121.576	41.310.247	3.780.337	1.484.259	85.696.419	53.281			
São Sebastião da Gramma	1.679.785	5.689.144	4.213.912	18.097.660	6.870.346	6.763.630	2.629.245	125.300	16.388.521	12.990			
Serra Negra	14.202.387	9.956.002	6.096.053	43.091.696	16.818.364	16.497.452	3.708.713	2.686.823	39.711.352	25.912			
Socorro	7.068.466	11.378.288	7.495.842	42.693.543	18.766.987	20.360.974	1.659.192	1.051.867	41.839.020	34.447			
Sumaré	55.959.256	34.879.305	123.416.533	324.687.816	186.519.513	130.323.623	15.209.261	12.399.372	344.451.768	241.077			
Tambuí	4.731.903	8.533.716	9.846.802	39.200.844	18.016.633	12.937.376	3.573.198	1.549.737	36.076.944	22.575			
Tapiratiba	1.275.482	5.689.144	4.816.186	22.845.726	8.482.283	8.325.118	4.875.309	576.508	22.259.219	12.410			
Valinhos	65.737.471	22.756.575	63.829.037	229.868.101	123.293.745	85.556.793	15.759.976	6.784.127	231.394.641	107.481			
Vargem Grande do Sul	9.615.082	12.800.573	9.353.025	54.467.903	23.522.446	18.656.682	7.305.251	808.911	50.293.291	39.160			
Vinhedo	43.483.902	17.067.431	67.099.674	181.401.668	67.722.784	82.894.696	21.893.134	4.560.239	177.070.854	63.729			
Presidente Prudente	160.493.684	366.271.943	320.437.326	1.329.651.218	614.294.821	506.514.985	154.549.206	37.920.214	1.313.279.227	861.405			
Adamantina	7.360.252	11.378.288	10.692.573	48.455.326	38.427.071	24.567.128	5.537.554	-	68.531.753	34.424			
Alfredo Marcondes	297.507	4.266.858	1.574.117	7.012.459	3.993.943	2.682.422	534.426	85.328	7.296.118	4.055			
Álvares Machado	...	8.533.716	...	...	...	...	...	...	...	23.779			
Anhumas	227.304	4.266.858	2.551.877	9.420.176	3.442.975	4.052.168	706.197	388.797	8.590.138	3.947			
Caiaçu	169.173	4.266.858	2.170.718	7.937.627	4.274.860	3.294.901	389.770	276.697	8.236.228	4.131			
Caluá	1.193.712	4.266.858	4.613.263	14.654.259	6.750.183	4.679.657	459.420	488.777	12.378.036	5.447			
Dracena	8.757.522	12.800.573	10.996.448	56.529.902	26.496.884	22.314.843	5.652.372	2.016.802	56.480.901	44.309			
Emilianópolis	171.910	4.266.858	1.901.737	7.570.816	4.268.175	3.158.004	472.497	84.479	7.983.155	3.184			
Estrela do Norte	190.016	4.266.858	1.937.063	7.967.194	4.836.030	3.056.308	1.483.894	-	9.376.232	2.474			
Euclides da Cunha Paulista	463.189	4.266.858	4.507.697	15.373.851	7.972.722	6.005.408	997.307	317.137	15.292.574	10.168			
Flora Rica	...	4.266.858	...	...	...	...	...	...	...	2.029			

Mesorregião e municípios*	Tributos	FPM* em R\$	ICMS* em R\$	Receita total*	Pessoal*	Custeio*	Investimento* em R\$	Dívida*	Despesa total*		População*
Flórida Paulista	1.016.131	5.689.144	6.577.545	15.714.892	8.072.985	6.114.778	1.423.695	-	15.611.458		13.761
Indiana	...	4.266.858	...	...	...	...	...	...	...		4.751
Inúbia Paulista	459.236	4.266.858	2.057.600	8.328.316	3.702.799	3.110.459	1.275.319	116.905	8.205.483		3.841
Irapuru	484.951	4.266.858	2.285.183	10.483.469	4.409.815	5.020.368	933.640	325.336	10.689.159		7.874
João Ramalho	386.676	4.266.858	3.926.001	11.106.733	5.033.438	4.086.892	798.671	160.810	10.079.810		4.344
Junqueirópolis	2.090.066	8.533.716	7.091.409	25.701.895	10.802.224	12.936.358	2.806.483	241.234	26.786.299		19.976
Lucélia	2.811.734	8.533.716	6.024.903	27.808.563	12.978.920	13.664.725	2.091.981	89.616	28.825.243		20.284
Marabá Paulista	250.294	4.266.858	4.882.543	10.563.149	6.087.340	4.410.463	157.647	344.560	11.000.010		5.996
Mariápolis	...	4.266.858	...	...	...	...	...	...	...		3.896
Martínópolis	2.834.353	9.956.002	8.632.995	34.740.632	18.032.592	15.615.835	3.266.076	591.581	37.506.084		25.533
Mirante do Paranapanema	4.143.354	8.533.716	6.876.515	27.405.799	11.842.301	11.706.606	2.730.887	1.138.856	27.418.650		18.131
Monte Castelo	550.506	4.266.858	2.429.734	10.131.676	5.477.241	3.037.348	1.556.971	137.958	10.209.518		4.131
Narandiba	948.829	4.266.858	3.024.014	11.813.823	6.013.345	5.530.082	950.742	95.740	12.589.908		4.167
Nova Guataporanga	149.569	4.266.858	951.185	6.314.437	3.269.231	2.198.526	359.303	123.654	5.950.714		2.184
Oswaldo Cruz	4.927.470	11.378.288	7.371.905	38.609.689	16.515.309	16.457.124	4.220.730	681.581	37.874.744		31.461
Ouro Verde	324.728	4.266.858	3.277.738	12.858.638	6.637.741	4.627.729	1.168.915	277.499	12.711.885		8.162
Pacaembu	1.054.871	7.111.430	3.782.911	17.168.936	8.171.050	7.417.590	1.313.746	529.863	17.432.249		13.778
Panorama	1.105.378	7.111.430	4.134.278	19.371.276	8.760.210	9.981.538	1.700.442	370.868	20.813.058		14.577
Parapuã	1.106.306	5.689.144	4.211.851	15.585.546	8.184.841	5.876.391	1.390.648	457.583	15.909.463		11.402
Paulicéia	1.099.338	4.266.858	3.711.265	12.451.741	6.029.982	6.061.970	645.530	112.664	12.850.147		5.791
Piqueroibi	417.415	4.266.858	3.004.910	8.680.676	5.013.246	3.163.634	367.373	257.919	8.802.172		3.781
Pirapozinho	3.789.457	9.956.002	9.093.713	32.744.614	16.137.316	11.643.855	1.421.690	1.011.967	30.214.828		25.236
Pracinha	78.072	4.266.858	991.764	5.979.876	2.621.124	2.714.381	301.337	-	5.636.843		3.271
Presidente Bernardes	1.982.797	7.111.430	5.520.359	22.444.553	10.590.226	9.744.856	700.289	702.878	21.738.249		15.382
Presidente Epitácio	6.123.359	12.800.573	15.748.836	63.315.469	23.110.521	20.794.297	20.607.027	1.347.167	65.859.011		40.891
Presidente Prudente	77.419.066	34.879.305	54.855.764	353.804.166	137.704.048	100.195.979	59.725.794	16.762.230	314.388.050		207.725
Presidente Venceslau	5.026.032	12.800.573	9.713.359	40.941.999	23.193.673	29.111.763	4.696.190	2.474.774	59.476.401		38.439
Rancharia	4.077.223	9.956.002	18.501.635	46.488.784	22.173.446	18.406.894	2.823.010	1.118.581	44.521.931		29.149
Regente Feijó	3.154.014	8.533.716	6.733.692	26.223.157	13.301.226	10.824.062	1.660.512	773.032	26.558.831		17.725
Ribeirão dos Índios	216.312	4.266.858	1.556.920	7.657.858	3.187.196	3.874.111	367.262	-	7.428.569		2.317
Rinópolis	875.763	4.266.858	3.520.349	12.149.187	6.441.602	4.375.189	873.037	51.750	11.741.578		9.385
Rosana	2.568.056	8.533.716	23.104.209	44.495.481	24.760.073	15.220.735	5.711.077	1.131.274	46.823.159		18.918
Sagres	85.984	4.266.858	1.457.737	6.626.034	3.155.100	2.685.069	630.384	113.269	6.583.823		2.338
Salmourão	241.922	4.266.858	1.969.156	8.256.882	3.649.591	3.862.156	604.274	83.697	8.199.718		4.779
Sandovalina	1.153.002	4.266.858	6.201.972	13.821.758	8.100.704	4.224.571	798.957	270.491	13.394.723		3.387
Santa Mercedes	178.011	4.266.858	1.557.735	7.561.927	4.060.894	2.452.669	230.343	84.971	6.828.877		2.596
Santo Anastácio	3.000.049	8.533.716	6.924.008	26.589.512	13.760.052	9.158.422	1.847.696	422.642	25.188.812		21.222
Santo Expedito	109.625	4.266.858	1.272.458	6.314.322	3.373.262	2.664.323	473.343	35.411	6.546.339		2.956
São João do Pau d'Alho	156.483	4.266.858	1.512.226	6.482.742	3.907.215	2.572.223	784.613	12.561	7.276.611		2.191
Taciba	431.740	4.266.858	8.457.587	14.669.516	7.588.448	6.035.695	239.591	468.569	14.332.303		5.675
Tarabai	360.460	4.266.858	2.431.851	11.818.412	5.808.752	5.053.467	717.139	312.731	11.892.088		6.464
Teodoro Sampaio	2.224.674	8.533.716	10.400.838	33.607.874	12.445.820	16.919.833	2.725.394	935.274	33.026.321		21.202
Tupi Paulista	2.249.790	7.111.430	3.711.178	20.435.602	9.727.076	9.151.184	1.218.009	94.703	20.190.972		14.389
Marília	95.916.017	145.817.614	152.776.921	772.837.135	376.625.288	304.100.259	60.618.240	14.316.545	755.660.333		451.656
Álvoro de Carvalho	260.755	4.266.858	1.721.747	7.166.868	3.123.281	4.308.005	247.578	198.101	7.876.966		4.984
Alvinlândia	194.917	4.266.858	1.318.778	7.901.586	3.551.733	3.060.390	1.153.954	-	7.766.077		2.869
Arco-Íris	166.997	4.266.858	2.195.408	7.286.264	3.040.051	3.431.059	1.273.291	-	7.744.401		2.010
Bastos	1.855.893	8.533.716	9.782.142	25.652.059	14.045.748	10.011.677	1.993.118	10.551	26.061.093		21.380

Mesorregião e municípios*	Tributos	FPM*	em R\$			Receta total*	Pessoal*	Custeio*	Investimento*	Divida'	Despesa total*	População*
			ICMS*	FPM*	FPM*							
Taguaí	670.060	5.689.144	2.876.762	13.816.695	6.295.421	6.342.342	1.565.528	7.613	14.210.904		10.849	
Tarumã	1.995.380	5.689.144	10.320.900	26.660.721	13.024.311	9.452.905	2.195.932	801.929	25.475.077		13.386	
Tejupá	586.852	4.266.858	2.733.451	10.078.198	5.167.158	4.034.111	721.775	27.970	9.951.014		5.067	
Timburi	119.579	4.266.858	2.224.651	7.667.522	3.022.861	3.821.620	383.563	-	7.228.044		2.548	
Itapetininga	135.882.138	300.846.783	297.470.892	1.242.273.095	555.231.355	522.925.599	121.712.087	18.053.242	1.217.922.283		840.891	
Alambari	992.951	4.266.858	1.684.201	8.486.996	4.030.404	3.814.762	339.332	-	8.184.497		4.391	
Angatuba	1.976.119	8.533.716	9.246.636	31.604.390	13.862.819	14.941.284	1.778.130	596.981	31.179.214		23.225	
Apiáí	3.059.046	9.956.002	7.514.749	30.363.839	14.601.362	14.200.050	2.672.231	-	31.473.643		25.700	
Barão de Antonina	210.608	4.266.858	1.965.425	8.550.369	3.597.535	3.369.603	1.456.196	-	8.423.333		2.835	
Barra do Chapéu	170.586	4.266.858	1.622.642	8.290.614	4.006.201	3.978.109	357.349	317.921	8.659.580		5.358	
Boituva	15.901.441	12.800.573	18.938.597	77.011.785	37.523.767	32.100.810	6.637.304	385.077	76.646.958		44.906	
Bom Sucesso de Itararé	160.780	4.266.858	1.553.420	7.839.682	3.590.923	3.502.761	624.159	120.035	7.837.878		3.968	
Buri	1.978.117	8.533.716	7.573.948	32.523.090	15.458.887	9.368.312	3.128.406	347.107	28.302.712		18.146	
Campina do Monte Alegre	970.428	4.266.858	2.119.362	10.313.453	5.236.299	4.500.150	208.829	126.777	10.072.056		5.560	
Capão Bonito	6.747.096	14.222.859	13.594.997	61.872.887	29.206.468	23.419.466	5.167.224	1.251.896	59.045.054		46.338	
Cerquinho	8.116.256	12.800.573	17.615.334	73.978.973	29.552.088	29.717.143	7.923.579	-	67.192.810		38.199	
Cesário Lange	2.201.209	7.111.430	4.669.109	21.540.068	9.786.560	11.226.764	1.657.398	232.633	22.903.355		14.979	
Coronel Macedo	209.659	4.266.858	2.792.947	9.577.472	4.872.185	3.717.550	444.630	37.903	9.072.267		5.343	
Guapiara	1.044.748	8.533.716	4.050.174	24.444.442	10.466.711	9.809.856	2.621.740	936.053	23.834.360		20.927	
Guareí	1.241.075	7.111.430	4.502.893	17.697.781	7.577.875	7.481.787	2.575.798	167.019	17.802.479		14.918	
Iporanga	551.518	4.266.858	5.076.862	12.528.670	4.679.595	6.913.935	1.522.398	420.801	13.536.729		4.789	
Itaberá	1.606.262	8.533.716	8.120.488	23.563.148	10.252.923	10.820.785	3.195.612	11.327	24.280.647		17.674	
Itaóca	335.250	4.266.858	1.531.965	7.108.499	3.329.149	3.040.947	646.581	11.718	7.028.396		3.143	
Itapetininga	25.161.459	33.457.019	52.619.751	189.423.030	78.593.960	78.733.134	23.070.565	5.396.608	185.794.266		148.808	
Itapeva	13.773.532	19.912.003	26.523.781	138.749.092	64.389.384	58.474.844	12.162.195	3.029.898	138.056.321		89.768	
Itapiraçuá Paulista	151.232	4.266.858	1.972.999	8.192.588	3.845.605	4.761.739	1.151.396	-	9.758.740		3.919	
Itaporanga	1.046.858	7.111.430	3.069.753	19.001.905	8.920.686	8.881.634	2.069.735	-	19.872.055		14.780	
Itararé	6.452.350	15.645.145	14.640.881	60.549.717	27.417.560	30.111.096	4.311.946	613.806	62.454.408		51.412	
Laranjal Paulista	5.751.416	9.956.002	11.056.017	38.429.548	19.621.722	16.034.198	1.500.278	325.417	37.481.615		26.296	
Nova Campina	588.813	4.266.858	5.499.503	16.688.346	7.563.558	8.093.014	926.457	39.723	16.622.752		9.267	
Pereiras	783.999	4.266.858	3.010.355	12.377.067	5.423.282	5.661.088	1.367.710	122.811	12.574.891		8.076	
Porangaba	2.357.071	4.266.858	2.500.561	12.850.890	5.341.653	5.429.089	1.324.605	-	12.095.347		8.946	
Quadra	1.168.708	4.266.858	1.796.387	9.418.686	4.741.135	3.593.734	920.900	114.895	9.370.663		2.789	
Ribeira	382.190	4.266.858	1.834.056	7.391.982	3.775.783	3.307.347	359.004	191.238	7.633.372		3.545	
Ribeirão Branco	598.068	8.533.716	4.841.935	24.350.242	12.273.214	8.712.977	759.389	394.067	22.139.647		18.607	
Ribeirão Grande	610.823	4.266.858	4.785.608	15.982.331	6.793.102	5.617.616	1.495.093	166.540	14.072.351		6.992	
Riversul	404.391	4.266.858	2.308.925	9.344.567	4.297.483	3.597.461	1.024.192	475.479	9.394.615		6.520	
Taquarubá	3.219.230	8.533.716	7.303.119	32.207.009	14.180.817	13.021.813	3.354.747	434.718	30.992.095		23.060	
Taquarivaí	421.300	4.266.858	2.862.517	11.123.852	5.426.011	4.321.142	923.044	187.605	10.857.801		5.541	
Tatuí	25.315.163	22.756.575	35.555.284	162.672.060	68.452.150	65.804.083	20.952.771	1.597.191	156.806.196		109.017	
Torre de Pedra	222.387	4.266.858	1.115.710	6.224.027	2.542.498	2.845.517	1.081.162	-	6.469.177		3.149	
Macro Metropolitana Paulista	995.525.312	516.422.995	1.311.816.140	4.650.516.166	1.911.922.957	1.928.045.873	448.781.540	99.071.814	4.387.822.183		2.588.839	
Alumínio	7.051.447	7.111.430	42.138.192	60.951.031	26.823.041	23.738.115	10.960.638	45.833	61.567.627		16.427	
Araçatunga	6.894.322	5.689.144	14.271.404	39.432.369	19.822.247	16.146.983	1.716.041	458.695	38.143.967		13.208	
Araçoiaba da Serra	8.203.232	9.956.002	4.348.567	42.458.876	14.830.661	22.185.601	3.497.672	443.951	40.957.885		26.626	
Atibaia	75.950.108	24.178.860	41.255.519	222.976.578	101.255.669	93.878.981	27.141.259	2.859.471	225.135.380		126.575	
Bom Jesus dos Perdões	3.500.564	8.533.716	4.388.522	31.055.320	14.427.300	13.543.384	1.508.344	813.623	30.292.651		17.993	

Mesorregião e municípios*	Tributos	FPM*	em R\$		ICMS*	Receita total*	Pessoal*	Custeio*	Investimento*	Divida'	Despesa total*	População*
									em R\$			
Bragança Paulista	57.040.125	33.457.019	52.189.845	213.017.577		103.880.750	86.611.598	23.265.203		830.250	214.587.802	145.894
Cabreúva	10.338.291	12.800.573	22.789.958	64.157.707		28.488.448	30.474.316	4.714.335		867.028	64.544.126	42.700
Campo Limpo Paulista	15.913.491	18.489.717	27.550.789	100.505.181		48.302.865	38.290.547	11.824.043		6.234.181	104.651.636	74.863
Capela do Alto	1.784.811	7.111.430	3.947.109	23.099.236		12.046.727	8.852.769	1.172.954		858.882	22.931.331	17.232
Ibiúna	13.452.830	17.067.431	19.728.259	81.323.084		40.859.014	33.357.798	1.377.522		2.716.716	78.311.050	67.392
Iperó	3.584.940	9.956.002	7.173.407	36.971.632		18.254.194	13.898.757	4.055.049		687.539	36.895.538	27.526
Itatiba	32.310.102	21.334.289	47.491.125	162.122.836		79.514.891	64.628.495	6.262.756		2.222.513	152.628.655	99.047
Itu	66.701.985	33.457.019	81.704.887	258.657.382		100.784.653	113.169.585	29.054.609		4.474.109	157.384	157.384
Itupeva	24.313.948	12.800.573	26.746.239	82.896.824		38.290.201	36.200.498	7.370.631		913.597	82.774.927	42.458
Januru	9.548.971	8.533.716	7.854.007	37.087.500		17.551.310	15.828.027	2.661.248		238.321	36.278.906	22.822
Joanópolis	2.195.461	5.689.144	3.402.144	18.122.370		8.431.163	8.549.414	513.125		27.526	17.521.228	11.169
Jundiá	244.528.892	34.879.305	292.713.435	913.875.699		359.721.495	336.799.708	82.156.326		37.875.233	816.552.761	349.929
Louveira	23.683.770	11.378.288	113.172.624	162.393.158		46.074.549	55.086.763	31.490.383		506.853	133.158.549	33.251
Mairinque	10.363.001	12.800.573	18.790.602	74.362.837		32.726.985	39.056.527	3.704.258		970.057	76.357.927	43.658
Morungaba	2.129.827	5.689.144	4.808.511	20.799.136		9.020.509	10.603.372	968.274		86.714	20.688.868	13.305
Nazaré Paulista	...	7.111.430	...	...		...	...	...		...	...	15.232
Piedade	6.469.792	14.222.859	11.370.568	53.471.438		25.365.897	24.847.837	3.054.919		232.541	53.501.194	49.508
Pilar do Sul	3.918.975	9.956.002	6.130.613	32.483.201		14.592.955	16.397.790	930.774		-	31.921.519	28.455
Piracaiá	5.752.629	8.533.716	5.960.947	35.522.456		16.751.274	15.228.399	1.262.308		432.706	33.674.686	22.740
Porto Feliz	13.308.088	14.222.859	18.030.926	92.216.796		40.182.123	33.134.118	7.949.041		1.855.932	83.121.214	47.964
Salto	30.790.047	22.756.575	46.973.610	160.874.324		57.215.243	89.149.220	15.437.656		3.645.588	165.447.707	109.948
Salto de Pirapora	6.232.974	12.800.573	18.222.681	61.116.584		26.444.428	21.920.652	4.875.712		1.218.729	54.459.521	39.616
São Miguel Arcanjo	2.746.173	11.378.288	8.461.701	35.323.405		14.809.407	14.260.519	3.584.514		814.645	33.469.086	31.329
São Roque	22.321.924	17.067.431	21.009.283	131.612.931		50.637.599	50.528.635	20.034.380		285.395	121.486.008	67.715
Sarapuá	...	4.266.858	...	...		...	...	...		...	...	8.601
Sorocaba	240.892.469	34.879.305	267.999.297	1.090.748.100		396.280.103	463.425.999	114.011.011		19.651.238	993.368.351	584.313
Tapiraí	498.760	4.266.858	4.339.986	14.027.082		6.025.808	5.639.760	2.569.874		989.748	15.225.190	7.991
Tiúti	440.204	4.266.858	1.859.466	9.207.881		3.668.254	4.815.785	679.640		-	9.163.680	6.284
Vargem	859.351	4.266.858	2.051.742	11.583.170		5.898.038	4.443.635	846.663		-	11.188.335	7.098
Várzea Paulista	14.779.956	22.756.575	33.363.788	117.193.404		62.987.077	50.435.681	7.307.559		3.388.881	124.119.197	107.211
Votorantim	27.023.851	22.756.575	29.576.386	158.869.062		69.958.079	72.916.607	10.822.720		2.515.320	156.212.726	105.193
Vale do Paraíba Paulista	883.557.756	459.531.562	1.155.250.433	4.134.450.853		1.793.772.012	1.774.973.149	392.167.823		66.642.309	4.027.555.294	2.258.956
Aparecida	9.376.168	12.800.573	6.987.119	54.776.657		25.357.235	24.657.491	4.734.096		463.663	55.212.485	37.629
Araçá	3.189.161	4.266.858	1.385.811	9.970.306		3.691.708	3.248.111	345.002		625.365	7.910.186	2.582
Areias	627.440	4.266.858	2.163.988	9.270.683		4.295.763	3.515.578	984.711		273.806	9.069.858	3.690
Bananal	1.230.880	5.689.144	3.062.605	16.540.749		9.610.931	5.802.847	1.111.751		1.116.089	17.641.619	10.822
Caçapava	20.545.959	19.912.003	54.680.208	125.298.261		54.549.652	65.582.051	5.621.877		2.187.778	127.941.358	85.181
Cachoira Paulista	6.417.903	11.378.288	5.757.681	37.957.586		15.696.057	19.298.276	4.213.167		1.216.011	40.423.511	34.666
Campos do Jordão	...	14.222.859	...	...		...	...	...		...	...	46.505
Canas	915.488	4.266.858	1.291.444	10.280.888		5.242.304	2.999.033	1.177.744		108.924	9.528.005	4.765
Caraguatatuba	70.104.874	21.334.289	18.985.275	217.181.823		80.596.540	91.748.948	31.853.633		2.463.757	206.662.878	96.125
Cruzeiro	9.745.975	18.489.717	29.645.438	94.404.467		53.546.667	35.795.104	3.889.187		2.595.987	95.826.945	79.957
Cunha	1.087.616	8.533.716	6.445.473	25.201.233		10.056.925	11.663.168	2.184.162		698.147	24.602.402	23.735
Guaratinguetá	26.036.846	22.756.575	45.477.760	150.373.997		73.101.037	64.260.340	11.617.447		4.075.412	153.054.235	113.357
Igaratá	3.997.975	4.266.858	2.766.910	16.424.215		8.399.276	6.566.045	1.189.715		269.055	16.424.091	8.950
Ilhabela	20.900.058	9.956.002	7.104.684	79.138.670		30.976.240	40.295.398	3.715.619		1.106.127	76.093.384	26.011
Jacareí	61.128.885	34.879.305	73.791.649	381.628.043		147.028.410	150.978.668	75.389.726		11.545.774	384.942.578	212.824
Jambeiro	2.973.726	4.266.858	4.097.135	15.083.849		5.777.230	6.239.817	1.416.687		247.617	13.681.350	5.550

Mesorregião e municípios*	Tributos	FPM*	em R\$			Receta total*	Pessoal*	Custeio*	Investimento* em R\$	Divida*	Despesa total*	População*
			ICMS*	Receta total*	ICMS*							
Lagoinha	347.843	4.266.858	2.088.732	8.621.814	4.280.519	3.611.396	600.018	195.266	8.687.199	4.909		
Lavrinhas	4.379.907	4.266.858	2.526.564	14.738.882	5.678.964	5.086.767	1.463.826	364.394	12.593.951	7.002		
Lorena	11.909.605	19.912.003	26.479.321	94.199.543	42.167.554	50.128.313	3.454.616	1.834.574	97.585.057	82.770		
Monteiro Lobato	841.379	4.266.858	1.599.790	8.308.367	4.492.146	3.432.407	454.498	77.601	8.456.652	4.295		
Natividade da Serra	495.447	4.266.858	4.625.071	12.293.560	5.355.486	6.182.605	1.193.354	172.450	12.903.894	7.674		
Paralubuna	12.387.673	7.111.430	7.010.920	40.683.764	16.322.213	11.582.383	4.337.632	602.369	32.844.596	16.833		
Pindamonhangaba	31.018.942	33.457.019	93.692.803	218.209.365	94.549.133	97.814.058	20.602.837	4.993.506	217.959.534	144.613		
Piquete	750.875	7.111.430	2.032.315	12.711.685	9.169.001	5.737.967	3.851.492	407.992	19.166.450	14.709		
Potim	756.504	8.533.716	2.556.217	21.104.007	7.336.474	8.663.381	907.193	44.691	17.802.222	20.668		
Queluz	6.601.916	5.689.144	2.180.099	21.202.622	8.812.136	8.683.381	907.193	1.471.472	19.874.182	11.197		
Redenção da Serra	363.931	4.266.858	2.664.905	8.643.420	4.103.845	3.801.539	187.223	234.733	8.327.340	4.245		
Roselia	1.555.952	4.266.858	2.492.413	14.713.063	6.964.632	5.565.046	2.506.285	-	15.035.963	9.527		
Santa Branca	2.623.362	7.111.430	5.314.873	23.631.940	11.064.541	10.914.979	1.437.294	-	23.416.814	13.881		
Santo Antônio do Pinhal	1.167.196	4.266.858	1.949.082	13.660.479	6.669.629	4.779.737	1.890.000	393.914	13.733.280	6.896		
São Bento do Sapucaí	1.371.170	5.689.144	2.643.078	13.459.465	6.442.477	5.226.722	443.175	470.244	12.582.618	10.966		
São José do Barreiro	517.617	4.266.858	1.639.300	10.840.579	5.446.202	3.154.248	1.476.138	542.323	10.618.911	4.490		
São José dos Campos	310.919.237	34.879.305	470.954.312	1.281.415.448	479.630.223	614.591.993	120.216.737	11.795.218	1.226.234.170	615.871		
São Luis do Paraitinga	2.323.893	5.689.144	4.110.022	18.829.878	10.077.277	6.874.459	1.046.208	107.583	18.105.527	10.908		
São Sebastião	80.293.642	18.489.717	79.030.286	347.526.366	145.485.756	136.831.984	13.623.772	3.502.738	299.444.250	73.631		
Silveiras	791.869	4.266.858	2.595.931	10.873.514	5.171.477	4.527.130	971.727	373.329	11.043.663	5.841		
Taubaté	106.283.650	34.879.305	150.140.377	478.381.612	291.593.023	148.188.388	49.985.037	3.177.210	492.943.658	273.426		
Tremembé	12.600.594	12.800.573	6.752.018	51.028.561	29.830.104	19.016.385	2.369.970	2.318.425	53.534.884	41.159		
Ubatuba	54.976.597	18.489.717	16.528.826	165.841.491	62.985.296	79.253.913	8.837.617	4.568.767	155.645.592	81.096		
Litoral Sul Paulista	187.867.653	155.029.170	121.243.717	788.570.339	363.653.517	302.041.665	77.047.212	20.019.804	762.762.198	466.879		
Barra do Turvo	2.654.806	4.266.858	7.096.716	17.628.261	9.410.647	7.951.700	1.522.876	223.900	19.109.123	7.699		
Cajati	5.586.811	9.956.002	16.480.730	45.082.015	23.469.173	15.251.875	8.241.851	230.511	47.193.409	28.936		
Cananêla	2.856.339	5.689.144	4.819.167	19.786.538	11.610.759	6.609.876	464.372	1.308.811	19.993.819	12.374		
Eldorado	1.024.395	7.111.430	7.248.201	24.576.439	10.361.337	12.289.697	1.103.331	235.103	23.989.469	14.514		
Iguape	4.222.590	9.956.002	10.519.920	38.495.685	20.945.190	18.266.418	1.971.284	518.343	41.701.235	30.675		
Ilha Comprida	14.405.731	4.266.858	3.238.554	34.034.805	16.328.452	12.218.436	2.192.738	806.324	31.545.951	10.090		
Itanhaém	56.700.635	19.912.003	13.940.705	170.785.712	77.002.928	69.363.743	20.950.163	7.106.308	174.423.142	87.338		
Itariri	1.441.423	7.111.430	2.598.138	18.764.750	9.705.010	6.519.497	2.313.464	623.778	19.161.748	16.284		
Jacupiranga	2.062.951	7.111.430	4.193.203	21.903.036	12.399.590	7.454.726	1.050.242	289.747	21.194.306	16.322		
Juquía	3.477.348	8.533.716	5.618.346	31.186.358	12.907.864	13.645.692	2.669.514	308.088	29.531.158	19.585		
Miracatu	4.218.156	8.533.716	6.713.198	31.263.593	16.423.308	11.853.235	4.516.142	856.110	33.648.795	23.801		
Mongaguá	33.353.272	12.800.573	7.868.430	94.557.032	41.237.555	33.513.396	7.328.078	2.661.999	84.741.028	44.087		
Pariqueira-Açu	2.101.938	8.533.716	3.769.146	26.271.926	12.159.307	6.063.584	1.566.104	273.043	20.062.037	18.918		
Pedro de Toledo	1.273.688	4.266.858	4.489.582	16.571.777	7.711.681	6.483.368	837.660	4.730	15.037.438	10.254		
Peruíbe	41.875.217	15.645.145	12.007.434	125.210.749	56.023.159	44.635.813	12.294.121	2.661.734	115.614.828	57.686		
Registro	10.612.354	15.645.145	10.642.248	72.451.665	25.957.555	29.920.609	8.025.272	1.911.275	65.814.712	55.168		
Sete Barras	...	5.689.144	...	...	...	...	...	...	...	13.148		
Metropolitana de São Paulo	15.904.194.632	1.262.149.979	9.456.810.394	42.988.407.806	17.202.227.115	18.301.394.544	4.302.462.549	2.962.452.419	42.768.536.627	21.256.446		
Arujá	27.323.197	18.489.717	29.020.934	101.975.692	48.461.412	41.583.171	9.918.431	1.827.011	101.790.025	80.922		
Barueri	503.930.453	34.879.305	501.233.648	1.256.030.196	415.302.432	449.189.943	354.098.404	-	1.218.590.779	270.173		
Bertioga	76.702.924	12.800.573	13.039.456	173.423.535	70.669.650	72.378.204	9.211.331	3.953.336	156.212.522	44.233		
Bititiba-Mirim	2.229.915	9.956.002	5.332.048	31.507.623	12.142.326	13.055.000	4.223.317	-	29.420.643	29.650		
Caeiras	29.006.738	19.912.003	26.276.557	101.568.531	53.297.623	32.817.817	9.071.341	1.348.750	96.535.531	88.212		

Mesorregião e municípios*	Tributos	FPM ^a	em R\$		ICMS ^b	Receita total ^b	Pessoal ^c	Custeio ^d	Investimento ^e em R\$	Divida ^f	Despesa total ^g	População ^h
Cajamar	39.546.781	17.067.431		64.566.175		179.219.397	74.337.030	84.519.790	10.091.365	5.820.542	174.768.727	63.675
Carapicuíba	36.817.232	34.879.305		52.089.795		211.372.513	112.645.355	81.333.209	12.069.051	4.310.225	210.357.840	392.701
Cotia	93.468.087	34.879.305		106.712.711		327.182.779	148.800.027	150.326.259	20.624.401	7.977.081	327.727.768	182.045
Cubatão	137.867.799	24.178.860		326.661.897		765.431.344	322.229.591	208.188.807	68.728.203	56.056.817	655.203.418	129.582
Diadema	134.484.342	34.879.305		216.494.693		553.942.447	276.126.623	255.213.914	38.057.074	26.251.854	595.649.465	397.738
Embu	38.149.845	34.879.305		56.549.243		239.814.326	119.647.717	88.104.462	43.351.390	1.826.824	252.930.393	248.722
Embu-Guaçu	10.272.338	17.067.431		12.587.235		69.248.504	34.639.764	24.321.605	3.730.721	1.404.254	64.096.344	62.137
Ferraz de Vasconcelos	16.210.443	34.879.305		25.919.149		148.367.641	63.089.479	56.205.171	24.168.368	3.825.332	147.288.350	179.231
Francisco Morato	12.756.845	33.457.019		14.893.943		151.510.355	74.682.512	51.572.322	20.463.075	2.852.927	149.570.837	157.294
Franco da Rocha	18.587.183	25.601.146		29.437.510		120.819.463	56.027.756	46.839.752	6.834.401	4.285.346	113.987.255	131.366
Guararema	12.266.879	9.956.002		18.677.074		100.652.999	15.858.640	40.537.902	37.224.027	693.621	94.314.190	26.974
Guanajuá	297.582.809	34.879.305		68.472.259		592.874.287	265.640.729	261.558.208	42.239.968	23.074.604	592.513.509	308.058
Guarulhos	410.589.491	38.096.099		679.261.771		1.936.815.684	791.628.981	827.755.342	342.758.276	67.604.769	2.029.747.369	1.299.283
Itapetecira da Serra	31.540.515	34.879.305		59.167.221		192.444.805	89.743.006	69.649.889	24.954.564	5.945.840	190.293.299	161.983
Itapevi	42.608.827	34.879.305		53.768.485		235.130.665	111.634.977	87.173.612	24.220.713	2.758.870	225.788.172	205.881
Itaquaquecetuba	42.632.536	34.879.305		57.856.615		262.683.117	128.961.474	114.589.162	30.684.442	3.970.538	278.205.616	359.253
Jandira	23.849.291	22.756.575		35.942.024		193.947.837	57.381.083	65.071.430	5.552.065	3.770.775	131.775.353	112.130
Juquitiba	5.864.877	9.956.002		5.293.068		37.252.031	17.404.911	15.158.829	576.750	2.561.529	35.702.020	29.335
Maiporã	25.518.951	18.489.717		15.325.627		116.710.018	49.247.856	48.161.120	5.448.290	1.736.390	104.593.657	79.155
Mauá	104.795.900	34.879.305		179.033.059		464.032.859	170.566.608	192.649.175	40.327.621	41.158.836	444.702.240	417.458
Mogi das Cruzes	117.970.208	34.879.305		124.151.439		539.658.734	207.996.427	223.663.695	72.160.702	16.649.803	520.470.627	375.268
Osasco	349.587.671	34.879.305		241.726.314		1.125.056.223	509.132.326	414.727.155	158.139.068	37.692.707	1.119.691.257	718.646
Prapora do Bom Jesus	...	7.111.430	...	...	...	...	...	...	...	...	...	15.706
Poá	103.633.367	22.756.575		26.496.235		198.879.294	76.915.247	67.423.583	34.121.240	954.000	179.414.070	112.481
Praia Grande	213.636.550	34.879.305		42.001.202		566.348.662	243.442.092	213.640.636	75.608.067	15.659.134	548.349.929	249.551
Ribeirão Pires	26.676.710	22.756.575		29.869.025		147.261.385	49.595.109	65.791.593	31.070.621	3.501.456	149.958.780	112.011
Rio Grande da Serra	3.896.555	12.800.573		7.336.827		38.898.036	18.025.536	9.005.336	10.913.584	2.233.065	40.177.520	41.602
Salesópolis	1.291.484	7.111.430		4.726.769		19.977.922	11.099.128	8.424.165	505.506	466.508	20.495.307	16.041
Santa Isabel	12.927.012	14.222.859		10.686.783		68.923.682	30.665.238	30.281.848	5.727.148	802.846	67.477.080	46.902
Santana de Parnaíba	144.311.312	22.756.575		60.114.414		336.920.476	164.706.491	115.291.067	30.878.794	4.161.410	315.037.761	114.321
Santo André	382.503.682	34.879.305		249.657.092		1.254.902.364	495.388.454	625.115.104	109.457.947	2.684.777	1.232.646.282	673.396
Santos	489.804.182	34.879.305		204.167.581		1.251.957.492	639.532.498	457.734.609	85.291.001	18.671.193	1.201.229.301	417.098
São Bernardo do Campo	547.119.292	34.879.305		634.705.888		2.041.268.343	897.949.067	820.986.468	169.858.054	70.492.092	1.959.285.681	810.979
São Caetano do Sul	216.135.207	33.457.019		251.113.339		689.561.739	338.058.699	308.700.750	41.544.501	8.380.477	696.684.427	152.093
São Lourenço da Serra	4.287.775	8.533.716		3.060.359		21.839.144	11.165.524	9.390.992	791.323	574.017	21.921.856	18.319
São Paulo	10.857.777.535	122.471.973		4.598.209.399		24.863.585.750	9.365.007.166	11.025.110.021	2.198.269.308	2.471.516.616	25.059.903.110	11.037.593
São Vicente	122.943.211	34.879.305		47.610.926		497.820.685	238.613.611	226.708.646	18.902.116	12.205.027	496.429.400	330.795
Suzano	59.568.653	34.879.305		152.813.296		340.947.147	136.943.405	142.038.920	43.051.190	12.034.676	334.068.191	284.356
Taboão da Serra	58.366.201	34.879.305		100.498.542		353.941.253	151.797.233	139.528.878	22.953.567	7.336.834	321.616.512	227.343
Vargem Grande Paulista	17.153.825	12.800.573		14.252.767		66.700.829	36.026.303	19.876.981	4.591.221	1.419.708	61.914.214	44.754
Total**	22.305.170.780	6.610.319.265		19.336.899.467		78.900.407.358	33.342.537.415	33.025.144.416	7.685.865.741	3.778.139.641	77.836.537.876	41.384.039

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN). * Municípios agrupados por macrorregiões definidas pela Fundação Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). ** Total ajustado de acordo com metodologia adotada. **Notas:** valores brutos de FPM e QPM-ICMS (sem o desconto de 18,33% para o Fundeb). 'receita total e despesa total ajustadas dos efeitos do Fundeb conforme explicação na Nota metodológica, na página 5. 'despesas com pessoal incluem gastos com encargos, inativos, pensionistas e salários-família. 'despesa de custeio abrange toda a despesa corrente exceto as de pessoal e encargos, inativos, pensionistas, salários-família e pagamentos de juros. 'investimentos são todas as despesas de capital, exceto as amortizações com a dívida. 'incluem encargos e amortizações da dívida. 'estimativa populacional de 2009 do IBGE. "-" dados não disponíveis.

A Constituição Federal definiu o Fundo de Participação dos Municípios (FPM), através do artigo 159, I, b, como transferência da União para os municípios, formada por uma parcela da arrecadação federal do Imposto sobre a Renda e Proventos de Qualquer Natureza (IR) e do Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI). Na Carta Magna, essa parcela foi determinada em 22,5% do total da arrecadação desses tributos. Em 20 de setembro de 2007, por via da Emenda Constitucional nº 55, foi designada uma transferência adicional de 1% a ser repassado nos primeiros dez dias de dezembro. Essa foi uma importante conquista das municipalidades para enfrentar os encargos adicionais das prefeituras no fim do ano.

O FPM é subdividido em três categorias. O FPM-Interior, destinado aos municípios do interior, conta com 86,4% dos recursos do fundo. Ao FPM-Capital, específico para capitais, são destinados 10% dos valores acumulados no fundo. Já o FPM-Reserva, dedicado ao conjunto das grandes cidades do interior, com mais de 142.633 habitantes, recebe 3,6% dos recursos totais do FPM.

O FPM-Interior a ser distribuído para cada município é calculado com base em coeficientes de participação definidos segundo o tamanho da população. Com esse objetivo, são estabelecidas 16 faixas populacionais, cabendo a cada uma delas um coeficiente que varia de 0,6, para os municípios com menos de 10.188 habitantes, a 4, para aqueles com mais de 156.216 habitantes.

Com base nesses coeficientes é revista anualmente a participação de cada localidade no fundo. Essa tarefa é de competência do Tribunal de Contas da União (TCU), levando em conta os dados demográficos levantados pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE).

Coeficiente para distribuição do FPM-Interior

Faixa populacional	Coeficiente
Até 10.188	0,6
De 10.189 a 13.584	0,8
De 13.585 a 16.980	1,0
De 16.981 a 23.772	1,2
De 23.773 a 30.564	1,4
De 30.565 a 37.356	1,6
De 37.357 a 44.148	1,8
De 44.149 a 50.940	2,0
De 50.941 a 61.128	2,2
De 61.129 a 71.316	2,4
De 71.317 a 81.504	2,6
De 81.505 a 91.692	2,8
De 91.693 a 101.880	3,0
De 101.881 a 115.464	3,2
De 115.465 a 129.048	3,4
De 129.049 a 142.632	3,6
De 142.633 a 156.216	3,8
Acima de 156.216	4,0

Fonte: Decreto-lei nº 1.881/1981.

Conforme a tabela, os municípios com até 10.188 habitantes recebem o menor coeficiente, 0,6. Aqueles que apresentam uma população superior a 10.188 habitantes e inferior a 13.585 possuem um coeficiente de 0,8. Verifica-se que os intervalos das faixas populacionais crescem proporcionalmente mais que os coeficientes. Esse mecanismo visa a beneficiar os municípios com menos habitantes, permitindo que eles recebam relativamente mais recursos que os mais populosos.

A distribuição do FPM-Reserva é feita seguindo o critério populacional e o inverso da renda per capita do Estado onde está situado o município. Tais critérios objetivam destinar mais recursos para as localidades mais populosas e com renda per capita menor.

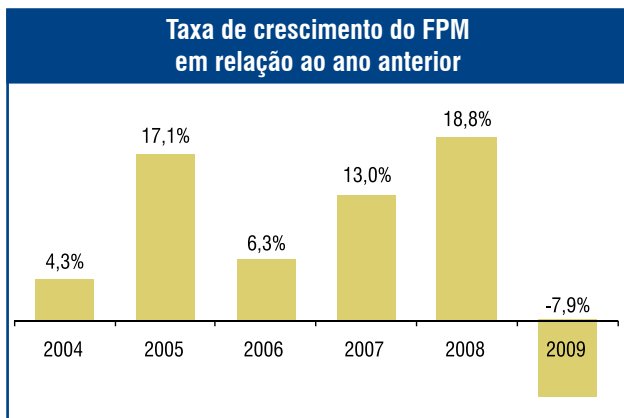
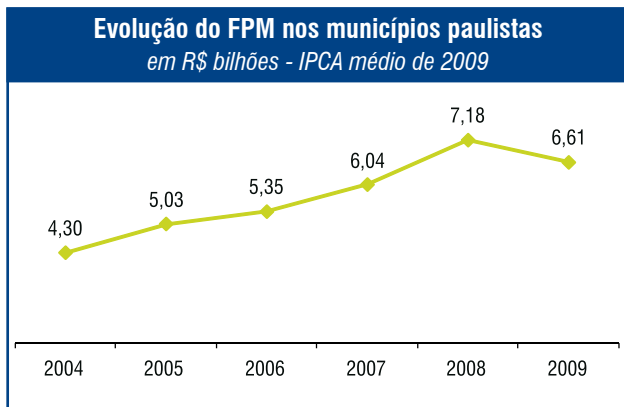
Subdivisões do FPM		Critérios de distribuição
FPM-Interior	86,4% do FPM total. É distribuído aos municípios do interior do país.	Coeficientes definidos por faixa populacional no Decreto-lei nº 1.881/81. Desde 1990, a participação de cada município é obtida dividindo-se seu respectivo coeficiente pelo somatório dos coeficientes dos municípios do Estado. São Paulo possui 644 municípios enquadrados nesse grupo.
FPM-Capital	10% do FPM total. É distribuído às capitais estaduais.	Coeficientes que consideram a população e o inverso da renda per capita do Estado. A participação da capital é obtida dividindo-se seu coeficiente pelo somatório dos coeficientes de todas as capitais.
FPM-Reserva	3,6% do FPM total. É enviado aos municípios do interior com população superior a 142.633 habitantes.	De acordo com coeficientes que consideram a população e o inverso da renda per capita do respectivo Estado. Participam desse fundo 147 municípios brasileiros em 2008. Desses, 47 são paulistas.

Fonte: Lei nº 172/1966, Decreto-lei nº 1.871/1981.

Os valores distribuídos a título de FPM-Capital levam em consideração os mesmos critérios do FPM- Reserva. A participação de cada capital no total repassado é obtida através da divisão do seu coeficiente pela soma dos coeficientes de todas as capitais.

> DESEMPENHO

O FPM destinou aproximadamente R\$ 6,61 bilhões para os municípios paulistas em 2009, o que significa uma redução de 7,9%, se comparada com o ano anterior, já descontados os efeitos da inflação. Foi a primeira queda desde 2003, significando uma perda absoluta da ordem de R\$ 570 milhões.



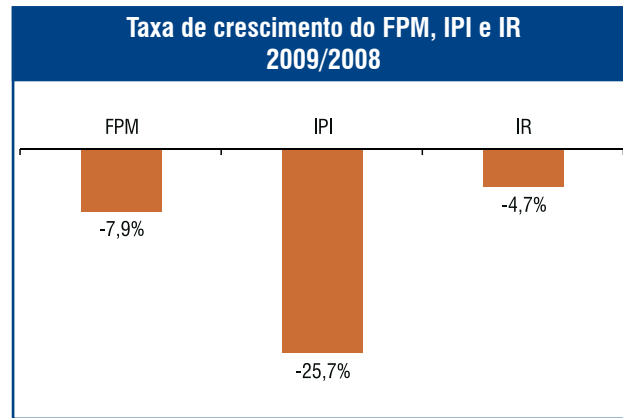
Contudo, o governo federal realizou transferências suplementares para ajudar a equilibrar as finanças municipais no exercício 2009. O valor total das transferências do fundo somado às complementações chegou a R\$ 6,92 bilhões, o que amenizou a queda em termos reais para 3,6%, em comparação com o valor transferido em 2008. Em termos nominais, os municípios paulistas receberam a mesma quantia de 2008, a exemplo do que aconteceu com os demais do Brasil.

Valores das parcelas das compensações do FPM repassadas aos municípios de São Paulo, em 2009

Parcela	Data	Valor em R\$
1ª	25/5/2009	99.052.149,62
2ª	22/6/2009	27.224.740,38
3ª	21/7/2009	-
4ª	19/10/2009	116.189.789,21
5ª	28/1/2010	69.345.382,92
Total		311.812.062,13

A redução nos repasses do fundo pode ser compreendida como um efeito colateral da crise econômica internacional, desencadeada em setembro de 2008. Como forma de manter o nível de atividade aquecido, o governo federal concedeu isenções do IPI e criou duas novas alíquotas para o Imposto de Renda da Pessoa Física (IRPF): 7,5% para contribuintes com rendimentos entre R\$ 1.434 e R\$ 2.150, e 22,5% para aqueles com renda de R\$ 2.866 até R\$ 3.582.

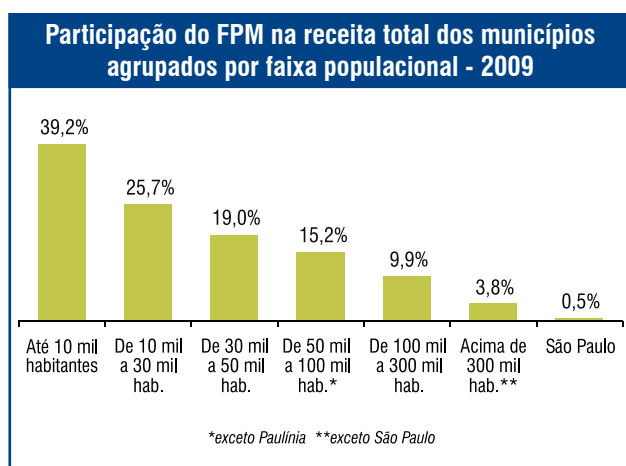
Tais medidas resultaram em fortes reduções do IPI (-25,7%) e do IR (-4,7%), provocando uma retração dos recursos enviados para o fundo, o que gerou sérios problemas financeiros para as prefeituras do Brasil.



Para salvaguardar as finanças públicas municipais, foi editada a Medida Provisória nº 462, de 14 de maio de 2009, convertida na Lei nº 12.058, em 13 de outubro de 2009. Ela estabeleceu o apoio financeiro da União aos municípios e ao Distrito Federal, no exercício de 2009, através da suplementação de recursos correspondente às perdas de receita atribuídas ao FPM, em comparação com o exercício anterior.

> PESO DO FPM NO ORÇAMENTO

Nos pequenos municípios, o peso do FPM é muito significativo, respondendo em média por 39,2% das receitas nas cidades com até 10 mil habitantes. À medida que o porte populacional cresce, a tendência é que as cidades passem a explorar outras fontes de receita, como Imposto sobre a Transmissão de Bens Imóveis (ITBI), Imposto sobre Serviços de Qualquer Natureza (ISS) e Imposto sobre a Propriedade Predial e Territorial Urbana (IPTU). Por isso, municípios com população entre 10 mil e 20 mil já dependem relativamente menos do FPM (25,7%). Na capital o FPM representa apenas 0,5% do orçamento.

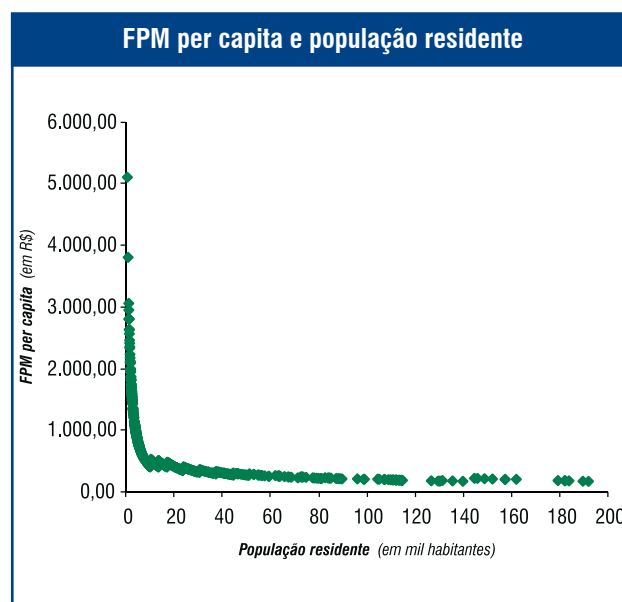
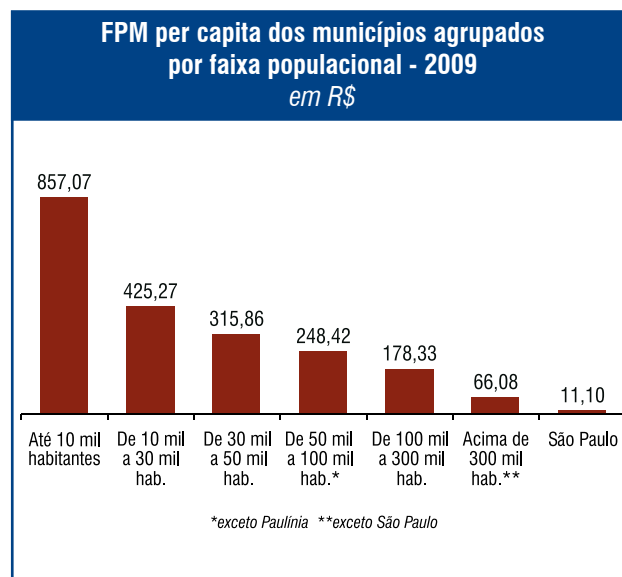


Comparando a participação do FPM no orçamento de todos os municípios do Estado de São Paulo, observa-se que a cidade de Vitória Brasil apresenta o maior percentual, 77,6%, seguida por Balbinos, com 73,5%, e Borá, a menor cidade do Estado (837 habitantes), que registrou 73,2%.

> FPM PER CAPITA

Os municípios paulistas receberam, em 2009, uma média de R\$ 159,73 de FPM por habitante. Mais uma vez, Borá foi o primeiro colocado no *ranking* com um valor per capita de R\$ 5.097,80, quase 32 vezes superior à média. A cidade de São Paulo ficou na última posição, com apenas R\$ 11,10 por habitante.

O comportamento do FPM per capita apresentado nos gráficos abaixo reforça a premissa de que o fundo exerce um importante papel distributivo entre os municípios, beneficiando as pequenas cidades com um volume de recursos proporcionalmente superior aos destinados aos municípios de maior porte.



FPM - 2004-2009

População	Município	2004	2005	2006	2007	2008	2009	Varição 2009/2008	Partic. na rec. total ^a 2009	FPM per capita 2009
		em R\$ mil - IPCA médio de 2009							em %	em R\$
1.388.979	Até 10 mil habitantes	786.979,6	910.756,4	962.455,3	1.084.140,2	1.316.863,1	1.190.453,4	-9,6	39,2	857,07
3.160.492	De 10 mil a 30 mil hab.	862.434,7	1.006.968,4	1.068.127,5	1.201.740,7	1.453.741,3	1.344.060,3	-7,5	25,7	425,27
2.616.213	De 30 mil a 50 mil hab.	520.067,9	615.519,6	655.567,3	741.323,8	876.335,4	826.348,1	-5,7	19,0	315,86
3.435.175	De 50 mil a 100 mil hab. ^b	537.139,3	635.162,3	683.621,8	775.692,5	914.094,9	853.371,6	-6,6	15,2	248,42
84.577	Paulínia	10.206,6	11.838,9	12.517,9	15.429,2	20.453,1	19.912,0	-2,7	2,6	235,43
104.542	Ourinhos	13.918,1	17.210,5	18.204,7	20.572,8	23.599,7	22.756,6	-3,6	12,1	217,68
105.193	Votorantim	13.918,1	17.210,5	18.204,7	20.572,8	23.599,7	22.756,6	-3,6	14,3	216,33
107.211	Várzea Paulista	13.918,1	17.210,5	18.204,7	20.572,8	23.599,7	22.756,6	-3,6	19,4	212,26
107.481	Valinhos	12.990,2	15.067,7	17.066,1	19.287,0	23.599,7	22.756,6	-3,6	9,9	211,73
109.017	Tatui	13.918,1	17.210,5	18.204,7	20.572,8	23.599,7	22.756,6	-3,6	14,0	208,74
109.948	Salto	13.918,1	17.210,5	18.204,7	20.572,8	25.173,0	22.756,6	-9,6	14,2	206,99
110.911	Birigui	13.918,1	17.210,5	18.204,7	20.572,8	25.173,0	22.756,6	-9,6	14,4	205,18
110.999	Sertãozinho	13.918,1	17.210,5	18.204,7	20.572,8	25.173,0	22.756,6	-9,6	10,5	205,02
112.011	Ribeirão Pires	17.465,8	20.259,1	22.755,4	21.858,6	25.173,0	22.756,6	-9,6	15,5	203,16
112.130	Jandira	13.918,1	17.210,5	18.204,7	20.572,8	25.173,0	22.756,6	-9,6	11,7	202,95
112.481	Poá	13.918,1	17.210,5	18.204,7	20.572,8	25.173,0	22.756,6	-9,6	11,4	202,31
113.357	Guaratinguetá	14.845,9	17.220,2	18.207,9	20.572,8	25.173,0	22.756,6	-9,6	15,1	200,75
113.618	Barretos	14.845,9	17.220,2	18.207,9	20.572,8	25.173,0	22.756,6	-9,6	9,9	200,29
114.321	Santana de Parnaíba	12.990,2	16.134,3	17.066,7	20.572,4	23.599,7	22.756,6	-3,6	6,8	199,06
114.515	Araras	14.845,9	17.220,2	18.207,9	21.858,2	25.173,0	22.756,6	-9,6	9,3	198,72
114.812	Catanduva	14.845,9	17.220,2	18.207,9	21.858,2	25.173,0	22.756,6	-9,6	10,8	198,21
126.757	Atibaia	15.773,8	18.296,5	19.345,9	23.144,0	26.746,3	24.178,9	-9,6	10,8	190,75
129.582	Cubatão	14.950,0	18.288,3	19.343,2	21.858,6	26.746,3	24.178,9	-9,6	3,2	186,59
130.348	Botucatu	14.845,9	18.286,8	19.342,7	21.858,6	26.746,3	24.178,9	-9,6	13,7	185,49
131.366	Franco da Rocha	14.845,9	18.286,8	19.342,7	21.858,6	26.746,3	25.601,2	-4,3	21,2	194,88
135.546	Jaú	15.773,8	18.296,5	19.345,9	21.858,6	26.746,3	25.601,2	-4,3	14,2	188,87
139.836	Mogi Guaçu	16.701,7	19.372,8	20.483,9	23.144,4	28.319,6	25.601,2	-9,6	11,6	183,08
144.613	Pindamonhangaba	16.701,7	19.372,8	20.483,9	31.458,7	28.319,6	33.457,0	18,1	15,3	231,36
145.894	Bragança Paulista	16.701,7	19.372,8	20.483,9	31.458,7	28.319,6	33.457,0	18,1	15,7	229,32
148.808	Itapetininga	16.701,7	19.372,8	20.483,9	31.458,7	28.319,6	33.457,0	18,1	17,7	224,83
152.093	São Caetano do Sul	19.079,9	21.366,4	21.717,4	23.502,7	37.244,7	33.457,0	-10,2	4,9	219,98
157.294	Francisco Morato	22.884,9	27.647,1	29.355,3	32.747,4	37.244,7	33.457,0	-10,2	22,1	212,70
157.384	Itu	22.884,9	26.559,9	28.211,7	31.461,7	37.244,7	33.457,0	-10,2	12,9	212,58
161.983	Itapeçerica da Serra	22.884,9	26.559,9	29.345,8	32.747,4	37.244,7	34.879,3	-6,4	18,1	215,33
179.231	Ferraz de Vasconcelos	23.812,7	27.653,6	29.357,2	32.747,4	38.818,0	34.879,3	-10,2	23,5	194,61
182.045	Cotia	23.812,7	27.656,9	29.358,6	32.747,4	38.818,0	34.879,3	-10,2	10,7	191,60
182.204	Araçatuba	23.812,7	27.656,9	29.358,6	32.747,4	38.818,0	34.879,3	-10,2	12,7	191,43
183.803	Indaiatuba	23.812,7	27.656,9	29.358,6	32.747,4	38.818,0	34.879,3	-10,2	7,1	189,76
189.573	Santa Bárbara d'Oeste	23.812,7	27.656,9	29.358,6	32.747,4	38.818,0	34.879,3	-10,2	14,2	183,99
191.886	Rio Claro	23.812,7	27.656,9	29.358,6	32.747,4	38.818,0	34.879,3	-10,2	10,2	181,77
200.666	Araraquara	23.812,7	27.656,9	29.358,6	32.747,4	38.818,0	34.879,3	-10,2	9,5	173,82
205.229	Americana	23.812,7	27.656,9	29.358,6	32.747,4	38.818,0	34.879,3	-10,2	9,5	169,95
205.856	Hortolândia	23.812,7	27.656,9	29.358,6	32.747,4	38.818,0	34.879,3	-10,2	9,9	169,44
205.881	Itapeví	23.812,7	27.656,9	29.358,6	32.747,4	38.818,0	34.879,3	-10,2	14,8	169,41
207.725	Presidente Prudente	23.812,7	27.656,9	29.358,6	32.747,4	38.818,0	34.879,3	-10,2	9,9	167,91
212.824	Jacaré	23.812,7	27.656,9	29.358,6	32.747,4	38.818,0	34.879,3	-10,2	9,1	163,89
220.463	São Carlos	23.812,7	27.656,9	29.358,6	32.747,4	38.818,0	34.879,3	-10,2	9,0	158,21
225.938	Marília	23.812,7	27.656,9	29.358,6	32.747,4	38.818,0	34.879,3	-10,2	8,4	154,38
227.343	Taboão da Serra	23.812,7	27.656,9	29.358,6	32.747,4	38.818,0	34.879,3	-10,2	9,9	153,42
241.077	Sumaré	23.812,7	27.656,9	29.358,6	32.747,4	38.818,0	34.879,3	-10,2	10,7	144,68
248.722	Embu	23.812,7	27.656,9	29.358,6	32.747,4	38.818,0	34.879,3	-10,2	14,5	140,23
249.551	Praia Grande	23.812,7	27.656,9	29.358,6	32.747,4	38.818,0	34.879,3	-10,2	6,2	139,77
270.173	Barueri	23.812,7	27.656,9	29.358,6	32.747,4	38.818,0	34.879,3	-10,2	2,8	129,10
273.426	Taubaté	23.812,7	27.656,9	29.358,6	32.747,4	38.818,0	34.879,3	-10,2	7,3	127,56
281.583	Limeira	23.812,7	27.656,9	29.358,6	32.747,4	38.818,0	34.879,3	-10,2	8,1	123,87
284.356	Suzano	23.812,7	27.656,9	29.358,6	32.747,4	38.818,0	34.879,3	-10,2	10,2	122,66
8.503.606	De 100 mil a 300 mil hab.	982.703,6	1.154.763,4	1.226.735,3	1.400.736,9	1.643.312,7	1.516.411,4	-7,7	9,9	178,33
308.058	Guarujá	23.812,7	27.656,9	29.358,6	32.747,4	38.818,0	34.879,3	-10,2	5,9	113,22
330.795	São Vicente	23.812,7	27.656,9	29.358,6	32.747,4	38.818,0	34.879,3	-10,2	7,0	105,44
330.938	Franca	23.812,7	27.656,9	29.358,6	32.747,4	38.818,0	34.879,3	-10,2	11,0	105,40
349.929	Jundiaí	23.812,7	27.656,9	29.358,6	32.747,4	38.818,0	34.879,3	-10,2	3,8	99,68
359.253	Itaquaquecetuba	23.812,7	27.656,9	29.358,6	32.747,4	38.818,0	34.879,3	-10,2	13,3	97,09
359.429	Bauru	23.812,7	27.656,9	29.358,6	32.747,4	38.818,0	34.879,3	-10,2	6,4	97,04
368.843	Piracicaba	23.812,7	27.656,9	29.358,6	32.747,4	38.818,0	34.879,3	-10,2	5,0	94,56
375.268	Mogi das Cruzes	23.812,7	27.656,9	29.358,6	32.747,4	38.818,0	34.879,3	-10,2	6,5	92,95
392.701	Carapicuíba	23.812,7	27.656,9	29.358,6	32.747,4	38.818,0	34.879,3	-10,2	16,5	88,82
397.738	Diadema	28.015,0	32.537,5	34.539,5	32.747,4	38.818,0	34.879,3	-10,2	6,3	87,69
417.098	Santos	23.812,7	27.656,9	29.358,6	32.747,4	38.818,0	34.879,3	-10,2	2,8	83,62
417.458	Mauá	23.812,7	27.656,9	29.358,6	32.747,4	38.818,0	34.879,3	-10,2	7,5	83,55
419.632	São José do Rio Preto	23.812,7	27.656,9	29.358,6	32.747,4	38.818,0	34.879,3	-10,2	5,2	83,12
563.107	Ribeirão Preto	23.812,7	27.656,9	29.358,6	32.747,4	38.818,0	34.879,3	-10,2	3,0	61,94
584.313	Sorocaba	23.812,7	27.656,9	29.358,6	32.747,4	38.818,0	34.879,3	-10,2	3,2	59,69
615.871	São José dos Campos	23.812,7	27.656,9	29.358,6	32.747,4	38.818,0	34.879,3	-10,2	2,7	56,63
673.396	Santo André	23.551,3	27.354,7	28.817,7	32.088,4	38.818,0	34.879,3	-10,2	2,8	51,80
718.646	Osasco	23.812,7	27.656,9	29.358,6	32.747,4	38.818,0	34.879,3	-10,2	3,1	48,53
810.979	São Bernardo do Campo	23.812,7	27.656,9	29.358,6	32.747,4	38.818,0	34.879,3	-10,2	1,7	43,01
1.064.669	Campinas	24.695,7	28.720,0	30.267,9	33.647,6	40.655,9	36.487,7	-10,3	1,6	34,27
1.299.283	Guarulhos	26.440,4	30.722,6	32.657,9	36.263,2	42.493,8	38.096,1	-10,4	2,0	29,32
11.157.404	Acima de 300 mil hab.	507.519,0	589.501,3	625.378,9	691.453,3	820.691,4	737.290,6	-10,2	3,8	66,08
30.346.446	Interior	4.207.050,6	4.924.510,2	5.234.404,0	5.910.516,5	7.045.491,8	6.487.847,3	-7,9	12,0	213,79
11.037.593	São Paulo	90.550,5	108.895,9	114.835,2	131.854,9	134.901,2				

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN) e estimativa populacional para 2009 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). **Nota:** *receita total ajustada dos efeitos da conta Fundef/Fundeb (ver "Nota metodológica", na página 5). ^bexceto Paulínia.

Posição	Município	FPM em R\$	População 2009
1º	São Paulo	122.471.973	11.037.593
2º	Guarulhos	38.096.099	1.299.283
3º	Campinas	36.487.702	1.064.669
4º	São Bernardo do Campo	34.879.305	810.979
5º	Osasco	34.879.305	718.646
6º	Santo André	34.879.305	673.396
7º	São José dos Campos	34.879.305	615.871
8º	Sorocaba	34.879.305	584.313
9º	Ribeirão Preto	34.879.305	563.107
10º	São José do Rio Preto	34.879.305	419.632
11º	Mauá	34.879.305	417.458
12º	Santos	34.879.305	417.098
13º	Diadema	34.879.305	397.738
14º	Carapicuíba	34.879.305	392.701
15º	Mogi das Cruzes	34.879.305	375.268
16º	Piracicaba	34.879.305	368.843
17º	Bauru	34.879.305	359.429
18º	Itaquaquecetuba	34.879.305	359.253
19º	Jundiaí	34.879.305	349.929
20º	Franca	34.879.305	330.938
21º	São Vicente	34.879.305	330.795
22º	Guarujá	34.879.305	308.058
23º	Suzano	34.879.305	284.356
24º	Limeira	34.879.305	281.583
25º	Taubaté	34.879.305	273.426
26º	Barueri	34.879.305	270.173
27º	Praia Grande	34.879.305	249.551
28º	Embu	34.879.305	248.722
29º	Sumaré	34.879.305	241.077
30º	Taboão da Serra	34.879.305	227.343
31º	Marília	34.879.305	225.938
32º	São Carlos	34.879.305	220.463
33º	Jacaré	34.879.305	212.824
34º	Presidente Prudente	34.879.305	207.725
35º	Itapevi	34.879.305	205.881
36º	Hortolândia	34.879.305	205.856
37º	Americana	34.879.305	205.229
38º	Rio Claro	34.879.305	191.886
39º	Santa Bárbara d'Oeste	34.879.305	189.573
40º	Indaiatuba	34.879.305	183.803
41º	Araçatuba	34.879.305	182.204
42º	Cotia	34.879.305	182.045
43º	Ferraz de Vasconcelos	34.879.305	179.231
44º	Itapeçerica da Serra	34.879.305	161.983
45º	Araraquara	34.879.305	200.666
46º	Bragança Paulista	33.457.019	145.894
47º	Pindamonhangaba	33.457.019	144.613
48º	Itu	33.457.019	157.384
49º	Francisco Morato	33.457.019	157.294
50º	São Caetano do Sul	33.457.019	152.093
51º	Itapetininga	33.457.019	148.808
52º	Franco da Rocha	25.601.146	131.366

Posição	Município	FPM em R\$	População 2009
53º	Mogi Guaçu	25.601.146	139.836
54º	Jaú	25.601.146	135.546
55º	Botucatu	24.178.860	130.348
56º	Cubatão	24.178.860	129.582
57º	Atibaia	24.178.860	126.757
58º	Catanduva	22.756.575	114.812
59º	Araras	22.756.575	114.515
60º	Santana de Parnaíba	22.756.575	114.321
61º	Barretos	22.756.575	113.618
62º	Guaratinguetá	22.756.575	113.357
63º	Poá	22.756.575	112.481
64º	Jandira	22.756.575	112.130
65º	Ribeirão Pires	22.756.575	112.011
66º	Sertãozinho	22.756.575	110.999
67º	Birigui	22.756.575	110.911
68º	Salto	22.756.575	109.948
69º	Tatuí	22.756.575	109.017
70º	Valinhos	22.756.575	107.481
71º	Várzea Paulista	22.756.575	107.211
72º	Votorantim	22.756.575	105.193
73º	Ourinhos	22.756.575	104.542
74º	Itatiba	21.334.289	99.047
75º	Assis	21.334.289	98.715
76º	Caraguatatuba	21.334.289	96.125
77º	Itapeva	19.912.003	89.768
78º	Leme	19.912.003	88.995
79º	Mogi Mirim	19.912.003	88.373
80º	Caieiras	19.912.003	88.212
81º	Itanhaém	19.912.003	87.338
82º	Caçapava	19.912.003	85.181
83º	Paulínia	19.912.003	84.577
84º	Avaré	19.912.003	84.416
85º	São João da Boa Vista	19.912.003	83.909
86º	Lorena	19.912.003	82.770
87º	Votuporanga	18.489.717	81.279
88º	Ubatuba	18.489.717	81.096
89º	Arujá	18.489.717	80.922
90º	Cruzeiro	18.489.717	79.957
91º	Mairiporã	18.489.717	79.155
92º	Matão	18.489.717	78.222
93º	Bebedouro	18.489.717	77.630
94º	Campo Limpo Paulista	18.489.717	74.863
95º	São Sebastião	18.489.717	73.631
96º	Lins	18.489.717	73.183
97º	Jaboticabal	18.489.717	73.084
98º	Itapira	18.489.717	72.657
99º	Pirassununga	17.067.431	71.470
100º	Mococa	17.067.431	68.718

Total dos 100 maiores	2.895.308.283	32.921.896
Total dos demais	3.715.010.982	8.462.143
Total geral	6.610.319.265	41.384.039

Fonte: elaborado por Aequis Consultoria com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN) e estimativa populacional para 2009 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE).

FPM per capita

Posição	Município	FPM per capita	FPM	População 2009
		em R\$		
1º	Borá	5.098	4.266.858	837
2º	Nova Castilho	3.803	4.266.858	1.122
3º	Uru	3.059	4.266.858	1.395
4º	Santa Salete	2.951	4.266.858	1.446
5º	Trabiju	2.809	4.266.858	1.519
6º	Fernão	2.805	4.266.858	1.521
7º	União Paulista	2.803	4.266.858	1.522
8º	Santana da Ponte Pensa	2.640	4.266.858	1.616
9º	Dirce Reis	2.629	4.266.858	1.623
10º	Vitória Brasil	2.567	4.266.841	1.662
11º	Santa Cruz da Esperança	2.462	4.266.858	1.733
12º	Mesópolis	2.415	4.266.858	1.767
13º	São João de Itacema	2.357	4.266.858	1.810
14º	Aspásia	2.337	4.266.858	1.826
15º	Paulistânia	2.235	4.266.858	1.909
16º	Turmalina	2.179	4.266.858	1.958
17º	Arco-Íris	2.123	4.266.858	2.010
18º	Guarani d'Oeste	2.115	4.266.858	2.017
19º	Flora Rica	2.103	4.266.858	2.029
20º	Lourdes	2.100	4.266.858	2.032
21º	Turiúba	2.092	4.266.858	2.040
22º	Monções	2.004	4.266.858	2.129
23º	Santa Clara d'Oeste	1.993	4.266.858	2.141
24º	Parisi	1.986	4.266.858	2.149
25º	Marinópolis	1.977	4.266.858	2.158
26º	Nova Canaã Paulista	1.964	4.266.858	2.172
27º	Nova Guataporanga	1.954	4.266.858	2.184
28º	São João do Pau d'Alho	1.947	4.266.858	2.191
29º	Dolcinópolis	1.878	4.266.858	2.272
30º	Jumirim	1.863	4.266.858	2.290
31º	Ribeirão dos Índios	1.842	4.266.858	2.317
32º	Sagres	1.825	4.266.858	2.338
33º	Borebi	1.816	4.266.858	2.349
34º	Cruzália	1.811	4.266.858	2.356
35º	Zacarias	1.758	4.266.858	2.427
36º	Embaúba	1.747	4.266.858	2.442
37º	Lucianópolis	1.747	4.266.858	2.443
38º	Estrela do Norte	1.725	4.266.858	2.474
39º	Santa Rita d'Oeste	1.706	4.266.858	2.501
40º	Oscar Bressane	1.683	4.266.858	2.536
41º	Timburi	1.675	4.266.858	2.548
42º	Pontes Gestal	1.669	4.266.858	2.557
43º	Brejo Alegre	1.658	4.266.858	2.573
44º	Arapeí	1.653	4.266.858	2.582
45º	Santa Mercedes	1.644	4.266.858	2.596
46º	Rubinéia	1.634	4.266.858	2.611
47º	Águas de São Pedro	1.633	4.266.858	2.613
48º	São João das Duas Pontes	1.622	4.266.858	2.630
49º	Rubiácea	1.603	4.266.858	2.661
50º	Nantes	1.603	4.266.858	2.662
51º	Mira Estrela	1.602	4.266.858	2.663
52º	Gabriel Monteiro	1.581	4.266.858	2.699

Posição	Município	FPM per capita	FPM	População 2009
		em R\$		
53º	Óleo	1.581	4.266.858	2.699
54º	Itaju	1.572	4.266.858	2.714
55º	Cássia dos Coqueiros	1.559	4.266.858	2.737
56º	Nova Independência	1.556	4.266.858	2.742
57º	Cândido Rodrigues	1.540	4.266.858	2.770
58º	Marapoama	1.535	4.266.858	2.780
59º	Quadra	1.530	4.266.858	2.789
60º	Pedranópolis	1.506	4.266.858	2.834
61º	Barão de Antonina	1.505	4.266.858	2.835
62º	Lutécia	1.495	4.266.858	2.855
63º	Florínia	1.494	4.266.858	2.856
64º	Alvinlândia	1.487	4.266.858	2.869
65º	Queiroz	1.484	4.266.858	2.875
66º	Floreal	1.479	4.266.858	2.884
67º	São Francisco	1.474	4.266.858	2.894
68º	Pedrinhas Paulista	1.458	4.266.858	2.927
69º	Santo Expedito	1.443	4.266.858	2.956
70º	Taquaral	1.435	4.266.858	2.974
71º	Bento de Abreu	1.431	4.266.858	2.982
72º	Sebastianópolis do Sul	1.372	4.266.858	3.109
73º	Itaóca	1.358	4.266.858	3.143
74º	Torre de Pedra	1.355	4.266.858	3.149
75º	Magda	1.350	4.266.858	3.160
76º	Emilianópolis	1.340	4.266.858	3.184
77º	Jeriquara	1.327	4.266.858	3.216
78º	Pracinha	1.304	4.266.858	3.271
79º	Altair	1.298	4.266.858	3.287
80º	Elisiário	1.286	4.266.858	3.317
81º	Sandovalina	1.260	4.266.858	3.387
82º	Macedônia	1.258	4.266.858	3.393
83º	Platina	1.252	4.266.858	3.407
84º	Mombuca	1.229	4.266.858	3.471
85º	Pongaí	1.216	4.266.858	3.510
86º	Ribeira	1.204	4.266.858	3.545
87º	Areias	1.156	4.266.858	3.690
88º	Adolfo	1.150	4.266.858	3.710
89º	Paranapuã	1.141	4.266.858	3.739
90º	Piquerobi	1.129	4.266.858	3.781
91º	Sarutaiá	1.126	4.266.858	3.790
92º	Nova Luzitânia	1.124	4.266.858	3.795
93º	Suzanópolis	1.121	4.266.858	3.805
94º	Rifaina	1.115	4.266.858	3.826
95º	Inúbia Paulista	1.111	4.266.858	3.841
96º	Álvares Florence	1.101	4.266.858	3.876
97º	Mariápolis	1.095	4.266.858	3.896
98º	Itapirapuã Paulista	1.089	4.266.858	3.919
99º	Meridiano	1.086	4.266.858	3.929
100º	Itapura	1.083	4.266.858	3.941

Total dos 100 maiores	1.594	426.685.799	267.716
Total dos demais	150	6.183.633.466	41.116.323
Total geral	160	6.610.319.265	41.384.039

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN) e estimativa populacional para 2009 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE).

Campinas, a metrópole número um do Brasil para se viver e investir.

Maior cidade do interior do país, Campinas é hoje a número um do Brasil em importantes indicadores de desenvolvimento entre as metrópoles com mais de 1 milhão de habitantes e entre todas as capitais brasileiras. De acordo com os recentes dados divulgados pela FIRJAN - Federação das Indústrias do Estado do Rio de Janeiro, Campinas é a primeira nos indicadores gerais e de educação, e a segunda nos indicadores de saúde, o que reflete os investimentos feitos pela Prefeitura e pelo Governo Federal, transformando-a na melhor metrópole do país. Em 2010, Campinas está comemorando os 50 anos do Aeroporto de Viracopos, no momento em que ele se torna o maior aeroporto de cargas do país e na grande solução para o transporte aéreo de passageiros. Viracopos e o TAV - Trem de Alta Velocidade ajudarão o Brasil a receber a Copa do Mundo de 2014 e as Olimpíadas de 2016. Invista em Campinas. O desenvolvimento mora aqui.

INDICADORES DE CAMPINAS EM COMPARAÇÃO COM TODAS AS CIDADES DO PAÍS ACIMA DE 1.000.000 DE HABITANTES E COM TODAS AS CAPITAIS BRASILEIRAS.

GERAL

1º **Campinas** **0,8709**

2º Curitiba 0,8687

3º São Paulo 0,8469

SAÚDE

1º Curitiba 0,9403

2º **Campinas** **0,9245**

3º Goiânia 0,8791

EDUCAÇÃO

1º **Campinas** **0,8391**

2º São Paulo 0,8125

3º Rio de Janeiro 0,7992

O IFDM - Índice FIRJAN de Desenvolvimento Municipal distingue-se por ter periodicidade anual, recorte municipal e abrangência nacional. Isso permite acompanhar o desenvolvimento humano, econômico e social dos municípios com base em dados oficiais relativos a emprego e renda, educação e saúde.

Consulte Guia de Investimento

www.campinas.sp.gov.br/arquivos/Guia_Investimentos.pdf



PREFEITURA MUNICIPAL DE
CAMPINAS
PRIMEIRO OS QUE MAIS PRECISAM

ICMS municipal

O Imposto sobre a Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS) é o principal imposto do Estado de São Paulo e a transferência da sua quota-parte municipal (QPM-ICMS) significou 24,6% da receita total auferida pelas cidades paulistas, em 2009.

Segundo inciso IV do artigo 158 da Constituição, os estados devem repassar 25% da arrecadação de ICMS aos respectivos municípios. No Estado de São Paulo, a Lei nº 8.510/2003, estabelece os critérios que regem o cálculo anual do Índice de Participação dos Municípios (IPM).

> DESEMPENHO

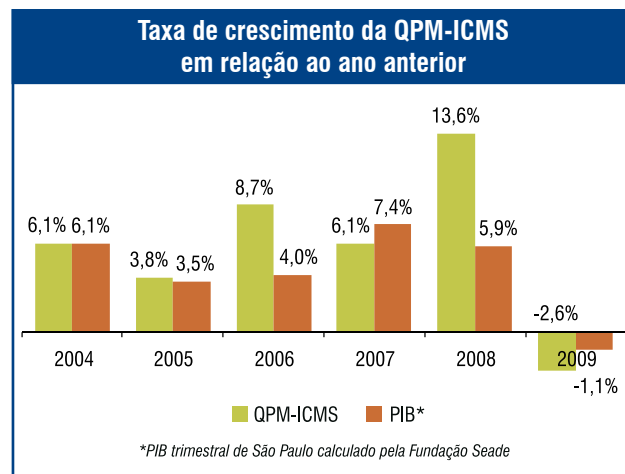
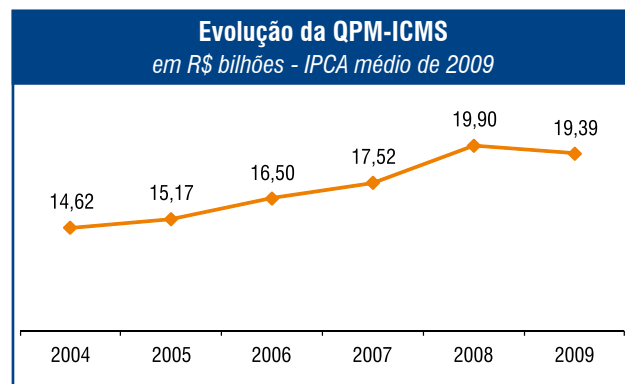
A economia paulista sofreu o impacto da crise econômica global que atingiu o país no final de 2008. Em 2009, o Produto Interno Bruto (PIB) do Estado encolheu 1,1%, segundo a estimativa trimestral da Fundação Sistema Estadual de Análise de Dados (Seade). A indústria de São Paulo foi afetada profundamente e apresentou, entre 2008 e 2009, redução de 8,4% no seu valor adicionado.

O ICMS é um imposto bastante dependente da atividade econômica, particularmente da indústria. Nos últimos anos, a Secretaria de Estado da Fazenda de São Paulo alterou a sua forma de arrecadação. A maioria dos setores, inclusive a indústria, passou a recolher o ICMS através do método da substituição tributária. Essa nova metodologia, aliada ao crescimento do consumo doméstico ao longo de 2009 e à estabilidade da arrecadação nos segmentos de preços administrados (energia elétrica e telecomunicação), amorteceram os efeitos negativos da crise econômica sobre o recolhimento de ICMS.

Nesse contexto, o total da QPM-ICMS transferido aos municípios diminuiu de forma suave (-2,6%), interrompendo uma série de cinco anos de altas consecutivas. Em 2009, o montante do imposto

recebido pelos municípios paulistas atingiu o valor de R\$ 19,39 bilhões, que significou uma perda de R\$ 512,4 milhões para os orçamentos, comparativamente ao ano anterior.

Na capital São Paulo, o volume de recursos transferidos pelo Estado em 2009 foi R\$ 104,8 milhões menor que o realizado em 2008.



Crítérios para distribuição da QPM-ICMS no Estado de São Paulo

Critérios		Pesos
1. Valor adicionado (VA)	Relação proporcional entre o VA do município e o VA total dos municípios do Estado, de dois anos anteriores ao da apuração. Dados levantados pela Secretaria de Estado da Fazenda de São Paulo.	76%
2. População	Relação proporcional entre a população do município e a população total do Estado. Dados do recenseamento demográfico geral mais recente realizado pelo IBGE.	13%
3. Receita tributária	Relação proporcional entre a arrecadação tributária do município e a do total dos municípios do Estado. Dados recolhidos pela Secretaria de Estado da Fazenda de São Paulo.	5%
4. Área cultivada	Proporcionalmente à área cultivada do município em relação à soma de todas as áreas cultivadas no Estado, no exercício anterior ao da apuração. Dados levantados pela Secretaria de Estado da Agricultura e Abastecimento de São Paulo.	3%
5. Área inundada	Proporcionalmente à área dos reservatórios de água para geração de energia elétrica do município em relação à soma da área de todos os reservatórios do Estado existentes no exercício anterior. Dados fornecidos pela Secretaria de Estado de Saneamento e Energia de São Paulo.	0,5%
6. Área protegida	De acordo com a área protegida, ponderada em 60%; a área total, ponderada em 25%; o inverso da receita per capita, ponderado em 10%; e o valor adicionado, ponderado em 5%, do município em relação ao Estado.	0,5%
7. Percentual fixo	Igualmente repartido entre todos os municípios do Estado.	2%

Fonte: Lei Estadual nº 8.510/2003.

Perdas expressivas também foram sentidas por Paulínia (-R\$ 56 milhões), São José dos Campos (-R\$ 53,8 milhões), Guarulhos (-R\$ 26,5 milhões), Cubatão (-R\$ 23,1 milhões) e São Caetano do Sul (-R\$ 22,9 milhões).

Em termos relativos, o recuo do ICMS foi mais pronunciado nos municípios de Vista Alegre do Alto (-34,2%), Itaporanga (-31,2%), Brejo Alegre (-23,6%), Moji Mirim (-21,9%), Cerqueira César (-21,8%), Guararema (-21,5%), Boracéia (-21,4%), Piquete (-20,9%), Icém (-20,8%) e Clementina (-20,6%).

Mesmo num cenário tão adverso algumas cidades de pequeno porte obtiveram acentuado aumento de ICMS em 2009. Foi o caso de Redenção da Serra (33%), Louveira (32,5%), Araçariguama (29,4%), Ilha Solteira (27,9%), Santa Fé do Sul (26,9%) e Conchal (25,3%). Entre as cidades com mais de 100 mil habitantes, apenas Santana de Parnaíba obteve aumento expressivo de 25,9%, graças ao forte crescimento de seu IPM, que saltou de 0,239, em 2008, para 0,311, em 2009.

> RANKING

O *ranking* das dez maiores transferências da QPM-ICMS sofreu mudanças em 2009. A posição e a composição dos municípios se alteraram: as duas primeiras colocações permaneceram as mesmas em relação a 2008, com São Paulo seguido de Guarulhos, que somados representaram 27,2% de todo o repasse do ano. Notam-se duas alterações nas posições: Paulínia passou do

terceiro para o quarto lugar, enquanto São Bernardo do Campo subiu uma posição, indo para o terceiro posto. Barueri e São José dos Campos trocaram de lugar: Barueri subiu da sétima para a sexta colocação e São José dos Campos desceu.

O Município de Sorocaba apresentou alta no repasse da QPM-ICMS e subiu no *ranking* passando da 11ª para a décima posição, substituindo São Caetano do Sul, que passou a ser o 12º colocado, em função da retração (-5,8%) de seu IPM, em 2009. Com essa classificação, os dez maiores repasses responderam por 46% do total do ICMS distribuído aos municípios paulistas, exatamente o mesmo percentual do ano anterior.

A transferência de ICMS aos municípios paulistas dividida pelo número de habitantes atingiu, em 2009, o valor de R\$ 468,44 para uma população estimada de 41,4 milhões. O *ranking* das dez maiores receitas per capita é ocupado por municípios de baixa população e estrutura produtiva muito especializada nos setores de petróleo, energia elétrica e agronegócio e focada em empresas de alta tecnologia. As duas primeiras colocações não se alteraram em 2009: Paulínia e Ouroeste. Louveira foi o município que mais subiu no *ranking*, da sexta para a terceira posição.

Na sequência, as maiores receitas per capita de ICMS foram: Jaguariúna (R\$ 2.978,03), Gavião Peixoto (R\$ 2.721,02), Alumínio (R\$ 2.565,18) e Cubatão (R\$ 2.520,89). O Município de Sondavalina saiu da lista das dez maiores receitas per capita e Borá assumiu o nono lugar, em 2009.

As dez maiores receitas da QPM-ICMS em 2009 e a participação no total

	Município	ICMS em R\$ milhões	Participação	
			no total	acumulada
1º	São Paulo	4.598,2	23,7%	23,7%
2º	Guarulhos	679,3	3,5%	27,2%
3º	São Bernardo do Campo	634,7	3,3%	30,5%
4º	Paulínia	611,7	3,2%	33,7%
5º	Campinas	527,8	2,7%	36,4%
6º	Barueri	501,2	2,6%	39,0%
7º	São José dos Campos	471,0	2,4%	41,4%
8º	Cubatão	326,7	1,7%	43,1%
9º	Jundiaí	292,7	1,5%	44,6%
10º	Sorocaba	268,0	1,4%	46,0%
	Total	19.386,0	100,0%	100,0%

Fonte: elaborado por Aequis Consultoria com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN).

As dez maiores receitas QPM-ICMS per capita no Estado de São Paulo em 2009

Posição		Município	ICMS per capita	ICMS	População 2009
2008	2009		em R\$		
1º	1º	Paulínia	7.232,17	611.675.268,1	84.577
2º	2º	Ouroeste	4.068,07	30.909.169,8	7.598
6º	3º	Louveira	3.403,59	113.172.623,8	33.251
3º	4º	Jaguariúna	2.978,03	122.418.053,2	41.107
4º	5º	Gavião Peixoto	2.721,02	11.547.994,7	4.244
7º	6º	Alumínio	2.565,18	42.138.191,8	16.427
5º	7º	Cubatão	2.520,89	326.661.896,8	129.582
8º	8º	Luís Antônio	2.041,03	24.337.217,0	11.924
12º	9º	Borá	1.978,33	1.655.863,0	837
9º	10º	Ariranha	1.927,22	17.105.982,0	8.876
		Total	468,44	19.385.983.796,23	41.384.039

Fonte: elaborado por Aequis Consultoria com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN) e estimativa populacional para 2009 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE).

ICMS municipal - 2004-2009

População	Município	2004	2005	2006	2007	2008	2009	Varição 2009/2008	Partic. na rec. total* 2009	QPM-ICMS per capita 2009
		em R\$ mil - IPCA médio de 2009						em %		em R\$
1.388.979	Até 10 mil habitantes	628.572,1	674.473,5	749.007,6	788.775,1	925.267,9	883.744,6	-4,5	29,1	636,25
3.160.492	De 10 mil a 30 mil hab.	1.075.075,7	1.183.333,1	1.272.140,0	1.306.224,1	1.502.048,0	1.452.791,6	-3,3	27,8	459,67
2.616.213	De 30 mil a 50 mil hab.	857.814,5	910.112,1	995.952,0	1.050.317,6	1.241.666,0	1.230.758,4	-0,9	28,4	470,44
3.435.175	De 50 mil a 100 mil hab. ^b	985.963,6	1.049.401,1	1.142.162,4	1.186.858,9	1.345.761,1	1.313.919,8	-2,4	23,5	382,49
84.577	Paulínia	534.919,9	598.376,3	606.165,9	581.329,3	667.641,9	611.675,3	-8,4	79,1	7.232,17
104.542	Ourinhos	30.628,6	30.426,4	33.340,8	35.151,9	38.470,5	34.248,9	-11,0	18,3	327,61
105.193	Votorantim	27.257,4	27.178,0	28.972,7	27.910,2	30.187,3	29.576,4	-2,0	18,6	281,16
107.211	Várzea Paulista	22.175,8	24.029,8	26.863,1	29.018,0	32.625,0	33.363,8	2,3	28,5	311,20
107.481	Valinhos	45.772,5	49.028,8	54.853,3	57.590,7	66.424,3	63.829,0	-3,9	27,8	593,86
109.017	Tatui	25.154,8	27.933,1	30.814,4	32.475,3	36.082,5	35.555,3	-1,5	21,9	326,14
109.948	Salto	32.560,3	35.988,6	39.696,0	43.048,2	50.003,8	46.973,6	-6,1	29,2	427,23
110.911	Birigui	25.158,3	26.594,1	29.351,5	30.787,0	34.534,4	32.204,2	-6,8	20,4	290,36
110.999	Sertãozinho	39.957,4	42.141,6	43.707,4	46.895,2	61.367,3	64.445,0	5,0	29,6	580,59
112.011	Ribeirão Pires	20.958,2	22.046,0	25.070,3	28.057,1	31.824,3	29.869,0	-6,1	20,3	266,66
112.130	Jandira	23.995,0	25.994,9	28.548,6	31.295,3	36.709,1	35.942,0	-2,1	18,5	320,54
112.481	Poá	15.780,7	16.802,7	19.638,5	23.485,4	27.791,2	26.496,2	-4,7	13,3	235,56
113.357	Guaratinguetá	31.870,0	35.680,5	43.463,5	44.777,2	46.520,8	45.477,8	-2,2	30,2	401,19
113.618	Barretos	29.975,8	32.308,8	34.955,1	35.970,4	40.951,6	38.304,4	-6,5	16,7	337,13
114.321	Santana de Parnaíba	27.059,3	28.720,3	33.999,8	38.000,2	47.744,1	60.114,4	25,9	17,8	525,84
114.515	Araras	59.633,2	55.725,0	55.523,7	53.392,3	63.863,5	61.853,7	-3,2	25,3	540,14
114.812	Catanduva	27.060,9	30.249,1	33.533,7	36.290,0	41.276,9	39.724,0	-3,8	18,8	345,99
126.757	Atibaia	24.237,3	27.056,9	30.084,3	26.812,3	38.961,1	41.255,5	5,9	18,5	325,47
129.582	Cubatão	298.309,6	314.983,1	327.468,4	333.955,9	349.805,0	326.661,9	-6,6	42,7	2.520,89
130.348	Botucatu	33.340,9	37.860,3	43.808,3	46.669,3	53.616,0	54.237,9	1,2	30,7	416,10
131.366	Franco da Rocha	20.723,1	27.657,3	31.865,6	29.821,8	29.857,1	29.437,5	-1,4	24,4	224,09
135.546	Jaú	28.106,6	28.685,5	31.215,0	32.430,3	36.704,7	34.259,9	-6,7	19,0	252,75
139.836	Mogi Guaçu	67.995,7	74.395,8	81.480,8	80.842,4	85.600,9	82.850,1	-3,2	37,7	592,48
144.613	Pindamonhangaba	66.563,1	73.064,5	78.520,4	86.413,3	101.505,5	93.692,8	-7,7	42,9	647,89
145.894	Bragança Paulista	37.098,9	35.586,2	38.212,9	41.626,7	50.943,9	52.189,9	2,5	24,5	357,72
148.808	Itapetininga	35.828,7	37.886,5	43.490,8	48.641,7	53.936,2	52.619,8	-2,4	27,8	353,61
152.093	São Caetano do Sul	120.594,3	130.392,8	156.852,5	208.983,7	273.984,4	251.113,3	-8,4	36,4	1.651,05
157.294	Francisco Morato	10.631,5	11.300,2	12.040,9	12.746,1	15.090,0	14.893,9	-1,3	9,8	94,69
157.384	Itu	47.237,6	53.758,9	63.544,2	70.490,6	82.535,9	81.704,9	-1,0	31,6	519,14
161.983	Itapeverica da Serra	33.009,2	37.697,1	51.118,9	56.134,2	61.357,1	59.167,2	-3,6	30,8	365,27
179.231	Ferraz de Vasconcelos	17.869,1	18.775,4	21.052,3	21.683,0	26.303,0	25.919,2	-1,5	17,5	144,61
182.045	Cotia	67.591,6	69.149,2	79.491,1	91.947,7	106.884,3	106.712,7	-0,2	32,6	586,19
182.204	Araçatuba	45.115,6	43.856,0	46.877,1	48.737,1	56.920,0	56.616,2	-0,5	20,7	310,73
183.803	Indaiatuba	52.842,7	64.838,2	86.240,3	94.257,3	100.425,3	96.992,5	-3,4	19,7	527,70
189.573	Santa Bárbara d'Oeste	41.937,5	47.001,8	55.360,5	61.424,8	69.212,7	64.542,1	-6,8	26,3	340,46
191.886	Rio Claro	67.900,4	72.700,0	79.058,7	86.807,1	100.497,9	98.085,3	-2,4	28,7	511,16
200.666	Araraquara	64.506,5	62.526,6	62.883,6	66.976,1	80.743,5	79.378,9	-1,7	21,6	395,58
205.229	Americana	95.279,2	103.351,1	110.366,2	111.252,5	117.679,8	114.039,7	-3,1	30,9	555,67
205.856	Hortolândia	78.705,4	66.483,2	71.623,5	93.958,2	113.703,1	109.848,3	-3,4	31,0	533,62
205.881	Itapevi	35.106,3	38.476,8	43.232,0	47.438,8	56.238,1	53.768,5	-4,4	22,9	261,16
207.725	Presidente Prudente	43.616,2	46.278,2	48.873,2	50.557,9	57.633,6	54.855,8	-4,8	15,5	264,08
212.824	Jacareí	113.424,5	118.872,6	120.854,6	117.333,5	125.552,8	122.876,0	-2,1	32,2	577,36
220.463	São Carlos	75.393,2	75.504,0	79.851,1	81.249,8	88.635,7	87.260,8	-1,6	22,6	395,81
225.938	Marília	47.024,9	47.646,3	51.989,0	54.346,7	62.176,7	61.999,9	-0,3	15,0	274,41
227.343	Taboão da Serra	71.344,7	71.105,3	81.293,6	92.303,3	105.408,5	100.498,5	-4,7	28,4	442,06
241.077	Sumaré	65.273,3	68.545,6	86.974,4	109.877,4	129.253,7	123.416,5	-4,5	38,0	511,94
248.722	Embu	36.755,6	37.971,4	41.349,0	45.689,3	54.004,7	56.549,2	4,7	23,6	227,36
249.551	Praia Grande	28.786,5	30.661,8	34.231,1	36.135,2	40.791,6	42.001,2	3,0	7,4	168,31
270.173	Barueri	305.292,2	304.142,2	340.362,3	396.794,6	490.877,2	501.233,7	2,1	39,9	1.855,23
273.426	Taubaté	133.038,5	128.708,0	130.008,5	129.726,9	143.006,1	150.140,4	5,0	31,4	549,11
281.583	Limeira	100.608,8	110.803,7	122.433,5	125.562,6	140.351,1	136.438,3	-2,8	31,6	484,54
284.356	Suzano	117.373,8	120.338,3	132.521,9	136.949,6	153.683,0	152.813,3	-0,6	44,8	537,40
8.503.606	De 100 mil a 300 mil hab.	3.013.461,1	3.148.908,4	3.478.962,9	3.770.721,4	4.340.256,4	4.248.049,3	-2,1	27,6	499,56
308.058	Guarujá	44.679,7	57.107,5	59.240,4	60.597,5	73.151,9	68.472,3	-6,4	11,6	222,27
330.795	São Vicente	36.753,0	38.882,4	43.555,7	43.395,8	48.533,5	47.610,9	-1,9	9,6	143,93
330.938	Franca	55.828,5	50.112,4	65.450,7	70.551,4	78.574,7	73.084,4	-7,0	23,0	220,84
349.929	Jundiaí	195.024,6	202.332,0	229.943,0	253.231,9	286.263,2	292.713,4	2,3	32,0	836,49
359.253	Itaquaquecetuba	39.067,0	41.239,6	45.129,0	48.235,0	57.036,3	57.856,6	1,4	22,0	161,05
359.429	Bauri	74.527,5	77.585,9	81.921,6	86.559,0	102.443,4	99.671,1	-2,7	18,2	277,30
368.843	Piracicaba	128.267,6	137.194,1	146.988,8	154.358,8	178.511,7	183.501,0	2,8	26,2	497,50
375.268	Mogi das Cruzes	84.223,3	93.436,5	108.411,1	114.583,8	127.234,6	124.151,4	-2,4	23,0	330,83
392.701	Carapicuíba	38.209,9	41.712,6	44.583,8	46.471,7	53.220,4	52.089,8	-2,1	24,6	132,64
397.738	Diadema	159.892,0	159.045,0	174.250,0	195.805,1	228.348,2	216.494,7	-5,2	39,1	544,31
417.098	Santos	133.277,3	147.609,6	165.249,0	176.061,7	201.080,7	204.167,6	1,5	16,3	489,50
417.458	Mauá	166.518,3	176.136,1	188.893,5	188.685,7	194.635,9	179.033,1	-8,0	38,6	428,86
419.632	São José do Rio Preto	89.139,8	91.892,3	95.135,8	101.233,5	118.371,0	116.788,5	-1,3	17,2	278,31
563.107	Ribeirão Preto	169.312,0	187.595,8	210.828,2	224.902,8	260.012,5	259.106,7	-0,4	22,3	460,14
584.313	Sorocaba	184.844,4	190.629,3	216.040,1	233.684,1	267.165,0	267.999,3	0,3	24,6	458,66
615.871	São José dos Campos	562.768,5	509.948,5	524.051,5	544.287,3	524.748,9	470.954,3	-10,3	36,8	764,70
673.396	Santo André	213.073,0	225.541,9	253.563,9	254.693,4	260.893,5	249.657,1	-4,3	19,9	370,74
718.646	Osasco	200.301,4	210.426,0	220.207,3	219.121,1	246.333,1	241.726,3	-1,9	21,5	336,36
810.979	São Bernardo do Campo	462.034,9	469.942,6	526.779,3	550.649,9	620.614,0	634.705,9	2,3	31,1	782,64
1.064.669	Campinas	366.937,5	369.933,1	418.328,3	460.948,9	539.877,5	527.789,2	-2,2	23,5	495,73
1.299.283	Guarulhos	506.263,9	481.267,1	535.201,9	605.738,2	705.716,9	679.261,8	-3,8	35,1	522,80
11.157.404	Acima de 300 mil hab.	3.910.944,1	3.959.570,2	4.353.752,7	4.633.796,5	5.172.766,8	5.046.835,4	-2,4	25,7	452,33
30.346.446	Interior	11.006.751,0	11.524.174,6	12.598.143,5	13.318.022,9	15.195.408,0	14.787.774,4	-2,7	27,4	487,30
11.037.593	São Paulo	3.618.242,1	3.650.298,5	3.903.998,9	4.197.731,9	4.703.002,8	4.598.209,4	-2,2	18,5	416,60
41.384.039	Total	14.624.993,1	15.174.473,1	16.502.142,4	17.515.754,8	19.898.410,8	19.385.983,8	-2,6	24,6	468,44

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN) e estimativa populacional para 2009 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). **Nota:** *receita total ajustada dos efeitos da conta Fundef/Fundeb (ver "Nota metodológica", na página 5). ^bexceto Paulínia.

ICMS municipal

Posição	Município	ICMS em R\$	População 2009
1º	São Paulo	4.598.209.399	11.037.593
2º	Guarulhos	679.261.771	1.299.283
3º	São Bernardo do Campo	634.705.888	810.979
4º	Paulínia	611.675.268	84.577
5º	Campinas	527.789.230	1.064.669
6º	Barueri	501.233.648	270.173
7º	São José dos Campos	470.954.312	615.871
8º	Cubatão	326.661.897	129.582
9º	Jundiaí	292.713.435	349.929
10º	Sorocaba	267.999.297	584.313
11º	Ribeirão Preto	259.106.736	563.107
12º	São Caetano do Sul	251.113.339	152.093
13º	Santo André	249.657.092	673.396
14º	Osasco	241.726.314	718.646
15º	Diadema	216.494.693	397.738
16º	Santos	204.167.581	417.098
17º	Piracicaba	183.501.033	368.843
18º	Mauá	179.033.059	417.458
19º	Suzano	152.813.296	284.356
20º	Taubaté	150.140.377	273.426
21º	Limeira	136.438.344	281.583
22º	Mogi das Cruzes	124.151.439	375.268
23º	Sumaré	123.416.533	241.077
24º	Jacaréi	122.875.978	212.824
25º	Jaguariúna	122.418.053	41.107
26º	São José do Rio Preto	116.788.446	419.632
27º	Americana	114.039.741	205.229
28º	Louveira	113.172.624	33.251
29º	Hortolândia	109.848.250	205.856
30º	Cotia	106.712.711	182.045
31º	Taboão da Serra	100.498.542	227.343
32º	Bauru	99.671.075	359.429
33º	Rio Claro	98.085.343	191.886
34º	Indaiatuba	96.992.446	183.803
35º	Pindamonhangaba	93.692.803	144.613
36º	São Carlos	87.260.748	220.463
37º	Mogi Guaçu	82.850.140	139.836
38º	Itu	81.704.887	157.384
39º	Araraquara	79.378.941	200.666
40º	São Sebastião	79.030.286	73.631
41º	Franca	73.084.440	330.938
42º	Guarujá	68.472.259	308.058
43º	Vinhedo	67.099.674	63.729
44º	Cajamar	64.566.175	63.675
45º	Santa Bárbara d'Oeste	64.542.050	189.573
46º	Sertãozinho	64.445.034	110.999
47º	Valinhos	63.829.037	107.481
48º	Marília	61.999.895	225.938
49º	Araras	61.853.672	114.515
50º	Santana de Parnaíba	60.114.414	114.321
51º	Itapeccica da Serra	59.167.221	161.983
52º	Itaquaquecetuba	57.856.615	359.253

Posição	Município	ICMS em R\$	População 2009
53º	Araçatuba	56.616.167	182.204
54º	Embu	56.549.243	248.722
55º	Presidente Prudente	54.855.764	207.725
56º	Caçapava	54.680.208	85.181
57º	Botucatu	54.237.915	130.348
58º	Itapevi	53.768.485	205.881
59º	Itapetininga	52.619.751	148.808
60º	Bragança Paulista	52.189.845	145.894
61º	Carapicuíba	52.089.795	392.701
62º	São Vicente	47.610.926	330.795
63º	Itatiba	47.491.125	99.047
64º	Salto	46.973.610	109.948
65º	Guaratinguetá	45.477.760	113.357
66º	Alumínio	42.138.192	16.427
67º	Praia Grande	42.001.202	249.551
68º	Atibaia	41.255.519	126.757
69º	Moji Mirim	41.061.369	88.373
70º	Catanduva	39.723.961	114.812
71º	Itapira	39.329.105	72.657
72º	Lençóis Paulista	39.230.223	63.314
73º	Barretos	38.304.366	113.618
74º	Cordeirópolis	37.203.934	20.720
75º	Matão	36.901.805	78.222
76º	Monte Mor	36.810.914	46.641
77º	Agudos	36.376.053	36.188
78º	Jandira	35.942.024	112.130
79º	Tatuí	35.555.284	109.017
80º	Jaboticabal	35.302.141	73.084
81º	Ilha Solteira	34.708.257	25.144
82º	Jaú	34.259.907	135.546
83º	Ourinhos	34.248.925	104.542
84º	Amparo	34.165.470	65.928
85º	Várzea Paulista	33.363.788	107.211
86º	Birigui	32.204.213	110.911
87º	Guaíra	31.819.935	38.676
88º	Pirassununga	31.398.354	71.470
89º	Ouroeste	30.909.170	7.598
90º	Ribeirão Pires	29.869.025	112.011
91º	Cruzeiro	29.645.438	79.957
92º	Votorantim	29.576.386	105.193
93º	Franco da Rocha	29.437.510	131.366
94º	Bebedouro	29.348.738	77.630
95º	Arujá	29.020.934	80.922
96º	Morro Agudo	28.235.802	26.305
97º	Nova Odessa	28.187.361	48.754
98º	Campo Limpo Paulista	27.550.789	74.863
99º	São João da Boa Vista	27.177.262	83.909
100º	Itupeva	26.746.239	42.458

Total dos 100 maiores	15.719.185.674	32.013.035
Total dos demais	3.666.798.122	9.371.004
Total geral	19.385.983.796	41.384.039

Fonte: elaborado por Aequis Consultoria com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN) e estimativa populacional para 2009 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE).

ICMS municipal per capita

Posição	Município	ICMS per capita	ICMS	População 2009
		em R\$		
1º	Paulínia	7.232	611.675.268	84.577
2º	Ouroeste	4.068	30.909.170	7.598
3º	Louveira	3.404	113.172.624	33.251
4º	Jaguariúna	2.978	122.418.053	41.107
5º	Gavião Peixoto	2.721	11.547.995	4.244
6º	Alumínio	2.565	42.138.192	16.427
7º	Cubatão	2.521	326.661.897	129.582
8º	Luís Antônio	2.041	24.337.217	11.924
9º	Borá	1.978	1.655.863	837
10º	Ariranha	1.927	17.105.982	8.876
11º	Barueri	1.855	501.233.648	270.173
12º	Sandovalina	1.831	6.201.972	3.387
13º	Cordeirópolis	1.796	37.203.934	20.720
14º	Santo Antônio do Aracanguá	1.744	12.791.681	7.335
15º	São Caetano do Sul	1.651	251.113.339	152.093
16º	Icém	1.637	10.678.600	6.524
17º	Buritizal	1.621	6.641.505	4.096
18º	Zacarias	1.563	3.793.145	2.427
19º	Castilho	1.542	24.932.923	16.165
20º	Taciba	1.490	8.457.587	5.675
21º	Bento de Abreu	1.465	4.368.727	2.982
22º	Nova Castilho	1.459	1.636.545	1.122
23º	Nantes	1.402	3.731.527	2.662
24º	Ilha Solteira	1.380	34.708.257	25.144
25º	Motuca	1.347	6.317.356	4.691
26º	Florínia	1.327	3.788.570	2.856
27º	Colômbia	1.326	8.414.070	6.345
28º	Uru	1.288	1.797.115	1.395
29º	Rifaina	1.245	4.762.194	3.826
30º	Rosana	1.221	23.104.209	18.918
31º	Queiroz	1.203	3.457.237	2.875
32º	Orindiúva	1.197	6.472.196	5.406
33º	Sud Mennucci	1.181	9.615.079	8.141
34º	Altair	1.170	3.846.287	3.287
35º	Analândia	1.163	5.300.091	4.558
36º	Onda Verde	1.145	4.586.696	4.005
37º	Nuporanga	1.118	7.830.316	7.004
38º	Lutécia	1.115	3.183.392	2.855
39º	Pradópolis	1.107	18.395.551	16.619
40º	Borebi	1.097	2.576.870	2.349
41º	Arco-Íris	1.092	2.195.408	2.010
42º	Araçariçuama	1.081	14.271.404	13.208
43º	Morro Agudo	1.073	28.235.802	26.305
44º	São Sebastião	1.073	79.030.286	73.631
45º	São João de Itacema	1.073	1.942.688	1.810
46º	Iporanga	1.060	5.076.862	4.789
47º	Vinhedo	1.053	67.099.674	63.729
48º	Marapoama	1.046	2.907.265	2.780
49º	Sebastianópolis do Sul	1.046	3.250.920	3.109
50º	Guaraci	1.034	9.783.635	9.459
51º	Cajamar	1.014	64.566.175	63.675
52º	Agudos	1.005	36.376.053	36.188

Posição	Município	ICMS per capita	ICMS	População 2009
		em R\$		
53º	Adolfo	999	3.706.397	3.710
54º	Cruzália	998	2.350.601	2.356
55º	Dirce Reis	984	1.596.932	1.623
56º	Santa Clara d'Oeste	983	2.105.486	2.141
57º	União Paulista	981	1.492.996	1.522
58º	Rubinéia	972	2.538.393	2.611
59º	Pedrinhas Paulista	972	2.845.364	2.927
60º	Mesópolis	937	1.655.743	1.767
61º	Mira Estrela	932	2.482.544	2.663
62º	Barra do Turvo	922	7.096.716	7.699
63º	Rubiácea	913	2.428.305	2.661
64º	João Ramalho	904	3.926.001	4.344
65º	Anhembi	897	5.171.098	5.766
66º	Itaju	888	2.410.079	2.714
67º	Paulistânia	888	1.694.831	1.909
68º	Holambra	885	9.047.497	10.224
69º	Timburi	873	2.224.651	2.548
70º	Boracéia	863	3.832.813	4.439
71º	Macatuba	854	14.459.395	16.939
72º	Jumirim	852	1.951.211	2.290
73º	Caiuá	847	4.613.263	5.447
74º	Ipeúna	846	4.815.192	5.691
75º	Jundiá	836	292.713.435	349.929
76º	Santa Rita d'Oeste	834	2.086.061	2.501
77º	Corumbataí	830	3.436.390	4.138
78º	Magda	829	2.621.069	3.160
79º	Santa Cruz da Esperança	827	1.433.420	1.733
80º	Monções	827	1.760.155	2.129
81º	Santa Salete	825	1.192.529	1.446
82º	Mendonça	824	3.473.010	4.217
83º	Guaíra	823	31.819.935	38.676
84º	Itapura	823	3.241.799	3.941
85º	Turmalina	820	1.605.533	1.958
86º	Santana da Ponte Pensa	818	1.321.456	1.616
87º	Marabá Paulista	814	4.882.543	5.996
88º	Trabiju	812	1.233.962	1.519
89º	Suzanópolis	812	3.089.372	3.805
90º	Nova Independência	807	2.212.334	2.742
91º	Ubarana	804	3.903.743	4.855
92º	Planalto	799	3.436.682	4.302
93º	Platina	798	2.718.095	3.407
94º	Piquerobi	795	3.004.910	3.781
95º	Descalvado	791	24.405.092	30.867
96º	Monte Mor	789	36.810.914	46.641
97º	Iepê	788	6.186.935	7.856
98º	Pompéia	785	15.828.330	20.168
99º	Estrela do Norte	783	1.937.063	2.474
100º	São Bernardo do Campo	783	634.705.888	810.979

Total dos 100 maiores	1.405	3.812.805.215	2.713.578
Total dos demais	403	15.573.178.581	38.670.461
Total geral	468	19.385.983.796	41.384.039

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN), e estimativa populacional para 2009 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE).

Evolução do IPM de 1998 a 2011

Municípios	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	var. % 11/10
Adamantina	0,0540	0,0530	0,0540	0,0486	0,0454	0,0488	0,0526	0,0529	0,0535	0,0517	0,0554	0,0551	0,0512	0,0548	6,9
Adolfo	0,0176	0,0171	0,0176	0,0175	0,0165	0,0160	0,0165	0,0178	0,0184	0,0176	0,0176	0,0191	0,0195	0,0185	-5,0
Aguaí	0,0516	0,0513	0,0516	0,0541	0,0543	0,0545	0,0556	0,0583	0,0599	0,0602	0,0597	0,0591	0,0587	0,0552	-5,9
Águas da Prata	0,0142	0,0135	0,0142	0,0185	0,0171	0,0142	0,0135	0,0140	0,0152	0,0142	0,0126	0,0141	0,0162	0,0203	25,8
Águas de Lindóia	0,0183	0,0188	0,0183	0,0192	0,0209	0,0218	0,0223	0,0211	0,0195	0,0199	0,0192	0,0186	0,0186	0,0188	1,2
Águas de Santa Bárbara	0,0205	0,0190	0,0205	0,0180	0,0180	0,0175	0,0183	0,0192	0,0196	0,0191	0,0192	0,0194	0,0189	0,0189	0,3
Águas de São Pedro	0,0071	0,0064	0,0071	0,0071	0,0073	0,0068	0,0064	0,0064	0,0065	0,0064	0,0064	0,0065	0,0067	0,0065	-2,8
Agudos	0,1406	0,1276	0,1406	0,1486	0,1468	0,1474	0,1544	0,1602	0,1533	0,1588	0,1803	0,1876	0,1776	0,1791	0,8
Alambari	0,0094	0,0088	0,0094	0,0090	0,0084	0,0084	0,0085	0,0088	0,0090	0,0088	0,0084	0,0088	0,0101	0,0100	-1,4
Alfredo Marcondes	0,0080	0,0083	0,0080	0,0088	0,0086	0,0084	0,0082	0,0082	0,0082	0,0081	0,0081	0,0081	0,0085	0,0085	0,4
Altair	0,0159	0,0169	0,0159	0,0187	0,0170	0,0173	0,0201	0,0216	0,0208	0,0181	0,0184	0,0197	0,0191	0,0187	-2,0
Altinópolis	0,0472	0,0422	0,0472	0,0448	0,0426	0,0402	0,0444	0,0490	0,0481	0,0473	0,0479	0,0483	0,0485	0,0471	-2,8
Alto Alegre	0,0138	0,0142	0,0138	0,0133	0,0132	0,0148	0,0155	0,0151	0,0164	0,0166	0,0163	0,0155	0,0150	0,0152	1,4
Alumínio	0,1631	0,1443	0,1631	0,1375	0,1658	0,1530	0,1731	0,1998	0,2233	0,2246	0,2150	0,2172	0,1749	0,1124	-35,7
Álvares Florence	0,0137	0,0150	0,0137	0,0168	0,0158	0,0153	0,0153	0,0155	0,0165	0,0154	0,0144	0,0142	0,0144	0,0150	4,2
Álvares Machado	0,0251	0,0257	0,0251	0,0271	0,0276	0,0276	0,0283	0,0289	0,0289	0,0288	0,0290	0,0290	0,0304	0,0317	4,0
Álvaro de Carvalho	0,0079	0,0084	0,0079	0,0088	0,0092	0,0086	0,0085	0,0088	0,0092	0,0092	0,0091	0,0089	0,0087	0,0088	0,3
Alvinlândia	0,0072	0,0072	0,0072	0,0071	0,0071	0,0068	0,0066	0,0068	0,0070	0,0069	0,0068	0,0068	0,0069	0,0069	0,6
Americana	0,6708	0,6354	0,6708	0,6582	0,6382	0,6054	0,6519	0,6800	0,6684	0,6357	0,5882	0,5878	0,5826	0,5701	-2,2
Américo Brasiliense	0,0678	0,0741	0,0678	0,0501	0,0382	0,0350	0,0436	0,0538	0,0484	0,0415	0,0439	0,0433	0,0431	0,0462	7,2
Américo de Campos	0,0129	0,0141	0,0129	0,0141	0,0138	0,0140	0,0142	0,0140	0,0143	0,0143	0,0138	0,0135	0,0149	0,0152	1,9
Amparo	0,1715	0,1704	0,1715	0,1821	0,1779	0,1617	0,1526	0,1553	0,1745	0,1919	0,1899	0,1759	0,1705	0,1904	11,7
Análandia	0,0195	0,0207	0,0195	0,0236	0,0238	0,0228	0,0237	0,0273	0,0282	0,0271	0,0268	0,0273	0,0271	0,0259	-4,5
Andradina	0,0944	0,0913	0,0944	0,1000	0,1025	0,1030	0,1080	0,1062	0,0987	0,0968	0,1003	0,1046	0,0983	0,1033	5,0
Angatuba	0,0507	0,0506	0,0507	0,0485	0,0468	0,0462	0,0445	0,0464	0,0485	0,0489	0,0459	0,0477	0,0552	0,0604	9,4
Anhembi	0,0242	0,0252	0,0243	0,0245	0,0231	0,0230	0,0234	0,0250	0,0266	0,0259	0,0257	0,0267	0,0277	0,0284	2,6
Anhumas	0,0114	0,0118	0,0114	0,0129	0,0128	0,0126	0,0123	0,0125	0,0132	0,0136	0,0132	0,0131	0,0129	0,0130	0,3
Aparecida	0,0398	0,0410	0,0398	0,0381	0,0353	0,0356	0,0358	0,0357	0,0352	0,0349	0,0351	0,0354	0,0359	0,0363	1,1
Aparecida d'Oeste	0,0114	0,0114	0,0114	0,0110	0,0104	0,0102	0,0102	0,0103	0,0106	0,0103	0,0101	0,0102	0,0101	0,0101	-0,1
Apiáí	0,0580	0,0564	0,0580	0,0542	0,0578	0,0625	0,0670	0,0624	0,0466	0,0404	0,0409	0,0388	0,0355	0,0375	5,7
Araçariquama	0,0339	0,0319	0,0317	0,0356	0,0381	0,0387	0,0399	0,0443	0,0509	0,0542	0,0552	0,0738	0,1127	0,1262	12,0
Araçatuba	0,3343	0,3110	0,3235	0,3351	0,3230	0,3287	0,3085	0,2882	0,2839	0,2840	0,2849	0,2920	0,3081	0,3180	3,2
Araçoiaba da Serra	0,0192	0,0189	0,0187	0,0196	0,0210	0,0209	0,0213	0,0220	0,0220	0,0220	0,0222	0,0224	0,0219	0,0227	3,3
Aramina	0,0145	0,0182	0,0185	0,0155	0,0148	0,0158	0,0148	0,0161	0,0169	0,0178	0,0210	0,0209	0,0198	0,0195	-1,2
Arandu	0,0183	0,0189	0,0188	0,0190	0,0184	0,0181	0,0181	0,0185	0,0189	0,0191	0,0189	0,0190	0,0193	0,0194	0,4
Arapeí	0,0055	0,0070	0,0070	0,0070	0,0070	0,0070	0,0070	0,0071	0,0071	0,0072	0,0072	0,0071	0,0066	0,0073	10,0
Araraquara	0,5015	0,5172	0,4934	0,5125	0,5038	0,4472	0,4352	0,4164	0,3805	0,3831	0,4044	0,4093	0,4358	0,4449	2,1
Araras	0,3811	0,3714	0,3648	0,3663	0,3771	0,4198	0,4075	0,3658	0,3359	0,3049	0,3198	0,3189	0,2924	0,2884	-1,4
Arco Íris	0,0104	0,0103	0,0107	0,0111	0,0107	0,0106	0,0111	0,0118	0,0121	0,0121	0,0116	0,0113	0,0118	0,0113	-3,9
Arealva	0,0156	0,0182	0,0187	0,0188	0,0191	0,0198	0,0204	0,0206	0,0206	0,0215	0,0213	0,0218	0,0224	0,0219	-1,9
Areias	0,0092	0,0104	0,0112	0,0107	0,0101	0,0102	0,0106	0,0109	0,0109	0,0112	0,0111	0,0112	0,0102	0,0102	0,5
Areiópolis	0,0133	0,0149	0,0145	0,0127	0,0108	0,0116	0,0119	0,0127	0,0128	0,0123	0,0132	0,0131	0,0125	0,0126	1,3
Arianha	0,0688	0,0765	0,0670	0,0588	0,0520	0,0538	0,0625	0,0801	0,0749	0,0784	0,0988	0,0880	0,0755	0,0850	12,7
Artur Nogueira	0,0705	0,0641	0,0637	0,0559	0,0534	0,0547	0,0571	0,0524	0,0446	0,0458	0,0515	0,0562	0,0554	0,0537	-3,0
Arujá	0,1227	0,1231	0,1235	0,1108	0,1172	0,1249	0,1318	0,1337	0,1361	0,1430	0,1476	0,1496	0,1603	0,1637	2,1
Aspásia	0,0062	0,0066	0,0066	0,0064	0,0062	0,0061	0,0060	0,0061	0,0061	0,0061	0,0060	0,0060	0,0060	0,0059	-1,5
Assis	0,1096	0,1049	0,1118	0,1210	0,1207	0,1187	0,1183	0,1204	0,1239	0,1200	0,1154	0,1148	0,1145	0,1152	0,6
Atibaia	0,1380	0,1380	0,1493	0,1561	0,1591	0,1533	0,1659	0,1780	0,1822	0,1869	0,1948	0,2128	0,2254	0,2368	5,0
Auriflama	0,0276	0,0274	0,0278	0,0287	0,0277	0,0256	0,0257	0,0259	0,0253	0,0253	0,0243	0,0249	0,0262	0,0274	4,4
Avai	0,0146	0,0158	0,0162	0,0172	0,0201	0,0203	0,0199	0,0190	0,0192	0,0200	0,0191	0,0194	0,0199	0,0197	-1,3
Avanhandava	0,0208	0,0212	0,0232	0,0248	0,0249	0,0251	0,0232	0,0224	0,0233	0,0243	0,0275	0,0263	0,0230	0,0233	1,0
Avaré	0,1381	0,1320	0,1257	0,1253	0,1232	0,1222	0,1192	0,1213	0,1257	0,1204	0,1192	0,1196	0,1200	0,1283	6,9
Bady Bassitt	0,0126	0,0129	0,0134	0,0134	0,0152	0,0154	0,0181	0,0188	0,0175	0,0200	0,0212	0,0202	0,0183	0,0175	-4,1
Balbinos	0,0057	0,0057	0,0058	0,0060	0,0073	0,0074	0,0076	0,0075	0,0074	0,0078	0,0075	0,0075	0,0073	0,0072	-1,5
Bálsamo	0,0129	0,0139	0,0136	0,0139	0,0136	0,0139	0,0150	0,0170	0,0176	0,0161	0,0161	0,0166	0,0166	0,0175	5,0
Bananal	0,0178	0,0153	0,0150	0,0149	0,0146	0,0148	0,0152	0,0156	0,0159	0,0168	0,0168	0,0158	0,0155	0,0157	1,0
Barão de Antonina	0,0102	0,0104	0,0105	0,0106	0,0100	0,0100	0,0101	0,0103	0,0104	0,0102	0,0101	0,0101	0,0104	0,0104	0,2
Barbosa	0,0134	0,0139	0,0140	0,0139	0,0130	0,0132	0,0130	0,0137	0,0142	0,0140	0,0141	0,0140	0,0138	0,0145	5,1
Bariiri	0,0555	0,0564	0,0599	0,0599	0,0560	0,0600	0,0640	0,0635	0,0664	0,0641	0,0601	0,0598	0,0573	0,0624	8,8
Barra Bonita	0,1261	0,1223	0,1295	0,1397	0,1469	0,1514	0,1380	0,1060	0,0951	0,1079	0,1188	0,1162	0,0949	0,0983	3,6
Barra do Chapéu	0,0057	0,0075	0,0076	0,0076	0,0084	0,0088	0,0082	0,0081	0,0079	0,0083	0,0084	0,0083	0,0084	0,0083	-1,0
Barra do Turvo	0,0387	0,0379	0,0380	0,0383	0,0373	0,0369	0,0368	0,0367	0,0367	0,0369	0,0365	0,0366	0,0312	0,0312	-0,1
Barretos	0,1698	0,1786	0,1899	0,1979	0,2013	0,2039	0,2051	0,2126	0,2117	0,2085	0,2053	0,1973	0,1934	0,1958	1,2
Barrinha	0,0328	0,0345	0,0230	0,0213	0,0234	0,0242	0,0254	0,0295	0,0305	0,0298	0,0316	0,0293	0,0280	0,0297	6,1
Barueri	1,4939	1,6769	1,9303	2,1077	2,2548	2,1952	2,0702	1,9993	2,0626	2,2722	2,4591	2,5860	2,5847	2,4551	-5,0
Bastos	0,0608	0,0633	0,0631	0,0653	0,0628	0,0568	0,0581	0,0661	0,0669	0,0581	0,0499	0,0504	0,0541	0,0520	-3,9
Batatais	0,1068	0,1087	0,1127	0,1101	0,1169	0,1147	0,1149	0,1410	0,1508	0,1401	0,1339	0,1237	0,1146	0,1190	3,8
Bauru	0,6141	0,5914	0,5931	0,5769	0,5511	0,5138	0,5099	0,5102	0,4961	0,5056	0,5127	0,5138	0,5336	0,5626	5,4
Bebedouro	0,1750	0,1564	0,1317	0,1694	0,1871	0,1572	0,1758	0,2104	0,2106	0,1643	0,1405	0,1515	0,1379	0,1240	-10,1
Bento de Abreu	0,0193	0,0200	0,0217	0,0											

Municípios	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	var. % 11/10
Bom Jesus dos Perdões	0,0225	0,0227	0,0201	0,0187	0,0193	0,0184	0,0189	0,0197	0,0208	0,0216	0,0222	0,0226	0,0227	0,0255	12,4
Bom Sucesso de Itararé	0,0071	0,0079	0,0075	0,0074	0,0080	0,0080	0,0082	0,0083	0,0081	0,0083	0,0083	0,0080	0,0082	0,0084	2,1
Borá	0,0060	0,0062	0,0063	0,0062	0,0062	0,0067	0,0069	0,0068	0,0067	0,0069	0,0086	0,0085	0,0077	0,0097	25,6
Boracéia	0,0123	0,0121	0,0121	0,0111	0,0107	0,0113	0,0111	0,0120	0,0126	0,0171	0,0245	0,0247	0,0233	0,0242	3,7
Borborema	0,0335	0,0368	0,0398	0,0382	0,0338	0,0348	0,0401	0,0429	0,0405	0,0387	0,0388	0,0382	0,0377	0,0381	1,0
Borebi	0,0126	0,0133	0,0129	0,0122	0,0123	0,0133	0,0131	0,0127	0,0133	0,0127	0,0121	0,0133	0,0150	0,0154	2,5
Botucatu	0,2473	0,2373	0,2229	0,2105	0,2084	0,2112	0,2283	0,2492	0,2656	0,2710	0,2682	0,2797	0,2724	0,2465	-9,5
Bragança Paulista	0,2515	0,2503	0,2530	0,2523	0,2586	0,2653	0,2537	0,2338	0,2315	0,2382	0,2552	0,2693	0,2659	0,2591	-2,5
Braúna	0,0105	0,0112	0,0116	0,0116	0,0106	0,0099	0,0115	0,0133	0,0129	0,0123	0,0119	0,0110	0,0111	0,0111	-0,4
Brejo Alegre	0,0074	0,0077	0,0079	0,0079	0,0077	0,0077	0,0080	0,0085	0,0089	0,0087	0,0083	0,0082	0,0087	0,0138	57,5
Brodowski	0,0303	0,0288	0,0297	0,0294	0,0302	0,0299	0,0295	0,0300	0,0296	0,0293	0,0316	0,0314	0,0300	0,0306	1,7
Brotas	0,0532	0,0534	0,0496	0,0483	0,0475	0,0512	0,0602	0,0634	0,0585	0,0569	0,0578	0,0553	0,0579	0,0653	12,8
Buri	0,0304	0,0313	0,0325	0,0365	0,0382	0,0371	0,0372	0,0377	0,0403	0,0423	0,0415	0,0405	0,0410	0,0395	-3,9
Buritama	0,0497	0,0490	0,0498	0,0476	0,0419	0,0460	0,0484	0,0451	0,0468	0,0479	0,0498	0,0513	0,0521	0,0511	-1,8
Buritizal	0,0171	0,0206	0,0199	0,0205	0,0199	0,0185	0,0207	0,0278	0,0304	0,0321	0,0376	0,0342	0,0309	0,0349	12,8
Cabrália Paulista	0,0125	0,0126	0,0126	0,0124	0,0120	0,0116	0,0118	0,0121	0,0117	0,0120	0,0135	0,0139	0,0131	0,0121	-7,6
Cabreúva	0,0498	0,0721	0,0912	0,0950	0,1067	0,1170	0,1270	0,1211	0,1113	0,1164	0,1146	0,1175	0,1249	0,1302	4,3
Caçapava	0,3256	0,3049	0,2956	0,2829	0,2983	0,3034	0,2694	0,2482	0,2650	0,2674	0,2695	0,2820	0,2773	0,2647	-4,6
Cachoeira Paulista	0,0246	0,0248	0,0251	0,0258	0,0263	0,0257	0,0265	0,0276	0,0289	0,0291	0,0294	0,0300	0,0299	0,0298	-0,4
Caconde	0,0308	0,0339	0,0351	0,0337	0,0314	0,0303	0,0320	0,0322	0,0335	0,0350	0,0363	0,0361	0,0368	0,0374	1,6
Cafelândia	0,0401	0,0382	0,0392	0,0399	0,0390	0,0394	0,0408	0,0417	0,0405	0,0398	0,0408	0,0424	0,0426	0,0434	1,7
Caibab	0,0082	0,0111	0,0114	0,0111	0,0111	0,0114	0,0116	0,0118	0,0120	0,0119	0,0117	0,0112	0,0111	0,0111	-0,1
Caieiras	0,1214	0,1154	0,1137	0,1070	0,1123	0,1104	0,1183	0,1366	0,1395	0,1312	0,1290	0,1356	0,1452	0,1474	1,5
Caiuá	0,0227	0,0209	0,0199	0,0182	0,0196	0,0193	0,0199	0,0200	0,0207	0,0213	0,0229	0,0238	0,0235	0,0246	4,7
Cajamar	0,2351	0,2213	0,2153	0,2401	0,2585	0,2856	0,3045	0,2945	0,2816	0,2778	0,2887	0,3334	0,3944	0,4227	7,2
Cajati	0,0864	0,0933	0,0983	0,1036	0,1116	0,1110	0,1115	0,1158	0,1136	0,0996	0,0884	0,0849	0,0917	0,0986	7,6
Cajobi	0,0187	0,0193	0,0195	0,0200	0,0180	0,0162	0,0179	0,0192	0,0182	0,0170	0,0179	0,0189	0,0181	0,0167	-7,7
Cajuru	0,0379	0,0365	0,0350	0,0342	0,0340	0,0350	0,0372	0,0393	0,0392	0,0395	0,0415	0,0426	0,0417	0,0427	2,4
Campina do Monte Alegre	0,0084	0,0088	0,0095	0,0106	0,0113	0,0107	0,0102	0,0104	0,0103	0,0106	0,0110	0,0109	0,0110	0,0112	2,4
Campinas	3,0275	2,8146	2,8352	2,8593	2,7196	2,6311	2,4519	2,4361	2,5354	2,6370	2,7022	2,7207	2,6659	2,6093	-2,1
Campo Limpo Paulista	0,1602	0,1470	0,1488	0,1506	0,1568	0,1659	0,2138	0,2109	0,1695	0,1668	0,1543	0,1419	0,1361	0,1283	-5,7
Campos do Jordão	0,0675	0,0689	0,0659	0,0637	0,0588	0,0551	0,0553	0,0563	0,0572	0,0539	0,0577	0,0571	0,0550	0,0547	-0,6
Campos Novos Paulista	0,0162	0,0161	0,0162	0,0165	0,0164	0,0167	0,0177	0,0188	0,0196	0,0182	0,0171	0,0170	0,0177	0,0181	2,5
Cananéia	0,0265	0,0260	0,0261	0,0255	0,0251	0,0250	0,0249	0,0250	0,0254	0,0252	0,0247	0,0248	0,0303	0,0278	-8,1
Canas	0,0064	0,0066	0,0065	0,0065	0,0070	0,0073	0,0072	0,0073	0,0072	0,0069	0,0068	0,0069	0,0070	0,0070	-0,8
Cândido Mota	0,0674	0,0718	0,0705	0,0711	0,0706	0,0676	0,0689	0,0761	0,0798	0,0727	0,0698	0,0711	0,0720	0,0743	3,1
Cândido Rodrigues	0,0078	0,0078	0,0081	0,0074	0,0068	0,0069	0,0071	0,0071	0,0071	0,0071	0,0074	0,0074	0,0072	0,0071	-1,4
Canitar	0,0076	0,0073	0,0078	0,0073	0,0071	0,0068	0,0067	0,0075	0,0078	0,0077	0,0097	0,0107	0,0115	0,0135	17,0
Capão Bonito	0,0683	0,0709	0,0713	0,0699	0,0676	0,0706	0,0731	0,0782	0,0728	0,0635	0,0645	0,0702	0,0779	0,0809	3,9
Capela do Alto	0,0167	0,0159	0,0170	0,0173	0,0175	0,0168	0,0171	0,0185	0,0205	0,0208	0,0200	0,0204	0,0213	0,0215	1,0
Capivari	0,1129	0,1134	0,1066	0,1009	0,0999	0,0957	0,0939	0,0990	0,0990	0,0966	0,0967	0,0941	0,0928	0,0927	-0,1
Caraguatatuba	0,0874	0,0924	0,0989	0,0950	0,0985	0,0985	0,0995	0,0991	0,0976	0,0961	0,0960	0,0979	0,1027	0,1104	7,6
Carapicuíba	0,2440	0,2554	0,2502	0,2459	0,2562	0,2520	0,2615	0,2745	0,2700	0,2648	0,2664	0,2685	0,2733	0,2801	2,5
Cardoso	0,0332	0,0332	0,0337	0,0341	0,0333	0,0334	0,0330	0,0331	0,0338	0,0327	0,0317	0,0318	0,0327	0,0331	1,2
Casa Branca	0,0644	0,0644	0,0690	0,0694	0,0607	0,0622	0,0737	0,0790	0,0808	0,0776	0,0692	0,0699	0,0775	0,0732	-5,5
Cássia dos Coqueiros	0,0093	0,0089	0,0091	0,0094	0,0092	0,0088	0,0090	0,0091	0,0086	0,0086	0,0085	0,0083	0,0087	0,0090	3,1
Castilho	0,1692	0,1736	0,1767	0,1676	0,1663	0,1696	0,1618	0,1409	0,1282	0,1147	0,1173	0,1287	0,1368	0,1558	13,9
Catanduva	0,2110	0,1984	0,2043	0,2206	0,2081	0,1832	0,1852	0,1991	0,2032	0,2076	0,2065	0,2047	0,1985	0,1970	-0,7
Catiguá	0,0149	0,0160	0,0158	0,0140	0,0150	0,0161	0,0159	0,0159	0,0155	0,0148	0,0154	0,0150	0,0133	0,0134	1,1
Cedral	0,0139	0,0145	0,0148	0,0153	0,0152	0,0148	0,0159	0,0165	0,0170	0,0170	0,0181	0,0191	0,0210	0,0205	-2,4
Cerqueira Cesar	0,0351	0,0360	0,0354	0,0336	0,0324	0,0339	0,0363	0,0359	0,0338	0,0326	0,0312	0,0314	0,0342	0,0343	0,1
Cerquillo	0,0890	0,0831	0,0799	0,0817	0,0838	0,0764	0,0720	0,0876	0,0964	0,0923	0,0894	0,0908	0,0963	0,1062	10,3
Cesário Lange	0,0192	0,0191	0,0192	0,0185	0,0167	0,0173	0,0195	0,0210	0,0201	0,0207	0,0228	0,0241	0,0241	0,0231	-4,4
Charqueada	0,0186	0,0199	0,0206	0,0199	0,0190	0,0191	0,0195	0,0199	0,0189	0,0182	0,0196	0,0207	0,0212	0,0252	18,6
Chavantes	0,0511	0,0522	0,0574	0,0537	0,0425	0,0382	0,0382	0,0421	0,0426	0,0386	0,0358	0,0315	0,0310	0,0343	10,6
Clementina	0,0156	0,0155	0,0175	0,0214	0,0247	0,0317	0,0313	0,0209	0,0157	0,0209	0,0256	0,0208	0,0185	0,0196	6,0
Colina	0,0946	0,0724	0,0435	0,0707	0,0821	0,0615	0,0553	0,0673	0,0707	0,0637	0,0753	0,0669	0,0583	0,0657	12,7
Colômbia	0,0316	0,0323	0,0349	0,0379	0,0357	0,0340	0,0371	0,0400	0,0438	0,0417	0,0408	0,0434	0,0485	0,0494	1,9
Conchal	0,0350	0,0312	0,0349	0,0353	0,0290	0,0305	0,0344	0,0400	0,0416	0,0342	0,0355	0,0460	0,0423	0,0358	-15,5
Conchas	0,0238	0,0236	0,0238	0,0235	0,0232	0,0230	0,0231	0,0249	0,0272	0,0363	0,0426	0,0395	0,0334	0,0270	-19,2
Cordeirópolis	0,0576	0,0555	0,0560	0,0500	0,0520	0,0776	0,1520	0,2649	0,2594	0,2063	0,2081	0,1931	0,1857	0,1835	-1,2
Coroados	0,0138	0,0138	0,0142	0,0140	0,0140	0,0142	0,0141	0,0148	0,0160	0,0153	0,0143	0,0139	0,0143	0,0148	3,8
Coronel Macedo	0,0130	0,0139	0,0145	0,0148	0,0142	0,0138	0,0141	0,0145	0,0152	0,0152	0,0145	0,0143	0,0147	0,0148	1,0
Corumbataí	0,0183	0,0174	0,0171	0,0175	0,0173	0,0165	0,0164	0,0173	0,0176	0,0174	0,0176	0,0177	0,0172	0,0168	-2,1
Cosmópolis	0,1209	0,1091	0,1282	0,1378	0,1078	0,0939	0,0933	0,0880	0,0844	0,0831	0,0813	0,0785	0,0826	0,0881	6,6
Cosmorama	0,0190	0,0211	0,0213	0,0212	0,0201	0,0193	0,0195	0,0195	0,0201	0,0199	0,0200	0,0224	0,0227	0,0210	-7,2
Cotia	0,4671	0,4383	0,4290	0,4383	0,4496	0,4644	0,4624	0,4547	0,4818	0,5217	0,5350	0,5503	0,5798	0,5927	2,2
Cravinhos	0,0503	0,0499	0,0548	0,0550	0,0536	0,0586	0,0592	0,0626	0,0629	0,0645	0,0680	0,0660	0,0688	0,0711	3,3
Cristais Paulista	0,0185	0,0195	0,0197	0,0206	0,0193	0,0173	0,0182	0,0184	0,0186	0,0194	0,0196	0,0192	0,0193	0,0192	-0,4
Cruzália	0,0128	0,0													

Municípios	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	var. % 11/10
Dracena	0,0596	0,0587	0,0585	0,0580	0,0530	0,0533	0,0536	0,0541	0,0534	0,0535	0,0559	0,0567	0,0569	0,0594	4,3
Duartina	0,0188	0,0191	0,0196	0,0195	0,0191	0,0184	0,0188	0,0198	0,0195	0,0193	0,0192	0,0189	0,0194	0,0192	-1,3
Dumont	0,0128	0,0129	0,0132	0,0137	0,0136	0,0135	0,0137	0,0157	0,0176	0,0168	0,0167	0,0161	0,0155	0,0160	3,4
Echaporã	0,0256	0,0258	0,0252	0,0252	0,0268	0,0280	0,0253	0,0236	0,0229	0,0221	0,0219	0,0211	0,0202	0,0201	-0,3
Eldorado	0,0391	0,0394	0,0386	0,0388	0,0373	0,0373	0,0373	0,0378	0,0382	0,0381	0,0377	0,0374	0,0385	0,0378	-2,0
Elias Fausto	0,0373	0,0402	0,0386	0,0374	0,0358	0,0338	0,0392	0,0444	0,0457	0,0449	0,0441	0,0451	0,0424	0,0428	1,1
Elisiário	0,0084	0,0082	0,0081	0,0079	0,0078	0,0082	0,0084	0,0088	0,0087	0,0085	0,0092	0,0089	0,0083	0,0085	3,4
Embaúba	0,0087	0,0092	0,0095	0,0094	0,0086	0,0082	0,0086	0,0089	0,0083	0,0078	0,0081	0,0081	0,0076	0,0074	-2,1
Embu	0,2674	0,2551	0,2552	0,2495	0,2523	0,2437	0,2443	0,2493	0,2536	0,2639	0,2703	0,2918	0,3172	0,3476	9,6
Embu-Guaçu	0,0669	0,0701	0,0719	0,0737	0,0784	0,0714	0,0632	0,0622	0,0654	0,0661	0,0670	0,0671	0,0622	0,0602	-3,3
Emilianópolis	0,0089	0,0095	0,0095	0,0096	0,0094	0,0093	0,0094	0,0097	0,0098	0,0099	0,0098	0,0098	0,0096	0,0101	4,8
Engenheiro Coelho	0,0246	0,0236	0,0201	0,0268	0,0319	0,0278	0,0316	0,0318	0,0258	0,0228	0,0330	0,0399	0,0359	0,0394	9,8
Espírito Santo do Pinhal	0,0710	0,0751	0,0819	0,0833	0,0782	0,0701	0,0681	0,0693	0,0718	0,0761	0,0740	0,0700	0,0752	0,0808	7,5
Espírito Santo do Turvo	0,0105	0,0144	0,0162	0,0143	0,0110	0,0097	0,0101	0,0126	0,0190	0,0172	0,0173	0,0177	0,0185	0,0190	2,7
Estiva Gerbi	0,0349	0,0341	0,0325	0,0339	0,0326	0,0269	0,0257	0,0260	0,0264	0,0240	0,0217	0,0218	0,0222	0,0228	2,5
Estrela do Norte	0,0098	0,0103	0,0105	0,0104	0,0101	0,0104	0,0103	0,0106	0,0105	0,0102	0,0100	0,0100	0,0103	0,0104	1,3
Estrela d'Oeste	0,0191	0,0202	0,0203	0,0195	0,0190	0,0184	0,0205	0,0241	0,0270	0,0263	0,0260	0,0300	0,0290	0,0249	-14,1
Euclides da Cunha Paulista	0,0249	0,0238	0,0243	0,0248	0,0235	0,0228	0,0228	0,0234	0,0235	0,0231	0,0227	0,0232	0,0238	0,0233	-2,2
Fartura	0,0302	0,0329	0,0331	0,0330	0,0315	0,0311	0,0312	0,0315	0,0317	0,0314	0,0310	0,0306	0,0314	0,0317	1,0
Fernando Prestes	0,0139	0,0138	0,0146	0,0144	0,0130	0,0131	0,0144	0,0148	0,0144	0,0145	0,0154	0,0152	0,0141	0,0141	-0,4
Fernandópolis	0,0983	0,0993	0,1071	0,1032	0,0937	0,0889	0,0944	0,0979	0,0938	0,0890	0,0858	0,0859	0,0859	0,0853	-0,7
Fernão	0,0060	0,0057	0,0060	0,0061	0,0061	0,0061	0,0061	0,0062	0,0064	0,0063	0,0061	0,0061	0,0060	0,0058	-2,4
Ferraz de Vasconcellos	0,1357	0,1265	0,1173	0,1136	0,1242	0,1233	0,1222	0,1235	0,1276	0,1274	0,1317	0,1377	0,1412	0,1418	0,5
Flora Rica	0,0085	0,0091	0,0091	0,0093	0,0092	0,0092	0,0095	0,0097	0,0096	0,0094	0,0093	0,0094	0,0097	0,0098	0,5
Floreal	0,0112	0,0117	0,0120	0,0122	0,0118	0,0116	0,0116	0,0116	0,0113	0,0111	0,0105	0,0102	0,0108	0,0114	5,3
Flórida Paulista	0,0296	0,0290	0,0299	0,0301	0,0268	0,0302	0,0375	0,0380	0,0354	0,0340	0,0344	0,0339	0,0354	0,0376	6,0
Flórida	0,0206	0,0209	0,0205	0,0204	0,0214	0,0221	0,0217	0,0218	0,0221	0,0198	0,0192	0,0195	0,0188	0,0193	2,4
Franca	0,4519	0,4153	0,4070	0,3986	0,3892	0,3796	0,3820	0,3878	0,3966	0,4036	0,3931	0,3766	0,3669	0,3670	0,0
Francisco Morato	0,0547	0,0578	0,0573	0,0578	0,0726	0,0720	0,0725	0,0743	0,0729	0,0729	0,0756	0,0768	0,0788	0,0799	1,3
Franco da Rocha	0,0932	0,1095	0,1140	0,1115	0,1139	0,1167	0,1420	0,1824	0,1932	0,1702	0,1492	0,1518	0,1550	0,1461	-5,7
Gabriel Monteiro	0,0089	0,0093	0,0088	0,0085	0,0087	0,0085	0,0087	0,0094	0,0093	0,0090	0,0091	0,0088	0,0084	0,0085	0,8
Gália	0,0197	0,0203	0,0195	0,0197	0,0188	0,0174	0,0167	0,0173	0,0179	0,0174	0,0170	0,0166	0,0173	0,0167	-3,5
Garça	0,0667	0,0695	0,0694	0,0705	0,0669	0,0632	0,0611	0,0597	0,0611	0,0600	0,0588	0,0591	0,0602	0,0635	5,4
Gastão Vidigal	0,0118	0,0114	0,0114	0,0114	0,0107	0,0101	0,0100	0,0103	0,0103	0,0100	0,0100	0,0111	0,0115	0,0109	-5,1
Gavião Peixoto	0,0102	0,0120	0,0163	0,0201	0,0195	0,0187	0,0186	0,0184	0,0183	0,0211	0,0624	0,0589	0,0158	0,0222	39,8
General Salgado	0,0296	0,0290	0,0296	0,0313	0,0304	0,0307	0,0311	0,0314	0,0313	0,0304	0,0319	0,0312	0,0323	0,0331	2,4
Getulina	0,0263	0,0259	0,0272	0,0282	0,0278	0,0282	0,0285	0,0293	0,0296	0,0289	0,0280	0,0274	0,0273	0,0272	-0,3
Glicério	0,0158	0,0163	0,0161	0,0157	0,0153	0,0159	0,0164	0,0174	0,0183	0,0174	0,0165	0,0164	0,0161	0,0162	0,7
Guaíçara	0,0178	0,0188	0,0189	0,0200	0,0213	0,0204	0,0198	0,0226	0,0241	0,0222	0,0217	0,0265	0,0277	0,0249	-10,1
Guaimbé	0,0122	0,0119	0,0118	0,0118	0,0117	0,0119	0,0121	0,0120	0,0114	0,0108	0,0106	0,0106	0,0108	0,0108	0,3
Guaíra	0,1493	0,1665	0,1703	0,1699	0,1654	0,1687	0,2054	0,1955	0,1591	0,1641	0,1694	0,1639	0,1490	0,1712	15,0
Guapiaçu	0,0369	0,0494	0,0554	0,0574	0,0550	0,0515	0,0603	0,0671	0,0526	0,0439	0,0449	0,0500	0,0566	0,0520	-8,2
Guapiara	0,0218	0,0230	0,0234	0,0223	0,0192	0,0192	0,0209	0,0216	0,0219	0,0216	0,0210	0,0209	0,0216	0,0218	1,1
Guará	0,0419	0,0439	0,0428	0,0435	0,0447	0,0436	0,0427	0,0447	0,0475	0,0445	0,0420	0,0410	0,0355	0,0342	-3,5
Guaraçai	0,0237	0,0245	0,0262	0,0254	0,0251	0,0248	0,0246	0,0255	0,0267	0,0264	0,0262	0,0274	0,0276	0,0280	1,6
Guaraci	0,0361	0,0361	0,0391	0,0381	0,0333	0,0338	0,0370	0,0387	0,0426	0,0493	0,0542	0,0504	0,0418	0,0413	-1,2
Guarani d'Oeste	0,0085	0,0076	0,0068	0,0067	0,0066	0,0065	0,0062	0,0061	0,0061	0,0061	0,0061	0,0060	0,0058	0,0059	1,1
Guarantã	0,0181	0,0193	0,0201	0,0196	0,0181	0,0169	0,0178	0,0191	0,0187	0,0192	0,0195	0,0206	0,0208	0,0198	-4,7
Guararapes	0,0680	0,0692	0,0717	0,0726	0,0732	0,0823	0,0946	0,0936	0,0915	0,0879	0,0803	0,0720	0,0687	0,0678	-1,2
Guararema	0,1369	0,1452	0,1101	0,0407	0,0781	0,1114	0,1549	0,1385	0,1069	0,1404	0,1188	0,0960	0,0854	0,0877	2,7
Guaratinguetá	0,2002	0,1955	0,2104	0,2326	0,2420	0,2247	0,2180	0,2348	0,2636	0,2632	0,2416	0,2343	0,2149	0,2269	5,6
Guareí	0,0191	0,0195	0,0194	0,0192	0,0207	0,0214	0,0219	0,0231	0,0249	0,0248	0,0231	0,0232	0,0236	0,0246	4,1
Guariba	0,0704	0,0837	0,0899	0,0876	0,0771	0,0891	0,1056	0,0830	0,0564	0,0643	0,0585	0,0483	0,0574	0,0652	13,7
Guarujá	0,3173	0,3511	0,3695	0,3838	0,4214	0,3971	0,3593	0,3758	0,3587	0,3497	0,3614	0,3571	0,3626	0,3545	-2,2
Guarulhos	4,0445	4,0158	3,8132	3,7646	3,8551	3,6455	3,4141	3,2051	3,2426	3,4673	3,5328	3,5018	3,5736	3,5454	-0,8
Guataporã	0,0253	0,0277	0,0266	0,0252	0,0250	0,0248	0,0218	0,0236	0,0256	0,0248	0,0260	0,0248	0,0221	0,0226	2,7
Guzolândia	0,0143	0,0140	0,0149	0,0145	0,0134	0,0130	0,0131	0,0135	0,0145	0,0141	0,0133	0,0134	0,0142	0,0148	4,5
Herculândia	0,0171	0,0193	0,0198	0,0205	0,0198	0,0186	0,0187	0,0189	0,0189	0,0193	0,0189	0,0182	0,0200	0,0222	10,8
Holambra	0,0513	0,0470	0,0436	0,0467	0,0499	0,0475	0,0451	0,0474	0,0485	0,0473	0,0458	0,0466	0,0465	0,0455	-2,3
Hortolândia	0,3581	0,3447	0,3383	0,4082	0,4703	0,5355	0,5385	0,4359	0,4339	0,5386	0,5695	0,5662	0,6087	0,6255	2,8
Iacanga	0,0245	0,0249	0,0251	0,0255	0,0243	0,0241	0,0249	0,0253	0,0258	0,0265	0,0272	0,0310	0,0383	0,0463	20,9
Iaci	0,0185	0,0180	0,0179	0,0180	0,0174	0,0166	0,0167	0,0171	0,0174	0,0175	0,0167	0,0167	0,0174	0,0170	-2,7
Iaras	0,0121	0,0115	0,0114	0,0120	0,0116	0,0114	0,0126	0,0141	0,0141	0,0140	0,0135	0,0125	0,0133	0,0143	7,5
Ibaté	0,0393	0,0373	0,0335	0,0376	0,0388	0,0349	0,0377	0,0376	0,0368	0,0397	0,0444	0,0424	0,0446	0,0521	16,8
Ibirá	0,0187	0,0201	0,0211	0,0202	0,0185	0,0181	0,0193	0,0207	0,0208	0,0199	0,0207	0,0207	0,0192	0,0192	0,0
Ibirarema	0,0209	0,0234	0,0239	0,0241	0,0238	0,0228	0,0236	0,0238	0,0221	0,0201	0,0176	0,0184	0,0200	0,0219	9,4
Ibitinga	0,0901	0,0910	0,0884	0,0842	0,0798	0,0832	0,0873	0,0855	0,0856	0,0869	0,0905	0,0945	0,0944	0,0961	1,7
Ibiúna	0,1018	0,0988	0,1027	0,1048	0,1008	0,0987	0,0948	0,1005	0,1058	0,1063	0,1037	0,1021	0,1015	0,1025	1,0
Icém	0,0406	0,0660	0,0656	0,0598	0,0568	0,0497	0,0523	0,0631	0,0652	0,0617	0,0676	0,0548	0,0316	0,0585	85,4
Iepê	0,0268	0,0274</													

Municípios	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	var. % 11/10
Ipaussu	0,0232	0,0275	0,0298	0,0281	0,0260	0,0304	0,0337	0,0292	0,0287	0,0265	0,0280	0,0299	0,0262	0,0276	5,6
Iperó	0,0160	0,0183	0,0214	0,0229	0,0270	0,0285	0,0291	0,0317	0,0349	0,0368	0,0367	0,0370	0,0383	0,0377	-1,6
Ipeúna	0,0153	0,0159	0,0186	0,0191	0,0186	0,0203	0,0226	0,0230	0,0228	0,0218	0,0236	0,0251	0,0259	0,0287	10,8
Ipiguá	0,0131	0,0140	0,0139	0,0150	0,0166	0,0140	0,0116	0,0108	0,0099	0,0108	0,0109	0,0103	0,0110	0,0111	0,5
Iporanga	0,0249	0,0288	0,0286	0,0293	0,0284	0,0270	0,0267	0,0266	0,0265	0,0263	0,0260	0,0262	0,0239	0,0236	-1,3
Ipuã	0,0490	0,0452	0,0419	0,0403	0,0482	0,0561	0,0553	0,0598	0,0651	0,0611	0,0587	0,0508	0,0390	0,0393	0,6
Iracemópolis	0,0472	0,0504	0,0462	0,0428	0,0438	0,0452	0,0435	0,0564	0,0659	0,0620	0,0664	0,0637	0,0555	0,0551	-0,8
Irapuã	0,0170	0,0163	0,0175	0,0177	0,0165	0,0163	0,0184	0,0196	0,0195	0,0189	0,0191	0,0193	0,0186	0,0181	-2,3
Irapuru	0,0135	0,0144	0,0147	0,0148	0,0135	0,0125	0,0126	0,0124	0,0123	0,0121	0,0119	0,0118	0,0119	0,0121	1,6
Itaberá	0,0368	0,0373	0,0386	0,0370	0,0347	0,0359	0,0368	0,0390	0,0424	0,0437	0,0416	0,0419	0,0465	0,0469	0,8
Itaí	0,0522	0,0583	0,0605	0,0626	0,0610	0,0596	0,0624	0,0671	0,0713	0,0705	0,0671	0,0685	0,0754	0,0748	-0,9
Itajobi	0,0351	0,0374	0,0398	0,0379	0,0334	0,0342	0,0383	0,0411	0,0403	0,0369	0,0377	0,0369	0,0338	0,0338	0,0
Itaju	0,0107	0,0111	0,0114	0,0111	0,0108	0,0112	0,0116	0,0124	0,0127	0,0120	0,0123	0,0124	0,0122	0,0121	-0,7
Itanhaém	0,0723	0,0795	0,0834	0,0805	0,0818	0,0760	0,0763	0,0757	0,0761	0,0750	0,0751	0,0733	0,0740	0,0740	0,0
Itaóca	0,0106	0,0099	0,0101	0,0095	0,0091	0,0087	0,0074	0,0068	0,0070	0,0072	0,0075	0,0079	0,0071	0,0070	-2,0
Itapeçerica da Serra	0,2678	0,2839	0,2844	0,2828	0,2849	0,2694	0,2254	0,2482	0,3104	0,3212	0,3069	0,3050	0,3453	0,3812	10,4
Itapetininga	0,2299	0,2213	0,2334	0,2458	0,2431	0,2383	0,2452	0,2492	0,2636	0,2783	0,2698	0,2712	0,2775	0,2655	-4,3
Itapeva	0,1356	0,1248	0,1279	0,1268	0,1288	0,1334	0,1346	0,1427	0,1583	0,1512	0,1347	0,1367	0,1477	0,1422	-3,8
Itapeví	0,1691	0,1708	0,1872	0,2338	0,2800	0,2570	0,2400	0,2532	0,2620	0,2742	0,2815	0,2771	0,3127	0,3883	24,2
Itapira	0,1599	0,1519	0,1589	0,1698	0,1736	0,1708	0,1627	0,1885	0,2029	0,2026	0,2100	0,2026	0,1953	0,1969	0,9
Itapirapuã Paulista	0,0096	0,0085	0,0086	0,0086	0,0085	0,0084	0,0085	0,0086	0,0085	0,0096	0,0100	0,0102	0,0092	0,0091	-1,2
Itápolis	0,0862	0,0928	0,1008	0,0944	0,0784	0,0858	0,0979	0,1001	0,0956	0,0947	0,0941	0,0923	0,0925	0,0932	0,8
Itaporanga	0,0221	0,0225	0,0225	0,0225	0,0206	0,0202	0,0204	0,0214	0,0220	0,0227	0,0223	0,0224	0,0230	0,0234	1,8
Itapuí	0,0207	0,0224	0,0224	0,0203	0,0201	0,0226	0,0223	0,0240	0,0250	0,0249	0,0279	0,0290	0,0308	0,0350	13,8
Itapura	0,0167	0,0168	0,0172	0,0169	0,0163	0,0168	0,0174	0,0178	0,0178	0,0178	0,0173	0,0167	0,0167	0,0173	3,4
Itaquaquecetuba	0,2579	0,2599	0,2502	0,2393	0,2560	0,2554	0,2674	0,2713	0,2734	0,2761	0,2856	0,2984	0,2980	0,2930	-1,7
Itararé	0,0645	0,0620	0,0638	0,0656	0,0679	0,0673	0,0708	0,0758	0,0794	0,0727	0,0741	0,0755	0,0727	0,0687	-5,5
Itariri	0,0146	0,0150	0,0151	0,0151	0,0150	0,0142	0,0140	0,0140	0,0140	0,0137	0,0134	0,0134	0,0136	0,0131	-3,6
Itatiba	0,1798	0,1861	0,1858	0,1894	0,2142	0,2252	0,2318	0,2484	0,2539	0,2452	0,2358	0,2450	0,2461	0,2393	-2,7
Itatinga	0,0315	0,0369	0,0386	0,0376	0,0353	0,0346	0,0343	0,0351	0,0366	0,0383	0,0394	0,0426	0,0420	0,0396	-5,8
Itapina	0,0298	0,0307	0,0300	0,0309	0,0295	0,0299	0,0309	0,0318	0,0339	0,0343	0,0327	0,0301	0,0303	0,0318	4,8
Itirapuã	0,0104	0,0101	0,0101	0,0110	0,0106	0,0094	0,0098	0,0103	0,0106	0,0107	0,0105	0,0106	0,0107	0,0106	-1,7
Itobi	0,0111	0,0114	0,0119	0,0118	0,0114	0,0111	0,0109	0,0112	0,0116	0,0116	0,0116	0,0118	0,0121	0,0125	3,2
Itu	0,3936	0,3957	0,3950	0,3825	0,3803	0,3420	0,3225	0,3539	0,3853	0,4020	0,4131	0,4213	0,4227	0,4271	1,1
Itupeva	0,0618	0,0647	0,0682	0,0803	0,0994	0,1073	0,1174	0,1253	0,1213	0,1214	0,1255	0,1380	0,1452	0,1664	14,6
Ituverava	0,0785	0,0750	0,0751	0,0751	0,0715	0,0695	0,0724	0,0763	0,0802	0,0739	0,0716	0,0712	0,0708	0,0760	7,2
Jaborandi	0,0258	0,0281	0,0250	0,0229	0,0218	0,0227	0,0233	0,0259	0,0252	0,0209	0,0216	0,0209	0,0184	0,0183	-0,9
Jaboticabal	0,1633	0,1715	0,1800	0,1720	0,1663	0,1661	0,1624	0,1854	0,1882	0,1732	0,1916	0,1822	0,1556	0,1571	1,0
Jacaré	0,8126	0,7971	0,8448	0,8381	0,8147	0,7613	0,7748	0,7804	0,7302	0,6690	0,6266	0,6326	0,6240	0,6220	-0,3
Jaci	0,0100	0,0100	0,0107	0,0108	0,0107	0,0126	0,0158	0,0178	0,0187	0,0194	0,0199	0,0196	0,0189	0,0188	-0,3
Jacupiranga	0,0206	0,0207	0,0212	0,0221	0,0204	0,0193	0,0202	0,0209	0,0214	0,0217	0,0214	0,0216	0,0251	0,0260	3,8
Jaguariúna	0,1992	0,2179	0,2660	0,3448	0,3898	0,4784	0,4997	0,4882	0,5522	0,6261	0,6725	0,6325	0,5391	0,4649	-13,8
Jales	0,0617	0,0656	0,0721	0,0700	0,0612	0,0563	0,0587	0,0586	0,0593	0,0619	0,0604	0,0569	0,0556	0,0545	-1,8
Jambeiro	0,0114	0,0109	0,0107	0,0188	0,0248	0,0190	0,0155	0,0192	0,0202	0,0191	0,0204	0,0211	0,0245	0,0278	13,8
Jandira	0,1163	0,1588	0,1572	0,1522	0,1554	0,1577	0,1642	0,1710	0,1730	0,1790	0,1837	0,1853	0,1835	0,1694	-7,7
Jardinópolis	0,0670	0,0685	0,0736	0,0775	0,0758	0,0742	0,0719	0,0736	0,0696	0,0625	0,0693	0,0704	0,0684	0,0757	10,6
Jarinu	0,0207	0,0222	0,0231	0,0226	0,0244	0,0258	0,0278	0,0331	0,0347	0,0362	0,0401	0,0405	0,0450	0,0525	16,6
Jaú	0,2016	0,1956	0,1948	0,1915	0,1795	0,1864	0,1924	0,1886	0,1891	0,1854	0,1837	0,1765	0,1776	0,1862	4,9
Jeriquara	0,0103	0,0120	0,0122	0,0119	0,0112	0,0101	0,0102	0,0115	0,0125	0,0125	0,0121	0,0117	0,0114	0,0118	3,4
Joanópolis	0,0183	0,0178	0,0178	0,0174	0,0172	0,0169	0,0173	0,0173	0,0175	0,0178	0,0176	0,0175	0,0176	0,0176	-0,2
João Ramalho	0,0183	0,0185	0,0188	0,0187	0,0190	0,0196	0,0197	0,0209	0,0216	0,0210	0,0203	0,0202	0,0189	0,0173	-8,2
José Bonifácio	0,0637	0,0661	0,0703	0,0704	0,0672	0,0647	0,0685	0,0756	0,0733	0,0676	0,0687	0,0700	0,0729	0,0810	11,1
Júlio Mesquita	0,0074	0,0077	0,0076	0,0077	0,0075	0,0074	0,0075	0,0074	0,0076	0,0078	0,0078	0,0078	0,0075	0,0075	-0,1
Jumirim	0,0059	0,0059	0,0077	0,0080	0,0086	0,0084	0,0090	0,0098	0,0097	0,0095	0,0098	0,0101	0,0101	0,0098	-3,3
Jundiá	1,4169	1,4534	1,4545	1,4157	1,3193	1,2595	1,3014	1,3205	1,3843	1,4404	1,4251	1,5082	1,5595	1,5533	-0,4
Junqueirópolis	0,0343	0,0333	0,0378	0,0382	0,0341	0,0324	0,0336	0,0348	0,0340	0,0348	0,0357	0,0366	0,0394	0,0422	7,0
Juquiá	0,0334	0,0338	0,0329	0,0318	0,0298	0,0303	0,0283	0,0291	0,0299	0,0299	0,0298	0,0294	0,0296	0,0305	2,8
Juquitiba	0,0261	0,0272	0,0288	0,0297	0,0304	0,0292	0,0273	0,0311	0,0313	0,0309	0,0292	0,0273	0,0269	0,0281	4,2
Lagoinha	0,0101	0,0105	0,0106	0,0109	0,0107	0,0105	0,0106	0,0106	0,0108	0,0109	0,0107	0,0108	0,0102	0,0102	0,8
Laranjal Paulista	0,0428	0,0462	0,0502	0,0542	0,0536	0,0492	0,0532	0,0603	0,0589	0,0566	0,0576	0,0570	0,0574	0,0586	2,0
Lavinia	0,0217	0,0213	0,0216	0,0211	0,0204	0,0212	0,0228	0,0227	0,0225	0,0223	0,0225	0,0219	0,0207	0,0211	2,1
Lavrinhas	0,0097	0,0101	0,0108	0,0110	0,0114	0,0113	0,0110	0,0117	0,0127	0,0128	0,0134	0,0130	0,0117	0,0122	4,0
Leme	0,1289	0,1280	0,1244	0,1185	0,1168	0,1147	0,1141	0,1169	0,1163	0,1195	0,1274	0,1308	0,1312	0,1402	6,9
Lençóis Paulista	0,1700	0,1604	0,1476	0,1484	0,1534	0,1530	0,1579	0,1824	0,1878	0,1784	0,1968	0,2023	0,1876	0,1903	1,5
Limeira	0,6604	0,6264	0,6243	0,6530	0,6770	0,6744	0,6884	0,7291	0,7418	0,7190	0,7020	0,7038	0,6962	0,6656	-4,4
Lindóia	0,0092	0,0105	0,0109	0,0113	0,0111	0,0101	0,0106	0,0108	0,0102	0,0099	0,0096	0,0094	0,0092	0,0087	-5,3
Lins	0,1024	0,1031	0,1025	0,1088	0,1038	0,1033	0,1087	0,1074	0,1204	0,1136	0,0984	0,1038	0,1223	0,1438	17,6
Lorena	0,1024	0,1023	0,1025	0,1058	0,1141	0,1370	0,1481	0,1426	0,1346	0,1367	0,1417	0,1368	0,1295	0,1281	-1,1
Lourdes	0,0074	0,0076	0,0079	0,0079	0,0078	0,0079	0,0080	0,0080	0,0081	0,0081	0,0077	0,0077	0,0078	0,0080	2,5
Louveira	0,2270	0,1446	0,1447												

Municípios	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	var. % 11/10
Mairiporã	0,0681	0,0680	0,0694	0,0694	0,0715	0,0684	0,0676	0,0695	0,0676	0,0715	0,0759	0,0791	0,0803	0,0861	7,3
Manduri	0,0145	0,0177	0,0169	0,0160	0,0156	0,0144	0,0148	0,0155	0,0161	0,0153	0,0157	0,0156	0,0146	0,0149	2,0
Marabá Paulista	0,0270	0,0251	0,0255	0,0265	0,0270	0,0261	0,0248	0,0248	0,0264	0,0250	0,0252	0,0257	0,0261	0,0259	-0,4
Maracá	0,0581	0,0536	0,0579	0,0548	0,0521	0,0512	0,0614	0,0661	0,0609	0,0639	0,0577	0,0508	0,0540	0,0600	11,1
Marapoama	0,0087	0,0087	0,0091	0,0095	0,0097	0,0099	0,0108	0,0112	0,0118	0,0125	0,0147	0,0150	0,0134	0,0147	9,6
Mariópolis	0,0101	0,0103	0,0115	0,0113	0,0096	0,0097	0,0100	0,0100	0,0097	0,0097	0,0096	0,0097	0,0100	0,0098	-2,1
Marília	0,3290	0,3563	0,3520	0,3532	0,3392	0,3274	0,3217	0,3132	0,3150	0,3107	0,3111	0,3197	0,3318	0,3427	3,3
Marinópolis	0,0065	0,0070	0,0072	0,0069	0,0065	0,0066	0,0068	0,0069	0,0069	0,0067	0,0065	0,0064	0,0065	0,0064	-0,8
Martinópolis	0,0435	0,0503	0,0507	0,0496	0,0502	0,0505	0,0484	0,0481	0,0492	0,0485	0,0455	0,0445	0,0455	0,0491	7,8
Matão	0,2279	0,2245	0,2028	0,2510	0,2632	0,2132	0,2189	0,2863	0,2690	0,2072	0,1910	0,1902	0,2122	0,2190	3,2
Mauá	1,2647	1,0379	1,0320	1,1032	1,2035	1,1952	1,1387	1,1586	1,1441	1,0786	0,9754	0,9221	0,8679	0,8567	-1,3
Mendonça	0,0126	0,0128	0,0142	0,0137	0,0133	0,0137	0,0132	0,0124	0,0123	0,0126	0,0141	0,0180	0,0232	0,0294	26,7
Meridiano	0,0108	0,0114	0,0121	0,0125	0,0119	0,0116	0,0120	0,0127	0,0132	0,0123	0,0110	0,0108	0,0110	0,0116	5,3
Mesópolis	0,0081	0,0083	0,0087	0,0087	0,0082	0,0085	0,0087	0,0085	0,0085	0,0088	0,0084	0,0085	0,0081	0,0088	8,3
Miguelópolis	0,0735	0,0838	0,0818	0,0757	0,0734	0,0717	0,0711	0,0768	0,0840	0,0799	0,0758	0,0712	0,0672	0,0777	15,7
Minheiros do Tietê	0,0220	0,0219	0,0216	0,0195	0,0177	0,0184	0,0189	0,0196	0,0193	0,0186	0,0207	0,0215	0,0203	0,0205	1,3
Mira Estrela	0,0137	0,0136	0,0138	0,0137	0,0130	0,0130	0,0132	0,0135	0,0136	0,0133	0,0128	0,0128	0,0132	0,0131	-0,7
Miracatu	0,0386	0,0379	0,0373	0,0370	0,0342	0,0348	0,0335	0,0341	0,0344	0,0347	0,0351	0,0346	0,0348	0,0354	1,7
Mirandópolis	0,0512	0,0530	0,0531	0,0540	0,0499	0,0479	0,0463	0,0448	0,0467	0,0469	0,0450	0,0446	0,0469	0,0488	4,2
Mirante do Paranapanema	0,0398	0,0375	0,0370	0,0375	0,0372	0,0362	0,0370	0,0381	0,0378	0,0374	0,0360	0,0354	0,0372	0,0384	3,1
Mirassol	0,0951	0,0922	0,0755	0,0784	0,0866	0,0825	0,0816	0,0838	0,0784	0,0777	0,0797	0,0803	0,0817	0,0805	-1,5
Mirassolândia	0,0090	0,0095	0,0097	0,0101	0,0103	0,0104	0,0101	0,0101	0,0103	0,0099	0,0098	0,0101	0,0101	0,0095	-6,2
Mococa	0,1526	0,1479	0,1457	0,1419	0,1300	0,1252	0,1314	0,1371	0,1408	0,1411	0,1371	0,1314	0,1304	0,1284	-1,5
Mogi das Cruzes	0,6420	0,6059	0,5831	0,5896	0,6043	0,5803	0,5761	0,6096	0,6464	0,6530	0,6366	0,6400	0,6917	0,7531	8,9
Mogi-Guaçu	0,4719	0,4122	0,4064	0,4396	0,4458	0,4391	0,4655	0,4896	0,4936	0,4603	0,4279	0,4270	0,4138	0,3790	-8,4
Mogi-Mirim	0,2259	0,2151	0,2182	0,2321	0,2416	0,2324	0,2193	0,2253	0,2415	0,2566	0,2631	0,2646	0,2654	0,2593	-2,3
Mombuca	0,0108	0,0110	0,0103	0,0092	0,0086	0,0091	0,0096	0,0100	0,0097	0,0094	0,0105	0,0105	0,0093	0,0089	-4,6
Monções	0,0069	0,0073	0,0074	0,0074	0,0072	0,0073	0,0078	0,0076	0,0076	0,0079	0,0087	0,0091	0,0098	0,0166	68,8
Mongaguá	0,0289	0,0341	0,0378	0,0414	0,0445	0,0378	0,0385	0,0403	0,0399	0,0388	0,0399	0,0406	0,0400	0,0386	-3,4
Monte Alegre do Sul	0,0184	0,0180	0,0175	0,0170	0,0171	0,0168	0,0174	0,0157	0,0136	0,0130	0,0125	0,0132	0,0129	0,0125	-3,1
Monte Alto	0,1044	0,1014	0,0966	0,0893	0,0875	0,0886	0,0904	0,0936	0,0997	0,1039	0,1045	0,1074	0,1078	0,1056	-2,0
Monte Aprazível	0,0349	0,0356	0,0363	0,0359	0,0328	0,0312	0,0378	0,0450	0,0511	0,0528	0,0506	0,0506	0,0528	0,0535	1,3
Monte Azul Paulista	0,0563	0,0565	0,0482	0,0428	0,0461	0,0494	0,0491	0,0438	0,0401	0,0359	0,0373	0,0432	0,0547	0,0482	-11,8
Monte Castelo	0,0110	0,0117	0,0132	0,0131	0,0126	0,0127	0,0129	0,0131	0,0133	0,0124	0,0124	0,0125	0,0124	0,0127	2,2
Monte Mor	0,1539	0,1875	0,2172	0,2184	0,1767	0,1489	0,1525	0,1491	0,1566	0,1754	0,1867	0,1898	0,1858	0,1793	-3,5
Monteiro Lobato	0,0095	0,0084	0,0083	0,0082	0,0084	0,0089	0,0090	0,0085	0,0082	0,0085	0,0083	0,0082	0,0086	0,0088	2,3
Morro Agudo	0,1333	0,1409	0,1396	0,1460	0,1501	0,1403	0,1541	0,1624	0,1421	0,1374	0,1513	0,1455	0,1258	0,1287	2,2
Morungaba	0,0230	0,0235	0,0252	0,0240	0,0221	0,0231	0,0252	0,0275	0,0283	0,0289	0,0267	0,0257	0,0251	0,0248	-1,3
Motuca	0,0264	0,0250	0,0233	0,0226	0,0237	0,0233	0,0217	0,0280	0,0314	0,0291	0,0331	0,0323	0,0246	0,0180	-26,8
Murutinga do Sul	0,0111	0,0117	0,0120	0,0121	0,0121	0,0120	0,0118	0,0120	0,0123	0,0122	0,0119	0,0119	0,0119	0,0120	1,2
Nantes	0,0150	0,0142	0,0150	0,0148	0,0136	0,0137	0,0140	0,0142	0,0147	0,0160	0,0179	0,0193	0,0194	0,0187	-3,7
Narandiba	0,0161	0,0140	0,0146	0,0149	0,0144	0,0146	0,0145	0,0144	0,0151	0,0155	0,0154	0,0156	0,0197	0,0296	50,5
Natividade da Serra	0,0269	0,0242	0,0248	0,0247	0,0233	0,0233	0,0231	0,0232	0,0231	0,0234	0,0235	0,0238	0,0247	0,0243	-1,7
Nazaré Paulista	0,0205	0,0173	0,0184	0,0179	0,0183	0,0166	0,0180	0,0192	0,0189	0,0194	0,0200	0,0200	0,0202	0,0215	6,6
Neves Paulista	0,0148	0,0156	0,0157	0,0155	0,0149	0,0146	0,0149	0,0158	0,0163	0,0163	0,0175	0,0181	0,0175	0,0177	1,2
Nhandeara	0,0226	0,0240	0,0243	0,0242	0,0232	0,0229	0,0237	0,0246	0,0247	0,0241	0,0237	0,0242	0,0250	0,0256	2,1
Nipoã	0,0092	0,0092	0,0093	0,0094	0,0093	0,0091	0,0094	0,0101	0,0113	0,0106	0,0113	0,0114	0,0111	0,0120	8,5
Nova Aliança	0,0113	0,0117	0,0124	0,0125	0,0122	0,0126	0,0135	0,0134	0,0131	0,0130	0,0136	0,0144	0,0141	0,0149	5,5
Nova Campina	0,0388	0,0361	0,0358	0,0316	0,0288	0,0299	0,0294	0,0276	0,0262	0,0263	0,0273	0,0284	0,0295	0,0285	-3,5
Nova Canaã Paulista	0,0079	0,0081	0,0083	0,0087	0,0083	0,0075	0,0076	0,0076	0,0075	0,0074	0,0073	0,0074	0,0074	0,0073	-1,1
Nova Castilho	0,0065	0,0075	0,0082	0,0081	0,0081	0,0081	0,0083	0,0090	0,0095	0,0093	0,0088	0,0088	0,0090	0,0089	-0,8
Nova Europa	0,0201	0,0183	0,0204	0,0185	0,0174	0,0210	0,0242	0,0247	0,0225	0,0230	0,0242	0,0230	0,0232	0,0260	12,0
Nova Granada	0,0258	0,0293	0,0313	0,0322	0,0324	0,0355	0,0381	0,0372	0,0351	0,0334	0,0326	0,0329	0,0336	0,0322	-4,2
Nova Guataporanga	0,0054	0,0055	0,0053	0,0051	0,0049	0,0049	0,0049	0,0049	0,0049	0,0050	0,0050	0,0049	0,0050	0,0051	1,2
Nova Independência	0,0106	0,0102	0,0113	0,0116	0,0118	0,0115	0,0116	0,0118	0,0119	0,0119	0,0111	0,0114	0,0164	0,0248	51,5
Nova Luzitânia	0,0065	0,0065	0,0066	0,0065	0,0065	0,0066	0,0066	0,0067	0,0072	0,0071	0,0070	0,0070	0,0071	0,0070	-0,4
Nova Odessa	0,1337	0,1218	0,1151	0,1252	0,1380	0,1418	0,1494	0,1515	0,1515	0,1491	0,1463	0,1453	0,1420	0,1606	13,1
Novais	0,0096	0,0107	0,0107	0,0098	0,0092	0,0098	0,0105	0,0109	0,0111	0,0108	0,0114	0,0110	0,0091	0,0093	1,9
Novo Horizonte	0,0860	0,0869	0,0887	0,0932	0,0924	0,0958	0,1058	0,1162	0,1123	0,1130	0,1317	0,1229	0,1088	0,1168	7,3
Nuporanga	0,0392	0,0484	0,0490	0,0465	0,0484	0,0449	0,0434	0,0433	0,0467	0,0508	0,0480	0,0403	0,0375	0,0404	7,6
Ocaçu	0,0119	0,0124	0,0124	0,0128	0,0122	0,0117	0,0120	0,0119	0,0117	0,0116	0,0113	0,0114	0,0114	0,0113	-0,5
Óleo	0,0077	0,0087	0,0087	0,0086	0,0083	0,0083	0,0083	0,0086	0,0087	0,0087	0,0087	0,0086	0,0089	0,0093	4,0
Olímpia	0,0980	0,0987	0,1089	0,1145	0,1025	0,1053	0,1102	0,1073	0,1063	0,1101	0,1191	0,1239	0,1216	0,1244	2,3
Onda Verde	0,0129	0,0181	0,0182	0,0186	0,0195	0,0184	0,0224	0,0221	0,0194	0,0217	0,0240	0,0236	0,0215	0,0210	-2,2
Oriente	0,0116	0,0110	0,0111	0,0112	0,0106	0,0107	0,0108	0,0113	0,0122	0,0119	0,0111	0,0113	0,0118	0,0115	-2,3
Orindiúva	0,0259	0,0230	0,0265	0,0317	0,0299	0,0367	0,0488	0,0492	0,0502	0,0518	0,0472	0,0341	0,0311	0,0350	12,5
Orlândia	0,0781	0,0807	0,0907	0,0972	0,0987	0,1024	0,1070	0,1174	0,1242	0,1198	0,1152	0,1082	0,0959	0,0891	-7,1
Osasco	1,3652	1,3007	1,1974	1,2193	1,2582	1,3189	1,3709	1,3840	1,3333	1,2520	1,2326	1,2465	1,3304	1,4534	9,2
Oscar Bressane	0,0101	0,0105	0,0106	0,0107	0,0105	0,0102	0,0102	0,0106	0,0108	0,0105	0,0097	0,0093	0,0091	0,0089	-1,7
Osvaldo Cruz	0,0429	0,0423	0,0429												

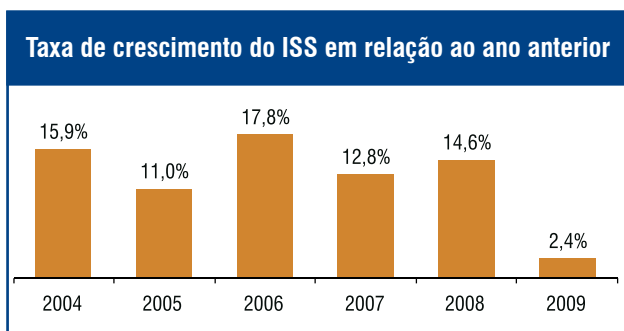
Municípios	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	var. % 11/10
Paraíso	0,0149	0,0188	0,0192	0,0182	0,0181	0,0197	0,0246	0,0270	0,0243	0,0219	0,0232	0,0227	0,0220	0,0238	8,3
Paranapanema	0,0439	0,0461	0,0472	0,0454	0,0434	0,0425	0,0436	0,0468	0,0483	0,0486	0,0483	0,0483	0,0534	0,0545	2,2
Paranapuã	0,0089	0,0103	0,0106	0,0100	0,0095	0,0094	0,0094	0,0094	0,0097	0,0094	0,0088	0,0087	0,0088	0,0090	2,2
Parapuã	0,0303	0,0329	0,0319	0,0286	0,0260	0,0241	0,0250	0,0271	0,0278	0,0264	0,0240	0,0217	0,0233	0,0257	10,4
Pardinho	0,0134	0,0148	0,0156	0,0158	0,0148	0,0141	0,0149	0,0162	0,0156	0,0156	0,0155	0,0152	0,0157	0,0166	5,6
Pariquera-Açu	0,0197	0,0179	0,0179	0,0184	0,0186	0,0183	0,0189	0,0192	0,0192	0,0193	0,0193	0,0194	0,0200	0,0214	6,8
Parisi	0,0072	0,0069	0,0069	0,0069	0,0070	0,0071	0,0075	0,0077	0,0077	0,0073	0,0072	0,0072	0,0072	0,0072	-0,1
Patrocínio Paulista	0,0337	0,0310	0,0298	0,0345	0,0330	0,0306	0,0341	0,0368	0,0399	0,0436	0,0459	0,0441	0,0435	0,0455	4,5
Paulicéia	0,0131	0,0128	0,0132	0,0139	0,0204	0,0201	0,0194	0,0197	0,0195	0,0189	0,0191	0,0191	0,0197	0,0209	5,9
Paulínia	1,7129	1,7485	1,9696	2,3831	3,1080	3,5023	3,6614	3,9386	3,6687	3,3185	3,3418	3,1513	2,8535	2,7428	-3,9
Paulistânia	0,0045	0,0083	0,0084	0,0083	0,0081	0,0080	0,0081	0,0083	0,0084	0,0087	0,0086	0,0087	0,0095	0,0090	-5,4
Paulo de Faria	0,0348	0,0337	0,0348	0,0339	0,0315	0,0329	0,0355	0,0391	0,0398	0,0367	0,0351	0,0341	0,0326	0,0341	4,5
Pederneiras	0,0799	0,0851	0,0908	0,0854	0,0827	0,0847	0,0870	0,0956	0,1070	0,0987	0,0920	0,1050	0,1065	0,1163	9,2
Pedra Bela	0,0100	0,0100	0,0100	0,0103	0,0104	0,0102	0,0098	0,0100	0,0100	0,0101	0,0102	0,0102	0,0104	0,0104	0,5
Pedranópolis	0,0112	0,0117	0,0120	0,0122	0,0121	0,0123	0,0126	0,0127	0,0123	0,0118	0,0114	0,0111	0,0116	0,0116	0,2
Pedregulho	0,0498	0,0711	0,0716	0,0675	0,0654	0,0575	0,0586	0,0636	0,0616	0,0610	0,0637	0,0557	0,0471	0,0550	16,8
Pedreira	0,0658	0,0627	0,0672	0,0713	0,0703	0,0687	0,0713	0,0686	0,0682	0,0759	0,0815	0,0809	0,0789	0,0788	0,0
Pedrinhas Paulista	0,0181	0,0171	0,0174	0,0167	0,0161	0,0160	0,0170	0,0172	0,0160	0,0158	0,0150	0,0147	0,0156	0,0161	3,4
Pedro de Toledo	0,0253	0,0244	0,0242	0,0242	0,0237	0,0236	0,0234	0,0233	0,0237	0,0237	0,0230	0,0231	0,0225	0,0221	-1,8
Penápolis	0,1075	0,0966	0,0930	0,0886	0,0859	0,0855	0,0875	0,0887	0,0883	0,1037	0,1172	0,1149	0,1091	0,0996	-8,7
Pereira Barreto	0,1058	0,1114	0,1185	0,1287	0,1198	0,1012	0,0991	0,0984	0,0889	0,0822	0,0819	0,0850	0,0946	0,1139	20,4
Pereiras	0,0150	0,0148	0,0156	0,0161	0,0149	0,0146	0,0140	0,0148	0,0171	0,0174	0,0166	0,0154	0,0148	0,0164	10,8
Peruíbe	0,0523	0,0548	0,0561	0,0548	0,0598	0,0558	0,0572	0,0598	0,0597	0,0592	0,0599	0,0619	0,0586	0,0584	-0,3
Piacatu	0,0122	0,0124	0,0127	0,0128	0,0123	0,0121	0,0128	0,0136	0,0137	0,0139	0,0143	0,0143	0,0142	0,0145	2,4
Piedade	0,0614	0,0569	0,0604	0,0610	0,0593	0,0574	0,0543	0,0552	0,0574	0,0593	0,0598	0,0586	0,0566	0,0562	-0,7
Pilar do Sul	0,0387	0,0302	0,0305	0,0287	0,0294	0,0313	0,0331	0,0341	0,0353	0,0365	0,0344	0,0316	0,0316	0,0318	0,5
Pindamonhangaba	0,3363	0,3642	0,4067	0,4170	0,4068	0,4078	0,4558	0,4807	0,4753	0,4945	0,5081	0,4826	0,5217	0,5684	9,0
Pindorama	0,0250	0,0260	0,0260	0,0243	0,0235	0,0245	0,0245	0,0265	0,0281	0,0271	0,0284	0,0278	0,0266	0,0270	1,3
Pinhazinho	0,0123	0,0127	0,0130	0,0127	0,0129	0,0124	0,0126	0,0132	0,0135	0,0134	0,0133	0,0138	0,0141	0,0139	-1,2
Piqueroibi	0,0153	0,0157	0,0162	0,0164	0,0166	0,0167	0,0171	0,0173	0,0177	0,0170	0,0162	0,0161	0,0166	0,0168	1,3
Piquete	0,0165	0,0151	0,0148	0,0145	0,0131	0,0127	0,0126	0,0132	0,0132	0,0129	0,0129	0,0124	0,0127	0,0131	3,5
Piracaia	0,0327	0,0290	0,0290	0,0284	0,0290	0,0267	0,0268	0,0284	0,0289	0,0294	0,0301	0,0307	0,0304	0,0303	-0,2
Piracicaba	0,8370	0,8139	0,8239	0,8512	0,8407	0,8217	0,8789	0,9025	0,8903	0,8826	0,8933	0,9466	1,0026	1,0308	2,8
Piraju	0,0525	0,0548	0,0568	0,0557	0,0497	0,0489	0,0515	0,0572	0,0600	0,0594	0,0585	0,0558	0,0543	0,0546	0,6
Pirajuí	0,0377	0,0407	0,0410	0,0435	0,0446	0,0443	0,0441	0,0432	0,0436	0,0447	0,0445	0,0447	0,0451	0,0440	-2,3
Pirangi	0,0234	0,0252	0,0252	0,0239	0,0200	0,0232	0,0268	0,0266	0,0261	0,0259	0,0267	0,0250	0,0232	0,0233	0,4
Pirapora do Bom Jesus	0,0145	0,0171	0,0218	0,0290	0,0325	0,0280	0,0272	0,0267	0,0302	0,0307	0,0223	0,0204	0,0222	0,0198	-11,2
Pirapozinho	0,0411	0,0461	0,0505	0,0498	0,0513	0,0540	0,0516	0,0487	0,0531	0,0562	0,0528	0,0467	0,0450	0,0468	3,9
Pirassununga	0,1753	0,1819	0,1742	0,1619	0,1517	0,1504	0,1627	0,1677	0,1636	0,1599	0,1630	0,1619	0,1542	0,1504	-2,5
Piratininga	0,0216	0,0215	0,0217	0,0205	0,0206	0,0203	0,0204	0,0210	0,0213	0,0212	0,0201	0,0193	0,0191	0,0197	2,9
Pitangueiras	0,0854	0,0847	0,0788	0,0827	0,0825	0,0861	0,0927	0,0963	0,0852	0,0823	0,0877	0,0875	0,0809	0,0783	-3,3
Planalto	0,0141	0,0127	0,0130	0,0138	0,0131	0,0127	0,0134	0,0140	0,0146	0,0144	0,0159	0,0177	0,0192	0,0240	24,9
Platina	0,0156	0,0160	0,0151	0,0147	0,0146	0,0150	0,0151	0,0151	0,0156	0,0149	0,0139	0,0140	0,0139	0,0150	7,7
Poá	0,1220	0,1121	0,1117	0,1080	0,1103	0,1097	0,1080	0,1105	0,1191	0,1320	0,1391	0,1365	0,1500	0,1466	-2,3
Poloni	0,0113	0,0116	0,0121	0,0119	0,0111	0,0115	0,0121	0,0128	0,0135	0,0138	0,0146	0,0144	0,0132	0,0134	1,2
Pompéia	0,0753	0,0786	0,0821	0,0804	0,0809	0,0866	0,0952	0,1159	0,1285	0,1060	0,0826	0,0816	0,0899	0,0943	4,9
Pongá	0,0108	0,0116	0,0119	0,0116	0,0112	0,0113	0,0117	0,0116	0,0114	0,0114	0,0111	0,0110	0,0113	0,0115	1,1
Pontal	0,0667	0,0740	0,0726	0,0681	0,0698	0,0712	0,0741	0,0788	0,0823	0,0853	0,0903	0,0817	0,0675	0,0718	6,3
Pontalinda	0,0099	0,0107	0,0113	0,0110	0,0106	0,0107	0,0111	0,0116	0,0123	0,0128	0,0126	0,0121	0,0115	0,0112	-2,9
Pontes Gestal	0,0115	0,0114	0,0115	0,0121	0,0117	0,0112	0,0111	0,0113	0,0117	0,0111	0,0109	0,0115	0,0169	0,0206	22,1
Populina	0,0150	0,0158	0,0161	0,0154	0,0146	0,0145	0,0149	0,0150	0,0151	0,0150	0,0145	0,0148	0,0148	0,0155	5,1
Porangaba	0,0119	0,0122	0,0122	0,0128	0,0128	0,0123	0,0131	0,0130	0,0124	0,0125	0,0129	0,0130	0,0127	0,0128	0,6
Porto Feliz	0,0815	0,0833	0,0874	0,0848	0,0819	0,0792	0,0806	0,0845	0,0855	0,0847	0,0870	0,0932	0,0954	0,0947	-0,7
Porto Ferreira	0,1217	0,1049	0,1043	0,1084	0,1101	0,1125	0,1105	0,1033	0,1017	0,1068	0,1104	0,1107	0,1092	0,1101	0,8
Potim	0,0092	0,0100	0,0100	0,0103	0,0110	0,0113	0,0121	0,0124	0,0132	0,0127	0,0122	0,0132	0,0143	0,0151	5,8
Potirendaba	0,0233	0,0237	0,0241	0,0244	0,0231	0,0226	0,0242	0,0241	0,0231	0,0231	0,0315	0,0355	0,0319	0,0338	5,9
Pracinha	0,0054	0,0054	0,0055	0,0057	0,0055	0,0053	0,0052	0,0052	0,0052	0,0050	0,0050	0,0052	0,0052	0,0051	-1,5
Pradópolis	0,0655	0,0577	0,0747	0,0762	0,0559	0,0526	0,0477	0,0669	0,0860	0,0879	0,1053	0,0947	0,0546	0,0469	-14,1
Praia Grande	0,1629	0,1761	0,1835	0,1766	0,1977	0,1990	0,1969	0,2017	0,2090	0,2059	0,2041	0,2167	0,2190	0,2255	3,0
Pratânia	0,0120	0,0121	0,0121	0,0114	0,0109	0,0120	0,0126	0,0130	0,0133	0,0128	0,0136	0,0139	0,0131	0,0131	-0,2
Presidente Alves	0,0129	0,0142	0,0147	0,0142	0,0143	0,0145	0,0152	0,0152	0,0147	0,0145	0,0163	0,0166	0,0158	0,0153	-3,1
Presidente Bernardes	0,0303	0,0304	0,0298	0,0300	0,0291	0,0287	0,0293	0,0294	0,0291	0,0285	0,0288	0,0285	0,0288	0,0306	6,2
Presidente Epitácio	0,0685	0,0782	0,0754	0,0764	0,0891	0,0859	0,0870	0,0861	0,0854	0,0852	0,0840	0,0811	0,0766	0,0761	-0,8
Presidente Prudente	0,3519	0,3503	0,3272	0,3141	0,2965	0,2925	0,2985	0,3044	0,2960	0,2890	0,2884	0,2828	0,2804	0,2959	5,5
Presidente Venceslau	0,0497	0,0500	0,0510	0,0505	0,0482	0,0481	0,0507	0,0511	0,0507	0,0507	0,0503	0,0501	0,0513	0,0520	1,4
Promissão	0,1053	0,0916	0,0950	0,0923	0,0803	0,0784	0,0900	0,0908	0,0877	0,0969	0,1183	0,1152	0,1055	0,1120	6,2
Quadra	0,0087	0,0088	0,0106	0,0101	0,0090	0,0087	0,0086	0,0088	0,0092	0,0091	0,0092	0,0093	0,0091	0,0094	3,3
Quatá	0,0387	0,0393	0,0387	0,0364	0,0370	0,0385	0,0385	0,0453	0,0467	0,0418	0,0458	0,0476	0,0426	0,0440	3,3
Queiroz	0,0090	0,0101	0,0110	0,0121	0,0128	0,0134	0,0139	0,0148	0,0155	0,0154	0,0149	0,0179	0,0226	0,0288	27,5
Queluz	0,0138	0,0135	0,												

Municípios	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	var. % 11/10
Ribeirão Corrente	0,0114	0,0109	0,0110	0,0119	0,0113	0,0101	0,0109	0,0110	0,0121	0,0132	0,0135	0,0129	0,0116	0,0117	1,1
Ribeirão do Sul	0,0099	0,0123	0,0124	0,0113	0,0109	0,0112	0,0119	0,0131	0,0135	0,0126	0,0112	0,0106	0,0113	0,0112	-0,6
Ribeirão dos Índios	0,0075	0,0081	0,0085	0,0089	0,0091	0,0084	0,0083	0,0086	0,0085	0,0083	0,0082	0,0085	0,0085	0,0086	0,5
Ribeirão Grande	0,0423	0,0396	0,0434	0,0413	0,0346	0,0321	0,0311	0,0296	0,0300	0,0279	0,0241	0,0247	0,0288	0,0319	10,8
Ribeirão Pires	0,2600	0,2212	0,1905	0,1690	0,1541	0,1452	0,1434	0,1450	0,1519	0,1596	0,1592	0,1539	0,1517	0,1521	0,3
Ribeirão Preto	1,1919	1,1542	1,1772	1,1283	1,0745	1,0954	1,1610	1,2345	1,2776	1,2863	1,3015	1,3364	1,3599	1,3460	-1,0
Rifaina	0,0180	0,0287	0,0298	0,0275	0,0255	0,0221	0,0186	0,0217	0,0228	0,0229	0,0233	0,0246	0,0259	0,0324	25,0
Rincão	0,0246	0,0248	0,0244	0,0232	0,0219	0,0233	0,0240	0,0254	0,0270	0,0255	0,0250	0,0239	0,0223	0,0229	2,5
Rinópolis	0,0201	0,0197	0,0199	0,0195	0,0181	0,0176	0,0180	0,0183	0,0183	0,0183	0,0183	0,0181	0,0187	0,0195	4,0
Rio Claro	0,4325	0,4367	0,4378	0,4554	0,4705	0,4625	0,4646	0,4783	0,4790	0,5033	0,5028	0,5056	0,5233	0,5244	0,2
Rio das Pedras	0,0809	0,0851	0,0883	0,0799	0,0544	0,0525	0,0787	0,0941	0,0931	0,0936	0,1039	0,1033	0,0966	0,1008	4,3
Rio Grande da Serra	0,0405	0,0405	0,0396	0,0387	0,0397	0,0339	0,0268	0,0286	0,0318	0,0365	0,0389	0,0378	0,0361	0,0375	3,9
Riolândia	0,0276	0,0293	0,0303	0,0304	0,0309	0,0307	0,0305	0,0321	0,0334	0,0323	0,0301	0,0296	0,0305	0,0309	1,3
Riversul	0,0150	0,0137	0,0136	0,0136	0,0117	0,0114	0,0118	0,0119	0,0122	0,0123	0,0120	0,0119	0,0117	0,0116	-1,3
Rosana	0,0626	0,0681	0,0773	0,0765	0,0907	0,1332	0,1636	0,1491	0,1348	0,1185	0,1181	0,1191	0,1213	0,1379	13,7
Roseira	0,0114	0,0122	0,0134	0,0135	0,0130	0,0121	0,0121	0,0123	0,0121	0,0123	0,0132	0,0131	0,0136	0,0145	6,9
Rubiacéa	0,0120	0,0124	0,0124	0,0127	0,0127	0,0124	0,0124	0,0131	0,0131	0,0126	0,0122	0,0125	0,0122	0,0116	-5,3
Rubinéia	0,0152	0,0154	0,0156	0,0144	0,0139	0,0141	0,0143	0,0143	0,0142	0,0141	0,0137	0,0137	0,0140	0,0141	0,3
Sabino	0,0224	0,0215	0,0223	0,0245	0,0242	0,0205	0,0177	0,0187	0,0194	0,0187	0,0183	0,0189	0,0196	0,0197	0,4
Sagres	0,0079	0,0087	0,0086	0,0082	0,0082	0,0082	0,0079	0,0078	0,0077	0,0075	0,0076	0,0075	0,0072	0,0073	0,3
Sales	0,0181	0,0178	0,0184	0,0182	0,0175	0,0177	0,0184	0,0188	0,0196	0,0198	0,0201	0,0201	0,0204	0,0213	4,7
Sales Oliveira	0,0304	0,0313	0,0323	0,0323	0,0321	0,0314	0,0299	0,0317	0,0317	0,0310	0,0318	0,0293	0,0265	0,0272	2,6
Salesópolis	0,0281	0,0265	0,0268	0,0258	0,0230	0,0233	0,0243	0,0249	0,0256	0,0256	0,0247	0,0236	0,0227	0,0222	-1,9
Salmourão	0,0106	0,0105	0,0105	0,0105	0,0101	0,0101	0,0106	0,0107	0,0104	0,0105	0,0105	0,0101	0,0101	0,0101	0,2
Salinho	0,0160	0,0171	0,0180	0,0176	0,0176	0,0180	0,0178	0,0174	0,0158	0,0151	0,0160	0,0173	0,0169	0,0166	-1,6
Salto	0,3059	0,2874	0,2713	0,2554	0,2508	0,2367	0,2271	0,2333	0,2412	0,2488	0,2502	0,2420	0,2520	0,2629	4,3
Salto de Pirapora	0,0656	0,0829	0,1087	0,1181	0,1228	0,1321	0,1367	0,1437	0,1459	0,1141	0,0900	0,0931	0,0883	0,0857	-2,9
Salto Grande	0,0229	0,0221	0,0209	0,0202	0,0208	0,0208	0,0205	0,0207	0,0213	0,0206	0,0186	0,0172	0,0186	0,0196	5,3
Sandovalina	0,0499	0,0515	0,0604	0,0575	0,0474	0,0454	0,0432	0,0429	0,0426	0,0407	0,0356	0,0319	0,0329	0,0391	18,9
Santa Adélia	0,0369	0,0390	0,0407	0,0398	0,0382	0,0357	0,0306	0,0318	0,0341	0,0330	0,0359	0,0371	0,0341	0,0326	-4,4
Santa Albertina	0,0162	0,0176	0,0176	0,0170	0,0161	0,0163	0,0164	0,0158	0,0159	0,0161	0,0158	0,0153	0,0147	0,0150	1,6
Santa Bárbara d'Oeste	0,2851	0,2711	0,2740	0,2666	0,2633	0,2758	0,2870	0,3094	0,3357	0,3522	0,3462	0,3325	0,3336	0,3200	-4,1
Santa Branca	0,0196	0,0221	0,0257	0,0253	0,0235	0,0246	0,0273	0,0261	0,0236	0,0229	0,0260	0,0274	0,0261	0,0226	-13,3
Santa Clara d'Oeste	0,0119	0,0117	0,0122	0,0120	0,0111	0,0112	0,0113	0,0111	0,0114	0,0113	0,0108	0,0109	0,0109	0,0110	0,7
Santa Cruz da Conceição	0,0105	0,0110	0,0113	0,0113	0,0116	0,0123	0,0133	0,0140	0,0138	0,0129	0,0122	0,0123	0,0126	0,0122	-3,2
Santa Cruz da Esperança	0,0069	0,0064	0,0065	0,0064	0,0063	0,0064	0,0063	0,0065	0,0072	0,0072	0,0074	0,0074	0,0068	0,0072	5,7
Santa Cruz das Palmeiras	0,0415	0,0373	0,0400	0,0405	0,0382	0,0366	0,0358	0,0353	0,0371	0,0376	0,0366	0,0328	0,0296	0,0297	0,2
Santa Cruz do Rio Pardo	0,0893	0,0909	0,0951	0,0928	0,0843	0,0823	0,0883	0,1075	0,1079	0,0880	0,0839	0,0877	0,0908	0,0943	3,8
Santa Ernestina	0,0107	0,0122	0,0119	0,0107	0,0105	0,0099	0,0087	0,0098	0,0100	0,0096	0,0105	0,0107	0,0100	0,0096	-4,5
Santa Fé do Sul	0,0345	0,0365	0,0366	0,0392	0,0408	0,0398	0,0410	0,0428	0,0414	0,0388	0,0390	0,0395	0,0406	0,0420	3,3
Santa Gertrudes	0,0398	0,0451	0,0451	0,0451	0,0472	0,0466	0,0520	0,0567	0,0611	0,0661	0,0696	0,0800	0,0827	0,0857	3,6
Santa Isabel	0,0614	0,0636	0,0614	0,0633	0,0616	0,0566	0,0578	0,0624	0,0642	0,0597	0,0541	0,0551	0,0606	0,0714	17,8
Santa Lúcia	0,0138	0,0138	0,0135	0,0124	0,0139	0,0158	0,0145	0,0155	0,0165	0,0155	0,0159	0,0153	0,0132	0,0127	-3,8
Santa Maria da Serra	0,0178	0,0171	0,0169	0,0174	0,0164	0,0153	0,0160	0,0170	0,0165	0,0156	0,0166	0,0172	0,0172	0,0180	5,0
Santa Mercedes	0,0089	0,0095	0,0100	0,0097	0,0101	0,0114	0,0125	0,0134	0,0126	0,0116	0,0095	0,0081	0,0092	0,0116	26,9
Santa Rita do Passa Quatro	0,0624	0,0608	0,0593	0,0560	0,0508	0,0532	0,0613	0,0648	0,0665	0,0640	0,0615	0,0572	0,0521	0,0563	7,9
Santa Rita d'Oeste	0,0108	0,0114	0,0120	0,0121	0,0118	0,0116	0,0116	0,0114	0,0112	0,0111	0,0105	0,0108	0,0109	0,0108	-0,7
Santa Rosa de Viterbo	0,0507	0,0486	0,0508	0,0529	0,0548	0,0521	0,0513	0,0572	0,0622	0,0674	0,0745	0,0673	0,0567	0,0567	-0,1
Santa Salete	0,0048	0,0059	0,0061	0,0065	0,0064	0,0063	0,0063	0,0064	0,0066	0,0064	0,0061	0,0061	0,0061	0,0060	-1,6
Santana da Ponte Preta	0,0072	0,0075	0,0077	0,0078	0,0074	0,0074	0,0075	0,0075	0,0076	0,0072	0,0070	0,0068	0,0069	0,0069	-0,2
Santana do Parnaíba	0,1077	0,1094	0,1387	0,1622	0,1757	0,1856	0,1851	0,1889	0,2062	0,2167	0,2392	0,3108	0,3681	0,3886	5,6
Santo Anastácio	0,0363	0,0336	0,0326	0,0326	0,0316	0,0302	0,0298	0,0314	0,0326	0,0332	0,0337	0,0356	0,0380	0,0378	-0,6
Santo André	1,7374	1,6147	1,6026	1,6161	1,5551	1,4756	1,4572	1,4836	1,5367	1,4554	1,3035	1,2866	1,2779	1,2216	-4,4
Santo Antônio da Alegria	0,0139	0,0137	0,0148	0,0148	0,0135	0,0128	0,0130	0,0134	0,0138	0,0140	0,0133	0,0133	0,0140	0,0149	6,7
Santo Antônio da Posse	0,0302	0,0319	0,0338	0,0345	0,0346	0,0346	0,0338	0,0364	0,0374	0,0372	0,0372	0,0374	0,0364	0,0365	0,4
Santo Antônio do Aracanguá	0,0654	0,0651	0,0641	0,0643	0,0609	0,0637	0,0694	0,0730	0,0731	0,0709	0,0707	0,0659	0,0643	0,0673	4,6
Santo Antônio do Jardim	0,0117	0,0121	0,0127	0,0131	0,0128	0,0113	0,0109	0,0116	0,0121	0,0118	0,0112	0,0112	0,0113	0,0114	1,0
Santo Antônio do Pinhal	0,0073	0,0094	0,0094	0,0096	0,0097	0,0096	0,0097	0,0099	0,0099	0,0101	0,0101	0,0100	0,0097	0,0097	0,9
Santo Expedito	0,0061	0,0063	0,0065	0,0067	0,0067	0,0066	0,0065	0,0065	0,0067	0,0068	0,0070	0,0069	0,0069	0,0068	-1,5
Santópolis do Aguapeí	0,0096	0,0100	0,0102	0,0097	0,0089	0,0089	0,0091	0,0097	0,0098	0,0095	0,0098	0,0096	0,0092	0,0091	-0,6
Santos	1,0460	1,0019	0,9987	0,9478	0,8217	0,8303	0,9127	0,9715	1,0014	1,0069	1,0064	1,0533	1,1108	1,0750	-3,2
São Bento do Sapucaí	0,0104	0,0134	0,0135	0,0137	0,0137	0,0134	0,0135	0,0136	0,0136	0,0138	0,0139	0,0141	0,0144	0,0146	1,2
São Bernardo do Campo	4,2795	4,2942	4,1835	3,7329	3,3900	3,2654	3,1602	3,0928	3,1923	3,1486	3,1048	3,2738	3,5367	3,5175	-0,5
São Caetano do Sul	1,1688	1,0462	1,1155	0,9814	0,8234	0,8009	0,8253	0,8579	0,9513	1,1995	1,3731	1,2937	1,2069	1,0696	-11,4
São Carlos	0,4897	0,5074	0,4985	0,4819	0,4944	0,5090	0,5086	0,4964	0,4836	0,4628	0,4433	0,4499	0,4501	0,4613	2,5
São Francisco	0,0069	0,0071	0,0070	0,0070	0,0068	0,0067	0,0067	0,0068	0,0069	0,0068	0,0066	0,0067	0,0068	0,0067	-1,1
São João da Boa Vista	0,1427	0,1443	0,1518	0,1522	0,1516	0,1452	0,1433	0,1407	0,1410	0,1417	0,1374	0,1401	0,1495	0,1490	-0,3
São João das Duas Pontes	0,0080	0,0080	0,0081	0,0081	0,0077	0,0077	0,0078	0,0078	0,0079	0,0078	0,0074	0,0074	0,0075	0,0075	0,7
São João de Iracema	0,0094	0,0098	0,0093	0,0088	0,0093	0,0094	0,0094	0,0098	0,0100	0,0099	0,0100	0,0100	0,0097	0,0090	-7,1

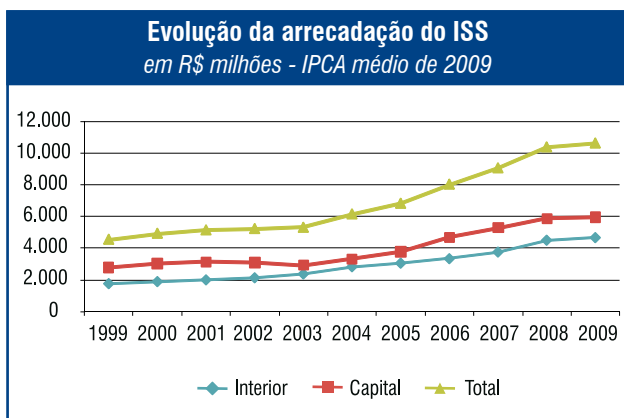
Municípios	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	var. % 11/10
São Pedro	0,0450	0,0449	0,0440	0,0431	0,0426	0,0425	0,0426	0,0435	0,0437	0,0434	0,0446	0,0452	0,0437	0,0430	-1,6
São Pedro do Turvo	0,0222	0,0226	0,0220	0,0217	0,0218	0,0218	0,0223	0,0235	0,0243	0,0242	0,0244	0,0254	0,0259	0,0258	-0,5
São Roque	0,1359	0,1278	0,1256	0,1244	0,1207	0,1137	0,1081	0,1044	0,1021	0,1032	0,1066	0,1083	0,1046	0,1038	-0,8
São Sebastião	0,4376	0,3978	0,4416	0,5286	0,6686	0,7020	0,5658	0,4961	0,4519	0,4596	0,4573	0,4067	0,3961	0,3462	-12,6
São Sebastião da Gramma	0,0209	0,0216	0,0230	0,0238	0,0218	0,0200	0,0206	0,0218	0,0226	0,0220	0,0220	0,0217	0,0226	0,0225	-0,1
São Simão	0,0335	0,0334	0,0329	0,0311	0,0312	0,0328	0,0329	0,0350	0,0344	0,0342	0,0379	0,0403	0,0402	0,0379	-5,7
São Vicente	0,2661	0,2621	0,2655	0,2651	0,2540	0,2554	0,2491	0,2558	0,2640	0,2520	0,2427	0,2454	0,2506	0,2629	4,9
Sarapuá	0,0128	0,0115	0,0119	0,0121	0,0120	0,0121	0,0125	0,0127	0,0131	0,0135	0,0138	0,0147	0,0154	0,0155	0,8
Sarutaiá	0,0082	0,0082	0,0081	0,0083	0,0083	0,0081	0,0081	0,0083	0,0084	0,0084	0,0082	0,0083	0,0084	0,0082	-2,6
Sebastianópolis do Sul	0,0089	0,0095	0,0095	0,0092	0,0089	0,0090	0,0090	0,0090	0,0095	0,0124	0,0169	0,0168	0,0147	0,0177	20,2
Serra Azul	0,0160	0,0162	0,0167	0,0159	0,0161	0,0169	0,0171	0,0182	0,0178	0,0171	0,0184	0,0189	0,0168	0,0161	-4,2
Serra Negra	0,0316	0,0340	0,0363	0,0381	0,0343	0,0310	0,0315	0,0326	0,0328	0,0330	0,0322	0,0315	0,0312	0,0313	0,2
Serrana	0,0574	0,0558	0,0638	0,0709	0,0799	0,0682	0,0596	0,0807	0,0910	0,0857	0,0948	0,0898	0,0771	0,0781	1,4
Sertãozinho	0,2581	0,2457	0,2456	0,2531	0,2403	0,2325	0,2700	0,2806	0,2646	0,2716	0,3075	0,3325	0,3416	0,3846	12,6
Sete Barras	0,0285	0,0271	0,0271	0,0271	0,0258	0,0257	0,0259	0,0258	0,0259	0,0257	0,0255	0,0257	0,0260	0,0257	-1,1
Severínia	0,0292	0,0299	0,0289	0,0292	0,0313	0,0288	0,0299	0,0293	0,0260	0,0280	0,0351	0,0346	0,0285	0,0276	-3,3
Silveiras	0,0145	0,0133	0,0129	0,0129	0,0129	0,0128	0,0128	0,0129	0,0129	0,0136	0,0135	0,0134	0,0134	0,0132	-1,6
Socorro	0,0409	0,0404	0,0399	0,0410	0,0393	0,0378	0,0399	0,0413	0,0395	0,0381	0,0384	0,0387	0,0389	0,0398	2,3
Sorocaba	1,2496	1,3171	1,3934	1,3635	1,3777	1,3506	1,2638	1,2535	1,3094	1,3369	1,3368	1,3820	1,4249	1,4392	1,0
Sud Mennucci	0,0332	0,0392	0,0418	0,0397	0,0402	0,0432	0,0442	0,0482	0,0444	0,0451	0,0548	0,0495	0,0435	0,0449	3,4
Sumaré	0,4003	0,3896	0,4199	0,4385	0,4517	0,4583	0,4465	0,4508	0,5278	0,6297	0,6470	0,6360	0,6733	0,6867	2,0
Suzanápolis	0,0153	0,0160	0,0165	0,0158	0,0154	0,0159	0,0163	0,0167	0,0174	0,0168	0,0161	0,0159	0,0167	0,0205	22,6
Suzano	0,7953	0,7351	0,7615	0,7850	0,8221	0,8298	0,8028	0,7886	0,8028	0,7881	0,7687	0,7879	0,7505	0,6900	-8,1
Tabapuã	0,0236	0,0246	0,0252	0,0244	0,0233	0,0239	0,0257	0,0274	0,0283	0,0275	0,0306	0,0300	0,0239	0,0244	1,9
Tabatinga	0,0248	0,0255	0,0254	0,0252	0,0239	0,0244	0,0278	0,0294	0,0290	0,0271	0,0262	0,0270	0,0259	0,0246	-4,9
Taboão da Serra	0,4828	0,5513	0,5806	0,5499	0,5552	0,5450	0,4876	0,4674	0,4931	0,5293	0,5274	0,5179	0,5024	0,4798	-4,5
Taciba	0,0739	0,0734	0,0810	0,0760	0,0642	0,0635	0,0614	0,0615	0,0604	0,0556	0,0487	0,0435	0,0476	0,0520	9,2
Taguaí	0,0138	0,0146	0,0149	0,0143	0,0137	0,0134	0,0135	0,0147	0,0157	0,0156	0,0151	0,0148	0,0147	0,0143	-2,8
Taiacu	0,0115	0,0115	0,0118	0,0115	0,0107	0,0107	0,0112	0,0119	0,0115	0,0107	0,0109	0,0108	0,0103	0,0102	-0,9
Taiúva	0,0132	0,0142	0,0153	0,0143	0,0126	0,0133	0,0147	0,0161	0,0148	0,0133	0,0138	0,0133	0,0119	0,0117	-1,3
Tambaú	0,0499	0,0500	0,0501	0,0500	0,0484	0,0474	0,0496	0,0507	0,0500	0,0495	0,0521	0,0507	0,0488	0,0503	3,1
Tanabi	0,0436	0,0450	0,0458	0,0458	0,0427	0,0430	0,0452	0,0477	0,0482	0,0468	0,0469	0,0475	0,0510	0,0522	2,4
Tapirá	0,0254	0,0250	0,0245	0,0250	0,0235	0,0239	0,0217	0,0220	0,0229	0,0235	0,0231	0,0224	0,0230	0,0230	0,1
Tapiratiba	0,0365	0,0306	0,0260	0,0269	0,0281	0,0243	0,0227	0,0229	0,0224	0,0228	0,0241	0,0248	0,0249	0,0255	2,4
Taquaral	0,0069	0,0073	0,0081	0,0086	0,0079	0,0073	0,0082	0,0089	0,0084	0,0079	0,0081	0,0083	0,0080	0,0077	-3,6
Taquaritinga	0,0969	0,0849	0,0793	0,0799	0,0778	0,0760	0,0813	0,0824	0,0803	0,0748	0,0746	0,0753	0,0721	0,0702	-2,6
Taquarituba	0,0328	0,0337	0,0346	0,0332	0,0323	0,0340	0,0350	0,0369	0,0375	0,0363	0,0373	0,0376	0,0377	0,0376	-0,3
Taquarivaí	0,0116	0,0103	0,0108	0,0110	0,0113	0,0120	0,0125	0,0129	0,0147	0,0147	0,0144	0,0148	0,0145	0,0152	4,7
Tarabai	0,0120	0,0120	0,0121	0,0121	0,0121	0,0126	0,0133	0,0136	0,0133	0,0130	0,0127	0,0125	0,0135	0,0139	2,5
Tarumã	0,0622	0,0568	0,0582	0,0559	0,0481	0,0503	0,0592	0,0544	0,0458	0,0483	0,0505	0,0532	0,0546	0,0563	3,1
Tatuí	0,1514	0,1566	0,1547	0,1563	0,1646	0,1661	0,1722	0,1838	0,1872	0,1839	0,1805	0,1833	0,1972	0,1997	1,3
Taubaté	0,8000	0,8742	0,8529	0,7998	0,7736	0,8510	0,9108	0,8456	0,7847	0,7398	0,7135	0,7747	0,7956	0,8319	4,6
Tejupá	0,0126	0,0138	0,0142	0,0149	0,0142	0,0135	0,0136	0,0140	0,0146	0,0145	0,0141	0,0141	0,0142	0,0139	-2,5
Teodoro Sampaio	0,0716	0,0632	0,0613	0,0618	0,0595	0,0584	0,0586	0,0583	0,0569	0,0560	0,0552	0,0536	0,0530	0,0594	12,2
Terra Roxa	0,0252	0,0240	0,0220	0,0201	0,0199	0,0219	0,0232	0,0234	0,0223	0,0208	0,0219	0,0205	0,0181	0,0184	1,8
Tietê	0,0874	0,0890	0,0859	0,0862	0,0858	0,0887	0,0917	0,0942	0,0943	0,0894	0,0957	0,1007	0,1032	0,0978	-5,2
Timburi	0,0120	0,0117	0,0117	0,0116	0,0111	0,0111	0,0111	0,0113	0,0115	0,0117	0,0116	0,0115	0,0115	0,0114	-1,1
Torre de Pedra	0,0046	0,0048	0,0057	0,0058	0,0061	0,0060	0,0060	0,0057	0,0057	0,0058	0,0058	0,0058	0,0057	0,0056	-1,0
Torrinha	0,0216	0,0212	0,0203	0,0195	0,0183	0,0175	0,0182	0,0194	0,0201	0,0199	0,0201	0,0199	0,0198	0,0200	0,9
Trabiju	0,0062	0,0059	0,0058	0,0056	0,0055	0,0056	0,0058	0,0062	0,0067	0,0066	0,0067	0,0066	0,0063	0,0061	-3,1
Tremembé	0,0340	0,0346	0,0339	0,0366	0,0389	0,0402	0,0434	0,0434	0,0408	0,0372	0,0349	0,0349	0,0366	0,0402	9,9
Três Fronteiras	0,0111	0,0126	0,0127	0,0119	0,0114	0,0113	0,0113	0,0118	0,0125	0,0123	0,0119	0,0117	0,0112	0,0109	-3,0
Tuiuti	0,0095	0,0095	0,0095	0,0099	0,0097	0,0091	0,0092	0,0094	0,0096	0,0097	0,0096	0,0096	0,0097	0,0098	1,1
Tupã	0,0820	0,0861	0,0885	0,0874	0,0825	0,0816	0,0816	0,0843	0,0848	0,0815	0,0803	0,0803	0,0808	0,0828	2,5
Tupi Paulista	0,0240	0,0247	0,0244	0,0228	0,0209	0,0204	0,0204	0,0206	0,0198	0,0194	0,0192	0,0190	0,0198	0,0201	1,7
Turubá	0,0084	0,0088	0,0087	0,0087	0,0083	0,0083	0,0083	0,0086	0,0084	0,0082	0,0084	0,0087	0,0098	0,0104	5,5
Turmalina	0,0090	0,0086	0,0089	0,0090	0,0083	0,0081	0,0083	0,0085	0,0083	0,0083	0,0082	0,0083	0,0085	0,0082	-3,6
Ubarana	0,0165	0,0185	0,0199	0,0204	0,0188	0,0167	0,0155	0,0176	0,0185	0,0169	0,0182	0,0201	0,0214	0,0204	-4,6
Ubatuba	0,0803	0,1104	0,0899	0,0905	0,0870	0,0853	0,0861	0,0871	0,0863	0,0861	0,0858	0,0852	0,0835	0,0831	-0,5
Ubirajara	0,0109	0,0111	0,0117	0,0119	0,0115	0,0115	0,0118	0,0122	0,0121	0,0119	0,0118	0,0121	0,0127	0,0126	-1,2
Uchoa	0,0283	0,0264	0,0206	0,0271	0,0313	0,0318	0,0291	0,0264	0,0276	0,0245	0,0279	0,0263	0,0212	0,0241	14,1
União Paulista	0,0061	0,0064	0,0063	0,0062	0,0060	0,0063	0,0069	0,0077	0,0081	0,0077	0,0078	0,0077	0,0073	0,0074	1,9
Urânia	0,0165	0,0168	0,0167	0,0160	0,0155	0,0154	0,0151	0,0151	0,0155	0,0152	0,0150	0,0151	0,0153	0,0157	2,7
Uru	0,0082	0,0080	0,0082	0,0082	0,0089	0,0090	0,0092	0,0095	0,0093	0,0092	0,0092	0,0093	0,0096	0,0105	10,1
Urupês	0,0223	0,0226	0,0242	0,0238	0,0228	0,0233	0,0246	0,0261	0,0269	0,0262	0,0279	0,0281	0,0255	0,0246	-3,4
Valentim Gentil	0,0133	0,0148	0,0159	0,0174	0,0187	0,0199	0,0218	0,0200	0,0184	0,0185	0,0179	0,0179	0,0184	0,0190	3,3
Valinhos	0,3319	0,3560	0,3705	0,3664	0,3630	0,3257	0,3130	0,3225	0,3324	0,3331	0,3324	0,3290	0,3238	0,3101	-4,2
Valparaíso	0,0570	0,0586	0,0633	0,0663	0,0624	0,0657	0,0774	0,0868	0,0982	0,0838	0,0683	0,0701	0,0662	0,0697	5,1
Vargem	0,0115	0,0110	0,0113	0,0112	0,0114	0,0106	0,0110	0,0110	0,0105	0,0104	0,0104	0,0106	0,0107	0,0111	3,8
Vargem Grande do Sul	0,0455	0,0457	0												

> DESEMPENHO

Dando sequência à trajetória de aumento dos últimos dez anos, o Imposto sobre Serviços de Qualquer Natureza (ISS) recolhido pelos municípios paulistas avançou 2,4% em 2009, totalizando R\$ 10,63 bilhões. Embora ainda crescente, o ritmo de expansão foi muito menor que o observado entre 2004 e 2008, quando a taxa média anual foi de 14%. Essa desaceleração na arrecadação é consequência direta da crise financeira internacional e seus reflexos nos setores da economia paulista sobre os quais incidem o imposto.



Tanto na capital como no interior os aumentos foram modestos. Com crescimento de 1,4%, a arrecadação da cidade de São Paulo totalizou R\$ 5,95 bilhões. No interior foram recolhidos R\$ 4,67 bilhões, o que representou um acréscimo de 3,7% sobre 2008.

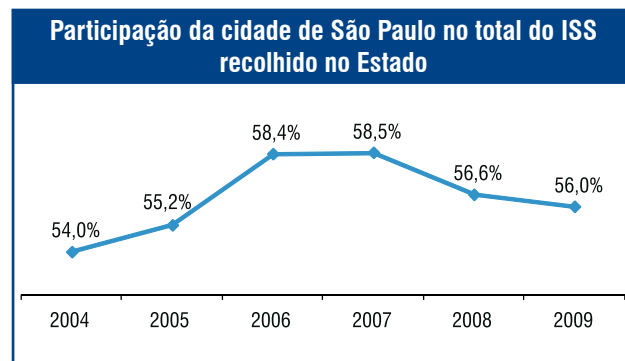


As cidades com população entre 100 mil e 300 mil habitantes apresentaram um incremento médio de 4,9%. O montante recolhido de ISS cresceu com mais intensidade no município de Jandira. A alta de 36,2% representou um ganho de R\$ 2,7 milhões frente ao resultado de 2008. Em seguida aparecem as cidades de Ourinhos,

Itapeverica da Serra e Praia Grande, com taxas de expansão da ordem de 30,4%, 29% e 28,1%, respectivamente. Dentre os municípios dessa faixa populacional, 21 registram quedas. As cidades com reduções de maior magnitude foram Sertãozinho (-15,2%), Barretos (-14,8%) e Sumaré (-13%).

Nos municípios de maior porte, com população acima de 300 mil habitantes, excluindo-se a capital, a variação anual no volume de ISS recolhido foi de apenas 0,9%. Mauá se destacou com incremento de 22,2%, adicionando R\$ 8,8 milhões ao orçamento municipal. Outras cidades que também obtiveram expansões significativas foram São Vicente (18,5%) e Osasco (14,1%). Por outro lado, a arrecadação encolheu em oito municípios: Guarujá (-10,9%), Diadema (-9,1%), Santo André (-8,9%), Piracicaba (-8,4%), Mogi das Cruzes (-6,6%), Itaquaquecetuba (-4,5%), São Bernardo do Campo (-3,7%) e Sorocaba (-2%).

A cidade de São Paulo foi responsável por 56% de todo ISS recolhido no Estado, 35,1% do total da região Sudeste, e 23,4% do nacional. Contudo, sua participação na arrecadação estadual vem caindo gradualmente desde 2008.

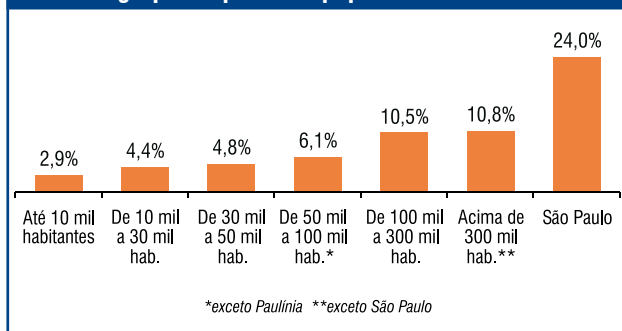


Completam o *ranking* das dez maiores arrecadações Barueri, Campinas, Santos, São Bernardo do Campo, Osasco, São José dos Campos, Guarulhos, Santo André e Jundiaí. A soma da arrecadação de todos esses municípios chega a R\$ 1,94 bilhão, o que representa 18,3% do ISS total do Estado.

> PESO NA RECEITA TOTAL

No Estado de São Paulo, o ISS é uma importante fonte de receita municipal, particularmente para cidades com população acima de 100 mil habitantes, que possuem uma estrutura de prestação de serviços mais densa e diversificada.

Participação do ISS na receita total dos municípios agrupados por faixa populacional - 2009



Na faixa populacional de 100 mil a 300 mil habitantes, a participação do imposto chega a 10,5%, sendo significativamente maior que a média estadual em Barueri, onde representou 35% do orçamento, ficando atrás apenas de Poá (45,5%). Com uma arrecadação de R\$ 440 milhões, o Município de Barueri se consolidou como a segunda maior receita de ISS do Estado, atrás apenas da capital.

Nas cidades com população acima de 300 mil habitantes, exceto a capital, o peso do ISS nos orçamentos foi em média de 10,8%. Vale destacar a importância do tributo em Santos (17,3%), Osasco (16,8%) e Campinas (15,7%). Na cidade de São Paulo, o imposto representou 24% da receita total.

> ISS PER CAPITA

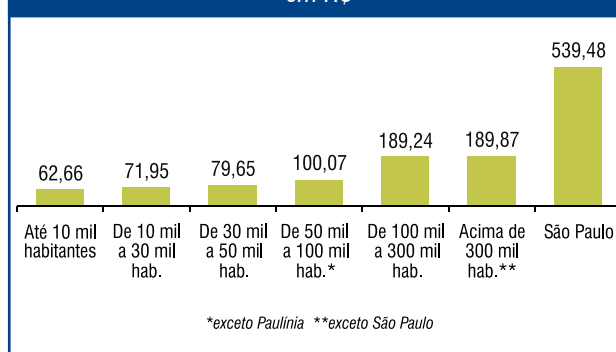
A arrecadação média de ISS per capita nos municípios paulistas, em 2009, foi de R\$ 256,81. Esse valor é significativamente influenciado pela capital, cuja arrecadação por habitante foi de R\$ 539,48.

Todos os grupos populacionais do interior apresentaram uma receita de ISS per capita inferior à média estadual. Observa-se que o valor por habitante cresce na medida em que aumenta o porte populacional do município. Nas cidades com até 10 mil habitantes, a receita per capita com o imposto foi de R\$ 62,66, avançando progressivamente para R\$ 189,87 nas localidades com mais de 300 mil moradores.

Comparativamente, existe uma grande disparidade na arrecadação per capita do imposto. Barueri exibiu o maior recolhimento de ISS por habitante, com R\$ 1.628,70. Em seguida aparecem Arapeí e Paulínia, com R\$ 1.187,76 e R\$ 934,10, respectivamente.

No outro extremo estão Pracinha, Caiabu e Emilianópolis, com valores inferiores a R\$ 4 per capita.

Arrecadação de ISS per capita dos municípios agrupados por faixa populacional - 2009 em R\$



O ISS tem como fato gerador a prestação de serviços por empresas ou profissionais autônomos. Até 1965, existiam o Imposto sobre Indústrias e Profissões e o Imposto sobre Diversões Públicas. O Imposto sobre Indústrias e Profissões era de competência dos estados. Com a Emenda Constitucional nº 18 daquele ano, eles foram unificados e denominados de ISS.

A Emenda Constitucional nº 37, de junho de 2002, e o artigo 88 do Ato das Disposições Constitucionais Transitórias estabeleceram uma alíquota mínima de 2% para o ISS, exceto para os serviços da construção civil. Definiu também que não poderiam ser concedidas isenções, incentivos ou benefícios fiscais que resultassem em sua redução abaixo do piso estabelecido.

A Lei Complementar nº 116, de 31 de junho de 2003, estendeu para 40 setores de atividade a regra válida para a construção civil, que obriga o recolhimento do tributo no município onde o serviço é executado. A mesma lei também definiu uma alíquota máxima de 5%.

O desempenho da arrecadação do ISS está diretamente relacionado à estrutura e ao comportamento do setor de serviços local, bem como à política fiscal municipal, no que tange à fiscalização, cobrança e definição de alíquotas pela legislação.

Posição	Município	ISS em R\$	População 2009
1º	São Paulo	5.954.568.067	11.037.593
2º	Barueri	440.031.135	270.173
3º	Campinas	352.438.332	1.064.669
4º	Santos	217.016.658	417.098
5º	São Bernardo do Campo	201.922.819	810.979
6º	Osasco	188.535.241	718.646
7º	São José dos Campos	161.264.007	615.871
8º	Guarulhos	136.923.847	1.299.283
9º	Santo André	131.228.833	673.396
10º	Jundiaí	116.256.002	349.929
11º	São Caetano do Sul	106.376.582	152.093
12º	Sorocaba	101.002.001	584.313
13º	Ribeirão Preto	96.953.129	563.107
14º	Poá	90.389.294	112.481
15º	Cubatão	85.896.765	129.582
16º	Paulínia	79.003.031	84.577
17º	Santana de Parnaíba	66.545.292	114.321
18º	Piracicaba	64.975.626	368.843
19º	Hortolândia	64.519.228	205.856
20º	Guarujá	61.816.150	308.058
21º	São José do Rio Preto	60.217.340	419.632
22º	Mauá	48.668.281	417.458
23º	Cotia	46.380.629	182.045
24º	Taubaté	44.139.627	273.426
25º	Diadema	42.925.890	397.738
26º	Bauru	37.314.960	359.429
27º	Limeira	34.713.322	281.583
28º	Mogi das Cruzes	34.520.979	375.268
29º	Itu	29.901.882	157.384
30º	Americana	28.567.487	205.229
31º	Caraguatatuba	27.894.557	96.125
32º	Jacaré	26.266.892	212.824
33º	Taboão da Serra	25.796.036	227.343
34º	Franca	24.264.863	330.938
35º	Indaiatuba	24.091.836	183.803
36º	Cajamar	23.296.430	63.675
37º	Presidente Prudente	22.565.624	207.725
38º	Sumaré	22.520.045	241.077
39º	São Sebastião	22.220.612	73.631
40º	São Carlos	22.003.098	220.463
41º	Araraquara	21.837.472	200.666
42º	Itapevi	21.652.391	205.881
43º	Valinhos	19.738.111	107.481
44º	Atibaia	19.249.917	126.757
45º	Araçatuba	18.307.024	182.204
46º	Sertãozinho	18.182.721	110.999
47º	Suzano	17.864.153	284.356
48º	Praia Grande	17.813.677	249.551
49º	Embu	17.812.529	248.722
50º	Marília	17.211.135	225.938
51º	Rio Claro	16.812.082	191.886
52º	São Vicente	16.597.042	330.795

Posição	Município	ISS em R\$	População 2009
53º	Itapeceira da Serra	15.367.586	161.983
54º	Itaquaquecetuba	15.096.272	359.253
55º	Pindamonhangaba	15.095.436	144.613
56º	Mogi Guaçu	14.091.948	139.836
57º	Caieiras	13.666.855	88.212
58º	Bragança Paulista	13.653.643	145.894
59º	Vinhedo	13.385.251	63.729
60º	Mogi Mirim	13.336.270	88.373
61º	Araras	13.212.558	114.515
62º	Santa Bárbara d'Oeste	12.577.730	189.573
63º	Louveira	12.540.702	33.251
64º	Caçapava	12.414.348	85.181
65º	Salto	12.106.714	109.948
66º	Pirassununga	12.040.624	71.470
67º	Ribeirão Pires	11.928.476	112.011
68º	Bertioga	11.698.272	44.233
69º	Itapetininga	11.449.444	148.808
70º	Paraibuna	10.745.724	16.833
71º	Tatui	10.663.734	109.017
72º	Catanduva	10.585.788	114.812
73º	Jandira	10.211.240	112.130
74º	Itatiba	9.914.090	99.047
75º	Guaratinguetá	9.887.498	113.357
76º	São Roque	9.336.593	67.715
77º	Arujá	9.216.291	80.922
78º	São João da Boa Vista	8.649.158	83.909
79º	Jaú	8.646.520	135.546
80º	Carapicuíba	8.540.595	392.701
81º	Jaguariúna	8.448.538	41.107
82º	Votorantim	8.431.773	105.193
83º	Leme	8.342.906	88.995
84º	Botucatu	8.248.335	130.348
85º	Jaboticabal	7.569.113	73.084
86º	Franco da Rocha	7.484.498	131.366
87º	Guararema	7.382.760	26.974
88º	Itanhaém	7.342.271	87.338
89º	Itupeva	7.279.624	42.458
90º	Porto Feliz	7.000.330	47.964
91º	Assis	6.735.247	98.715
92º	Matão	6.503.574	78.222
93º	Santa Isabel	6.381.648	46.902
94º	Ourinhos	6.271.358	104.542
95º	Queluz	6.263.110	11.197
96º	Mairiporã	6.233.823	79.155
97º	Barretos	6.117.482	113.618
98º	Alumínio	6.036.989	16.427
99º	Itapira	6.006.093	72.657
100º	Amparo	5.997.587	65.928

Total dos 100 maiores	10.059.147.101	32.161.962
Total dos demais	568.712.804	9.222.077
Total geral	10.627.859.905	41.384.039

Fonte: elaborado por Aequis Consultoria com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN) e estimativa populacional para 2009 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE).

ISS per capita

Posição	Município	ISS per capita	ISS	População 2009
		em R\$		
1º	Barueri	1.629	440.031.135	270.173
2º	Arapeí	1.188	3.066.806	2.582
3º	Paulínia	934	79.003.031	84.577
4º	Poá	804	90.389.294	112.481
5º	São Caetano do Sul	699	106.376.582	152.093
6º	Cubatão	663	85.896.765	129.582
7º	Paraibuna	638	10.745.724	16.833
8º	Lavrinhas	597	4.176.733	7.002
9º	Santana de Parnaíba	582	66.545.292	114.321
10º	Queluz	559	6.263.110	11.197
11º	São Paulo	539	5.954.568.067	11.037.593
12º	Santos	520	217.016.658	417.098
13º	Sebastianópolis do Sul	498	1.547.561	3.109
14º	Jambeiro	409	2.271.228	5.550
15º	Louveira	377	12.540.702	33.251
16º	Alumínio	368	6.036.989	16.427
17º	Cajamar	366	23.296.430	63.675
18º	Araçatiguama	340	4.484.987	13.208
19º	Jundiaí	332	116.256.002	349.929
20º	Campinas	331	352.438.332	1.064.669
21º	Corumbataí	318	1.316.834	4.138
22º	Hortolândia	313	64.519.228	205.856
23º	São Sebastião	302	22.220.612	73.631
24º	Águas de São Pedro	291	761.620	2.613
25º	Caraguatatuba	290	27.894.557	96.125
26º	Quadra	277	772.892	2.789
27º	Guararema	274	7.382.760	26.974
28º	Bertioga	264	11.698.272	44.233
29º	Osasco	262	188.535.241	718.646
30º	São José dos Campos	262	161.264.007	615.871
31º	Águas de Santa Bárbara	256	1.436.597	5.612
32º	Cotia	255	46.380.629	182.045
33º	São Bernardo do Campo	249	201.922.819	810.979
34º	Igaratá	249	2.224.306	8.950
35º	Borá	245	204.853	837
36º	Cordeirópolis	242	5.022.900	20.720
37º	Meridiano	234	919.175	3.929
38º	Queiroz	232	667.488	2.875
39º	Barra do Turvo	222	1.705.504	7.699
40º	Nova Independência	221	607.084	2.742
41º	Vinhedo	210	13.385.251	63.729
42º	Iaras	207	1.171.071	5.658
43º	Jaguariúna	206	8.448.538	41.107
44º	Itirapina	204	3.022.094	14.829
45º	Guarujá	201	61.816.150	308.058
46º	Sandovalina	199	673.729	3.387
47º	Monções	198	422.345	2.129
48º	Santo André	195	131.228.833	673.396
49º	Caiuá	193	1.050.628	5.447
50º	Santa Cruz da Conceição	192	795.590	4.154
51º	Itu	190	29.901.882	157.384
52º	Anhembi	189	1.092.425	5.766

Posição	Município	ISS per capita	ISS	População 2009
		em R\$		
53º	São Simão	186	2.663.420	14.329
54º	Mirante do Paranapanema	185	3.362.100	18.131
55º	Santo Antônio de Posse	185	3.922.593	21.247
56º	Valinhos	184	19.738.111	107.481
57º	Piracicaba	176	64.975.626	368.843
58º	Narandiba	175	729.049	4.167
59º	Brotas	174	3.940.679	22.631
60º	Sorocaba	173	101.002.001	584.313
61º	Ribeirão Preto	172	96.953.129	563.107
62º	Duartina	172	2.202.749	12.796
63º	Aramina	172	911.155	5.308
64º	Itupeva	171	7.279.624	42.458
65º	Pardinho	170	905.000	5.337
66º	Pirassununga	168	12.040.624	71.470
67º	Casa Branca	168	4.742.963	28.189
68º	Sertãozinho	164	18.182.721	110.999
69º	Taubaté	161	44.139.627	273.426
70º	Holambra	159	1.622.814	10.224
71º	Canas	155	738.775	4.765
72º	Caieiras	155	13.666.855	88.212
73º	Santa Rita do Passa Quatro	153	4.214.458	27.557
74º	Bento de Abreu	152	454.177	2.982
75º	Atibaia	152	19.249.917	126.757
76º	Moji Mirim	151	13.336.270	88.373
77º	Santa Maria da Serra	151	892.417	5.920
78º	Gália	149	985.712	6.635
79º	Itatinga	148	2.824.632	19.085
80º	Porto Feliz	146	7.000.330	47.964
81º	Caçapava	146	12.414.348	85.181
82º	Uchoa	144	1.410.232	9.818
83º	São José do Rio Preto	144	60.217.340	419.632
84º	Guataporá	143	910.077	6.382
85º	São Lourenço da Serra	142	2.593.790	18.319
86º	Monteiro Lobato	141	604.068	4.295
87º	Americana	139	28.567.487	205.229
88º	Bofete	139	1.299.107	9.375
89º	Ilhabela	138	3.592.520	26.011
90º	São Roque	138	9.336.593	67.715
91º	Planalto	137	588.746	4.302
92º	Santa Isabel	136	6.381.648	46.902
93º	Quatá	133	1.663.148	12.539
94º	Indaiatuba	131	24.091.836	183.803
95º	Cajati	130	3.756.499	28.936
96º	Luís Antônio	130	1.546.610	11.924
97º	Patrocínio Paulista	129	1.674.945	12.943
98º	Juquiá	129	2.527.278	19.585
99º	Paulistânia	128	243.657	1.909
100º	Areias	127	470.034	3.690

Total dos 100 maiores	420	9.199.984.831	21.888.854
Total dos demais	73	1.427.875.074	19.495.185
Total geral	257	10.627.859.905	41.384.039

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN), e estimativa populacional para 2009 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE).

O Imposto sobre a Propriedade Predial e Territorial Urbana (IPTU) é um imposto de longa tradição municipal. Desde a Carta Constitucional de 1934, sua administração, fiscalização e arrecadação passaram para a competência dos municípios. Anteriormente, a arrecadação sobre a propriedade de imóveis pertencia aos estados.

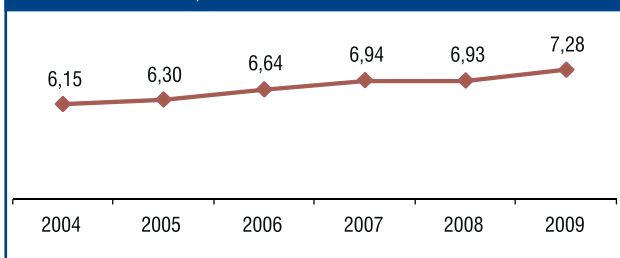
O fato gerador, segundo o Código Tributário Nacional, é "a propriedade, o domínio útil ou a posse de bem imóvel", sendo o contribuinte "o proprietário do imóvel, o titular de seu domínio útil ou o seu possuidor a qualquer título". A cobrança do IPTU é realizada por meio de uma alíquota aplicada sobre o valor venal do imóvel, considerando-se o terreno e a edificação. A alíquota é definida pela administração municipal, através de uma lei aprovada pela Câmara dos Vereadores.

Para realizar a tributação do IPTU, o município deve possuir uma base cadastral com informações físico-territoriais, como quadras, lotes e setores, e dados sobre cada imóvel, como área testada e características físicas. Também faz parte da base cadastral a Planta Genérica de Valores (PGV), que contém os valores básicos dos terrenos e das edificações por metro quadrado de área, de acordo com as características dos mesmos. Todas essas informações devem estar referenciadas a uma base cartográfica do município.

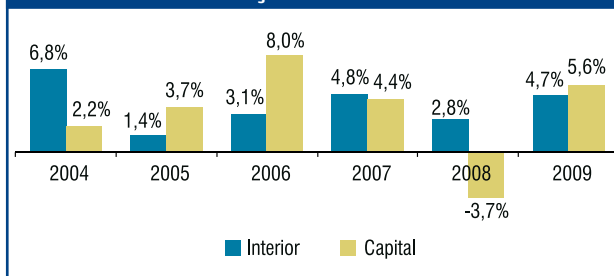
> DESEMPENHO

Depois de apresentar uma ligeira queda em 2008, a arrecadação do IPTU dos municípios paulistas registrou um crescimento de 5,1%, alcançando o patamar de R\$ 7,28 bilhões em 2009. Na capital, o aumento foi de 5,6%, enquanto que, para o conjunto dos municípios do interior, foi em média de 4,7%.

Evolução da arrecadação do IPTU
em R\$ bilhões - IPCA médio de 2009



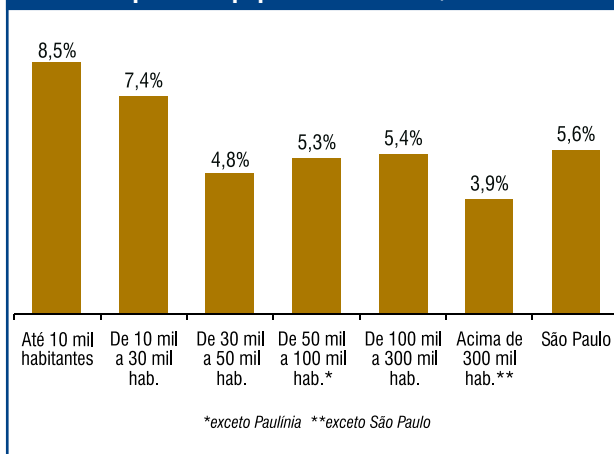
Taxa de crescimento do IPTU
em relação ao ano anterior



Com uma receita adicional de R\$ 170,2 milhões, a cidade de São Paulo reverteu a queda de 3,7% observada no ano anterior. No total, ingressaram nos cofres da capital R\$ 3,23 bilhões a título de IPTU, em 2009.

No interior a arrecadação do imposto totalizou R\$ 4,06 bilhões, o que representou um aumento absoluto de R\$ 183,2 milhões em relação a 2008. O crescimento do IPTU foi mais acentuado nos menores municípios, com população de até 10 mil habitantes e entre 10 mil e 30 mil moradores, que tiveram taxas de expansão de 8,5% e 7,4%, respectivamente. Barra do Turvo, com 7,7 mil habitantes, apresentou a maior taxa de expansão relativa do Estado, saindo de R\$ 3,9 mil para R\$ 613,2 mil, resultado 158 vezes maior.

Taxa de crescimento de IPTU dos municípios agrupados
por faixa populacional - 2009/2008



Dos municípios com população entre 100 mil e 300 mil habitantes, Tatuí se destacou pela maior taxa de crescimento, com 84,1%, seguido por Votorantim e Ferraz de Vasconcelos, com 27,1% e 25,8%, respectivamente. Nesse mesmo grupo, apenas sete cidades registraram redução na arrecadação do IPTU: Guaratinguetá,

Jandira, Araçatuba, Praia Grande, Poá, Marília e Valinhos. A maior variação negativa foi verificada na primeira delas, com declínio de 21,1%, e Jandira, com recuo de 9,5%.

Entre os municípios com população acima de 300 mil habitantes, as melhores performances couberam a São Vicente, com uma taxa de crescimento de 24,5%, São José dos Campos, com um acréscimo de 19,6%, e Jundiaí, com uma expansão de 14,9%. Por outro lado, Guarujá, Santo André, Santos e Mogi das Cruzes apresentaram as maiores retrações, com -3,2%, -2,5%, -1% e -0,6%, respectivamente.

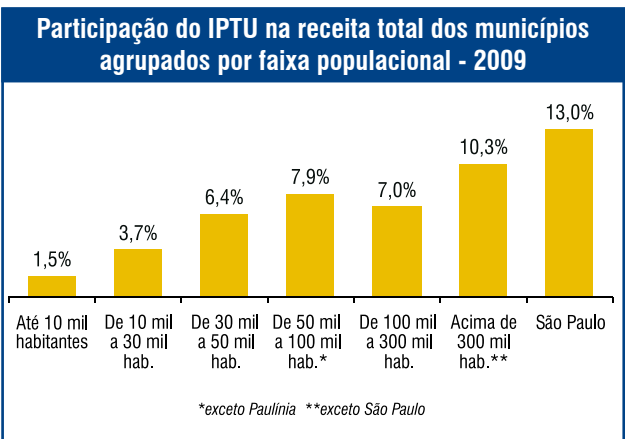
> CONCENTRAÇÃO E PESO NOS ORÇAMENTOS

Os municípios paulistas possuem um forte peso na arrecadação do IPTU nos níveis regional e nacional. Em 2009, a arrecadação dos municípios do Estado de São Paulo representou 71,4% do recolhimento do imposto na região Sudeste e 52,8% do que foi gerado no país.

No Estado de São Paulo o tributo está intensamente concentrado em poucos municípios, de modo que dez cidades arrecadam aproximadamente 65% do total. Somente a capital recolheu 44,3% do imposto. Contudo, o peso da cidade de São Paulo na arrecadação do IPTU tem apresentado um gradual declínio desde 1999, quando chegou a representar 47,5%.

Embora a receita de IPTU tenha acumulado um aumento de mais de R\$ 1,40 bilhão desde 2003, seu peso nos orçamentos municipais vem declinando. Para que se tenha a dimensão dessa queda, em 2009, o IPTU foi responsável, em média, por 9,2% da receita municipal, contra uma participação de 12,2% em 2003.

Em geral, a participação do IPTU nos orçamentos municipais cresce conforme aumenta a faixa populacional do município. Nos municípios com até 10 mil habitantes, o imposto respondeu por



apenas 1,5% da receita total, percentual que sobe progressivamente para 7% nas cidades com população entre 50 mil e 300 mil moradores, atingindo o patamar de 10,3% nas localidades com mais de 300 mil habitantes. Na capital, o tributo representou 13% da receita total.

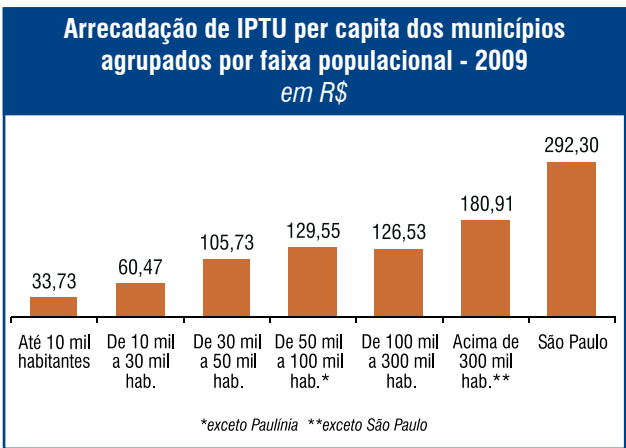
Consideradas individualmente, o IPTU é uma importante fonte de receita para cidades turísticas. É o caso de Ilha Comprida, Guarujá e Bertioga, em que o tributo responde por 38,9%, 29,2% e 25% da receita total, respectivamente.

> IPTU PER CAPITA

Nos municípios paulistas, o IPTU per capita médio, em 2009, foi de R\$ 176,03. Os 15 municípios com maior arrecadação por habitante apresentaram valores pelo menos duas vezes maiores que a média. Em Ilha Comprida, no topo do *ranking*, a receita de R\$ 1.310,42 por habitante foi mais de sete vezes superior a média.

Uma característica em comum entre as dez cidades com maior arrecadação por habitante (Ilha Comprida, Bertioga, Águas de São Pedro, Guarujá, Praia Grande, Mongaguá, São Sebastião, Santana de Parnaíba, Águas de Santa Bárbara e Santos) é o fato de todas serem turísticas e/ou litorâneas.

Nesses municípios, o IPTU per capita é bastante elevado, pois uma parte significativa do tributo é paga por contribuintes que possuem imóveis na cidade, mas não residem nela. Desse modo, o imposto é recolhido aos cofres municipais, mas seus donos não entram no computo da população para o cálculo da receita per capita.



Os dez municípios paulistas que registraram os menores valores de IPTU per capita possuem população inferior a 10 mil habitantes. Dentre esses, Nova Campina, Pedranópolis e Queiroz arrecadaram menos de R\$ 2 por habitante.

Arrecadação do IPTU - 2004-2009

População	Município	2004	2005	2006	2007	2008	2009	Variação 2009/2008 em %	Partic. 2009		IPTU per capita 2009 em R\$
		em R\$ mil - IPCA médio de 2009							no total do IPTU	na rec. total ^a	
		em %								em %	
1.388.979	Até 10 mil habitantes	36.769,2	38.402,0	41.831,3	42.183,3	43.167,4	46.847,5	8,5	0,6	1,5	33,73
3.160.492	De 10 mil a 30 mil hab.	163.742,4	165.671,0	170.259,9	175.827,9	177.955,6	191.099,7	7,4	2,6	3,7	60,47
2.616.213	De 30 mil a 50 mil hab.	227.011,4	231.496,5	248.456,8	256.854,1	263.977,2	276.608,3	4,8	3,8	6,4	105,73
3.435.175	De 50 mil a 100 mil hab. ^b	397.099,0	395.410,0	414.075,2	423.247,1	422.638,1	445.013,9	5,3	6,1	7,9	129,55
84.577	Paulínia	3.815,6	3.939,0	3.882,6	4.023,7	4.180,1	4.440,4	6,2	0,1	0,6	52,50
104.542	Ourinhos	6.977,4	6.907,9	8.351,3	8.169,9	9.166,0	9.294,2	1,4	0,1	5,0	88,90
105.193	Votorantim	6.231,0	6.991,4	7.058,6	8.482,2	9.145,0	11.621,6	27,1	0,2	7,3	110,48
107.211	Várzea Paulista	4.377,2	4.962,6	5.485,6	5.540,4	5.780,6	5.862,1	1,4	0,1	5,0	54,68
107.481	Valinhos	21.570,3	22.195,5	23.724,4	23.907,2	26.440,6	26.310,8	-0,5	0,4	11,5	244,79
109.017	Tatui	5.758,5	5.655,8	5.699,7	5.670,1	5.922,7	10.901,9	84,1	0,1	6,7	100,00
109.948	Salto	7.801,1	7.791,5	11.200,2	11.574,1	12.179,1	13.137,7	7,9	0,2	8,2	119,49
110.911	Birigui	8.934,1	8.393,9	9.811,6	10.388,7	10.839,7	11.455,6	5,7	0,2	7,3	103,29
110.999	Sertãozinho	7.606,3	7.923,0	9.105,8	9.288,6	9.511,5	10.431,4	9,7	0,1	4,8	93,98
112.011	Ribeirão Pires	11.066,0	10.971,9	10.770,0	10.860,6	10.815,9	11.524,5	6,6	0,2	7,8	102,89
112.130	Jandira	5.268,2	5.805,2	6.075,4	5.326,4	6.814,1	6.168,7	-9,5	0,1	3,2	55,01
112.481	Poá	5.429,6	5.805,5	6.421,0	6.073,6	6.426,0	6.238,2	-2,9	0,1	3,1	55,46
113.357	Guaratinguetá	9.289,1	9.316,7	10.269,9	9.292,3	13.513,7	10.662,7	-21,1	0,1	7,1	94,06
113.618	Barretos	12.547,6	13.227,3	13.811,5	14.481,6	14.875,1	15.884,8	6,8	0,2	6,9	139,81
114.321	Santana de Parnaíba	40.050,9	45.056,9	45.467,5	46.401,9	50.007,4	53.331,6	6,7	0,7	15,8	466,51
114.515	Araras	14.078,6	12.274,7	13.048,6	13.914,6	11.435,6	13.782,6	20,5	0,2	5,6	120,36
114.812	Catanduva	16.445,6	16.260,4	16.183,6	15.550,7	16.830,5	17.960,5	6,7	0,2	8,5	156,43
126.757	Atibaia	26.144,7	26.001,9	27.260,8	30.292,6	30.231,3	32.176,4	6,4	0,4	14,4	253,84
129.582	Cubatão	29.586,7	27.102,8	27.965,6	27.832,0	25.933,1	27.193,6	4,9	0,4	3,6	209,86
130.348	Botucatu	9.281,9	9.240,4	9.886,5	10.660,7	10.133,6	10.420,4	2,8	0,1	5,9	79,94
131.366	Franco da Rocha	4.971,5	5.075,5	5.380,1	5.408,7	5.542,7	5.851,3	5,6	0,1	4,8	44,54
135.546	Jaú	10.008,6	8.593,5	12.254,5	13.289,9	13.642,1	14.063,8	3,1	0,2	7,8	103,76
139.836	Mogi Guaçu	3.347,0	3.287,1	3.510,7	3.163,0	3.424,9	3.571,4	4,3	0,0	1,6	25,54
144.613	Pindamonhangaba	8.549,9	9.007,3	9.259,9	10.392,6	9.644,2	9.840,7	2,0	0,1	4,5	68,05
145.894	Bragança Paulista	24.559,9	25.954,5	26.309,6	27.805,4	28.706,1	29.571,4	3,0	0,4	13,9	202,69
148.808	Itapetininga	4.729,1	4.887,8	5.175,8	5.252,2	5.390,0	5.495,4	2,0	0,1	2,9	36,93
152.093	São Caetano do Sul	19.887,5	22.640,4	24.005,4	42.113,8	41.540,0	50.431,6	21,4	0,7	7,3	331,58
157.294	Francisco Morato	3.745,8	3.692,5	4.051,3	4.714,8	4.268,6	4.761,2	11,5	0,1	3,1	30,27
157.384	Itu	15.339,9	15.107,9	17.650,3	18.422,1	19.742,6	24.636,8	24,8	0,3	9,5	156,54
161.983	Itapeverica da Serra	6.968,6	6.741,6	6.591,0	7.054,8	7.076,9	7.310,4	3,3	0,1	3,8	45,13
179.231	Ferraz de Vasconcelos	5.378,6	5.486,5	5.604,0	5.404,0	5.765,3	7.249,8	25,8	0,1	4,9	40,45
182.045	Cotia	22.982,4	24.261,2	25.122,3	25.528,3	27.037,7	27.799,5	2,8	0,4	8,5	152,71
182.204	Araçatuba	14.852,0	13.248,4	16.220,1	18.651,1	21.311,1	20.339,1	-4,6	0,3	7,4	111,63
183.803	Indaiatuba	32.620,2	33.734,8	35.271,1	36.310,6	38.286,6	39.978,1	4,4	0,5	8,1	217,51
189.573	Santa Bárbara d'Oeste	11.867,1	12.311,6	11.843,4	12.308,8	14.759,1	15.720,5	6,5	0,2	6,4	82,93
191.886	Rio Claro	27.051,8	27.775,7	29.826,9	40.748,9	30.339,5	31.406,8	3,5	0,4	9,2	163,67
200.666	Araraquara	19.255,1	22.293,2	24.280,7	25.771,8	25.549,9	27.273,3	6,8	0,4	7,4	135,91
205.229	Americana	23.556,9	22.446,5	23.640,7	24.102,9	24.539,5	25.533,7	4,1	0,4	6,9	124,42
205.856	Hortolândia	7.942,1	8.537,9	10.053,7	10.323,7	10.965,7	12.874,6	17,4	0,2	3,6	62,54
205.881	Itapevi	3.773,6	5.458,4	6.056,2	10.417,5	8.855,4	9.534,7	7,7	0,1	4,1	46,31
207.725	Presidente Prudente	17.893,2	19.522,5	20.126,0	20.838,0	21.178,4	22.367,6	5,6	0,3	6,3	107,68
212.824	Jacareí	16.821,8	17.462,1	17.922,8	19.476,2	20.314,8	21.494,1	5,8	0,3	5,6	100,99
220.463	São Carlos	27.270,3	28.356,1	33.713,9	36.536,0	40.448,3	40.759,8	0,8	0,6	10,6	184,88
225.938	Marília	14.227,7	13.790,2	16.751,3	16.631,8	21.496,1	20.975,7	-2,4	0,3	5,1	92,84
227.343	Taboão da Serra	12.570,7	12.447,8	12.988,7	13.842,4	11.762,9	14.204,4	20,8	0,2	4,0	62,48
241.077	Sumaré	13.507,0	14.220,2	16.907,2	17.182,9	16.474,8	19.984,3	21,3	0,3	6,2	82,90
248.722	Embu	13.590,2	14.408,1	15.361,8	11.770,5	11.776,5	12.732,8	8,1	0,2	5,3	51,19
249.551	Praia Grande	97.112,5	98.035,6	97.281,4	127.931,2	136.637,2	132.641,2	-2,9	1,8	23,4	531,52
270.173	Barueri	9.182,7	9.301,0	10.261,4	11.321,9	12.184,1	12.488,2	2,5	0,2	1,0	46,22
273.426	Taubaté	32.826,2	33.048,6	34.757,4	34.796,7	34.093,8	35.434,4	3,9	0,5	7,4	129,59
281.583	Limeira	30.465,3	31.942,3	32.036,0	32.783,9	31.947,8	35.045,1	9,7	0,5	8,1	124,46
284.356	Suzano	23.523,4	24.493,9	25.202,2	28.418,9	29.974,3	30.238,4	0,9	0,4	8,9	106,34
8.503.606	De 100 mil a 300 mil hab.	828.823,2	849.455,5	903.015,2	992.423,1	1.020.678,1	1.075.969,2	5,4	14,8	7,0	126,53
308.058	Guarujá	179.095,8	173.879,6	165.237,7	165.911,0	178.676,6	172.935,7	-3,2	2,4	29,2	561,37
330.795	São Vicente	64.676,4	53.509,0	42.107,5	50.436,4	49.127,8	61.171,0	24,5	0,8	12,3	184,92
330.938	Franca	28.364,1	29.444,5	32.404,8	33.062,6	33.992,6	36.355,7	7,0	0,5	11,5	109,86
349.929	Jundiaí	50.352,7	50.847,4	52.075,5	52.789,0	54.109,5	62.159,0	14,9	0,9	6,8	177,63
359.253	Itaquaquecetuba	12.050,3	13.921,8	15.043,1	16.704,9	16.481,6	17.478,5	6,1	0,2	6,7	48,65
359.429	Bauru	28.177,3	27.325,7	33.815,5	36.549,4	35.716,5	37.574,9	5,2	0,5	6,8	104,54
368.843	Piracicaba	34.762,7	35.642,7	35.604,0	35.561,0	37.777,9	40.692,0	7,7	0,6	5,8	110,32
375.268	Mogi das Cruzes	53.925,4	54.274,2	57.725,6	59.976,8	60.728,8	60.375,4	-0,6	0,8	11,2	160,89
392.701	Carapicuíba	12.700,4	14.353,4	14.771,0	15.550,5	15.346,3	17.082,8	11,3	0,2	8,1	43,50
397.738	Diadema	56.581,7	59.021,2	61.908,0	64.611,5	60.501,5	62.551,3	3,4	0,9	11,3	157,27
417.098	Santos	169.418,5	174.704,8	163.548,5	170.241,3	175.856,0	174.159,4	-1,0	2,4	13,9	417,55
417.458	Mauá	41.347,1	48.700,4	40.744,8	39.862,6	36.935,2	40.743,2	10,3	0,6	8,8	97,60
419.632	São José do Rio Preto	45.925,2	48.498,0	54.856,0	57.316,2	57.810,9	61.924,0	7,1	0,9	9,1	147,57
563.107	Ribeirão Preto	70.878,1	74.289,6	75.374,1	77.903,2	79.966,6	85.775,9	7,3	1,2	7,4	152,33
584.313	Sorocaba	42.862,4	45.849,0	48.724,3	59.477,1	60.429,6	62.775,5	3,9	0,9	5,8	107,43
615.871	São José dos Campos	56.848,1	60.669,5	62.454,0	63.907,6	65.981,5	78.913,3	19,6	1,1	6,2	128,13
6											

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN) e estimativa populacional para 2009 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). **Nota:** "receita total ajustada dos efeitos da conta Fundef/Fundeb (ver "Nota metodológica", na página 5). ^aexceto Paulínia.

IPTU

Posição	Município	IPTU em R\$	População 2009
1º	São Paulo	3.226.271.058	11.037.593
2º	Campinas	282.409.814	1.064.669
3º	São Bernardo do Campo	200.164.366	810.979
4º	Guarulhos	199.906.576	1.299.283
5º	Santos	174.159.435	417.098
6º	Guarujá	172.935.658	308.058
7º	Santo André	150.664.232	673.396
8º	Praia Grande	132.641.208	249.551
9º	Osasco	112.667.277	718.646
10º	Ribeirão Preto	85.775.925	563.107
11º	São José dos Campos	78.913.298	615.871
12º	Sorocaba	62.775.446	584.313
13º	Diadema	62.551.260	397.738
14º	Jundiaí	62.159.037	349.929
15º	São José do Rio Preto	61.923.969	419.632
16º	São Vicente	61.171.015	330.795
17º	Mogi das Cruzes	60.375.370	375.268
18º	Santana de Parnaíba	53.331.620	114.321
19º	São Caetano do Sul	50.431.562	152.093
20º	Bertioga	43.323.536	44.233
21º	São Carlos	40.759.770	220.463
22º	Mauá	40.743.197	417.458
23º	Piracicaba	40.692.040	368.843
24º	Indaiatuba	39.978.107	183.803
25º	Bauru	37.574.910	359.429
26º	Franca	36.355.739	330.938
27º	Taubaté	35.434.420	273.426
28º	Limeira	35.045.097	281.583
29º	São Sebastião	34.579.033	73.631
30º	Ubatuba	33.153.413	81.096
31º	Caraguatatuba	32.318.687	96.125
32º	Atibaia	32.176.351	126.757
33º	Rio Claro	31.406.784	191.886
34º	Suzano	30.238.406	284.356
35º	Itanhaém	29.960.115	87.338
36º	Bragança Paulista	29.571.375	145.894
37º	Cotia	27.799.525	182.045
38º	Araraquara	27.273.296	200.666
39º	Cubatão	27.193.620	129.582
40º	Valinhos	26.310.777	107.481
41º	Americana	25.533.738	205.229
42º	Itu	24.636.826	157.384
43º	Peruíbe	23.240.878	57.686
44º	Presidente Prudente	22.367.620	207.725
45º	Mongaguá	22.208.759	44.087
46º	Jacaré	21.494.050	212.824
47º	Marília	20.975.712	225.938
48º	Araçatuba	20.339.070	182.204
49º	Sumaré	19.984.258	241.077
50º	Vinhedo	19.197.544	63.729
51º	Catanduva	17.960.510	114.812
52º	Itaquaquecetuba	17.478.525	359.253

Posição	Município	IPTU em R\$	População 2009
53º	Carapicuíba	17.082.829	392.701
54º	Barretos	15.884.815	113.618
55º	Santa Bárbara d'Oeste	15.720.461	189.573
56º	Itatiba	15.471.239	99.047
57º	Taboão da Serra	14.204.374	227.343
58º	Jaú	14.063.811	135.546
59º	Araras	13.782.635	114.515
60º	Mairiporã	13.509.750	79.155
61º	Ilha Comprida	13.222.165	10.090
62º	Salto	13.137.710	109.948
63º	Hortolândia	12.874.564	205.856
64º	Embu	12.732.754	248.722
65º	Barueri	12.488.243	270.173
66º	Arujá	12.406.340	80.922
67º	Votorantim	11.621.564	105.193
68º	Ribeirão Pires	11.524.458	112.011
69º	Birigui	11.455.621	110.911
70º	Tatuí	10.901.892	109.017
71º	Amparo	10.676.784	65.928
72º	Guaratinguetá	10.662.697	113.357
73º	Ilhabela	10.612.734	26.011
74º	Sertãozinho	10.431.399	110.999
75º	Botucatu	10.420.348	130.348
76º	Itapira	10.168.720	72.657
77º	Mogi Mirim	10.113.862	88.373
78º	Pindamonhangaba	9.840.733	144.613
79º	Itupeva	9.556.740	42.458
80º	Itapevi	9.534.735	205.881
81º	Serra Negra	9.488.931	25.912
82º	Jaboticabal	9.485.930	73.084
83º	Ourinhos	9.294.202	104.542
84º	São João da Boa Vista	9.176.024	83.909
85º	Caieiras	9.142.679	88.212
86º	Assis	8.886.043	98.715
87º	Cajamar	8.371.782	63.675
88º	Leme	8.314.180	88.995
89º	Vargem Grande Paulista	8.165.192	44.754
90º	Votuporanga	8.113.404	81.279
91º	São Roque	8.012.560	67.715
92º	Campo Limpo Paulista	7.844.837	74.863
93º	Avaré	7.387.105	84.416
94º	Ibiúna	7.310.462	67.392
95º	Itapeverica da Serra	7.310.443	161.983
96º	Pirassununga	7.283.054	71.470
97º	Ferraz de Vasconcelos	7.249.828	179.231
98º	Louveira	6.941.620	33.251
99º	Penápolis	6.776.888	59.597
100º	Pedreira	6.636.007	40.752

Total dos 100 maiores	6.763.828.962	32.050.034
Total dos demais	520.900.995	9.334.005
Total geral	7.284.729.957	41.384.039

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN), e estimativa populacional para 2009 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE).

IPTU per capita

Posição	Município	IPTU per capita	IPTU	População 2009
		em R\$		
1º	Ilha Comprida	1.310	13.222.165	10.090
2º	Bertioga	979	43.323.536	44.233
3º	Águas de São Pedro	776	2.026.540	2.613
4º	Guarujá	561	172.935.658	308.058
5º	Praia Grande	532	132.641.208	249.551
6º	Mongaguá	504	22.208.759	44.087
7º	São Sebastião	470	34.579.033	73.631
8º	Santana de Parnaíba	467	53.331.620	114.321
9º	Águas de Santa Bárbara	426	2.388.928	5.612
10º	Santos	418	174.159.435	417.098
11º	Ubatuba	409	33.153.413	81.096
12º	Ilhabela	408	10.612.734	26.011
13º	Peruibe	403	23.240.878	57.686
14º	Águas de Lindóia	400	6.529.716	16.341
15º	Serra Negra	366	9.488.931	25.912
16º	Itanhaém	343	29.960.115	87.338
17º	Caraguatatuba	336	32.318.687	96.125
18º	São Caetano do Sul	332	50.431.562	152.093
19º	Vinhedo	301	19.197.544	63.729
20º	São Paulo	292	3.226.271.058	11.037.593
21º	Pardinho	272	1.450.061	5.337
22º	Campinas	265	282.409.814	1.064.669
23º	Atibaia	254	32.176.351	126.757
24º	Jarinu	254	5.785.564	22.822
25º	São Bernardo do Campo	247	200.164.366	810.979
26º	Valinhos	245	26.310.777	107.481
27º	Itupeva	225	9.556.740	42.458
28º	Santo André	224	150.664.232	673.396
29º	Indaiatuba	218	39.978.107	183.803
30º	Holambra	210	2.148.372	10.224
31º	Cubatão	210	27.193.620	129.582
32º	Louveira	209	6.941.620	33.251
33º	Bragança Paulista	203	29.571.375	145.894
34º	Lindóia	196	1.173.123	5.974
35º	São Vicente	185	61.171.015	330.795
36º	São Carlos	185	40.759.770	220.463
37º	Vargem Grande Paulista	182	8.165.192	44.754
38º	Jundiá	178	62.159.037	349.929
39º	Mairiporã	171	13.509.750	79.155
40º	Rio Claro	164	31.406.784	191.886
41º	Pedreira	163	6.636.007	40.752
42º	Amparo	162	10.676.784	65.928
43º	Mogi das Cruzes	161	60.375.370	375.268
44º	Piracaia	158	3.595.382	22.740
45º	Diadema	157	62.551.260	397.738
46º	Osasco	157	112.667.277	718.646
47º	Itu	157	24.636.826	157.384
48º	Catanduva	156	17.960.510	114.812
49º	Itatiba	156	15.471.239	99.047
50º	Paranapanema	155	2.746.923	17.752
51º	Guarulhos	154	199.906.576	1.299.283
52º	Arujá	153	12.406.340	80.922

Posição	Município	IPTU per capita	IPTU	População 2009
		em R\$		
53º	Cotia	153	27.799.525	182.045
54º	Ribeirão Preto	152	85.775.925	563.107
55º	São José do Rio Preto	148	61.923.969	419.632
56º	Monte Alegre do Sul	148	1.102.364	7.473
57º	Araçoiaba da Serra	143	3.818.307	26.626
58º	São Pedro	143	4.518.600	31.575
59º	Itapira	140	10.168.720	72.657
60º	Barretos	140	15.884.815	113.618
61º	Araraquara	136	27.273.296	200.666
62º	Monte Alto	136	6.221.783	45.895
63º	Cajamar	131	8.371.782	63.675
64º	Jaboticabal	130	9.485.930	73.084
65º	Taubaté	130	35.434.420	273.426
66º	Santa Fé do Sul	129	3.771.690	29.192
67º	Guararema	129	3.475.293	26.974
68º	São José dos Campos	128	78.913.298	615.871
69º	Tambaú	125	2.810.586	22.575
70º	Limeira	124	35.045.097	281.583
71º	Americana	124	25.533.738	205.229
72º	Santa Cruz da Conceição	123	512.537	4.154
73º	Águas da Prata	123	948.674	7.734
74º	Boituva	121	5.454.457	44.906
75º	Cananéia	121	1.495.817	12.374
76º	Araras	120	13.782.635	114.515
77º	Salto	119	13.137.710	109.948
78º	Tremembé	119	4.879.203	41.159
79º	São Roque	118	8.012.560	67.715
80º	Tietê	115	4.172.333	36.211
81º	Rubinéia	115	300.705	2.611
82º	Itaí	114	2.757.678	24.093
83º	Nova Odessa	114	5.579.692	48.754
84º	Mogi Mirim	114	10.113.862	88.373
85º	Penápolis	114	6.776.888	59.597
86º	Igaratá	113	1.013.484	8.950
87º	Araçatuba	112	20.339.070	182.204
88º	Votorantim	110	11.621.564	105.193
89º	Piracicaba	110	40.692.040	368.843
90º	Franca	110	36.355.739	330.938
91º	São João da Boa Vista	109	9.176.024	83.909
92º	Ibiúna	108	7.310.462	67.392
93º	Ipeúna	108	615.007	5.691
94º	Presidente Prudente	108	22.367.620	207.725
95º	Sorocaba	107	62.775.446	584.313
96º	Suzano	106	30.238.406	284.356
97º	Porangaba	106	948.034	8.946
98º	Jales	106	5.288.540	49.996
99º	Socorro	105	3.620.857	34.447
100º	São Joaquim da Barra	105	4.849.529	46.172

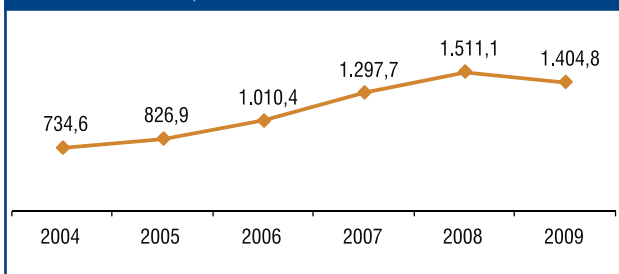
Total dos 100 maiores	237	6.436.813.398	27.169.221
Total dos demais	60	847.916.559	14.214.818
Total geral	176	7.284.729.957	41.384.039

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN), e estimativa populacional para 2009 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE).

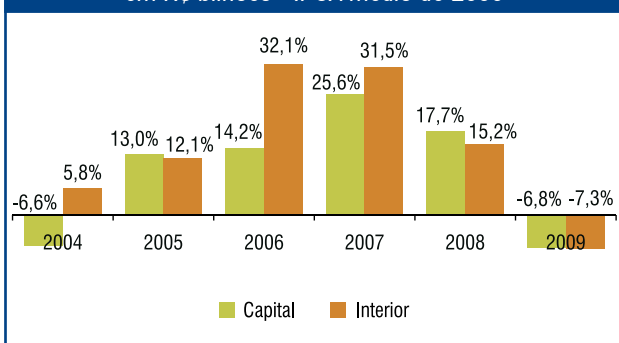
ITBI

A trajetória de crescimento da arrecadação do Imposto sobre Transmissão de Bens *Inter Vivos* (ITBI) dos municípios paulistas, iniciada em 2005, sofreu uma inflexão em 2009, ano em que o imposto retrocedeu 7,0%, resultando na arrecadação de R\$ 1,40 bilhão. A crise financeira internacional reduziu de forma drástica a oferta de crédito, o que afetou negativamente o mercado imobiliário e a arrecadação municipal de ITBI.

Evolução da arrecadação do ITBI
em R\$ milhões - IPCA médio de 2009

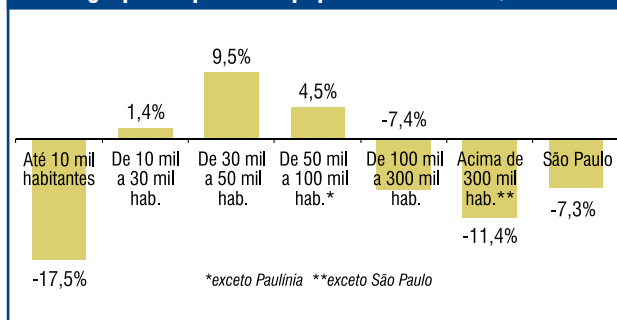


Taxa de crescimento do ITBI na capital e no interior
em R\$ bilhões - IPCA médio de 2009



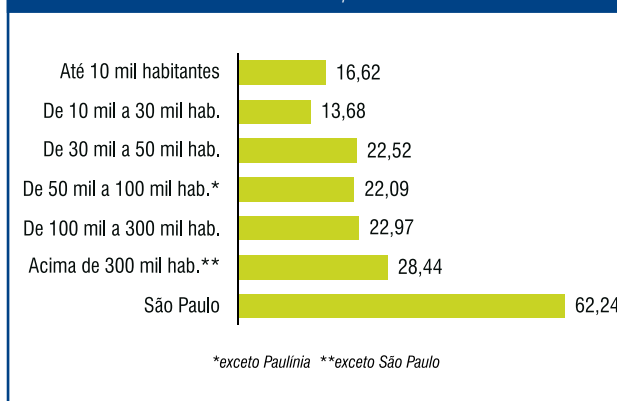
A retração da arrecadação foi maior na capital (-7,3%) do que no interior (-6,8%), cuja queda foi compensada pelo desempenho positivo dos municípios entre 10 mil e 100 mil habitantes, sendo mais favorável, nesse conjunto, a faixa entre 30 mil e 50 mil habitantes (9,5%). Houve forte retração de receita nas faixas abaixo de 10 mil habitantes (-17,5%), acima de 300 mil (-11,4%) e entre 100 mil e 300 mil (-7,4%).

Taxa de crescimento do ITBI dos municípios agrupados por faixa populacional - 2009/2008



A capital, cidade que mais arrecada ITBI no Estado, concentra 48,9% da receita desse imposto, correspondente a R\$ 687 milhões, distribuindo-se o restante especialmente pelas cidades com população acima de 100 mil habitantes, todas com valores bem abaixo da primeira no *ranking*. A capital também apresenta a maior receita per capita por faixa populacional (R\$ 62,24), seguida pela média dos municípios com mais de 300 mil habitantes (R\$ 28,44). Não obstante, as maiores receitas per capita do Estado estão em municípios menores, como Bertioga (R\$ 306,36), São Sebastião (R\$ 111,70) e Nova Castilho (R\$ 101,35), que possuem menos de 100 mil habitantes.

Arrecadação per capita de ITBI dos municípios agrupados por faixa populacional - 2009
em R\$

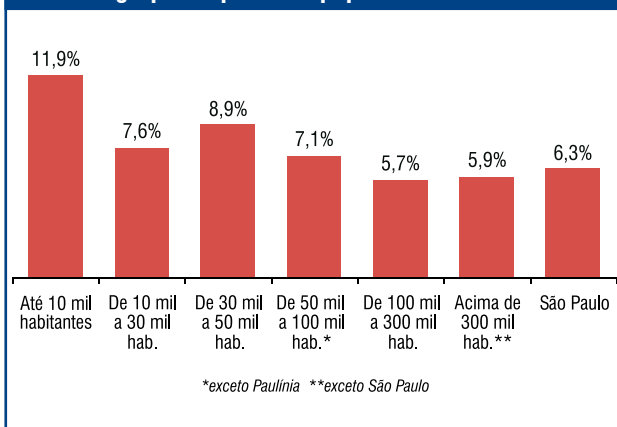


O interior, responsável por uma arrecadação de R\$ 717,79 milhões, apresentou retração na receita do ITBI em 17 das 21 cidades acima de 300 mil habitantes. Os piores desempenhos, nessa faixa, foram verificados em Itaquaquecetuba (-41,1%), São José dos Campos (-33,6%), Sorocaba (-21,9%) e São Vicente (-20,2%). Das quatro cidades que apresentaram variação positiva no segmento, a única de destaque foi Mauá (56,9%).

Na faixa de população entre 100 mil e 300 mil habitantes, 27 cidades apresentaram retração, notadamente Tatuí (-72,6%), Embu (-59,8%) e Votorantim (-53,2%). Das 25 restantes que conseguiram ampliar sua arrecadação, destaca-se Ferraz de Vasconcelos (528,1%), Valinhos (115,8%) e Franco da Rocha (43,9%).

Apesar da concentração da receita de ITBI na capital e desse imposto ter maior peso nos orçamentos dos municípios maiores, é nos menores que ela representa parcela mais significativa da receita tributária, configurando-se como uma receita própria de destaque para os mesmos. Chega a significar até 11,9% do total da receita tributária dos municípios abaixo de 10 mil habitantes,

Participação do ITBI na receita tributária dos municípios agrupados por faixa populacional - 2009



sendo que, em todos acima de 100 mil habitantes, essa participação gira em torno da metade daquele percentual. Nas cidades médias, o ITBI tem peso relevante na receita tributária em Mogi Guaçu (16,6%), Jandira (12,6%), Cotia (11,9%) e Indaiatuba (10,6%).

Segundo a Constituição de 1988, o ITBI é um imposto de competência municipal que tem como fato gerador a transmissão de bens imóveis ou de direitos reais sobre imóveis, sendo a sua base de cálculo o valor venal do bem. Os municípios têm ampla autonomia para definir a sua alíquota, mas a Constituição veda o uso da progressividade nas mesmas.

Na cobrança do ITBI, um dos aspectos mais importantes e complexos é a determinação do preço da base de cálculo do imposto, considerada como sendo o valor estimado do imóvel para compra e venda à vista de acordo com a realidade do mercado imobiliário, levando em conta um conjunto de dados sobre a caracterização e as benfeitorias existentes no imóvel e na região. A grande maioria dos municípios no país tem adotado como base de cálculo do ITBI o mesmo valor que serve de base para o lançamento do IPTU ou o valor declarado pelo contribuinte, o que for maior. Por esse meio, os municípios buscam evitar perdas de arrecadação.

Ao longo do tempo, a tributação sobre a transmissão da propriedade no Brasil foi tratada pela legislação federal ora englobando a compra e venda de imóveis e a herança, ora desagregando esses dois componentes. Eles estiveram agregados nos períodos de 1891 a 1933 e de 1965 a 1987, sendo de competência estadual o imposto resultante. Entre 1934 e 1965 e desde 1988, tributa-se separadamente a transmissão de bens inter vivos, tratando-se de imposto de competência municipal entre 1961 e 1967 e a partir de 1988.

As dez maiores arrecadações de ITBI per capita em 2009

Posição	Município	ITBI per capita em R\$	ITBI em R\$ mil	População 2009
1º	Bertioga	306,36	13.551,1	44.233
2º	São Sebastião	111,70	8.224,5	73.631
3º	Nova Castilho	101,35	113,7	1.122
4º	Itupeva	96,31	4.089,1	42.458
5º	Sandovalina	94,96	321,6	3.387
6º	Águas de São Pedro	85,82	224,3	2.613
7º	Tejupá	84,98	430,6	5.067
8º	Pirapozinho	83,69	2.112,1	25.236
9º	Uru	78,59	109,6	1.395
10º	Santana de Parnaíba	76,30	8.722,6	114.321
	Total	33,95	1.404.801,7	41.384.039

Arrecadação do ITBI - 2004-2009

População	Município	2004	2005	2006	2007	2008	2009	Variação 2009/2008 em %	Partic. 2009		ITBI per capita 2009 em R\$	
		em R\$ mil - IPCA médio de 2009							no total do ITBI em %	na rec. total ^a em %		
1.388.979	Até 10 mil habitantes	18.081,9	18.713,6	23.041,5	25.580,2	27.985,0	23.091,0	-17,5	1,6	0,8	16,62	
3.160.492	De 10 mil a 30 mil hab.	28.040,2	31.449,5	36.077,2	40.116,2	42.619,2	43.232,7	1,4	3,1	0,8	13,68	
2.616.213	De 30 mil a 50 mil hab.	32.255,6	33.374,3	37.212,7	43.926,8	53.840,1	58.927,7	9,5	4,2	1,4	22,52	
3.435.175	De 50 mil a 100 mil hab. ^b	42.953,8	45.341,5	52.874,3	59.019,4	72.665,0	75.896,7	4,5	5,4	1,4	22,09	
84.577	Paulínia	1.820,9	1.981,6	2.183,3	2.423,1	4.241,6	3.979,2	-6,2	0,3	0,5	47,05	
104.542	Ourinhos	809,6	753,8	904,5	1.072,9	1.328,5	1.279,8	-3,7	0,1	0,7	12,24	
105.193	Votorantim	309,2	1.107,7	1.231,7	1.119,3	2.552,0	1.194,3	-53,2	0,1	0,8	11,35	
107.211	Várzea Paulista	265,5	502,9	421,7	518,1	846,6	952,8	12,5	0,1	0,8	8,89	
107.481	Valinhos	2.915,3	2.600,4	3.010,9	3.757,3	2.255,5	4.866,9	115,8	0,3	2,1	45,28	
109.017	Tatui	689,9	872,9	787,3	1.064,1	1.401,2	384,2	-72,6	0,0	0,2	3,52	
109.948	Salto	808,4	1.696,3	1.973,2	1.867,7	2.990,8	2.755,4	-7,9	0,2	1,7	25,06	
110.911	Birigui	852,6	1.002,7	1.272,9	1.727,7	1.721,7	1.734,4	0,7	0,1	1,1	15,64	
110.999	Sertãozinho	706,8	739,1	927,7	1.356,0	1.502,4	1.264,7	-15,8	0,1	0,6	11,39	
112.011	Ribeirão Pires	375,0	686,2	878,5	923,1	784,3	697,0	-11,1	0,0	0,5	6,22	
112.130	Jandira	856,2	1.149,6	1.064,3	1.419,8	2.180,4	2.993,6	37,3	0,2	1,5	26,70	
112.481	Poá	415,0	482,7	806,8	625,5	837,1	800,5	-4,4	0,1	0,4	7,12	
113.357	Guaratinguetá	813,0	973,3	738,8	924,2	1.310,6	1.209,0	-7,8	0,1	0,8	10,67	
113.618	Barretos	699,5	859,9	1.018,3	1.180,0	1.594,5	1.447,0	-9,3	0,1	0,6	12,74	
114.321	Santana de Parnaíba	4.907,3	5.249,1	4.864,7	8.700,6	8.815,1	8.722,6	-1,1	0,6	2,6	76,30	
114.515	Araras	1.223,3	1.833,5	1.696,0	2.268,9	2.031,2	2.081,5	2,5	0,1	0,9	18,18	
114.812	Catanduva	1.252,0	1.425,1	1.352,9	1.421,6	1.783,2	1.814,6	1,8	0,1	0,9	15,80	
126.757	Atibaia	2.602,3	2.837,3	3.289,9	4.676,0	5.043,6	5.848,0	16,0	0,4	2,6	46,14	
129.582	Cubatão	814,0	918,7	1.019,7	2.378,3	1.327,4	912,6	-31,3	0,1	0,1	7,04	
130.348	Botucatu	1.595,4	2.188,4	2.493,9	2.048,0	3.951,0	2.460,8	-37,7	0,2	1,4	18,88	
131.366	Franco da Rocha	147,3	162,1	187,7	169,1	169,3	243,6	43,9	0,0	0,2	1,85	
135.546	Jaú	860,1	...	2.402,5	1.448,0	1.882,3	2.053,7	9,1	0,1	1,1	15,15	
139.836	Mogi Guaçu	1.432,5	2.070,9	2.423,8	2.652,8	5.072,8	5.120,8	1,0	0,4	2,3	36,62	
144.613	Pindamonhangaba	964,7	1.120,2	1.281,3	1.619,8	1.866,0	1.966,1	5,4	0,1	0,9	13,60	
145.894	Bragança Paulista	2.732,3	2.726,2	3.785,1	3.651,8	4.671,8	4.771,8	2,1	0,3	2,2	32,71	
148.808	Itapetininga	883,7	1.028,4	1.148,4	1.726,8	1.818,4	2.232,1	22,8	0,2	1,2	15,00	
152.093	São Caetano do Sul	6.485,7	7.887,7	7.577,7	8.551,5	10.139,6	9.402,4	-7,3	0,7	1,4	61,82	
157.294	Francisco Morato	168,4	160,7	233,4	218,1	261,2	362,0	38,6	0,0	0,2	2,30	
157.384	Itu	1.392,6	1.299,7	3.085,9	3.423,9	5.303,2	5.991,4	13,0	0,4	2,3	38,07	
161.983	Itapeceira da Serra	693,4	652,2	560,0	732,0	980,1	1.126,7	15,0	0,1	0,6	6,96	
179.231	Ferraz de Vasconcelos	419,5	254,9	186,2	698,6	145,3	912,7	528,1	0,1	0,6	5,09	
182.045	Cotia	5.289,5	5.940,9	6.689,6	8.764,7	11.773,0	11.106,6	-5,7	0,8	3,4	61,01	
182.204	Araçatuba	1.815,7	1.867,9	1.866,3	2.891,8	3.597,7	4.005,0	11,3	0,3	1,5	21,98	
183.803	Indaiatuba	4.345,7	4.984,5	5.340,1	7.810,7	9.605,9	9.727,3	1,3	0,7	2,0	52,92	
189.573	Santa Bárbara d'Oeste	1.025,7	1.830,5	1.484,4	2.323,6	2.884,6	2.852,4	-1,1	0,2	1,2	15,05	
191.886	Rio Claro	2.214,6	2.677,2	2.578,7	3.055,0	3.435,8	3.472,0	1,1	0,2	1,0	18,09	
200.666	Araraquara	2.286,8	2.942,5	3.282,1	3.879,8	4.728,3	4.677,6	-1,1	0,3	1,3	23,31	
205.229	Americana	1.617,8	1.896,1	2.673,9	2.522,7	4.177,3	3.058,6	-26,8	0,2	0,8	14,90	
205.856	Hortolândia	723,5	851,9	1.106,3	1.236,3	2.567,8	2.251,7	-12,3	0,2	0,6	10,94	
205.881	Itapevi	601,1	397,1	586,9	2.129,0	1.364,1	1.201,4	-11,9	0,1	0,5	5,84	
207.725	Presidente Prudente	2.762,3	3.003,0	3.344,7	4.145,9	4.850,7	5.006,3	3,2	0,4	1,4	24,10	
212.824	Jacareí	1.802,0	1.825,5	1.949,1	2.953,9	3.401,4	4.047,3	19,0	0,3	1,1	19,02	
220.463	São Carlos	2.357,4	3.242,9	3.337,1	4.010,0	5.319,9	6.611,3	24,3	0,5	1,7	29,99	
225.938	Marília	4.144,7	3.882,4	4.097,5	5.584,3	7.439,3	5.172,8	-30,5	0,4	1,3	22,89	
227.343	Taboão da Serra	1.474,5	1.376,0	1.958,8	2.664,5	2.919,3	2.535,3	-13,2	0,2	0,7	11,15	
241.077	Sumaré	2.015,6	2.563,5	2.786,1	2.774,6	4.366,3	4.516,1	3,4	0,3	1,4	18,73	
248.722	Embu	1.014,3	1.148,6	1.275,0	1.693,0	3.680,0	1.479,5	-59,8	0,1	0,6	5,95	
249.551	Praia Grande	9.160,8	10.453,4	10.166,0	13.709,8	15.992,6	14.029,2	-12,3	1,0	2,5	56,22	
270.173	Barueri	7.476,9	12.248,9	13.714,4	32.328,4	27.033,4	17.534,2	-35,1	1,2	1,4	64,90	
273.426	Taubaté	3.690,4	4.025,0	4.658,1	5.460,7	7.577,0	6.478,2	-14,5	0,5	1,4	23,69	
281.583	Limeira	2.763,6	2.990,7	3.658,9	3.925,7	5.029,7	4.923,7	-2,1	0,4	1,1	17,49	
284.356	Suzano	2.070,6	1.568,2	1.803,5	3.689,3	2.681,6	3.052,5	13,8	0,2	0,9	10,73	
8.503.606	De 100 mil a 300 mil hab.	99.743,8	116.958,9	130.982,9	181.495,0	210.992,8	195.341,7	-7,4	13,9	1,3	22,97	
308.058	Guarujá	9.675,1	11.324,9	12.035,5	16.811,7	16.970,8	18.103,7	6,7	1,3	3,1	58,77	
330.795	São Vicente	3.512,7	3.819,2	4.000,2	4.334,1	6.337,1	5.058,8	-20,2	0,4	1,0	15,29	
330.938	Franca	2.769,8	3.272,7	3.313,4	3.920,6	4.563,3	4.324,7	-5,2	0,3	1,4	13,07	
349.929	Jundiaí	6.507,8	7.428,3	9.436,6	15.121,6	17.147,4	18.499,8	7,9	1,3	2,0	52,87	
359.253	Itaquaquecetuba	657,9	938,5	786,1	1.263,5	2.860,2	1.683,5	-41,1	0,1	0,6	4,69	
359.429	Bauri	5.725,6	6.639,1	6.709,6	7.414,6	9.724,5	9.240,6	-5,0	0,7	1,7	25,71	
368.843	Piracicaba	3.373,8	4.677,6	6.147,7	7.443,9	10.047,4	9.351,7	-6,9	0,7	1,3	25,35	
375.268	Mogi das Cruzes	6.779,1	4.866,1	5.354,0	9.661,5	8.212,8	8.134,8	-1,0	0,6	1,5	21,68	
392.701	Carapicuíba	1.143,8	1.200,9	2.048,7	2.128,4	2.687,0	2.270,9	-15,5	0,2	1,1	5,78	
397.738	Diadema	3.133,0	2.821,1	3.304,5	2.707,8	3.771,9	3.952,3	4,8	0,3	0,7	9,94	
417.098	Santos	15.910,3	17.925,3	18.904,3	24.066,2	27.338,3	24.705,7	-9,6	1,8	2,0	59,23	
417.458	Mauá	2.634,6	2.317,4	1.640,0	2.039,8	1.568,4	2.461,4	56,9	0,2	0,5	5,90	
419.632	São José do Rio Preto	6.332,7	7.642,0	8.791,9	10.647,5	15.025,7	13.966,1	-7,1	1,0	2,1	33,28	
563.107	Ribeirão Preto	12.558,6	14.499,0	15.807,5	24.090,0	31.181,9	27.778,2	-10,9	2,0	2,4	49,33	
584.313	Sorocaba	9.242,7	10.967,3	12.078,0	17.154,7	27.861,8	21.747,6	-21,9	1,5	2,0	37,22	
615.871	São José dos Campos	13.816,6	15.745,8	18.597,6	25.836,9	30.593,3	20.325,9	-33,6	1,4	1,6	33,00	
673.396	Santo André	19.029,3	23.497,0	22.805,0	27.168,8	32.273,1	28.354,7	-12,1	2,0	2,3	42,11	
718.646	Osasco	6.660,0	10.926,5	9.899,3	11.275,8	14.777,3	14.337,4	-3,0	1,0	1,3	19,95	
810.979	São Bernardo do Campo	18.333,9	23.598,5	27.577,5	28.883,8	29.629,2	25.793,3	-13,0	1,8	1,3	31,81	
1.064.669	Campinas	22.458,8	22.135,9	32.570,9	38.534,3	44.192,2	37.529,8	-15,1	2,7	1,7	35,25	
1.299.283	Guarulhos	11.162,6	12.631,4	17.194,1	21.693,5	21.222,0	19.703,5	-7,2	1,4	1,0	15,16	
11.157.404	Acima de 300 mil hab.	181.418,8	208.874,6	239.002,2	302.199,0	357.985,6	317.324,5	-11,4	22,6	1,6	28,44	
30.346.446	Interior	404.315,0	456.694,0	521.374,2	654.759,8	770.329,3	717.793,4	-6,8	51,1	1,3	23,65	
11.037.593	São Paulo	330.324,1	370.212,8	488.993,1	642.964,7	740.768,3	687.008,3	-				

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN) e estimativa populacional para 2009 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). **Nota:** *receita total ajustada dos efeitos da conta Fundef/Fundeb (ver "Nota metodológica", na página 5). ^aexceto Paulínia.

Posição	Município	ITBI em R\$	População 2009
1º	São Paulo	687.008.322	11.037.593
2º	Campinas	37.529.842	1.064.669
3º	Santo André	28.354.735	673.396
4º	Ribeirão Preto	27.778.241	563.107
5º	São Bernardo do Campo	25.793.324	810.979
6º	Santos	24.705.674	417.098
7º	Sorocaba	21.747.604	584.313
8º	São José dos Campos	20.325.933	615.871
9º	Guarulhos	19.703.536	1.299.283
10º	Jundiaí	18.499.787	349.929
11º	Guarujá	18.103.657	308.058
12º	Barueri	17.534.151	270.173
13º	Osasco	14.337.428	718.646
14º	Praia Grande	14.029.155	249.551
15º	São José do Rio Preto	13.966.090	419.632
16º	Bertioga	13.551.087	44.233
17º	Cotia	11.106.628	182.045
18º	Indaiatuba	9.727.302	183.803
19º	São Caetano do Sul	9.402.445	152.093
20º	Piracicaba	9.351.745	368.843
21º	Bauru	9.240.571	359.429
22º	Santana de Parnaíba	8.722.588	114.321
23º	São Sebastião	8.224.535	73.631
24º	Mogi das Cruzes	8.134.789	375.268
25º	São Carlos	6.611.329	220.463
26º	Taubaté	6.478.165	273.426
27º	Itu	5.991.391	157.384
28º	Caraguatatuba	5.962.806	96.125
29º	Atibaia	5.848.022	126.757
30º	Marília	5.172.746	225.938
31º	Mogi Guaçu	5.120.751	139.836
32º	São Vicente	5.058.780	330.795
33º	Presidente Prudente	5.006.314	207.725
34º	Limeira	4.923.706	281.583
35º	Valinhos	4.866.905	107.481
36º	Bragança Paulista	4.771.790	145.894
37º	Araraquara	4.677.610	200.666
38º	Sumaré	4.516.065	241.077
39º	Franca	4.324.687	330.938
40º	Itupeva	4.089.066	42.458
41º	Jacaré	4.047.276	212.824
42º	Ubatuba	4.033.268	81.096
43º	Araçatuba	4.004.983	182.204
44º	Paulínia	3.979.151	84.577
45º	Diadema	3.952.272	397.738
46º	Vinhedo	3.772.999	63.729
47º	Rio Claro	3.472.025	191.886
48º	Itanhaém	3.084.225	87.338
49º	Cajamar	3.060.147	63.675
50º	Americana	3.058.634	205.229
51º	Suzano	3.052.498	284.356
52º	Jandira	2.993.614	112.130

Posição	Município	ITBI em R\$	População 2009
53º	Santa Bárbara d'Oeste	2.852.427	189.573
54º	Salto	2.755.368	109.948
55º	Taboão da Serra	2.535.294	227.343
56º	Mauá	2.461.419	417.458
57º	Botucatu	2.460.824	130.348
58º	Mongaguá	2.329.530	44.087
59º	Arujá	2.322.836	80.922
60º	Carapicuíba	2.270.904	392.701
61º	Hortolândia	2.251.649	205.856
62º	Itapetininga	2.232.104	148.808
63º	Mogi Mirim	2.188.060	88.373
64º	Peruíbe	2.169.163	57.686
65º	Pirapozinho	2.112.052	25.236
66º	Araras	2.081.521	114.515
67º	Jaú	2.053.726	135.546
68º	Vargem Grande Paulista	2.046.205	44.754
69º	Pindamonhangaba	1.966.046	144.613
70º	Caçapava	1.831.703	85.181
71º	Itatiba	1.817.874	99.047
72º	Catanduva	1.814.595	114.812
73º	Birigui	1.734.347	110.911
74º	Assis	1.699.726	98.715
75º	Itaquaquecetuba	1.683.446	359.253
76º	Bebedouro	1.672.526	77.630
77º	Pirassununga	1.651.260	71.470
78º	Ilhabela	1.573.259	26.011
79º	Embu	1.479.511	248.722
80º	Jaguariúna	1.478.545	41.107
81º	Tremembé	1.471.424	41.159
82º	São João da Boa Vista	1.448.700	83.909
83º	Barretos	1.447.013	113.618
84º	Itápolis	1.374.485	40.411
85º	Votuporanga	1.362.396	81.279
86º	Itapeva	1.356.959	89.768
87º	Caieiras	1.340.038	88.212
88º	Ólimpia	1.328.097	50.602
89º	Porto Ferreira	1.298.733	51.090
90º	Jaboticabal	1.295.955	73.084
91º	Louveira	1.291.141	33.251
92º	Ourinhos	1.279.755	104.542
93º	Sertãozinho	1.264.734	110.999
94º	Guaratinguetá	1.209.038	113.357
95º	Amparo	1.207.672	65.928
96º	Ibiúna	1.207.321	67.392
97º	Itapevi	1.201.421	205.881
98º	Votorantim	1.194.296	105.193
99º	Porto Feliz	1.193.691	47.964
100º	Avaré	1.182.632	84.416

Total dos 100 maiores	1.286.291.814	31.873.973
Total dos demais	118.509.899	9.510.066
Total geral	1.404.801.712	41.384.039

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN) e estimativa populacional para 2009 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE).

ITBI per capita

Posição	Município	ITBI per capita	ITBI	População 2009
		em R\$		
1º	Bertioga	306	13.551.087	44.233
2º	São Sebastião	112	8.224.535	73.631
3º	Nova Castilho	101	113.712	1.122
4º	Itupeva	96	4.089.066	42.458
5º	Sandovalina	95	321.628	3.387
6º	Águas de São Pedro	86	224.251	2.613
7º	Tejupá	85	430.578	5.067
8º	Pirapozinho	84	2.112.052	25.236
9º	Uru	79	109.634	1.395
10º	Santana de Parnaíba	76	8.722.588	114.321
11º	São João das Duas Pontes	71	186.403	2.630
12º	Arandu	68	423.432	6.212
13º	Lutécia	66	189.071	2.855
14º	Barueri	65	17.534.151	270.173
15º	Guaraci	63	600.214	9.459
16º	São Paulo	62	687.008.322	11.037.593
17º	Caraguatatuba	62	5.962.806	96.125
18º	São Caetano do Sul	62	9.402.445	152.093
19º	Cotia	61	11.106.628	182.045
20º	Ilhabela	60	1.573.259	26.011
21º	Santos	59	24.705.674	417.098
22º	Vinhedo	59	3.772.999	63.729
23º	Guarujá	59	18.103.657	308.058
24º	Monções	57	121.531	2.129
25º	Praia Grande	56	14.029.155	249.551
26º	Fernão	56	84.830	1.521
27º	Holambra	54	549.404	10.224
28º	Alambari	53	233.354	4.391
29º	Indaiatuba	53	9.727.302	183.803
30º	Jundiaí	53	18.499.787	349.929
31º	Mongaguá	53	2.329.530	44.087
32º	Guataporá	52	332.778	6.382
33º	Rubinéia	52	135.221	2.611
34º	São Pedro do Turvo	50	370.500	7.439
35º	Ubatuba	50	4.033.268	81.096
36º	Ribeirão Preto	49	27.778.241	563.107
37º	Paulo de Faria	49	459.617	9.463
38º	Pedranópolis	48	136.566	2.834
39º	Cajamar	48	3.060.147	63.675
40º	Santa Cruz da Conceição	47	196.799	4.154
41º	Paulínia	47	3.979.151	84.577
42º	Atibaia	46	5.848.022	126.757
43º	Vargem Grande Paulista	46	2.046.205	44.754
44º	Valinhos	45	4.866.905	107.481
45º	Analândia	45	204.424	4.558
46º	União Paulista	45	67.858	1.522
47º	Santa Albertina	44	220.546	4.992
48º	Santo André	42	28.354.735	673.396
49º	Bento de Abreu	42	125.521	2.982
50º	Indiaporã	41	161.158	3.949
51º	Santa Rita d'Oeste	41	101.431	2.501
52º	Luís Antônio	40	479.080	11.924

Posição	Município	ITBI per capita	ITBI	População 2009
		em R\$		
53º	Piratininga	39	469.161	11.989
54º	Louveira	39	1.291.141	33.251
55º	Itu	38	5.991.391	157.384
56º	Peruíbe	38	2.169.163	57.686
57º	Sorocaba	37	21.747.604	584.313
58º	Buri	37	666.415	18.146
59º	Mogi Guaçu	37	5.120.751	139.836
60º	Ubirajara	37	163.340	4.472
61º	Araçoiaba da Serra	36	967.260	26.626
62º	Jaguariúna	36	1.478.545	41.107
63º	Tremembé	36	1.471.424	41.159
64º	Itanhaém	35	3.084.225	87.338
65º	Campinas	35	37.529.842	1.064.669
66º	São Pedro	34	1.088.836	31.575
67º	Reginópolis	34	278.509	8.172
68º	Itápolis	34	1.374.485	40.411
69º	São José do Rio Preto	33	13.966.090	419.632
70º	Guarantã	33	221.365	6.680
71º	São José dos Campos	33	20.325.933	615.871
72º	Águas de Lindóia	33	534.794	16.341
73º	Bragança Paulista	33	4.771.790	145.894
74º	Florínia	33	93.120	2.856
75º	Lucélia	32	650.735	20.284
76º	Borá	32	26.827	837
77º	São Bernardo do Campo	32	25.793.324	810.979
78º	Alto Alegre	32	134.458	4.267
79º	João Ramalho	31	135.717	4.344
80º	Jarinu	31	708.420	22.822
81º	Oriente	31	194.990	6.382
82º	Presidente Alves	31	137.967	4.517
83º	Marapoama	30	83.853	2.780
84º	São Carlos	30	6.611.329	220.463
85º	Martinópolis	30	763.511	25.533
86º	Águas da Prata	30	228.153	7.734
87º	Taiúva	29	161.146	5.505
88º	Sales	29	157.298	5.399
89º	Serra Negra	29	750.197	25.912
90º	Arujá	29	2.322.836	80.922
91º	Pirangi	29	308.931	10.807
92º	Anhembi	28	161.120	5.766
93º	Uchoa	28	272.455	9.818
94º	Itaí	28	665.858	24.093
95º	Dourado	28	252.377	9.131
96º	Palmital	28	616.181	22.323
97º	Borborema	27	397.175	14.485
98º	Piracaia	27	623.223	22.740
99º	Júlio Mesquita	27	124.403	4.539
100º	Barão de Antonina	27	77.175	2.835

Total dos 100 maiores	54	1.114.166.097	20.473.958
Total dos demais	14	290.635.615	20.910.081
Total geral	34	1.404.801.712	41.384.039

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN) e estimativa populacional para 2009 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE).

E&L[®]

Produções de Software Gestão Pública Integrada

www.el.com.br



A E&L Produções de Software, empresa com sede em Domingos Martins - ES, especializou-se na fabricação, desenvolvimento, implantação e manutenção de soluções integradas voltadas a área de gestão pública, tais como:

NFS-e

Nota Fiscal de Serviços Eletrônica

SISSBAN

Sistema de ISS Bancário

Cidade Digital



Controle Interno e Auditoria

Sistema Informatizado

Fluxos de Processos Padronizados para as Prefeituras Municipais

Execução da Despesa

Fluxo Aprovado

Fluxos de Processos



O Meta Modelo é uma solução capaz de modelar e padronizar a ferramenta de gestão pública, diminuindo consideravelmente processos parados, atrasados ou informações trocadas.

Grupo E&L:



Matriz:

Av. Koehler, nº 238 - Centro
Domingos Martins - ES
CEP: 29.260-000
Telefax: (27) 3268-3123
E-mail: comercial@el.com.br

Filial - ES

Rua Presidente Dutra, nº 02
Ed. Lév, 3º andar
Campo Grande, Cariacica - ES
CEP: 29.146-090
Telefone: (27) 3343-2071
E-mail: faleconosco@el.com.br

Filial - MG

Av. Piracicaba, nº 62
Ilha, Governador Valadares - MG
CEP: 35.020-430
Telefone: (33) 3508-1767
E-mail: faleconosco@el.com.br

Filial - BA

Rua 28 de junho, nº 74
Bairro Jardim Boa Vista, Ilhéus - BA
CEP: 45.652-510
E-mail: faleconosco@el.com.br

www.el.com.br



Taxas

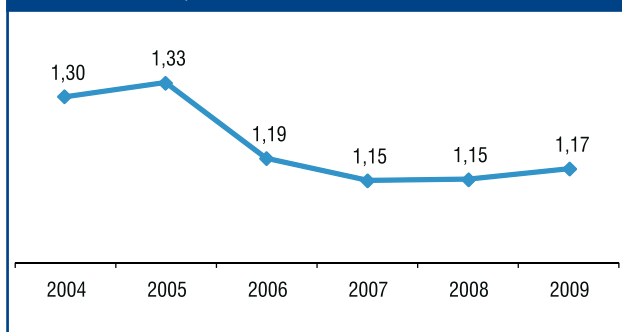
Os municípios amparados no artigo 145, inciso II, da Constituição Federal têm competência para deliberar sobre os critérios de distribuição da despesa de determinadas atividades executadas pelo poder local. As taxas se constituem nos tributos que custeiam essas atividades. Existem dois grupos de atividades: no primeiro, o tributo incide sobre a prestação de serviços públicos específicos e divisíveis, prestados diretamente aos cidadãos; o segundo diz respeito ao exercício do poder de polícia, cuja taxa é recolhida para cobrir os gastos com atividades públicas de controle, fiscalização, inspeção ou licença.

Ambos os tipos de taxas estão sujeitos aos princípios de legalidade, anterioridade, irretroatividade e não confisco comum a todos os tributos. Além disso, apresentam o caráter contraprestacional implícito nas taxas, já que o custo dos serviços públicos é o seu fato gerador.

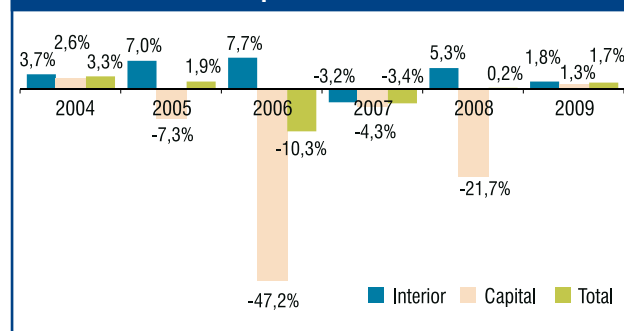
O recolhimento das taxas para o conjunto de municípios paulistas atingiu o montante de R\$ 1,17 bilhão em 2009. Após ter alcançado, em 2007, o menor valor dos últimos seis anos, a arrecadação iniciou um lento processo de recuperação, com altas reais, descontados os efeitos da inflação medida pelo Índice de Preços ao Consumidor (IPCA), de 0,2%, em 2008, e 1,7%, em 2009. Isso significou um incremento de R\$ 19,6 milhões no caixa das prefeituras.

Na comparação regional, percebe-se que, entre 2008 e 2009, o recolhimento das taxas dos municípios do interior cresceu, em termos reais, acima do resultado observado na capital do Estado: 1,8% contra 1,3%. O conjunto de cidades do interior obteve, em valores reais, R\$ 17,5 milhões a mais de recursos via taxas nesse período. Já a capital, atingiu R\$ 2,1 milhões.

Evolução da arrecadação das taxas
em R\$ bilhões - IPCA médio de 2009



Taxa de crescimento da arrecadação das taxas
na capital e no interior



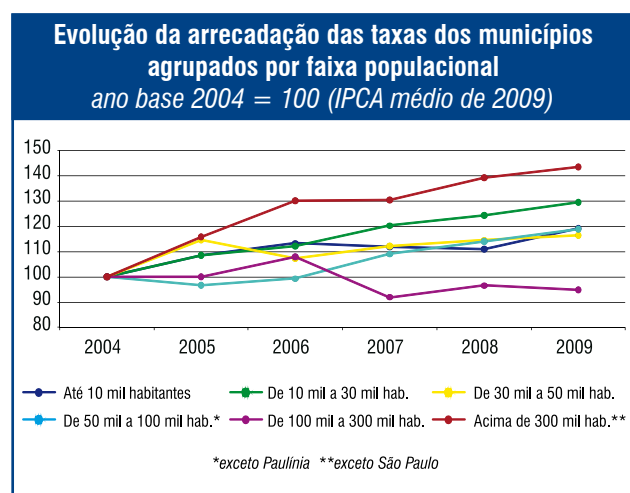
O melhor desempenho da arrecadação de taxas, em 2009, não foi suficiente para elevar a sua participação no total da receita auferida pelos municípios, mantendo-a na faixa de 1,5%. Na capital, esse peso também não se alterou e permaneceu em 0,7%. Em 2009, a cidade de São Paulo recolheu R\$ 173,5 milhões com a cobrança do tributo. A participação da capital no total arrecadado no conjunto dos municípios paulistas alcançou 14,8%, percentual bem inferior ao patamar de 2005 (32,7%).

A extinção da Taxa de Resíduos Sólidos Domiciliares (TRSD) em 2005 e a queda na arrecadação da Taxa de Fiscalização de Anúncios (TFA) em 2008, em decorrência do Programa Cidade Limpa, foram os fatores que determinaram a retração da arrecadação na capital paulista, que em 2004 somava R\$ 467,9 milhões.

A arrecadação de taxas nos municípios por faixa populacional mostrou a seguinte evolução: a faixa entre 100 mil e 300 mil habitantes foi a única que apresentou redução real na arrecadação, tanto em relação ao patamar de 2004 (-5,2%) como entre os anos de 2008 e 2009 (-1,8%). Nesse último período, cinco municípios se destacaram com quedas expressivas no recolhimento: Tatuí (-75,7%), Embu (-35,2%), São Caetano do Sul (-22,4%), Cotia (-21,1%) e Taboão da Serra (-15,5%). Ourinhos, Valinhos e Araras apresentaram, ao contrário, resultados positivos de, respectivamente, 42,6%, 35,3% e 30,1%, mas insuficientes para evitar a queda observada nessa faixa entre 2008 e 2009.

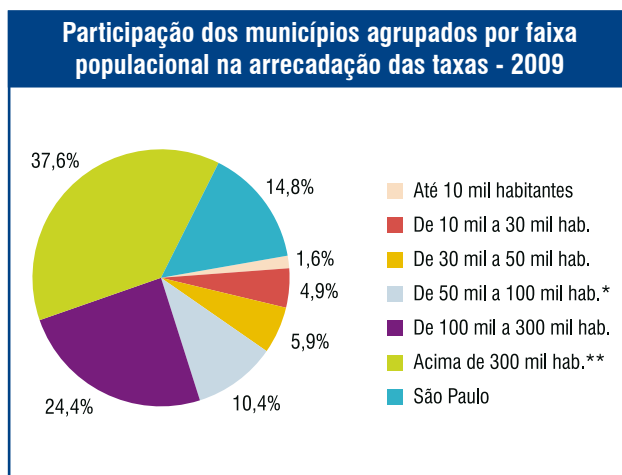
As cidades mais populosas, com população acima de 300 mil habitantes, exceto a capital, conseguiram entre 2008 e 2009 um incremento real na arrecadação de taxas (3%) acima da média do conjunto de municípios. Cabe ressaltar que o desempenho de três prefeituras resultou na quase totalidade dessa variação: Osasco (33,4%), São Bernardo do Campo (9,3%) e Sorocaba (6,5%). Já os municípios menores, com até 10 mil habitantes, apresentaram variação em termos reais de 7,3%, demonstrando

nesse período o esforço para reforçar o caixa em ano de crise econômica, quando as transferências constitucionais caíram de modo mais intenso (ver seção sobre o FPM na página 35).



As faixas populacionais intermediárias também obtiveram crescimento no recolhimento das taxas. A variação real atingiu 4,2% nos municípios com número de moradores entre 10 mil a 30 mil e nos de 50 mil a 100 mil habitantes. Nas cidades com população entre 30 mil e 50 mil habitantes, a alta do recolhimento (1,8%) praticamente acompanhou a média do conjunto dos municípios paulistas.

Se somados os municípios paulistas com população acima de 100 mil habitantes (excluída a capital), a concentração da arrecadação de taxas atingiu 62%, em 2009, patamar ligeiramente inferior ao observado em 2008 (62,4%).



O *ranking* dos dez municípios que mais arrecadam taxas no Estado mostra que a capacidade de cobrar relaciona-se com o porte econômico da cidade e a característica de ser instância de veraneio. Os três primeiros colocados, em 2009, são cidades ricas e polos econômicos: São Paulo, Campinas e São Bernardo do Campo.

Na sexta, oitava e nona colocações se encontram municípios com vocação turística: Praia Grande, São Vicente e Guarujá. A composição dos municípios não se alterou entre 2008 e 2009, mas ocorreram mudanças nas posições no *ranking*. São Caetano do Sul caiu da sétima para a décima posição. Sorocaba e Guarujá subiram respectivamente para as sétima e nona posições. O conjunto desses dez municípios concentrou 46,7% do total da arrecadação de taxas.

As dez maiores arrecadações com taxas em 2009 e a participação no total

Posição	Município	Taxas em R\$ milhões	Participação	
			no total	acumulada
1º	São Paulo	173,5	14,8%	14,8%
2º	Campinas	68,8	5,9%	20,7%
3º	São Bernardo do Campo	64,2	5,5%	26,2%
4º	Santos	44,4	3,8%	30,0%
5º	Santo André	43,6	3,7%	33,7%
6º	Praia Grande	39,4	3,4%	37,1%
7º	Sorocaba	33,1	2,8%	39,9%
8º	São Vicente	29,0	2,5%	42,4%
9º	Guarujá	26,1	2,2%	44,6%
10º	São Caetano do Sul	24,1	2,1%	46,7%
	Total	1.170,7	100,0%	100,0%

A média per capita em 2009 alcançou o valor de R\$ 28,29 para o conjunto dos municípios paulistas. Dentre as 72 cidades com mais de 100 mil habitantes, exceto a capital (55,5% do total) obtiveram um valor por habitante inferior a essa média. As menores receitas per capita nesses municípios ocorreram em Hortolândia (R\$ 3,72), Santa Bárbara do Oeste (R\$ 3,97), Sumaré (R\$ 5,68), Franca (5,96) e Embu (R\$ 6,08).

Em 2009, a cidade de São Sebastião saiu do *ranking* das dez maiores arrecadações e em seu lugar entrou Presidente Prudente, na nona posição. Os destaques se repetiram: São Caetano do

Sul apresentou a maior receita per capita, com R\$ 158,53, o que significa mais de cinco vezes e meia a média do conjunto dos municípios paulistas.

Na segunda posição, o município de Praia Grande auferiu R\$ 158,01 de receita per capita e praticamente obteve o mesmo valor do primeiro lugar no *ranking*. Por fim, destaca-se que Ilhabela passou da sétima para a terceira colocação, com uma receita per capita de R\$ 157,84. Entre 2008 e 2009, a arrecadação de taxas desse município cresceu 34,1%, descontados os efeitos da inflação medida pelo IPCA.

As dez maiores arrecadações com taxas per capita em 2009

Posição	Município	Taxas per capita em R\$	Taxas em R\$ milhões	População 2009
1º	São Caetano do Sul	158,53	24.110,7	152.093
2º	Praia Grande	158,01	39.430,4	249.551
3º	Ilhabela	157,84	4.105,5	26.011
4º	Peruíbe	151,73	8.752,9	57.686
5º	Itanhaém	143,28	12.514,0	87.338
6º	Ubatuba	136,42	11.063,0	81.096
7º	Bertioga	112,03	4.955,6	44.233
8º	Atibaia	111,82	14.174,5	126.757
9º	Presidente Prudente	110,25	22.901,7	207.725
10º	Santos	106,44	44.395,0	417.098
	Total	28,29	1.170,7	41.384.039



**Cada vez
mais presente
nas prefeituras
de todo o Brasil**

www.aequus.com.br
Tel.: (27) 3235-7841

Arrecadação das taxas - 2004-2009

População	Município	2004	2005	2006	2007	2008	2009	Variação 2009/2008 em %	Partic. 2009		Taxas per capita 2009 em R\$	
		em R\$ mil - IPCA médio de 2009							no total das taxas	na rec. total ^a		
1.388.979	Até 10 mil habitantes	15.416,2	16.728,5	17.460,4	17.249,4	17.110,0	18.357,3	7,3	1,6	0,6	13,22	
3.160.492	De 10 mil a 30 mil hab.	44.705,3	48.486,7	50.181,6	53.768,2	55.541,7	57.897,0	4,2	4,9	1,1	18,32	
2.616.213	De 30 mil a 50 mil hab.	59.529,9	68.176,8	63.864,6	66.821,8	68.149,9	69.354,1	1,8	5,9	1,6	26,51	
3.435.175	De 50 mil a 100 mil hab. ^b	101.441,7	98.708,3	101.615,4	112.027,6	117.103,9	121.689,8	3,9	10,4	2,2	35,42	
84.577	Paulínia	4.380,0	3.602,7	3.468,1	3.320,3	3.646,0	4.074,5	11,8	0,3	0,5	48,17	
104.542	Ourinhos	3.020,4	2.688,0	3.906,3	2.791,2	3.432,2	4.894,2	42,6	0,4	2,6	46,82	
105.193	Votorantim	3.286,5	3.298,4	3.031,7	3.587,6	4.004,8	4.364,1	9,0	0,4	2,8	41,49	
107.211	Várzea Paulista	1.121,9	1.310,9	1.504,4	1.586,8	1.553,4	1.675,3	7,8	0,1	1,4	15,63	
107.481	Valinhos	4.012,3	4.316,9	4.932,9	5.018,6	5.992,8	8.106,3	35,3	0,7	3,5	75,42	
109.017	Tatui	4.263,1	4.286,8	4.661,8	5.156,0	5.478,7	1.333,0	-75,7	0,1	0,8	12,23	
109.948	Salto	...	2.372,0	2.786,8	1.136,2	1.595,1	1.500,5	-5,9	0,1	0,9	13,65	
110.911	Birigui	1.529,2	1.569,6	1.893,1	2.829,6	2.552,0	2.716,7	6,5	0,2	1,7	24,49	
110.999	Sertãozinho	3.248,9	3.209,3	3.926,2	3.905,1	4.189,2	4.477,4	6,9	0,4	2,1	40,34	
112.011	Ribeirão Pires	902,7	543,9	806,4	832,1	969,6	1.206,4	24,4	0,1	0,8	10,77	
112.130	Jandira	1.380,0	1.114,6	1.173,5	1.001,1	1.278,8	1.191,1	-6,9	0,1	0,6	10,62	
112.481	Poá	3.210,9	3.627,0	3.749,9	3.419,4	3.477,0	3.403,3	-2,1	0,3	1,7	30,26	
113.357	Guaratinguetá	4.719,0	4.451,7	7.606,8	1.354,9	1.208,2	1.549,5	28,3	0,1	1,0	13,67	
113.618	Barretos	1.020,9	581,2	1.058,2	1.195,2	1.171,2	1.037,7	-11,4	0,1	0,5	9,13	
114.321	Santana de Parnaíba	4.508,5	3.360,1	6.082,5	7.866,9	8.159,1	9.660,1	18,4	0,8	2,9	84,50	
114.515	Araras	769,0	490,0	513,6	554,9	642,6	835,9	30,1	0,1	0,3	7,30	
114.812	Catanduva	3.017,4	3.080,7	3.064,8	3.842,1	4.072,9	4.266,1	4,8	0,4	2,0	37,16	
126.757	Atibaia	3.684,6	5.573,4	9.896,7	12.538,9	13.311,1	14.174,5	6,5	1,2	6,4	111,82	
129.582	Cubatão	9.251,1	2.220,4	2.489,8	2.532,1	2.088,5	2.235,0	7,0	0,2	0,3	17,25	
130.348	Botucatu	4.017,7	4.808,8	5.373,6	6.014,3	6.156,3	6.079,0	-1,3	0,5	3,4	46,64	
131.366	Franco da Rocha	1.815,3	2.166,7	2.229,7	2.171,4	2.047,7	2.502,2	22,2	0,2	2,1	19,05	
135.546	Jauá	3.646,9	5.463,2	6.445,8	8.660,5	8.079,8	8.245,1	2,1	0,7	4,6	60,83	
139.836	Mogi Guaçu	4.153,5	4.205,7	4.638,7	4.679,4	5.081,0	4.770,1	-6,1	0,4	2,2	34,11	
144.613	Pindamonhangaba	609,0	817,0	786,2	669,6	930,9	1.005,7	8,0	0,1	0,5	6,95	
145.894	Bragança Paulista	4.464,1	4.763,6	4.823,9	5.284,6	5.568,2	5.791,2	4,0	0,5	2,7	39,69	
148.808	Itapetininga	5.031,8	3.090,4	3.312,9	3.381,2	3.603,3	3.839,6	6,6	0,3	2,0	25,80	
152.093	São Caetano do Sul	48.007,2	47.878,9	46.511,6	35.817,7	31.069,5	24.110,7	-22,4	2,1	3,5	158,53	
157.294	Francisco Morato	1.164,8	1.218,0	1.145,7	1.064,5	1.289,2	1.431,6	11,0	0,1	0,9	9,10	
157.384	Itu	1.000,5	1.722,4	1.943,3	2.739,1	2.566,2	3.040,3	18,5	0,3	1,2	19,32	
161.983	Itapeverica da Serra	2.986,9	3.236,8	4.407,2	4.772,7	4.699,0	4.717,9	0,4	0,4	2,5	29,13	
179.231	Ferraz de Vasconcelos	1.743,0	2.432,3	3.560,6	1.754,7	2.419,3	2.139,0	-11,6	0,2	1,4	11,93	
182.045	Cotia	1.166,2	2.311,0	2.090,7	2.506,2	3.688,0	2.911,6	-21,1	0,2	0,9	15,99	
182.204	Araçatuba	7.463,9	7.620,7	8.205,8	8.733,2	9.765,3	9.522,0	-2,5	0,8	3,5	52,26	
183.803	Indaial	8.415,5	8.521,3	8.904,8	9.086,6	10.286,8	10.557,4	2,6	0,9	2,2	57,44	
189.573	Santa Bárbara d'Oeste	490,8	529,0	527,8	519,0	752,4	752,9	0,1	0,1	0,3	3,97	
191.886	Rio Claro	2.456,8	2.789,6	2.560,7	...	3.247,1	3.361,5	3,5	0,3	1,0	17,52	
200.666	Araraquara	559,1	387,4	394,4	756,7	3.224,1	3.147,8	-2,4	0,3	0,9	15,69	
205.229	Americana	1.803,2	1.917,3	1.946,3	1.930,8	1.973,4	1.973,1	0,0	0,2	0,5	9,61	
205.856	Hortolândia	591,0	531,5	569,6	694,9	713,2	765,0	7,3	0,1	0,2	3,72	
205.881	Itapevi	3.517,1	3.241,6	4.345,5	1.577,7	1.388,4	1.471,1	6,0	0,1	0,6	7,15	
207.725	Presidente Prudente	16.134,3	17.108,5	17.553,2	18.996,5	21.003,7	22.901,7	9,0	2,0	6,5	110,25	
212.824	Jacaré	2.069,0	3.275,9	3.537,3	3.358,9	3.551,6	3.943,4	11,0	0,3	1,0	18,53	
220.463	São Carlos	1.196,8	1.386,2	1.218,8	1.454,3	1.818,3	1.821,7	0,2	0,2	0,5	8,26	
225.938	Marília	26.631,2	25.352,4	22.874,9	8.881,3	9.312,1	10.322,2	10,9	0,9	2,5	45,69	
227.343	Taboão da Serra	8.087,9	8.314,3	9.763,1	10.011,7	11.941,2	10.087,6	-15,5	0,9	2,9	44,37	
241.077	Sumaré	1.288,9	1.925,2	2.418,2	2.831,1	1.225,3	1.369,0	11,7	0,1	0,4	5,68	
248.722	Embu	1.240,7	1.643,0	1.796,2	2.561,4	2.331,2	1.511,5	-35,2	0,1	0,6	6,08	
249.551	Praia Grande	70.293,4	68.869,2	70.912,0	43.506,1	41.832,1	39.430,4	-5,7	3,4	7,0	158,01	
270.173	Barueri	5.056,9	5.417,3	5.930,2	7.807,6	9.855,9	8.676,2	-12,0	0,7	0,7	32,11	
273.426	Taubaté	2.364,4	2.456,1	2.629,3	3.003,0	3.146,4	3.538,3	12,5	0,3	0,7	12,94	
281.583	Limeira	7.004,7	6.825,1	6.959,2	7.409,4	8.276,4	8.369,6	1,1	0,7	1,9	29,72	
284.356	Suzano	1.959,4	1.144,0	1.724,9	3.353,2	2.993,7	2.921,7	-2,4	0,2	0,9	10,27	
8.503.606	De 100 mil a 300 mil hab.	301.377,9	301.464,9	325.127,2	277.137,7	291.014,0	285.654,9	-1,8	24,4	1,9	33,59	
308.058	Guarujá	23.923,8	24.473,0	28.235,7	25.976,4	26.456,1	26.145,9	-1,2	2,2	4,4	84,87	
330.795	São Vicente	29.260,0	37.889,1	28.014,1	25.164,0	30.754,6	29.019,3	-5,6	2,5	5,8	87,73	
330.938	Franca	808,8	906,8	1.077,0	1.472,0	1.597,6	1.971,3	23,4	0,2	0,6	5,96	
349.929	Jundiaí	16.390,3	16.036,0	16.236,8	20.230,2	22.418,5	24.099,0	7,5	2,1	2,6	68,87	
359.253	Itaquaquecetuba	1.985,8	2.649,6	2.662,8	2.955,2	2.980,4	3.566,2	19,7	0,3	1,4	9,93	
359.429	Bauru	3.958,8	3.551,0	3.860,9	4.472,2	5.440,4	5.934,4	9,1	0,5	1,1	16,51	
368.843	Piracicaba	7.134,1	26.974,6	30.298,3	11.139,9	13.426,8	14.309,0	6,6	1,2	2,0	38,79	
375.268	Mogi das Cruzes	3.694,0	4.024,9	3.800,9	4.497,4	4.518,4	4.172,1	-7,7	0,4	0,8	11,12	
392.701	Carapicuíba	4.077,0	7.893,5	7.032,3	7.297,1	2.971,1	3.350,7	12,8	0,3	1,6	8,53	
397.738	Diadema	6.725,9	7.572,6	8.489,7	8.625,5	8.354,2	8.760,7	4,9	0,7	1,6	22,03	
417.098	Santos	42.378,6	42.972,0	45.806,2	43.780,6	45.815,7	44.395,0	-3,1	3,8	3,6	106,44	
417.458	Mauá	1.323,7	2.914,0	5.832,3	4.399,1	3.882,1	4.011,9	3,3	0,3	0,9	9,61	
419.632	São José do Rio Preto	5.762,7	6.268,0	5.924,5	5.049,7	5.669,9	6.083,8	7,3	0,5	0,9	14,50	
563.107	Ribeirão Preto	5.023,1	4.730,4	4.767,9	5.941,8	6.142,1	6.944,5	13,1	0,6	0,6	12,33	
584.313	Sorocaba	25.664,7	28.038,3	29.586,8	30.254,4	31.045,3	33.075,8	6,5	2,8	3,0	56,61	
615.871	São José dos Campos	4.315,0	7.942,3	9.232,1	8.798,3	11.587,2	10.141,2	-12,5	0,9	0,8	16,47	
673.396	Santo André	3.747,2	5.870,5	43.687,7	43.307,8	44.286,4	43.630,0	-1,5	3,7	3,5	64,79	
718.646	Osasco	22.708,0	22.114,8	17.508,6	20.771,1	15.245,6	20.341,0	33,4	1,7	1,8	28,30	
810.979	São Bernardo do Campo	34.735,2	38.072,4	39.518,4	49.155,3	58.711,0	64.156,6	9,3	5,5	3,1	79,11	
1.064.669	Campinas	53.075,1	52.710,5	56.267,8	60.217,3	69.028,9	68.765,6	-0,4	5,9	3,1	64,59	
1.299.283	Guarulhos	10.086,3	11.492,5	11.129,8	16.447,3	16.765,2	17.219,3	2,7	1,5	0,9	13,25	
11.157.404	Acima de 300 mil hab.	306.777,8	355.096,7	398.970,5	399.952,5	427.097,3	440.093,3	3,0	37,6	2,2	39,44	
30.346.446	Interior	833.628,										

Fonte: elaborado por Aequis Consultoria com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN) e estimativa populacional para 2009 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). Nota: ^areceita total ajustada dos efeitos da conta Fundef/Fundeb (ver "Nota metodológica", na página 5). ^bexceto Paulínia.

Taxas

Posição	Município	Taxas em R\$	População 2009
1º	São Paulo	173.541.827	11.037.593
2º	Campinas	68.765.606	1.064.669
3º	São Bernardo do Campo	64.156.585	810.979
4º	Santos	44.395.007	417.098
5º	Santo André	43.629.999	673.396
6º	Praia Grande	39.430.390	249.551
7º	Sorocaba	33.075.827	584.313
8º	São Vicente	29.019.250	330.795
9º	Guarujá	26.145.889	308.058
10º	São Caetano do Sul	24.110.730	152.093
11º	Jundiaí	24.099.030	349.929
12º	Presidente Prudente	22.901.710	207.725
13º	Osasco	20.341.025	718.646
14º	Guarulhos	17.219.308	1.299.283
15º	Piracicaba	14.309.026	368.843
16º	Atibaia	14.174.495	126.757
17º	Itanhaém	12.513.996	87.338
18º	Ubatuba	11.063.005	81.096
19º	Indaiatuba	10.557.350	183.803
20º	Marília	10.322.236	225.938
21º	São José dos Campos	10.141.149	615.871
22º	Taboão da Serra	10.087.602	227.343
23º	Santana de Parnaíba	9.660.073	114.321
24º	Araçatuba	9.522.035	182.204
25º	Diadema	8.760.688	397.738
26º	Peruíbe	8.752.888	57.686
27º	Barueri	8.676.187	270.173
28º	Limeira	8.369.602	281.583
29º	Jaú	8.245.103	135.546
30º	Valinhos	8.106.331	107.481
31º	Ribeirão Preto	6.944.519	563.107
32º	São Sebastião	6.781.633	73.631
33º	São José do Rio Preto	6.083.823	419.632
34º	Botucatu	6.078.982	130.348
35º	Bauru	5.934.392	359.429
36º	Mogi Mirim	5.840.951	88.373
37º	Bragança Paulista	5.791.166	145.894
38º	Tupã	5.397.601	64.098
39º	Vinhedo	5.092.814	63.729
40º	Bertioga	4.955.599	44.233
41º	Ourinhos	4.894.150	104.542
42º	Mogi Guaçu	4.770.106	139.836
43º	Itapeccica da Serra	4.717.934	161.983
44º	Sertãozinho	4.477.414	110.999
45º	Lins	4.373.730	73.183
46º	Votorantim	4.364.090	105.193
47º	Catanduva	4.266.144	114.812
48º	Mogi das Cruzes	4.172.101	375.268
49º	Boituva	4.108.872	44.906
50º	Ilhabela	4.105.480	26.011
51º	Paulínia	4.074.494	84.577
52º	Mauá	4.011.934	417.458

Posição	Município	Taxas em R\$	População 2009
53º	Jacareí	3.943.390	212.824
54º	Itapetininga	3.839.573	148.808
55º	Itaquaquecetuba	3.566.162	359.253
56º	Taubaté	3.538.259	273.426
57º	Poá	3.403.267	112.481
58º	Mongaguá	3.367.608	44.087
59º	Rio Claro	3.361.491	191.886
60º	Carapicuíba	3.350.658	392.701
61º	Araraquara	3.147.775	200.666
62º	Itu	3.040.318	157.384
63º	Andradina	3.026.388	56.593
64º	Suzano	2.921.733	284.356
65º	Olímpia	2.917.953	50.602
66º	Cotia	2.911.633	182.045
67º	Aparecida	2.871.641	37.629
68º	Itatiba	2.794.387	99.047
69º	Avaré	2.765.592	84.416
70º	Birigui	2.716.728	110.911
71º	São Roque	2.701.793	67.715
72º	Mairiporã	2.659.977	79.155
73º	Fernandópolis	2.563.968	63.539
74º	Franco da Rocha	2.502.145	131.366
75º	Taquaritinga	2.381.454	55.662
76º	Pirassununga	2.360.943	71.470
77º	Itapeva	2.313.254	89.768
78º	Itupeva	2.283.092	42.458
79º	São José do Rio Pardo	2.250.987	53.281
80º	Cubatão	2.234.987	129.582
81º	Ferraz de Vasconcelos	2.138.997	179.231
82º	Embu-Guaçu	2.099.751	62.137
83º	Itararé	2.097.394	51.412
84º	Caieiras	2.040.966	88.212
85º	Mirassol	1.989.837	54.920
86º	Americana	1.973.065	205.229
87º	Franca	1.971.314	330.938
88º	Mairinque	1.948.092	43.658
89º	Espírito Santo do Pinhal	1.889.643	42.260
90º	Jaguariúna	1.889.364	41.107
91º	Caraguatatuba	1.886.472	96.125
92º	Serra Negra	1.845.941	25.912
93º	São Carlos	1.821.691	220.463
94º	Votuporanga	1.814.861	81.279
95º	José Bonifácio	1.805.572	32.551
96º	Cerquillo	1.749.589	38.199
97º	Cajamar	1.748.575	63.675
98º	Capivari	1.730.662	46.331
99º	Várzea Paulista	1.675.255	107.211
100º	Lorena	1.658.271	82.770

Total dos 100 maiores	1.024.844.342	31.055.822
Total dos demais	145.818.380	10.328.217
Total geral	1.170.662.722	41.384.039

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN) e estimativa populacional para 2009 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE).

Taxas per capita

Posição	Município	Taxas per capita	Taxas	População 2009
		em R\$		
1º	São Caetano do Sul	159	24.110.730	152.093
2º	Praia Grande	158	39.430.390	249.551
3º	Ilhabela	158	4.105.480	26.011
4º	Peruíbe	152	8.752.888	57.686
5º	Itanhaém	143	12.513.996	87.338
6º	Ubatuba	136	11.063.005	81.096
7º	Bertioga	112	4.955.599	44.233
8º	Atibaia	112	14.174.495	126.757
9º	Presidente Prudente	110	22.901.710	207.725
10º	Santos	106	44.395.007	417.098
11º	São Sebastião	92	6.781.633	73.631
12º	Boituva	92	4.108.872	44.906
13º	São Vicente	88	29.019.250	330.795
14º	Guarujá	85	26.145.889	308.058
15º	Santana de Parnaíba	85	9.660.073	114.321
16º	Tupã	84	5.397.601	64.098
17º	Águas de Lindóia	81	1.320.512	16.341
18º	Vinhedo	80	5.092.814	63.729
19º	São Bernardo do Campo	79	64.156.585	810.979
20º	Mongaguá	76	3.367.608	44.087
21º	Aparecida	76	2.871.641	37.629
22º	Valinhos	75	8.106.331	107.481
23º	Analândia	74	337.542	4.558
24º	Serra Negra	71	1.845.941	25.912
25º	Jundiaí	69	24.099.030	349.929
26º	Mogi Mirim	66	5.840.951	88.373
27º	Santo André	65	43.629.999	673.396
28º	Campinas	65	68.765.606	1.064.669
29º	Jaú	61	8.245.103	135.546
30º	Lins	60	4.373.730	73.183
31º	Laranjal Paulista	60	1.566.403	26.296
32º	Olímpia	58	2.917.953	50.602
33º	Indaiatuba	57	10.557.350	183.803
34º	Sorocaba	57	33.075.827	584.313
35º	José Bonifácio	55	1.805.572	32.551
36º	Itupeva	54	2.283.092	42.458
37º	Andradina	53	3.026.388	56.593
38º	Igaratá	53	475.967	8.950
39º	Araçatuba	52	9.522.035	182.204
40º	Monte Alegre do Sul	51	382.157	7.473
41º	Paulínia	48	4.074.494	84.577
42º	Motuca	48	225.960	4.691
43º	Pindorama	48	733.257	15.377
44º	Ourinhos	47	4.894.150	104.542
45º	Botucatu	47	6.078.982	130.348
46º	Jaguariúna	46	1.889.364	41.107
47º	Morro Agudo	46	1.204.676	26.305
48º	Cerquilha	46	1.749.589	38.199
49º	Marília	46	10.322.236	225.938
50º	Cesário Lange	46	684.439	14.979
51º	Espírito Santo do Pinhal	45	1.889.643	42.260
52º	Mairinque	45	1.948.092	43.658

Posição	Município	Taxas per capita	Taxas	População 2009
		em R\$		
53º	Taboão da Serra	44	10.087.602	227.343
54º	Saltinho	44	313.994	7.149
55º	Potirendaba	43	657.432	15.128
56º	Brotas	43	969.794	22.631
57º	Taquaritinga	43	2.381.454	55.662
58º	São José do Rio Pardo	42	2.250.987	53.281
59º	Taiúva	42	231.310	5.505
60º	Pereira Barreto	42	1.033.689	24.777
61º	Trabiju	42	63.177	1.519
62º	Votorantim	41	4.364.090	105.193
63º	Américo Brasiliense	41	1.364.530	33.255
64º	Ribeirão Bonito	41	484.970	11.857
65º	Itararé	41	2.097.394	51.412
66º	Socorro	41	1.403.139	34.447
67º	Orlândia	41	1.522.106	37.534
68º	Fernandópolis	40	2.563.968	63.539
69º	Sertãozinho	40	4.477.414	110.999
70º	São Roque	40	2.701.793	67.715
71º	Bragança Paulista	40	5.791.166	145.894
72º	Cajobi	39	389.768	10.009
73º	Piracicaba	39	14.309.026	368.843
74º	Capivari	37	1.730.662	46.331
75º	Catanduva	37	4.266.144	114.812
76º	Cândido Rodrigues	37	101.743	2.770
77º	Morungaba	36	485.418	13.305
78º	Louveira	36	1.211.598	33.251
79º	Urupês	36	449.980	12.388
80º	Águas da Prata	36	280.680	7.734
81º	Mirassol	36	1.989.837	54.920
82º	Altinópolis	36	562.537	15.554
83º	Jumirim	36	82.738	2.290
84º	Presidente Venceslau	36	1.374.259	38.439
85º	Tapiratiba	36	442.829	12.410
86º	Guapiaçu	35	634.708	17.938
87º	Cedral	35	290.616	8.258
88º	Monte Azul Paulista	35	687.169	19.741
89º	Palmital	35	771.760	22.323
90º	Duartina	35	442.110	12.796
91º	Nova Aliança	34	175.896	5.140
92º	Mogi Guaçu	34	4.770.106	139.836
93º	Adamantina	34	1.173.580	34.424
94º	Embu-Guaçu	34	2.099.751	62.137
95º	Mairiporã	34	2.659.977	79.155
96º	Américo de Campos	34	184.323	5.488
97º	Pedreira	33	1.360.713	40.752
98º	Sabino	33	180.247	5.420
99º	Álvares Florence	33	128.878	3.876
100º	Pirassununga	33	2.360.943	71.470

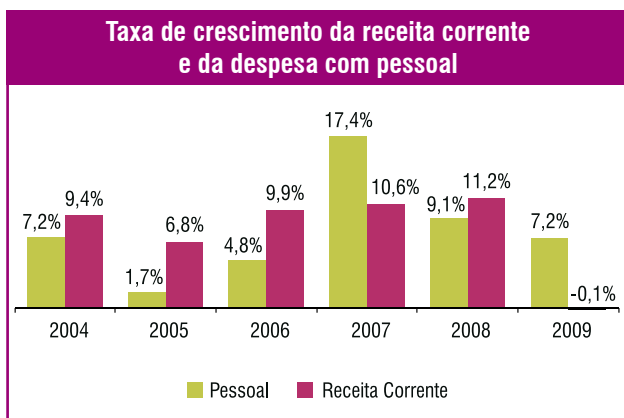
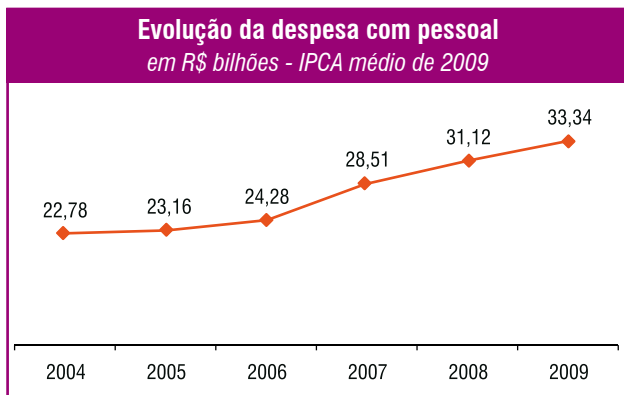
Total dos 100 maiores	69	701.235.641	10.165.083
Total dos demais	15	469.427.082	31.218.956
Total geral	28	1.170.662.722	41.384.039

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN) e estimativa populacional para 2009 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE).

Pessoal

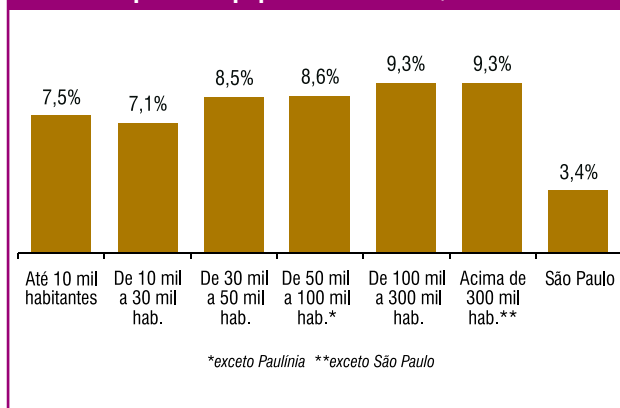
> DESEMPENHO

De 2004 a 2008 a despesa com pessoal dos municípios paulistas avançou persistentemente. Com exceção de 2007, quando parte do crescimento deveu-se à inclusão de valores anteriormente não contabilizados nos balanços orçamentários, sua expansão foi superada pelo aumento da receita corrente.



Tal comportamento se alterou significativamente em 2009. Nesse ano, a receita corrente ficou estagnada (-0,1%) devido aos efeitos da crise econômica. Já a despesa com pessoal apresentou um aumento real de 7,2%, totalizando R\$ 33,34 bilhões. Com isso, aumentou o nível de comprometimento das receitas correntes com pessoal.

Taxa de crescimento da despesa com pessoal por faixa populacional - 2009/2008



Na cidade de São Paulo, o aumento do gasto com pessoal foi de 3,4%, portanto, bastante inferior à média geral dos municípios paulistas. Entre as cidades com mais de 100 mil habitantes, exceto a capital, o maior aumento no gasto total com pessoal foi o de Sorocaba, que elevou sua despesa em R\$ 119,8 milhões. Em seguida, aparecem Santos e Barueri, que despenderam R\$ 99,9 milhões e R\$ 95 milhões a mais, respectivamente. Em termos relativos, os aumentos mais expressivos foram registrados em Sorocaba (43,4%), Barueri (29,7%), Poá (28,7%), Ferraz de Vasconcelos (27,6%), Praia Grande (23,3%), Mauá (20,8%), Franca (19,1%), Hortolândia (18,8%) e Santos (18,5%).

Nesse mesmo grupo, apenas sete cidades gastaram menos que no ano anterior. As maiores contenções foram realizadas por Mogi Guaçu (-13,7%), Jandira (-6,4%), Barretos (-5,9%) e Catanduva (-5,5%).

> PESO NOS ORÇAMENTOS

Em 2009, a despesa com pessoal absorveu 45,1% da receita corrente dos municípios paulistas, maior patamar desde 2004. Na capital, a relação foi de 40,8%, muito abaixo da média do interior (47%).

Participação da despesa com pessoal na receita corrente: capital e interior



Analisando por faixa populacional, a despesa com pessoal consumiu quase metade da receita corrente do grupo de cidades com até 10 mil habitantes. Já o menor comprometimento foi registrado pelo conjunto de municípios com população entre 30 mil e 50 mil habitantes (45,4%).

Individualmente, 41% dos municípios paulistas que apresentaram dados para 2009 gastaram mais que a metade de suas receitas correntes com pessoal. Entre as cidades com mais de 100 mil habitantes, se enquadraram nessa situação Taubaté, Ribeirão Preto, Sumaré, Santos, Várzea Paulista, Campinas, Marília, Valinhos, Americana, Carapicuíba, Francisco Morato, São Vicente, Barretos, Araraquara, Embu, Bauru, Itaquaquecetuba, Osasco, Diadema, Guaratinguetá, Ourinhos e Santana de Parnaíba.

> CONCENTRAÇÃO E GASTO PER CAPITA

A cidade de São Paulo respondeu sozinha por 28,1% de toda a despesa com pessoal dos municípios paulistas em 2009. Em conjunto, os dez

primeiros do ranking perfizeram 46,2%. Nota-se que os valores mais elevados são realizados por cidades de grande porte populacional.

Inversamente, o ranking dos maiores gastos por habitante é dominado pelos pequenos municípios. Dos dez primeiros, sete tem menos de quatro mil habitantes e outros três têm entre 85 mil e 153 mil moradores. Eles têm em comum a elevada receita corrente per capita, que, no caso dos sete menores, é consequência da transferência de FPM e, dos três maiores, do repasse de ICMS.

Os municípios paulistas gastaram com pessoal, em média, R\$ 805,69 per capita. Para se ter uma ideia da dispersão em torno da média, basta dizer que os dez primeiros, liderados por Paulínia, despenderam por habitante valores entre R\$ 2.199,99 e R\$ 4.250,59, enquanto os dez últimos desembolsaram entre R\$ 286,85 e R\$ 452,78.

> SERVIDORES

De acordo com a pesquisa Perfil dos Municípios Brasileiros – 2009, do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE), o número de servidores ativos do conjunto dos municípios paulistas tem crescido ao longo dos últimos anos. Tal ampliação tem ocorrido concomitantemente ao avanço da despesa com pessoal.

As prefeituras paulistas contavam, em 2009, com 944,2 mil servidores, quantitativo 4,6% maior que o de 2008. Portanto, parte do crescimento da despesa com pessoal deveu-se à contratação de novos funcionários.

O setor público municipal paulista gerou 41.337 novas ocupações. Desse total, 12.332 foram criadas no grupo de cidades com população entre 100 mil e 300 mil habitantes, e 11.062 nas localidades com menos de 10 mil habitantes. Esse último grupo também apresentou o maior aumento relativo, com 17%.

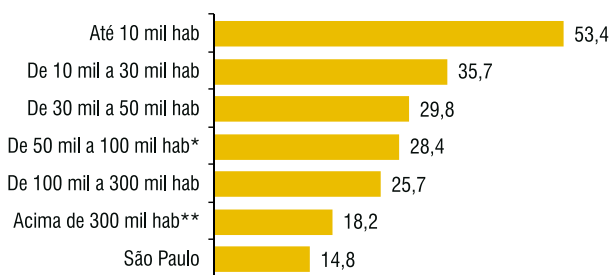
As dez maiores despesas com pessoal em 2009 e a participação no total

Posição	Município	Valor em R\$ milhões	Participação - em %	
			no total	acumulada
1º	São Paulo	9.365,0	28,1	28,1
2º	Campinas	1.192,7	3,6	31,7
3º	São Bernardo do Campo	897,9	2,7	34,4
4º	Guarulhos	791,6	2,4	36,7
5º	Santos	639,5	1,9	38,6
6º	Ribeirão Preto	634,3	1,9	40,6
7º	Osasco	509,1	1,5	42,1
8º	Santo André	495,4	1,5	43,6
9º	São José dos Campos	479,6	1,4	45,0
10º	Barueri	415,3	1,2	46,2
	Total	33.342,5	100,0	100,0

Entre os municípios com mais de 100 mil habitantes, Campinas e Praia Grande foram os que mais aumentaram seu quadro de pessoal. O primeiro com mais 4.690 novos funcionários e o segundo com 2.378. Outras quatro cidades absorveram mais de mil servidores: Barueri, Guarulhos, Piracicaba e Taubaté.

Em média, existiam no Estado de São Paulo 23 servidores municipais para um grupo de cada mil habitantes, em 2009. Essa relação foi menor na capital (14,8) e nas localidades com mais de 300 mil habitantes (18,2). O indicador cresce sistematicamente à medida que diminui a faixa populacional do município, chegando ao patamar de 53,4 nas cidades com até 10 mil habitantes.

Número de servidores por mil habitantes dos municípios paulistas agrupados por faixa populacional 2009

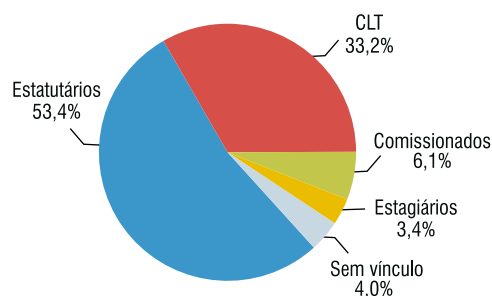


*exceto Paulínia **exceto São Paulo

A relação inversa entre o número de servidores por mil habitantes e o porte populacional do município é explicada pelo ganho de escala que as maiores cidades têm no fornecimento dos serviços públicos. Isso porque existe um tamanho mínimo para o funcionamento de uma prefeitura, que é proporcionalmente maior nas cidades de menor porte.

Em 2009, assim como nos anos anteriores, os estatutários (53,4%) e celetistas (33,2%) representaram a maioria dos servidores municipais. Em conjunto, os demais vínculos (comissionados, estagiários e sem vínculo) responderam por 13,4% das ocupações.

Composição dos servidores por vínculo empregatício - 2009



Cada vez mais presente nas prefeituras de todo o Brasil



Despesa com pessoal^a - 2004-2009

População	Município	2004	2005	2006	2007	2008	2009	Variação 2009/ 2008 em %	Participação 2009		Despesa pessoal ^a per capita 2009 em R\$
		em R\$ mil - IPCA médio de 2009							no total da resp. pessoal ^a em %	na rec. corr. ^b	
1.388.979	Até 10 mil habitantes	914.703,9	949.175,7	1.050.020,3	1.173.042,7	1.312.330,9	1.410.579,6	7,5	4,2	49,8	1.015,55
3.160.492	De 10 mil a 30 mil hab.	1.586.923,0	1.650.726,2	1.827.340,8	1.980.233,3	2.218.942,5	2.376.464,1	7,1	7,1	47,9	751,93
2.616.213	De 30 mil a 50 mil hab.	1.234.186,1	1.286.546,6	1.412.753,6	1.554.641,5	1.739.358,5	1.886.855,0	8,5	5,7	45,4	721,22
3.435.175	De 50 mil a 100 mil hab. ^c	1.791.939,7	1.746.586,5	1.878.141,2	2.082.335,6	2.320.816,3	2.519.526,9	8,6	7,6	47,3	733,45
84.577	Paulínia	238.106,4	224.343,2	327.746,7	330.355,0	356.121,4	359.417,3	0,9	1,1	47,9	4.249,59
104.542	Ourinhos	64.209,9	65.367,1	70.530,4	74.107,4	78.192,1	86.770,2	11,0	0,3	50,2	830,00
105.193	Votorantim	47.344,5	51.170,2	49.677,0	62.753,7	65.031,7	69.958,1	7,6	0,2	47,0	665,05
107.211	Várzea Paulista	31.727,7	35.771,7	40.230,3	45.916,7	56.620,4	62.987,1	11,2	0,2	56,6	587,51
107.481	Valinhos	64.899,8	72.517,2	89.049,5	107.626,6	116.074,6	123.293,7	6,2	0,4	55,1	1.147,12
109.017	Tatui	36.056,0	39.928,6	46.583,6	53.346,3	62.073,7	68.452,2	10,3	0,2	49,7	627,90
109.948	Salto	38.542,5	42.638,6	47.763,6	49.160,1	51.674,7	57.215,2	10,7	0,2	37,5	520,38
110.911	Birigui	50.895,9	48.799,7	56.543,0	56.442,0	59.351,3	65.559,2	10,5	0,2	42,0	591,10
110.999	Sertãozinho	63.697,5	62.723,3	67.511,2	78.362,1	85.756,8	98.622,6	15,0	0,3	45,9	888,50
112.011	Ribeirão Pires	33.764,2	33.466,8	34.406,1	40.173,5	46.556,6	49.595,1	6,5	0,1	38,1	442,77
112.130	Jandira	40.826,5	41.506,2	40.165,5	59.555,3	61.325,1	57.381,1	-6,4	0,2	44,5	511,74
112.481	Poá	38.114,1	39.695,4	47.056,0	52.141,4	59.751,6	76.915,3	28,7	0,2	39,2	683,81
113.357	Guaratinguetá	53.615,4	56.548,6	66.473,1	61.529,7	68.831,9	73.101,0	6,2	0,2	50,6	644,87
113.618	Barretos	86.062,5	82.729,4	98.453,2	110.830,6	121.325,0	114.140,9	-5,9	0,3	52,8	1.004,60
114.321	Santana de Parnaíba	114.301,3	118.030,4	123.703,1	139.966,6	143.957,5	164.706,5	14,4	0,5	50,1	1.440,74
114.515	Araras	78.571,2	81.924,0	94.949,9	96.997,0	87.400,6	95.159,5	8,9	0,3	39,0	830,98
114.812	Catanduva	72.437,8	67.232,6	79.017,5	93.883,8	103.097,3	97.476,4	-5,5	0,3	49,2	849,01
126.757	Atibaia	72.910,4	76.733,7	82.533,6	85.824,3	91.594,5	101.255,7	10,6	0,3	47,1	798,82
129.582	Cubatão	323.487,9	337.383,3	298.978,4	312.364,5	333.995,1	322.229,6	-3,5	1,0	48,0	2.486,68
130.348	Botucatu	53.069,8	49.849,3	53.971,1	58.153,0	64.191,5	71.815,5	11,9	0,2	40,8	550,95
131.366	Franco da Rocha	35.336,0	36.577,1	44.055,7	49.858,0	49.324,6	56.027,8	13,6	0,2	49,0	426,50
135.546	Jauá	48.394,3	51.908,3	55.910,4	58.102,4	62.660,2	65.730,6	4,9	0,2	36,5	484,93
139.836	Mogi Guaçu	75.125,3	81.532,2	91.578,0	104.928,3	106.696,1	92.102,4	-13,7	0,3	42,7	658,65
144.613	Pindamonhangaba	59.474,9	65.013,3	76.027,8	85.109,9	90.670,0	94.549,1	4,3	0,3	43,9	653,81
145.894	Bragança Paulista	66.911,4	77.736,4	83.514,4	83.761,2	88.415,6	103.880,8	17,5	0,3	49,5	712,03
148.808	Itapetininga	52.468,5	53.800,8	59.316,1	66.829,3	70.529,7	78.594,0	11,4	0,2	42,8	528,16
152.093	São Caetano do Sul	201.290,8	212.464,5	248.044,0	276.884,0	309.310,5	338.058,7	9,3	1,0	49,3	2.222,71
157.294	Francisco Morato	46.131,6	49.038,4	50.240,6	55.159,1	64.839,2	74.682,5	15,2	0,2	54,0	474,80
157.384	Itu	68.388,9	67.251,1	85.482,6	83.839,6	87.836,1	100.784,7	14,7	0,3	40,4	640,37
161.983	Itapeverica da Serra	68.843,2	69.744,3	76.292,6	74.685,2	82.434,3	89.743,0	8,9	0,3	49,0	554,03
179.231	Ferraz de Vasconcelos	23.955,9	29.819,1	40.914,5	42.926,2	49.455,1	63.089,5	27,6	0,2	46,0	352,00
182.045	Cotia	53.371,2	86.653,4	126.688,9	157.038,3	134.541,3	148.800,0	10,6	0,4	45,5	817,38
182.204	Araçatuba	107.080,1	109.468,1	111.138,8	115.615,5	121.908,2	126.407,4	3,7	0,4	46,5	693,77
183.803	Indaiatuba	102.980,0	101.257,0	112.575,1	145.611,8	156.614,9	160.104,4	2,2	0,5	37,2	871,07
189.573	Santa Bárbara d'Oeste	77.153,9	81.652,9	81.181,9	88.052,6	96.200,5	98.329,5	2,2	0,3	42,5	518,69
191.886	Rio Claro	116.675,8	127.116,2	136.281,3	148.591,8	152.041,5	161.035,1	5,9	0,5	49,2	839,22
200.666	Araraquara	118.826,7	121.508,3	130.572,0	145.462,2	162.044,8	176.937,5	9,2	0,5	52,7	881,75
205.229	Americana	157.700,0	161.523,5	160.278,4	171.599,3	186.539,7	194.994,8	4,5	0,6	54,6	950,13
205.856	Hortolândia	91.442,7	98.977,3	96.147,4	113.199,9	125.455,2	148.997,6	18,8	0,4	44,6	723,80
205.881	Itapevi	73.696,5	69.148,1	78.023,9	94.272,3	107.494,0	111.635,0	3,9	0,3	49,5	542,23
207.725	Presidente Prudente	91.123,2	99.744,5	97.766,2	115.643,9	123.048,5	137.704,1	11,9	0,4	46,9	662,92
212.824	Jacaré	124.423,8	122.136,2	112.954,1	143.055,3	136.279,3	147.028,4	7,9	0,4	43,7	690,85
220.463	São Carlos	104.851,7	109.165,8	124.098,4	140.971,1	156.034,1	169.321,6	8,5	0,5	47,5	768,03
225.938	Marília	128.987,5	134.619,4	143.291,5	163.573,8	198.414,1	222.471,7	12,1	0,7	55,8	984,66
227.343	Tauboão da Serra	126.855,8	110.212,7	123.751,0	127.593,3	147.627,6	151.797,2	2,8	0,5	45,3	667,70
241.077	Sumaré	108.177,2	122.852,7	139.185,6	156.689,9	176.595,6	186.519,5	5,6	0,6	58,8	773,69
248.722	Embu	79.975,8	82.855,8	88.467,8	100.944,7	103.439,7	119.647,7	15,7	0,4	52,5	481,05
249.551	Praia Grande	151.275,8	167.798,3	180.968,2	207.564,7	197.486,8	243.442,1	23,3	0,7	45,5	975,52
270.173	Barueri	283.879,2	319.508,4	311.561,3	313.817,5	320.315,6	415.302,4	29,7	1,2	33,1	1.537,17
273.426	Taubaté	159.865,4	175.175,9	191.537,6	206.615,9	251.855,7	291.593,0	15,8	0,9	65,6	1.066,44
281.583	Limeira	113.755,7	108.239,2	127.182,0	138.404,6	150.579,2	153.879,4	2,2	0,5	36,6	546,48
284.356	Suzano	119.955,5	125.176,6	138.643,2	132.594,3	124.312,6	136.943,4	10,2	0,4	40,5	481,59
8.503.606	De 100 mil a 300 mil hab.	4.602.908,9	4.833.691,4	5.211.267,2	5.748.130,3	6.147.802,3	6.716.769,6	9,3	20,1	46,1	789,87
308.058	Guarujá	205.497,9	211.800,9	227.466,7	229.051,9	244.544,5	265.640,7	8,6	0,8	45,0	862,31
330.795	São Vicente	130.387,0	140.662,2	154.783,9	156.006,7	217.225,3	238.613,6	9,9	0,7	53,3	721,33
330.938	Franca	128.960,2	126.118,8	126.978,9	137.555,8	131.687,0	156.868,5	19,1	0,5	50,0	474,01
349.929	Jundiaí	277.725,6	281.065,7	288.669,4	326.900,6	336.918,3	359.721,5	6,8	1,1	40,2	1.027,98
359.253	Itaquaquecetuba	73.321,6	75.106,3	90.498,4	106.163,6	113.458,2	128.961,5	13,7	0,4	52,0	358,97
359.429	Bauri	171.262,6	152.438,3	167.053,1	203.039,3	223.798,6	253.567,9	13,3	0,8	52,1	705,47
368.843	Piracicaba	197.118,5	187.347,5	199.082,9	209.016,1	227.284,3	261.023,8	14,8	0,8	39,7	707,68
375.268	Mogi das Cruzes	157.017,4	168.119,8	167.056,3	177.989,2	194.741,9	207.996,4	6,8	0,6	41,4	554,26
392.701	Carapicuíba	76.737,8	76.045,4	87.466,8	96.771,4	108.250,4	112.645,4	4,1	0,3	54,6	286,85
397.738	Diadema	194.262,1	205.508,1	215.586,4	211.748,3	276.353,9	276.126,6	-0,1	0,8	50,9	694,24
417.098	Santos	360.191,3	403.442,8	420.166,3	496.767,7	539.668,1	639.532,5	18,5	1,9	58,7	1.533,29
417.458	Mauá	132.809,0	145.629,8	158.920,2	146.918,2	141.250,2	170.566,6	20,8	0,5	37,3	408,58
419.632	São José do Rio Preto	182.111,3	173.874,0	183.714,2	215.125,8	227.571,6	239.675,0	5,3	0,7	37,8	571,16
563.107	Ribeirão Preto	392.975,3	364.958,4	391.736,3	488.527,9	580.117,6	634.258,8	9,3	1,9	62,8	1.126,36
584.313	Sorocaba	278.661,4	282.790,3	225.234,7	281.989,3	276.436,3	396.280,1	43,4	1,2	39,3	678,20
615.871	São José dos Campos	419.030,0	490.474,7	450.443,8	434.398,8	433.297,3	479.630,2	10,7	1,4	38,1	778,78
673.396	Santo André	319.682,2	347.959,9	391.757,2	489.086,4	504.634,2	495.388,5	-1,8	1,5	40,3	735,66
718.646	Osasco	312.490,5	335.831,5	316.153,3	432.763,5	474.125,5	509.132,3	7,4	1,5	51,2	708,46
810.979	São Bernardo do Campo	628.172,2	605.231,5	587.804,4	686.049,0	824.413,7	897.949,1	8,9	2,7	49,8	1.107,24
1.064.669	Campinas	836.998,7	956.678,3	910.348,5	1.063.743,4	1.153.859,0	1.192.709,8	3,4	3,6	56,2	1.120,26
1.299.283	Guarulhos	641.194,7	652.000,1	683.534,3	736.057,5	737.801,0	791.629,0	7,3	2,4	42,4	609,28
11.157.404	Acima de 300 mil hab.	6.116.607,4	6.383.083,9	6.444.455,8	7.325.670,4	7.967.436,8	8.707.917,7	9,3	26,1	47,4	780,46
30.346.446	Interior	16.485.375,4	17.074.153,5	18.151.725,7	20.194.408,9	22.062.808,6	23.977.530,3	8,7	71,9	47,0	790,13
11.037.593	São Paulo	6.293.829,4	6.086.650,6	6.131.517,8	8.320.364,2	9.054.938,1	9.365.007,2	3,4			

Despesa com vencimentos pessoal civil - 2004-2009

População	Município	2004	2005	2006	2007	2008	2009	Varição 2009/ 2008 em %	Participação 2009		Desp. venc. pers. civil per capita 2009 em R\$
		em R\$ mil - IPCA médio de 2009							no total da desp. venc. pers. civil em %	na rec. corr. ^a	
1.388.979	Até 10 mil habitantes	692.692,6	722.118,5	803.971,4	880.685,1	968.044,0	1.055.156,3	9,0	4,8	37,3	759,66
3.160.492	De 10 mil a 30 mil hab.	1.193.842,4	1.266.655,1	1.402.970,9	1.501.113,9	1.656.471,4	1.787.465,2	7,9	8,1	36,1	565,57
2.616.213	De 30 mil a 50 mil hab.	904.697,9	968.221,5	1.065.061,4	1.142.444,4	1.261.301,5	1.377.798,6	9,2	6,3	33,2	526,64
3.435.175	De 50 mil a 100 mil hab. ^b	1.361.740,3	1.347.967,7	1.455.605,5	1.549.125,9	1.666.438,3	1.709.130,7	2,6	7,8	32,1	497,54
84.577	Paulínia	193.740,6	179.766,6	240.334,6	259.845,5	275.816,8	274.171,3	-0,6	1,2	36,6	3.241,68
104.542	Ourinhos	40.232,5	42.662,7	46.732,5	48.151,6	50.771,9	56.893,3	12,1	0,3	32,9	544,21
105.193	Votorantim	38.332,2	39.434,8	40.349,2	47.915,2	48.482,3	52.813,7	8,9	0,2	35,5	502,06
107.211	Várzea Paulista	27.753,5	30.949,0	34.816,7	39.980,9	48.793,8	52.333,4	7,3	0,2	47,0	488,13
107.481	Valinhos	45.937,9	49.248,8	62.114,6	73.774,8	82.520,7	87.217,4	5,7	0,4	39,0	811,47
109.017	Tatuí	29.061,3	26.965,6	32.625,3	40.175,4	51.241,9	56.199,2	9,7	0,3	40,8	515,51
109.948	Salto	38.542,5	42.638,6	35.342,6	38.534,2	42.303,1	44.626,2	5,5	0,2	29,2	405,88
110.911	Birigui	38.250,8	35.090,1	37.404,0	39.098,8	41.718,1	46.136,2	10,6	0,2	29,6	415,97
110.999	Sertãozinho	44.333,5	47.396,0	49.048,1	52.352,2	56.216,9	61.944,2	10,2	0,3	28,8	558,06
112.011	Ribeirão Pires	28.875,6	27.579,6	30.025,6	31.968,3	37.145,4	39.529,3	6,4	0,2	30,4	352,91
112.130	Jandira	33.974,7	36.247,3	37.666,5	39.561,7	45.494,8	44.578,4	-2,0	0,2	34,6	397,56
112.481	Poá	29.329,8	31.260,9	38.019,9	40.545,0	43.393,7	51.526,7	18,7	0,2	26,2	458,09
113.357	Guaratinguetá	39.823,4	42.095,8	49.529,0	48.421,4	54.559,4	57.329,8	5,1	0,3	39,7	505,75
113.618	Barretos	64.187,4	67.561,5	81.529,7	86.576,0	87.201,7	87.696,9	0,6	0,4	40,6	771,86
114.321	Santana de Parnaíba	95.199,3	104.365,9	110.725,2	118.489,6	122.819,4	141.100,2	14,9	0,6	43,0	1.234,25
114.515	Araras	53.789,6	58.039,2	63.536,5	59.680,7	62.549,2	86.387,4	38,1	0,4	35,4	754,38
114.812	Catanduva	42.260,8	43.110,8	56.441,9	62.676,2	64.702,3	61.303,4	-5,3	0,3	31,0	533,95
126.757	Atibaia	53.564,3	56.705,0	60.949,9	66.714,0	68.427,3	75.634,9	10,5	0,3	35,2	596,69
129.582	Cubatão	178.485,3	192.009,5	208.728,2	211.194,3	193.391,0	184.711,0	-4,5	0,8	27,5	1.425,44
130.348	Botucatu	30.755,7	31.049,6	33.874,3	35.129,9	38.309,3	43.489,5	13,5	0,2	24,7	333,64
131.366	Franco da Rocha	28.025,9	31.775,8	38.267,8	40.110,4	39.931,0	45.609,9	14,2	0,2	39,9	347,20
135.546	Jaú	35.513,0	39.204,1	51.640,9	43.105,1	46.852,6	49.123,2	4,9	0,2	27,3	362,41
139.836	Mogi Guaçu	60.382,7	63.617,7	68.141,0	75.572,4	79.272,5	66.602,0	-16,0	0,3	30,9	476,29
144.613	Pindamonhangaba	44.861,6	48.916,2	53.373,4	60.214,8	58.390,1	61.380,9	5,1	0,3	28,5	424,45
145.894	Bragança Paulista	47.443,0	56.298,0	60.712,5	61.974,5	65.405,1	77.417,1	18,4	0,4	36,9	530,64
148.808	Itapetininga	40.870,6	41.738,8	49.264,8	52.328,8	55.033,0	61.364,6	11,5	0,3	33,4	412,37
152.093	São Caetano do Sul	129.588,2	137.106,3	248.044,0	183.230,1	207.809,1	205.976,3	-0,9	0,9	30,1	1.354,28
157.294	Francisco Morato	41.597,4	44.656,8	46.134,9	47.789,5	55.943,9	63.730,3	13,9	0,3	46,1	405,17
157.384	Itu	52.324,3	51.633,5	66.210,8	63.726,9	67.768,5	71.812,6	6,0	0,3	28,8	456,29
161.983	Itapeverica da Serra	53.058,4	55.140,0	59.186,6	57.545,1	56.289,5	59.295,4	5,3	0,3	32,4	366,06
179.231	Ferraz de Vasconcelos	17.249,5	23.810,3	32.398,0	30.648,2	33.098,5	37.608,3	13,6	0,2	27,4	209,83
182.045	Cotia	46.978,1	78.603,3	109.944,3	71.468,5	115.403,8	113.995,7	-1,2	0,5	34,9	626,20
182.204	Araçatuba	79.006,7	82.077,6	85.350,5	86.876,3	87.713,5	90.450,0	3,1	0,4	33,3	496,42
183.803	Indaiatuba	80.563,2	90.777,3	100.187,6	102.646,6	109.608,5	111.524,4	1,8	0,5	25,9	606,76
189.573	Santa Bárbara d'Oeste	53.638,6	57.998,8	57.080,9	61.051,5	67.096,1	68.506,6	2,1	0,3	29,6	361,37
191.886	Rio Claro	77.138,6	82.354,0	93.373,4	148.591,8	94.787,4	101.918,2	7,5	0,5	31,1	531,14
200.666	Araraquara	70.392,3	71.109,4	79.516,7	92.777,9	107.152,7	117.380,7	9,6	0,5	35,0	584,96
205.229	Americana	112.942,6	118.664,6	116.900,6	126.018,5	137.717,2	137.945,8	0,2	0,6	38,6	672,16
205.856	Hortolândia	77.738,7	83.102,6	89.533,2	99.880,6	107.883,1	106.859,9	-1,0	0,5	32,0	519,10
205.881	Itapevi	63.032,6	63.239,4	71.159,5	80.820,1	79.702,2	82.723,2	3,8	0,4	36,7	401,80
207.725	Presidente Prudente	59.977,6	65.970,2	72.471,7	77.896,2	82.654,6	91.774,2	11,0	0,4	31,3	441,81
212.824	Jacareí	106.197,1	105.289,0	104.909,4	111.090,4	113.838,7	106.715,0	-6,3	0,5	31,7	501,42
220.463	São Carlos	84.113,5	82.778,0	92.543,3	106.216,6	117.584,3	128.572,8	9,4	0,6	36,1	583,19
225.938	Marília	90.272,6	103.374,3	111.020,3	130.123,1	153.346,5	172.017,7	12,2	0,8	43,1	761,35
227.343	Taboão da Serra	104.669,6	102.395,8	108.404,6	104.161,3	109.837,4	106.734,3	-2,8	0,5	31,8	469,49
241.077	Sumaré	73.562,2	77.934,3	90.154,1	108.960,7	122.888,2	129.292,5	5,2	0,6	40,7	536,31
248.722	Embu	63.895,2	66.833,7	69.848,0	78.796,0	81.167,4	94.622,0	16,6	0,4	41,5	380,43
249.551	Praia Grande	133.798,3	144.256,6	155.955,0	169.593,5	140.797,2	171.427,6	21,8	0,8	32,0	686,94
270.173	Barueri	220.151,2	238.721,1	241.193,6	248.507,0	255.314,2	...	..	..	..	..
273.426	Taubaté	107.579,5	129.881,8	140.842,4	129.646,1	162.331,3	174.248,9	7,3	0,8	39,2	637,28
281.583	Limeira	98.042,1	101.016,9	114.751,9	108.227,0	102.624,0	101.129,2	-1,5	0,5	24,0	359,15
284.356	Suzano	89.093,9	93.854,0	103.572,4	94.380,5	84.618,9	92.764,9	9,6	0,4	27,4	326,23
8.503.606	De 100 mil a 300 mil hab.	3.396.389,3	3.638.540,8	4.091.547,7	4.234.915,8	4.439.902,8	4.702.382,9	5,9	21,4	32,3	552,99
308.058	Guarujá	139.898,0	148.387,4	158.088,5	169.437,3	163.800,4	165.787,8	1,2	0,7	28,1	538,17
330.795	São Vicente	104.775,3	108.297,8	123.234,7	124.105,6	145.425,4	161.400,8	11,0	0,5	36,1	487,92
330.938	Franca	81.814,6	84.698,4	83.898,3	93.436,8	88.836,9	105.329,4	18,6	1,1	33,6	318,28
349.929	Jundiaí	164.082,5	160.940,9	174.465,2	203.648,3	227.485,6	233.598,9	2,7	0,4	26,1	667,56
359.253	Itaquaquecetuba	60.325,7	65.636,8	79.130,0	87.827,4	84.637,6	95.094,3	12,4	0,8	38,3	264,70
359.429	Bauru	117.589,0	122.859,7	133.336,1	138.644,2	151.258,8	173.310,3	14,6	0,8	35,6	482,18
368.843	Piracicaba	146.257,7	139.052,1	146.304,7	152.784,0	164.451,0	174.452,5	6,1	0,7	26,5	472,97
375.268	Mogi das Cruzes	118.742,8	122.350,3	120.355,9	134.433,0	137.467,8	144.972,4	5,5	0,4	28,8	386,32
392.701	Carapicuíba	60.082,7	59.762,6	69.260,6	76.831,0	86.949,6	90.878,2	4,5	0,9	44,0	231,42
397.738	Diadema	143.057,8	149.600,1	154.950,4	162.981,1	195.041,5	206.742,3	6,0	1,3	38,1	519,80
417.098	Santos	197.081,0	215.892,1	226.060,4	248.203,1	272.543,6	287.321,2	5,4	0,6	26,4	688,86
417.458	Mauá	108.642,0	123.665,2	123.484,9	113.128,2	118.799,3	135.646,2	14,2	0,8	29,6	324,93
419.632	São José do Rio Preto	133.203,6	138.937,9	146.593,2	154.188,0	162.079,7	169.804,9	4,8	1,5	26,8	404,65
563.107	Ribeirão Preto	247.843,9	253.569,6	271.365,0	289.035,4	321.066,9	339.279,2	5,7	1,3	33,6	602,51
584.313	Sorocaba	212.029,4	226.091,4	195.055,7	212.697,0	232.541,3	295.317,6	27,0	1,5	29,3	505,41
615.871	São José dos Campos	309.375,7	311.314,0	309.847,6	302.690,7	297.817,7	329.439,6	10,6	1,3	26,2	534,92
673.396	Santo André	216.939,8	222.611,6	261.144,1	272.830,9	291.921,6	282.104,5	-3,4	1,7	22,9	418,93
718.646	Osasco	248.323,7	265.875,5	286.149,6	319.295,9	343.378,3	374.988,6	9,2	2,2	37,7	521,80
810.979	São Bernardo do Campo	411.294,4	407.628,1	399.406,9	392.347,0	453.751,5	485.171,5	6,9	3,6	26,9	598,25
1.064.669	Campinas	626.334,1	728.446,3	672.187,1	679.004,8	758.780,3	782.381,1	3,1	2,4	36,8	734,86
1.299.283	Guarulhos	399.876,9	409.680,6	426.596,2	456.772,9	482.384,0	524.227,9	8,7	25,3	28,1	403,47
11.157.404	Acima de 300 mil hab.	4.247.570,6	4.465.298,2	4.560.915,3	4.784.322,3	5.180.418,6	5.557.249,0	7,3	74,9	30,3	498,08
30.346.446	Interior	11.990.673,7	12.588.568,4	13.620.406,7	14.352.452,7	15.448.393,4	16.463.354,0	6,6	100,0	32,3	542,51
11.037.593	São Paulo	4.130.589,2	4.155.263,0	4.413.062,9	5.024.238,6	5.454.873,5	5.525.948,3	1,3	22,1	24,1	500,65
41.384.039	Total	16.121.263,0	16.743.831,4	18.033.469,6	19.376.691,3	20.903.266,9	21.989.302,3	5,2	28,3	29,8	531,35

Número de servidores municipais - 2004-2009^a

População	Município	2004	2005	2006	2008	2009	Variação 2009/ 2008	2004	2005	2006	2008	2009	Variação 2009/ 2008
		Total de servidores ativos						em %	Servidores por mil habitantes				
1.388.979	Até 10 mil habitantes	55.919	55.875	60.422	65.217	76.279	17,0	42,1	41,1	44,0	47,1	53,4	13,4
3.160.492	De 10 mil a 30 mil hab.	87.598	89.042	94.628	103.062	109.980	6,71	30,4	29,7	31,2	33,5	35,7	6,4
2.616.213	De 30 mil a 50 mil hab.	62.985	62.741	66.124	70.782	77.101	8,93	26,5	25,1	26,0	27,3	29,8	9,0
3.435.175	De 50 mil a 100 mil hab. ^a	77.715	78.899	81.034	89.897	96.665	7,53	24,5	24,2	23,8	25,9	28,4	9,6
84.577	Paulínia	4.280	4.714	4.756	5.239	5.193	-0,88	78,7	80,1	78,6	84,3	63,7	-24,5
104.542	Ourinhos	2.759	2.601	3.001	2.658	3.273	23,14	28,3	25,4	28,7	25,0	31,6	26,4
105.193	Votorantim	1.826	2.208	2.338	2.570	1.846	-28,17	18,4	21,3	22,2	24,0	17,7	-26,3
107.211	Várzea Paulista	1.391	1.663	1.859	2.114	2.290	8,33	16,1	18,3	20,1	22,5	21,8	-3,2
107.481	Valinhos	2.413	2.527	2.691	2.642	2.555	-3,29	24,7	24,1	25,0	23,9	24,1	0,8
109.017	Tatui	1.653	1.590	2.115	2.780	3.022	8,71	17,0	15,4	20,1	26,0	28,1	8,2
109.948	Salto	2.100	1.899	2.187	2.516	2.825	12,28	21,5	18,3	20,6	23,2	26,0	12,4
110.911	Birigui	2.827	2.567	2.623	3.047	3.189	4,66	28,7	24,6	24,7	28,1	29,1	3,7
110.999	Sertãozinho	2.510	2.166	2.048	2.107	2.259	7,21	25,6	21,1	19,6	19,8	20,6	4,1
112.011	Ribeirão Pires	1.971	2.101	2.268	2.595	2.952	13,76	20,1	19,7	20,6	22,9	26,8	16,8
112.130	Jandira	2.326	2.245	2.255	2.553	2.646	3,64	28,2	23,9	23,0	25,0	23,9	-4,3
112.481	Poá	1.701	1.605	1.835	1.709	2.464	44,18	17,0	15,2	17,0	15,5	22,2	43,1
113.357	Guaratinguetá	2.184	2.547	2.885	3.268	2.911	-10,92	20,1	22,2	24,7	27,5	26,1	-5,0
113.618	Barretos	2.929	3.334	2.981	3.406	3.763	10,48	27,4	30,2	26,7	30,1	33,4	10,9
114.321	Santana de Parnaíba	5.497	4.107	5.880	5.877	6.443	9,63	52,0	37,9	53,8	53,3	57,1	7,1
114.515	Araras	3.114	3.162	3.145	3.137	3.236	3,16	28,9	28,0	27,4	26,9	28,5	5,8
114.812	Catanduba	2.660	3.720	2.954	3.470	2.912	-16,08	24,4	32,8	25,6	29,7	25,5	-13,9
126.757	Atibaia	2.193	2.491	2.536	2.434	2.752	13,06	18,8	20,1	20,0	18,8	21,9	17,0
129.582	Cubatão	4.240	4.265	4.481	4.531	4.580	1,08	37,9	36,4	37,6	37,4	35,9	-4,2
130.348	Botucatu	1.556	1.593	1.625	1.658	2.059	24,19	13,9	13,6	13,6	13,7	16,0	17,3
131.366	Franco da Rocha	1.472	1.729	1.983	2.079	2.260	8,71	13,0	14,4	16,2	16,7	17,5	4,9
135.546	Jaú	2.342	2.309	2.527	2.818	3.066	8,80	20,2	19,0	20,5	22,5	23,0	2,2
139.836	Mogi Guaçu	3.601	3.680	3.930	4.326	4.714	8,97	27,9	27,0	28,3	30,6	34,0	11,4
144.613	Pindamonhangaba	2.352	2.445	2.724	3.093	3.236	4,62	17,9	17,7	19,3	21,5	22,6	5,2
145.894	Bragança Paulista	2.244	2.366	2.729	2.758	3.422	24,08	17,2	17,2	19,4	19,2	23,8	23,7
148.808	Itapetininga	2.263	2.222	2.859	2.768	3.103	12,10	17,3	16,1	20,4	19,3	21,1	9,3
152.093	São Caetano do Sul	5.705	4.537	4.998	5.878	6.140	4,46	41,3	33,5	37,2	44,1	40,6	-7,9
157.294	Francisco Morato	1.958	2.038	2.047	2.560	2.560	0,00	13,6	12,8	12,4	15,0	16,5	9,9
157.384	Itu	5.652	3.548	3.890	3.514	3.716	5,75	40,0	23,7	25,4	22,5	23,9	6,2
161.983	Itapeirica da Serra	3.216	2.382	3.316	3.438	3.788	10,18	23,1	15,6	21,1	21,2	23,8	12,4
179.231	Ferraz de Vasconcelos	869	1.596	1.976	1.875	2.204	17,55	5,7	9,6	11,5	10,6	12,5	17,9
182.045	Cotia	4.984	3.546	5.069	5.190	5.007	-3,53	31,6	20,8	29,0	28,9	28,0	-3,2
182.204	Araçatuba	4.052	3.166	3.723	3.480	3.643	4,68	25,9	18,5	21,2	19,2	20,2	5,0
183.803	Indaiatuba	4.160	4.292	4.860	4.774	4.896	2,56	24,1	24,1	27,0	26,3	27,0	2,8
189.573	Santa Bárbara d'Oeste	3.418	3.145	3.369	3.756	3.797	1,09	19,5	17,2	18,1	19,9	20,2	1,4
191.886	Rio Claro	3.766	3.917	4.115	5.225	4.582	-12,31	21,6	21,3	22,0	27,4	24,1	-12,1
200.666	Araraquara	5.527	5.222	4.739	5.819	5.783	-0,62	29,5	26,9	24,1	29,1	29,0	-0,4
205.229	Americana	5.391	5.011	5.842	6.288	6.750	7,35	32,4	26,8	30,1	31,2	33,6	7,7
205.856	Hortolândia	3.758	3.921	4.743	4.362	4.124	-5,46	21,6	20,6	24,1	21,5	20,4	-5,1
205.881	Itapevi	3.238	3.372	3.662	4.202	4.227	0,59	17,2	17,1	18,3	20,6	20,8	0,9
207.725	Presidente Prudente	4.735	4.838	5.108	5.262	5.448	3,53	24,4	24,0	25,0	25,5	26,4	3,8
212.824	Jacaré	5.238	4.860	4.950	4.743	4.855	2,36	26,6	23,7	23,7	22,4	23,0	2,6
220.463	São Carlos	4.159	3.834	3.989	4.480	4.789	6,90	20,8	18,2	18,6	20,5	22,0	7,2
225.938	Marília	6.650	6.938	7.141	7.041	7.051	0,14	32,4	32,1	32,5	31,4	31,6	0,4
227.343	Taboão da Serra	4.544	4.472	4.497	5.395	5.456	1,13	22,1	20,6	20,3	23,9	24,3	1,4
241.077	Sumaré	3.189	3.399	3.796	3.776	3.894	3,13	15,3	15,1	16,4	15,9	16,4	3,5
248.722	Embu	3.254	3.471	3.533	3.771	4.651	23,34	15,6	15,1	14,9	15,4	19,0	23,8
249.551	Praia Grande	7.444	8.679	8.406	7.352	9.730	32,34	34,1	37,1	35,0	29,9	39,7	32,8
270.173	Barueri	8.114	8.334	8.564	8.800	10.197	15,88	36,1	33,6	33,3	33,1	38,5	16,3
273.426	Taubaté	6.187	4.637	7.963	9.858	10.865	10,22	24,6	17,6	29,8	36,3	40,1	10,5
281.583	Limeira	5.078	4.546	5.493	5.774	5.469	-5,28	19,7	16,8	20,0	20,7	19,6	-5,0
284.356	Suzano	2.486	3.551	4.118	3.634	4.093	12,63	10,2	13,4	15,1	13,0	14,6	13,0
8.503.606	De 100 mil a 300 mil hab.	178.896	174.394	192.366	203.161	215.493	6,07	23,7	21,7	23,4	24,2	25,7	6,0
308.058	Guarujá	5.542	5.471	4.922	6.007	6.486	7,97	20,1	18,7	16,5	19,7	21,3	8,3
330.795	São Vicente	5.301	5.042	6.634	6.838	7.226	5,67	17,7	16,0	20,6	20,8	22,1	6,0
330.938	Franca	3.759	3.312	3.444	3.987	4.282	7,40	12,1	10,3	10,6	12,1	13,0	7,7
349.929	Jundiaí	5.181	5.220	6.468	6.405	6.091	-4,90	15,7	15,3	18,8	18,4	17,5	-4,7
359.253	Itaquaquecetuba	3.501	3.692	4.280	6.674	6.261	-6,19	11,8	11,2	12,6	18,9	17,8	-5,9
359.429	Bauru	6.681	6.237	6.387	6.723	6.882	2,37	20,4	18,1	18,2	18,8	19,3	2,7
368.843	Piracicaba	5.241	5.023	5.985	5.633	6.652	18,09	15,4	14,1	16,6	15,4	18,2	18,4
375.268	Mogi das Cruzes	3.684	2.872	3.686	3.363	4.086	21,50	10,8	8,0	10,1	9,0	11,0	21,8
392.701	Carapicuíba	5.241	7.611	4.280	6.009	...	-100,00	14,7	20,2	11,2	15,4	0,0	-100,0
397.738	Diadema	6.779	7.404	8.331	8.848	8.320	-5,97	18,4	19,3	21,4	22,4	21,1	-5,7
417.098	Santos	11.021	10.033	11.944	15.823	11.786	-25,51	29,2	25,2	29,4	38,2	28,6	-25,3
417.458	Mauá	4.417	6.620	6.498	6.928	6.239	-9,95	11,8	16,6	16,0	16,7	15,1	-9,7
419.632	São José do Rio Preto	4.203	4.571	4.740	4.780	4.827	0,98	10,1	10,9	11,3	11,4	11,6	1,2
563.107	Ribeirão Preto	14.290	8.809	8.749	9.522	10.184	6,95	27,5	16,2	15,9	17,0	18,2	7,2
584.313	Sorocaba	6.951	7.077	6.360	7.302	8.199	12,28	13,4	12,8	11,3	12,6	14,2	12,6
615.871	São José dos Campos	14.406	11.795	15.859	13.369	14.							

Fonte: elaborado por Aequis Consultoria, com base nos dados do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE), Pesquisa de Informações Básicas Municipais - Perfil dos Municípios Brasileiros. ^aem 2007 não foi realizada a pesquisa pelo IBGE. ^bexceto Paulínia.

Despesa com pessoal^a

Posição	Município	Despesa com pessoal ^a em R\$	População 2009
1º	São Paulo	9.365.007.166	11.037.593
2º	Campinas	1.192.709.768	1.064.669
3º	São Bernardo do Campo	897.949.067	810.979
4º	Guarulhos	791.628.981	1.299.283
5º	Santos	639.532.498	417.098
6º	Ribeirão Preto	634.258.778	563.107
7º	Osasco	509.132.326	718.646
8º	Santo André	495.388.454	673.396
9º	São José dos Campos	479.630.223	615.871
10º	Barueri	415.302.432	270.173
11º	Sorocaba	396.280.103	584.313
12º	Jundiaí	359.721.495	349.929
13º	Paulínia	359.417.339	84.577
14º	São Caetano do Sul	338.058.699	152.093
15º	Cubatão	322.229.591	129.582
16º	Taubaté	291.593.023	273.426
17º	Diadema	276.126.623	397.738
18º	Guarujá	265.640.729	308.058
19º	Piracicaba	261.023.825	368.843
20º	Bauru	253.567.872	359.429
21º	Praia Grande	243.442.092	249.551
22º	São José do Rio Preto	239.675.016	419.632
23º	São Vicente	238.613.611	330.795
24º	Marília	222.471.651	225.938
25º	Mogi das Cruzes	207.996.427	375.268
26º	Americana	194.994.774	205.229
27º	Sumaré	186.519.513	241.077
28º	Araraquara	176.937.529	200.666
29º	Mauá	170.566.608	417.458
30º	São Carlos	169.321.605	220.463
31º	Santana de Parnaíba	164.706.491	114.321
32º	Rio Claro	161.035.075	191.886
33º	Indaiatuba	160.104.435	183.803
34º	Franca	156.868.448	330.938
35º	Limeira	153.879.427	281.583
36º	Taboão da Serra	151.797.233	227.343
37º	Hortolândia	148.997.641	205.856
38º	Cotia	148.800.027	182.045
39º	Jacareí	147.028.410	212.824
40º	São Sebastião	145.485.756	73.631
41º	Presidente Prudente	137.704.048	207.725
42º	Suzano	136.943.405	284.356
43º	Itaquaquecetuba	128.961.474	359.253
44º	Araçatuba	126.407.386	182.204
45º	Valinhos	123.293.745	107.481
46º	Embu	119.647.717	248.722
47º	Barretos	114.140.884	113.618
48º	Carapicuíba	112.645.355	392.701
49º	Itapevi	111.634.977	205.881
50º	Bragança Paulista	103.880.750	145.894
51º	Atibaia	101.255.669	126.757
52º	Itu	100.784.653	157.384

Posição	Município	Despesa com pessoal ^a em R\$	População 2009
53º	Sertãozinho	98.622.635	110.999
54º	Santa Bárbara d'Oeste	98.329.469	189.573
55º	Catanduva	97.476.443	114.812
56º	Araras	95.159.472	114.515
57º	Pindamonhangaba	94.549.133	144.613
58º	Mogi Guaçu	92.102.355	139.836
59º	Itapeccerica da Serra	89.743.006	161.983
60º	Ourinhos	86.770.176	104.542
61º	Mojil Mirim	83.115.140	88.373
62º	Caragatatuba	80.596.540	96.125
63º	Itatiba	79.514.891	99.047
64º	Itapetininga	78.593.960	148.808
65º	Itanhaém	77.002.928	87.338
66º	Poá	76.915.247	112.481
67º	Francisco Morato	74.682.512	157.294
68º	Cajamar	74.337.030	63.675
69º	Guaratinguetá	73.101.037	113.357
70º	Botucatu	71.815.500	130.348
71º	Jaguariúna	71.042.957	41.107
72º	Bertioga	70.669.650	44.233
73º	Votorantim	69.958.079	105.193
74º	Itapira	69.470.789	72.657
75º	Assis	68.618.167	98.715
76º	Tatui	68.452.150	109.017
77º	São João da Boa Vista	68.087.520	83.909
78º	Vinhedo	67.722.784	63.729
79º	Jaú	65.730.635	135.546
80º	Birigui	65.559.192	110.911
81º	Jaboticabal	64.889.159	73.084
82º	Itapeva	64.389.384	89.768
83º	Ferraz de Vasconcelos	63.089.479	179.231
84º	Várzea Paulista	62.987.077	107.211
85º	Ubatuba	62.985.296	81.096
86º	Jandira	57.381.083	112.130
87º	Salto	57.215.243	109.948
88º	Leme	56.466.162	88.995
89º	Amparo	56.443.270	65.928
90º	Franco da Rocha	56.027.756	131.366
91º	Peruíbe	56.023.159	57.686
92º	Caçapava	54.549.652	85.181
93º	Avaré	54.512.379	84.416
94º	Cruzeiro	53.546.667	79.957
95º	Caieiras	53.297.623	88.212
96º	Lençóis Paulista	53.204.258	63.314
97º	São Roque	50.637.599	67.715
98º	Ribeirão Pires	49.595.109	112.011
99º	Mairiporã	49.247.856	79.155
100º	Arujá	48.461.412	80.922

Total dos 100 maiores	26.883.429.843	32.781.148
Total dos demais	6.459.107.572	8.602.891
Total geral	33.342.537.415	41.384.039

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN) e estimativa populacional para 2009 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). **Nota:** ^a inclui aposentadorias, pensões, salários-família, obrigações patronais, contribuições para entidades fechadas de previdência e aplicações direta entre órgãos.

Despesa com pessoal^a per capita

Posição	Município	Despesa com pessoal ^a per capita	Despesa com pessoal ^a	População 2009
		em R\$		
1º	Paulínia	4.250	359.417.339	84.577
2º	Nova Castilho	3.413	3.829.610	1.122
3º	Borá	2.988	2.500.955	837
4º	Cubatão	2.487	322.229.591	129.582
5º	Sandovalina	2.392	8.100.704	3.387
6º	Águas de São Pedro	2.305	6.023.744	2.613
7º	União Paulista	2.297	3.496.299	1.522
8º	Mesópolis	2.292	4.050.296	1.767
9º	São Caetano do Sul	2.223	338.058.699	152.093
10º	Turmalina	2.200	4.307.571	1.958
11º	Ouroeste	2.195	16.675.649	7.598
12º	Zacarias	2.113	5.128.362	2.427
13º	Monções	2.111	4.495.039	2.129
14º	Santana da Ponte Pensa	2.071	3.347.090	1.616
15º	Uru	2.035	2.839.498	1.395
16º	Trabiju	2.002	3.041.111	1.519
17º	São Sebastião	1.976	145.485.756	73.631
18º	Rubinéia	1.973	5.150.639	2.611
19º	Estrela do Norte	1.955	4.836.030	2.474
20º	Guarani d'Oeste	1.939	3.911.601	2.017
21º	Bento de Abreu	1.918	5.720.039	2.982
22º	Borebi	1.876	4.405.657	2.349
23º	Santa Salete	1.837	2.655.991	1.446
24º	São João de Iracema	1.804	3.265.927	1.810
25º	Vitória Brasil	1.788	2.971.006	1.662
26º	São João do Pau d'Alho	1.783	3.907.215	2.191
27º	Santa Cruz da Esperança	1.781	3.086.330	1.733
28º	Dirce Reis	1.770	2.872.602	1.623
29º	Fernão	1.750	2.662.199	1.521
30º	Mira Estrela	1.731	4.610.951	2.663
31º	Jaguariúna	1.728	71.042.957	41.107
32º	Santa Clara d'Oeste	1.705	3.651.083	2.141
33º	Quadra	1.700	4.741.135	2.789
34º	Santa Rita d'Oeste	1.661	4.155.212	2.501
35º	Santo Antônio do Aracanguá	1.657	12.153.282	7.335
36º	Parisi	1.655	3.556.667	2.149
37º	Lourdes	1.654	3.361.793	2.032
38º	Itaju	1.635	4.436.265	2.714
39º	Alumínio	1.633	26.823.041	16.427
40º	Analândia	1.626	7.413.138	4.558
41º	Itapura	1.620	6.383.285	3.941
42º	Ilha Comprida	1.618	16.328.452	10.090
43º	Bertioga	1.598	70.669.650	44.233
44º	Flórida	1.582	4.517.322	2.856
45º	Orindiúva	1.581	8.548.657	5.406
46º	Marinópolis	1.574	3.397.670	2.158
47º	Cruzália	1.568	3.694.035	2.356
48º	Santa Mercedes	1.564	4.060.894	2.596
49º	Oscar Bressane	1.562	3.961.187	2.536
50º	Nova Independência	1.552	4.256.413	2.742
51º	Icém	1.551	10.118.928	6.524
52º	Jeriquara	1.551	4.986.414	3.212

Posição	Município	Despesa com pessoal ^a per capita	Despesa com pessoal ^a	População 2009
		em R\$		
53º	São João das Duas Pontes	1.540	4.048.969	2.630
54º	Barueri	1.537	415.302.432	270.173
55º	Santos	1.533	639.532.498	417.098
56º	Buritizal	1.522	6.232.429	4.096
57º	Embaúba	1.518	3.707.816	2.442
58º	Jumirim	1.514	3.466.703	2.290
59º	Arco-Íris	1.512	3.040.051	2.010
60º	Araçariguama	1.501	19.822.247	13.208
61º	Nova Guataporanga	1.497	3.269.231	2.184
62º	Brejo Alegre	1.482	3.813.621	2.573
63º	Floreal	1.476	4.255.606	2.884
64º	Colômbia	1.472	9.341.639	6.345
65º	Sebastianópolis do Sul	1.471	4.573.693	3.109
66º	Altair	1.450	4.765.654	3.287
67º	Narandiba	1.443	6.013.345	4.167
68º	Santana de Parnaíba	1.441	164.706.491	114.321
69º	Arapeí	1.430	3.691.708	2.582
70º	Magda	1.428	4.512.199	3.160
71º	Luís Antônio	1.413	16.853.167	11.924
72º	Nova Canaã Paulista	1.412	3.067.695	2.172
73º	Gavião Peixoto	1.410	5.984.321	4.244
74º	Pedranópolis	1.405	3.981.335	2.834
75º	Nantes	1.404	3.738.719	2.662
76º	Planalto	1.399	6.018.539	4.302
77º	Motuca	1.390	6.521.341	4.691
78º	Lutécia	1.388	3.964.147	2.855
79º	Louveira	1.386	46.074.549	33.251
80º	Ubarana	1.383	6.714.382	4.855
81º	Dolcinópolis	1.379	3.132.987	2.272
82º	Adolfo	1.377	5.108.488	3.710
83º	Ribeirão dos Índios	1.376	3.187.196	2.317
84º	Aspásia	1.357	2.478.781	1.826
85º	Sagres	1.349	3.155.100	2.338
86º	Corumbataí	1.348	5.579.811	4.138
87º	Ilha Solteira	1.343	33.766.748	25.144
88º	Emilianópolis	1.341	4.268.175	3.184
89º	Taciba	1.337	7.588.448	5.675
90º	Óleo	1.329	3.588.223	2.699
91º	Holambra	1.328	13.572.598	10.224
92º	Pedrinhas Paulista	1.326	3.881.039	2.927
93º	Piqueroi	1.326	5.013.246	3.781
94º	Monte Castelo	1.326	5.477.241	4.131
95º	Rosana	1.309	24.760.073	18.918
96º	Populina	1.305	5.548.819	4.253
97º	Pongaí	1.301	4.566.930	3.510
98º	Platina	1.298	4.420.854	3.407
99º	Castilho	1.287	20.805.596	16.165
100º	Cordeirópolis	1.287	26.659.686	20.720

Total dos 100 maiores	1.812	3.158.915.551	1.742.950
Total dos demais	761	30.183.621.865	39.641.089
Total geral	806	33.342.537.415	41.384.039

Fonte: elaborado por Aequis Consultoria com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN) e estimativa populacional para 2009 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). **Nota:** ^a inclui aposentadorias, pensões, salários-família, obrigações patronais, contribuições para entidades fechadas de previdência e aplicações diretas entre órgãos.

Despesa com vencimentos de pessoal

Posição	Município	Despesa com vencimentos em R\$	População 2009
1º	São Paulo	5.525.948.261	11.037.593
2º	Campinas	782.381.058	1.064.669
3º	Guarulhos	524.227.847	1.299.283
4º	São Bernardo do Campo	485.171.494	810.979
5º	Osasco	374.988.575	718.646
6º	Ribeirão Preto	339.279.215	563.107
7º	São José dos Campos	329.439.572	615.871
8º	Sorocaba	295.317.642	584.313
9º	Santos	287.321.204	417.098
10º	Santo André	282.104.496	673.396
11º	Paulínia	274.171.270	84.577
12º	Jundiaí	233.598.853	349.929
13º	Diadema	206.742.265	397.738
14º	São Caetano do Sul	205.976.295	152.093
15º	Cubatão	184.710.981	129.582
16º	Piracicaba	174.452.450	368.843
17º	Taubaté	174.248.934	273.426
18º	Bauru	173.310.322	359.429
19º	Marília	172.017.651	225.938
20º	Praia Grande	171.427.558	249.551
21º	São José do Rio Preto	169.804.884	419.632
22º	Guarujá	165.787.813	308.058
23º	São Vicente	161.400.755	330.795
24º	Mogi das Cruzes	144.972.350	375.268
25º	Santana de Parnaíba	141.100.183	114.321
26º	Americana	137.945.749	205.229
27º	Mauá	135.646.226	417.458
28º	Sumaré	129.292.542	241.077
29º	São Carlos	128.572.771	220.463
30º	São Sebastião	120.258.694	73.631
31º	Araraquara	117.380.670	200.666
32º	Cotia	113.995.726	182.045
33º	Indaiatuba	111.524.406	183.803
34º	Hortolândia	106.859.939	205.856
35º	Taboão da Serra	106.734.258	227.343
36º	Jacareí	106.714.977	212.824
37º	Franca	105.329.429	330.938
38º	Rio Claro	101.918.191	191.886
39º	Limeira	101.129.162	281.583
40º	Itaquaquecetuba	95.094.336	359.253
41º	Embu	94.621.982	248.722
42º	Suzano	92.764.912	284.356
43º	Presidente Prudente	91.774.201	207.725
44º	Carapicuíba	90.878.179	392.701
45º	Araçatuba	90.449.993	182.204
46º	Barretos	87.696.883	113.618
47º	Valinhos	87.217.432	107.481
48º	Araras	86.387.346	114.515
49º	Itapevi	82.723.242	205.881
50º	Bragança Paulista	77.417.125	145.894
51º	Atibaia	75.634.846	126.757
52º	Itu	71.812.571	157.384

Posição	Município	Despesa com vencimentos em R\$	População 2009
53º	Santa Bárbara d'Oeste	68.506.631	189.573
54º	Mogi Guaçu	66.601.986	139.836
55º	Francisco Morato	63.730.329	157.294
56º	Sertãozinho	61.944.199	110.999
57º	Pindamonhangaba	61.380.911	144.613
58º	Itapetininga	61.364.585	148.808
59º	Catanduva	61.303.375	114.812
60º	Mogi Mirim	59.732.928	88.373
61º	Cajamar	59.694.216	63.675
62º	Itapeceira da Serra	59.295.442	161.983
63º	Guaratinguetá	57.329.793	113.357
64º	Ourinhos	56.893.245	104.542
65º	Tatuí	56.199.237	109.017
66º	Jaguariúna	54.393.667	41.107
67º	Votorantim	52.813.689	105.193
68º	Caraguatatuba	52.676.254	96.125
69º	Várzea Paulista	52.333.390	107.211
70º	Poá	51.526.689	112.481
71º	Itapira	50.893.658	72.657
72º	Bertioga	50.636.512	44.233
73º	Itatiba	50.346.413	99.047
74º	Ubatuba	49.264.747	81.096
75º	Jaú	49.123.188	135.546
76º	Itanhaém	48.513.108	87.338
77º	Leme	46.931.672	88.995
78º	Vinhedo	46.920.228	63.729
79º	Assis	46.899.162	98.715
80º	Birigui	46.136.150	110.911
81º	Franco da Rocha	45.609.919	131.366
82º	Peruibe	44.750.862	57.686
83º	Salto	44.626.196	109.948
84º	Jandira	44.578.414	112.130
85º	Botucatu	43.489.507	130.348
86º	São João da Boa Vista	41.656.605	83.909
87º	Mairiporã	41.552.032	79.155
88º	Lençóis Paulista	40.588.204	63.314
89º	Jaboticabal	40.256.901	73.084
90º	Amparo	40.163.182	65.928
91º	Ribeirão Pires	39.529.310	112.011
92º	Caieiras	39.162.218	88.212
93º	Adamantina	38.427.071	34.424
94º	Ferraz de Vasconcelos	37.608.285	179.231
95º	Caçapava	37.537.222	85.181
96º	Campo Limpo Paulista	36.034.029	74.863
97º	Itapeva	35.989.700	89.768
98º	São Roque	35.900.168	67.715
99º	Arujá	35.619.186	80.922
100º	Avaré	35.298.460	84.416

Total dos 100 maiores	17.069.440.590	32.540.305
Total dos demais	4.919.861.696	8.843.734
Total geral	21.989.302.286	41.384.039

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN) e estimativa populacional para 2009 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE).

Despesa com vencimentos de pessoal per capita

Posição	Município	Despesa com vencimentos per capita	Despesa com vencimentos	População 2009
		em R\$		
1º	Paulínia	3.242	274.171.270	84.577
2º	Nova Castilho	3.000	3.366.111	1.122
3º	Borá	2.304	1.928.110	837
4º	Mesópolis	1.996	3.526.358	1.767
5º	Ouroeste	1.858	14.113.257	7.598
6º	Sandovalina	1.826	6.186.217	3.387
7º	Águas de São Pedro	1.813	4.738.549	2.613
8º	Turmalina	1.761	3.447.052	1.958
9º	União Paulista	1.760	2.679.327	1.522
10º	Santana da Ponte Pensa	1.700	2.746.821	1.616
11º	Rubinéia	1.676	4.374.725	2.611
12º	Zacarias	1.668	4.048.019	2.427
13º	São Sebastião	1.633	120.258.694	73.631
14º	Santa Salete	1.612	2.330.345	1.446
15º	Estrela do Norte	1.594	3.943.989	2.474
16º	Monções	1.560	3.321.247	2.129
17º	Trabiju	1.549	2.353.146	1.519
18º	São João de Iracema	1.546	2.797.506	1.810
19º	Guarani d'Oeste	1.513	3.050.989	2.017
20º	Bento de Abreu	1.472	4.389.240	2.982
21º	Sebastianópolis do Sul	1.471	4.573.693	3.109
22º	Fernão	1.466	2.229.974	1.521
23º	Borebi	1.465	3.441.036	2.349
24º	Uru	1.452	2.025.271	1.395
25º	Cubatão	1.425	184.710.981	129.582
26º	Parisi	1.416	3.043.505	2.149
27º	Vitória Brasil	1.407	2.338.977	1.662
28º	Mira Estrela	1.384	3.686.494	2.663
29º	Santo Antônio do Aracanguá	1.362	9.991.294	7.335
30º	Santa Clara d'Oeste	1.359	2.908.800	2.141
31º	Dirce Reis	1.357	2.201.602	1.623
32º	São Caetano do Sul	1.354	205.976.295	152.093
33º	Lourdes	1.344	2.730.223	2.032
34º	Quadra	1.341	3.739.099	2.789
35º	Santa Rita d'Oeste	1.331	3.328.429	2.501
36º	Jaguariúna	1.323	54.393.667	41.107
37º	São João do Pau d'Alho	1.294	2.835.987	2.191
38º	Ilha Comprida	1.273	12.848.537	10.090
39º	Jumirim	1.265	2.897.637	2.290
40º	Alumínio	1.261	20.717.885	16.427
41º	Araçariquama	1.261	16.654.360	13.208
42º	Jeriquara	1.249	4.016.247	3.216
43º	Santana de Parnaíba	1.234	141.100.183	114.321
44º	Analândia	1.234	5.623.641	4.558
45º	Santa Cruz da Esperança	1.228	2.127.608	1.733
46º	Marinópolis	1.212	2.614.692	2.158
47º	Arco-Íris	1.190	2.391.400	2.010
48º	Narandiba	1.183	4.930.166	4.167
49º	Nantes	1.171	3.116.332	2.662
50º	Itaju	1.165	3.161.641	2.714
51º	Icém	1.161	7.571.703	6.524
52º	Nova Independência	1.149	3.150.744	2.742

Posição	Município	Despesa com vencimentos per capita	Despesa com vencimentos	População 2009
		em R\$		
53º	Brejo Alegre	1.148	2.953.863	2.573
54º	Ilha Solteira	1.146	28.802.905	25.144
55º	Embaúba	1.145	2.795.695	2.442
56º	Bertioga	1.145	50.636.512	44.233
57º	Colômbia	1.142	7.247.756	6.345
58º	Holambra	1.141	11.662.723	10.224
59º	Buritizal	1.140	4.671.096	4.096
60º	Ribeirão dos Índios	1.137	2.634.693	2.317
61º	Altair	1.137	3.737.454	3.287
62º	Nova Canaã Paulista	1.136	2.467.291	2.172
63º	Florínia	1.135	3.240.752	2.856
64º	Oscar Bressane	1.133	2.873.886	2.536
65º	Planalto	1.116	4.802.695	4.302
66º	Adamantina	1.116	38.427.071	34.424
67º	Pedranópolis	1.109	3.141.884	2.834
68º	Gavião Peixoto	1.104	4.684.208	4.244
69º	Motuca	1.096	5.141.004	4.691
70º	São João das Duas Pontes	1.091	2.870.079	2.630
71º	Dolcinópolis	1.091	2.478.683	2.272
72º	Arapeí	1.088	2.809.291	2.582
73º	Orindiúva	1.087	5.874.018	5.406
74º	Santa Mercedes	1.074	2.789.001	2.596
75º	Corumbataí	1.074	4.442.461	4.138
76º	Aspásia	1.070	1.953.523	1.826
77º	Emilianópolis	1.060	3.373.798	3.184
78º	Águas de Santa Bárbara	1.057	5.932.513	5.612
79º	Adolfo	1.056	3.916.926	3.710
80º	Itapura	1.054	4.155.672	3.941
81º	Louveira	1.051	34.936.130	33.251
82º	Taciba	1.049	5.954.656	5.675
83º	Queiroz	1.047	3.010.897	2.875
84º	Barão de Antonina	1.047	2.969.014	2.835
85º	Nova Guataporanga	1.046	2.284.817	2.184
86º	Luís Antônio	1.035	12.335.322	11.924
87º	Sagres	1.034	2.417.068	2.338
88º	Floreal	1.029	2.966.253	2.884
89º	Magda	1.015	3.208.315	3.160
90º	Santa Fé do Sul	1.010	29.471.295	29.192
91º	Onda Verde	1.006	4.030.323	4.005
92º	Ubarana	997	4.841.229	4.855
93º	Ilhabela	992	25.805.103	26.011
94º	Miguelópolis	992	20.924.400	21.095
95º	Cândido Rodrigues	989	2.740.527	2.770
96º	Caiuá	986	5.373.435	5.447
97º	Populina	986	4.194.170	4.253
98º	Rosana	983	18.591.857	18.918
99º	Óleo	983	2.652.005	2.699
100º	Macedônia	975	3.309.324	3.393

Total dos 100 maiores	1.418	1.607.382.668	1.133.486
Total dos demais	506	20.381.919.618	40.250.553
Total geral	531	21.989.302.286	41.384.039

Fonte: elaborado por Aequis Consultoria com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN) e estimativa populacional para 2009 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE).

Número de servidores

Posição	Município	Servidores	População 2009
1º	São Paulo	162.434	11.037.593
2º	Guarulhos	24.280	1.299.283
3º	Campinas	20.717	1.064.669
4º	Osasco	17.536	718.646
5º	São Bernardo do Campo	15.205	810.979
6º	São José dos Campos	14.290	615.871
7º	Santos	11.786	417.098
8º	Santo André	11.521	673.396
9º	Taubaté	10.865	273.426
10º	Barueri	10.197	270.173
11º	Ribeirão Preto	10.184	563.107
12º	Praia Grande	9.730	249.551
13º	Diadema	8.320	397.738
14º	Sorocaba	8.199	584.313
15º	São Vicente	7.226	330.795
16º	Marília	7.051	225.938
17º	Bauru	6.882	359.429
18º	Americana	6.750	205.229
19º	Piracicaba	6.652	368.843
20º	Guarujá	6.486	308.058
21º	Santana de Parnaíba	6.443	114.321
22º	Itaquaquecetuba	6.261	359.253
23º	Mauá	6.239	417.458
24º	São Caetano do Sul	6.140	152.093
25º	Jundiaí	6.091	349.929
26º	Araraquara	5.783	200.666
27º	Trabiju	5.783	1.519
28º	Limeira	5.469	281.583
29º	Taboão da Serra	5.456	227.343
30º	Presidente Prudente	5.448	207.725
31º	Paulínia	5.193	84.577
32º	Cotia	5.007	182.045
33º	Indaiatuba	4.896	183.803
34º	Jacareí	4.855	212.824
35º	São José do Rio Preto	4.827	419.632
36º	São Carlos	4.789	220.463
37º	Mogi Guaçu	4.714	139.836
38º	Embu	4.651	248.722
39º	Rio Claro	4.582	191.886
40º	Cubatão	4.580	129.582
41º	Franca	4.282	330.938
42º	Itapevi	4.227	205.881
43º	Hortolândia	4.124	205.856
44º	Suzano	4.093	284.356
45º	Mogi das Cruzes	4.086	375.268
46º	Itapeva	3.924	89.768
47º	Sumaré	3.894	241.077
48º	Santa Bárbara d'Oeste	3.797	189.573
49º	Itapeçerica da Serra	3.788	161.983
50º	Barretos	3.763	113.618
51º	Itu	3.716	157.384
52º	Araçatuba	3.643	182.204

Posição	Município	Servidores	População 2009
53º	Bragança Paulista	3.422	145.894
54º	Ourinhos	3.273	104.542
55º	Araras	3.236	114.515
56º	Pindamonhangaba	3.236	144.613
57º	Bebedouro	3.222	77.630
58º	Caragatatuba	3.202	96.125
59º	Birigui	3.189	110.911
60º	São Sebastião	3.183	73.631
61º	Itapetininga	3.103	148.808
62º	Jaú	3.066	135.546
63º	Tatuí	3.022	109.017
64º	Ribeirão Pires	2.952	112.011
65º	Catanduva	2.912	114.812
66º	Guaratinguetá	2.911	113.357
67º	Salto	2.825	109.948
68º	Assis	2.806	98.715
69º	Atibaia	2.752	126.757
70º	Leme	2.676	88.995
71º	Jandira	2.646	112.130
72º	Caçapava	2.609	85.181
73º	Jaboticabal	2.599	73.084
74º	Francisco Morato	2.560	157.294
75º	Valinhos	2.555	107.481
76º	Avaré	2.513	84.416
77º	Cajamar	2.487	63.675
78º	Poá	2.464	112.481
79º	Itapira	2.378	72.657
80º	Cruzeiro	2.348	79.957
81º	Mogi Mirim	2.348	88.373
82º	Itanhaém	2.300	87.338
83º	Várzea Paulista	2.290	107.211
84º	Itatiba	2.281	99.047
85º	Campos do Jordão	2.279	46.505
86º	Peruíbe	2.261	57.686
87º	Franco da Rocha	2.260	131.366
88º	Sertãozinho	2.259	110.999
89º	Ferraz de Vasconcelos	2.204	179.231
90º	Vinhedo	2.187	63.729
91º	Amparo	2.137	65.928
92º	Votuporanga	2.107	81.279
93º	São Roque	2.096	67.715
94º	Ubatuba	2.061	81.096
95º	Botucatu	2.059	130.348
96º	Mairiporã	2.040	79.155
97º	Lorena	1.991	82.770
98º	Pirassununga	1.955	71.470
99º	Campo Limpo Paulista	1.945	74.863
100º	Lençóis Paulista	1.880	63.314

Total dos 100 maiores	653.942	32.380.907
Total dos demais	290.273	9.003.132
Total geral	944.215	41.384.039

Fonte: elaborado por Aequis Consultoria, com base nos dados do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE), Pesquisa de Informações Básicas municipais - Perfil dos Municípios Brasileiros.

Servidores por mil habitantes

Posição	Município	Servidores por mil habitantes	Servidores	População 2009
1º	Trabiju	3.807	5.783	1.519
2º	Taquaral	412	1.224	2.974
3º	Estrela do Norte	131	324	2.474
4º	Águas de São Pedro	126	328	2.613
5º	Turmalina	124	243	1.958
6º	Sandovalina	123	417	3.387
7º	Torre de Pedra	122	383	3.149
8º	Rubinéia	116	303	2.611
9º	Nova Castilho	115	129	1.122
10º	Arapeí	113	293	2.582
11º	São João das Duas Pontes	109	286	2.630
12º	Uru	104	145	1.395
13º	Santa Cruz da Esperança	104	180	1.733
14º	Zacarias	98	237	2.427
15º	Turiúba	97	198	2.040
16º	Borá	97	81	837
17º	Santa Clara d'Oeste	96	206	2.141
18º	União Paulista	95	145	1.522
19º	Fernão	95	144	1.521
20º	Mesópolis	95	167	1.767
21º	Santa Salete	94	136	1.446
22º	Nantes	94	249	2.662
23º	Florínia	92	262	2.856
24º	Dirce Reis	91	147	1.623
25º	Marinópolis	90	194	2.158
26º	Mira Estrela	89	237	2.663
27º	Cássia dos Coqueiros	87	239	2.737
28º	Arco-Íris	86	173	2.010
29º	Nova Independência	86	236	2.742
30º	Aspásia	85	155	1.826
31º	São João do Pau d'Alho	84	185	2.191
32º	Santa Rita d'Oeste	84	211	2.501
33º	Sagres	83	195	2.338
34º	Ribeirão dos Índios	83	193	2.317
35º	Monções	83	177	2.129
36º	Pedranópolis	83	235	2.834
37º	Nova Guataporanga	82	180	2.184
38º	Embaúba	82	201	2.442
39º	Santa Mercedes	82	212	2.596
40º	Dolcinópolis	81	185	2.272
41º	Emilianópolis	81	258	3.184
42º	Vitória Brasil	81	134	1.662
43º	Santana da Ponte Pensa	80	130	1.616
44º	Oscar Bressane	80	204	2.536
45º	Jumirim	80	184	2.290
46º	Lourdes	80	163	2.032
47º	Piquerobi	80	303	3.781
48º	São João de Iracema	80	144	1.810
49º	Parisi	79	169	2.149
50º	Santo Expedito	77	229	2.956
51º	Guarani d'Oeste	77	156	2.017
52º	Queiroz	77	222	2.875

Posição	Município	Servidores por mil habitantes	Servidores	População 2009
53º	Santo Antônio do Aracanguá	77	562	7.335
54º	Narandiba	77	319	4.167
55º	Areias	76	281	3.690
56º	Barão de Antonina	76	215	2.835
57º	Cândido Rodrigues	75	208	2.770
58º	Jeriquara	74	239	3.216
59º	Ouroeste	74	563	7.598
60º	Sebastianópolis do Sul	74	230	3.109
61º	Pirapora do Bom Jesus	74	1.159	15.706
62º	Bento de Abreu	74	220	2.982
63º	Itaju	74	200	2.714
64º	Flora Rica	73	149	2.029
65º	Analândia	73	334	4.558
66º	Cruzália	73	171	2.356
67º	Taciba	72	410	5.675
68º	Pedrinhas Paulista	72	211	2.927
69º	Itapura	72	284	3.941
70º	Adolfo	72	267	3.710
71º	Orindiúva	71	384	5.406
72º	Gabriel Monteiro	71	191	2.698
73º	Óleo	69	186	2.699
74º	Brejo Alegre	69	177	2.573
75º	Ilha Comprida	68	684	10.090
76º	Pongai	67	235	3.510
77º	Macedônia	67	226	3.393
78º	Ubarana	66	320	4.855
79º	Itapirapuã Paulista	65	256	3.919
80º	Platina	65	222	3.407
81º	Nova Canaã Paulista	65	141	2.172
82º	Iporanga	64	306	4.789
83º	Rosana	64	1.208	18.918
84º	Alumínio	64	1.048	16.427
85º	Pontes Gestal	63	162	2.557
86º	Canas	63	299	4.765
87º	Júlio Mesquita	63	284	4.539
88º	Mombuca	62	215	3.471
89º	Paulistânia	62	118	1.909
90º	São José do Barreiro	62	277	4.490
91º	Lutécia	62	176	2.855
92º	Corumbataí	62	255	4.138
93º	Paulínia	61	5.193	84.577
94º	Canitar	61	289	4.743
95º	Ribeirão Corrente	61	256	4.216
96º	Holambra	61	619	10.224
97º	Alvinlândia	60	173	2.869
98º	Icém	60	392	6.524
99º	Espírito Santo do Turvo	60	266	4.428
100º	Álvares Florence	60	231	3.876

Total dos 100 maiores	88	38.325	434.192
Total dos demais	22	905.890	40.949.847
Total geral	23	944.215	41.384.039

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria, com base nos dados do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE), Pesquisa de Informações Básicas Municipais - Perfil dos Municípios Brasileiros.

Custeio

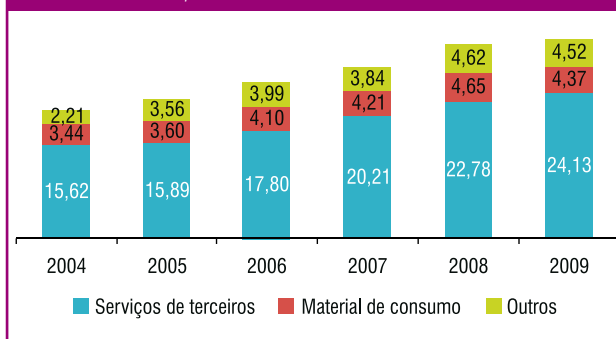
> DESEMPENHO

A trajetória de expansão da despesa com custeio dos municípios paulistas teve continuidade em 2009. Atingiu R\$ 33,03 bilhões, o que significou um incremento de 3% em relação a 2008. Embora ainda crescente, o ritmo de elevação do custeio diminuiu, refletindo o efeito da crise internacional sobre a economia doméstica e, por conseguinte, sobre as finanças públicas.

As despesas de custeio englobam a aquisição de material de consumo, serviços de terceiros, entre outros. O item material de consumo contempla todos os produtos de uso não duradouro, tais como medicamentos, materiais hospitalares e laboratoriais, combustível, material utilizado nas escolas, merenda, materiais de limpeza e de escritório, lâmpadas, etc. Dentre os principais serviços de terceiros estão as despesas com iluminação e limpeza pública, coleta de lixo, telefonia, sinalização da cidade, manutenção de parques e jardins e dos prédios públicos, entre outros.

O avanço da despesa com custeio foi puxado pela expansão dos serviços de terceiros, que cresceram 5,9%, alcançando a cifra de R\$ 24,13 bilhões, o equivalente a 73,1% do custeio municipal. Já o dispêndio com material de consumo acusou queda de 6,1%, totalizando R\$ 4,37 bilhões.

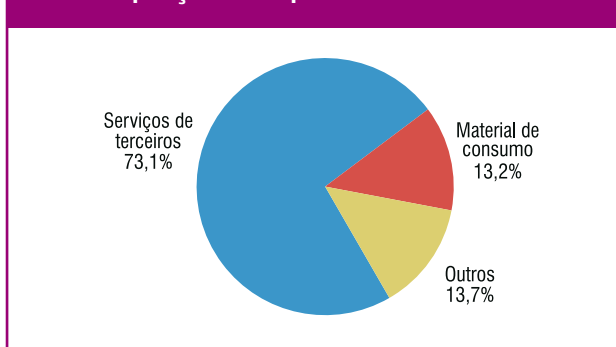
Evolução dos principais itens da despesa com custeio
em R\$ bilhões - IPCA médio de 2009



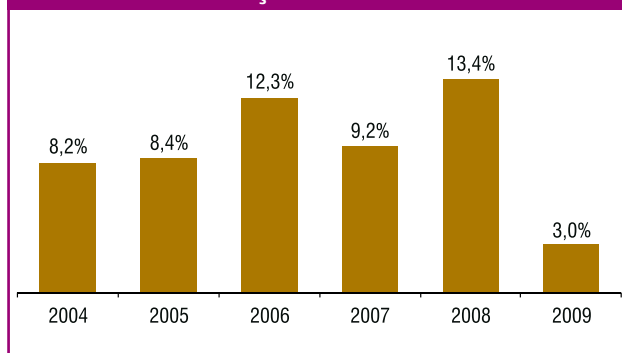
Evolução da despesa com custeio
em R\$ bilhões - IPCA médio de 2009



Composição da despesa com custeio - 2009



Taxa de crescimento da despesa com custeio
em relação ao ano anterior



Organizados por grupos populacionais, a variação dos desembolsos com custeio entre 2008 e 2009 foi crescente à medida que aumenta o porte demográfico do município. A retração de 4,9% das localidades com menos de 10 mil habitantes contrastou com a ampliação de 6,3% das cidades com mais de 300 mil habitantes, exceto a capital. Nota-se que as pequenas foram as mais afetadas em suas receitas pela crise financeira internacional (veja mais detalhes no item panorama na página 8).

Nesse último grupo destacaram-se Sorocaba e Campinas, com aumentos de 40,6% e 18,2%, respectivamente. Em contrapartida, Mauá efetuou um corte de 22,2%, o que significou uma economia de R\$ 55 milhões.

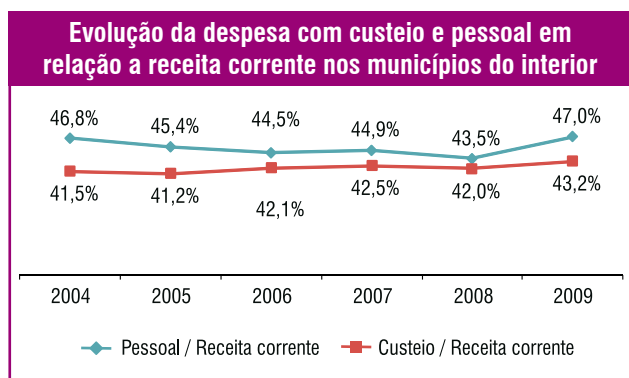
Nas cidades com população entre 100 mil e 300 mil habitantes, Várzea Paulista (31,7%), Barueri (23,2%) e Jandira (20,2%) tiveram o maior aumento, enquanto Araras (-29,8%), Mogi Guaçu (-17,2%) e Ferraz de Vasconcelos (-16,4%) realizaram as maiores contenções.

Embora com crescimento abaixo da média de 2,2%, a cidade de São Paulo foi responsável pela maior variação absoluta, com adicional de R\$ 232,5 milhões. O gasto com custeio da capital atingiu R\$ 11,03 bilhões, o que representou um terço (33,4%) do total despendido pelo conjunto dos municípios paulistas. Reunindo os dez maiores dispêndios, o percentual sobe para 50,8%, o que demonstra a elevada concentração dessa despesa em poucas localidades.

> PESO NOS ORÇAMENTOS E GASTO PER CAPITA

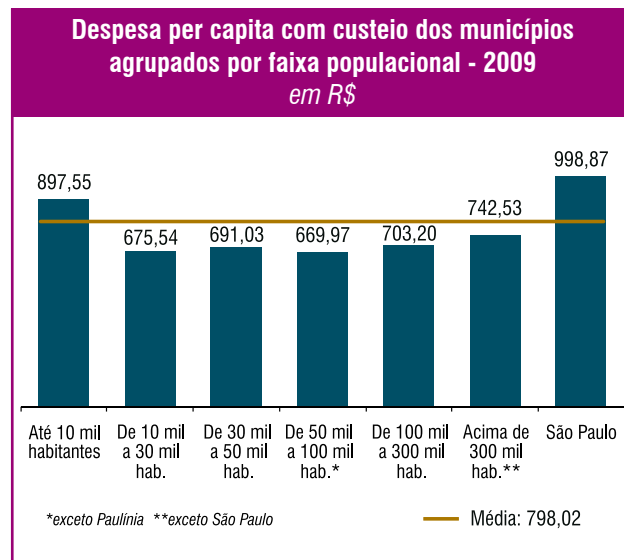
Com o pequeno aumento da despesa com custeio e a estabilidade da receita corrente, o comprometimento do orçamento dos municípios do interior com esse tipo de despesa teve um ligeiro acréscimo, atingindo seu maior patamar em 2009, com 43,2%.

No entanto, a ampliação do custeio foi inferior a registrada pelo gasto com pessoal, consequentemente, o movimento de aproximação entre esses itens observado nos últimos anos sofreu um afastamento. O comprometimento da receita corrente com a folha de pagamento foi de 47%. Portanto, a vantagem a favor do gasto com pessoal que era de 1,5 ponto percentual (p.p), em 2008, avançou para quase 4 p.p., em 2009.



Como a expansão da despesa com custeio (2,2%) e pessoal (3,4%) não foram significativamente diferentes na capital, o custeio continua sendo, com folga, o gasto mais importante do município. Em 2009, ele consumiu quase metade da receita corrente da cidade (48,1%), contra 40,8% do dispêndio com pessoal.

Em média, a despesa de custeio per capita dos municípios paulistas foi de R\$ 798,02. Nos grupos populacionais acima de 10 mil habitantes, exceto a capital, não há grandes diferenças no gasto por habitante. Entretanto, as localidades com menos de 10 mil habitantes (R\$ 897,55) e a cidade de São Paulo (R\$ 998,87) despenderam valores muito superiores à média.



No caso dos pequenos municípios, o maior valor per capita reflete a vinculação das receitas de transferências a uma parte importante das despesas de custeio, aliada à necessidade de existir uma estrutura mínima para o funcionamento de uma prefeitura. À medida que aumentam o porte das cidades, os custos do aparato público vão se diluindo, ocorrendo ganhos de escala. Em grandes centros urbanos, como a capital paulista, o elevado gasto por habitante indica a necessidade de uma rede mais sofisticada de serviços.

Despesa de custeio^a - 2004-2009

População	Município	2004	2005	2006	2007	2008	2009	Variação 2009/ 2008 em %	Participação 2009		Despesa custeio ^a per capita 2009 em R\$
		em R\$ mil - IPCA médio de 2009							no total da desp. custeio	na rec. corr. ^b	
em %											
1.388.979	Até 10 mil habitantes	854.972,5	919.796,4	1.036.889,6	1.132.160,6	1.310.708,3	1.246.684,6	-4,9	3,8	44,0	897,55
3.160.492	De 10 mil a 30 mil hab.	1.485.076,9	1.586.576,3	1.790.377,6	1.929.475,1	2.154.536,9	2.135.050,3	-0,9	6,5	43,1	675,54
2.616.213	De 30 mil a 50 mil hab.	1.195.243,3	1.292.896,4	1.419.442,9	1.584.920,5	1.773.934,1	1.807.893,3	1,9	5,5	43,5	691,03
3.435.175	De 50 mil a 100 mil hab. ^c	1.582.742,8	1.645.051,6	1.850.564,1	2.059.363,1	2.227.290,1	2.301.457,4	3,3	7,0	37,9	669,97
84.577	Paulínia	157.768,2	177.202,7	176.860,7	179.514,9	248.327,3	244.567,1	-1,5	0,7	32,6	2.891,65
104.542	Ourinhos	49.796,4	54.634,2	60.616,9	70.756,7	69.995,6	71.430,4	2,1	0,2	41,3	683,27
105.193	Votorantim	47.831,3	52.649,4	57.933,0	65.382,2	69.937,7	72.916,6	4,3	0,2	49,0	693,17
107.211	Várzea Paulista	27.207,2	27.223,5	35.551,9	40.512,2	38.307,4	50.435,7	31,7	0,2	45,3	470,43
107.481	Valinhos	57.481,8	61.695,2	70.843,0	81.011,7	81.792,1	85.556,8	4,6	0,3	38,3	796,02
109.017	Tatuí	25.708,3	38.083,3	48.306,5	47.003,6	55.928,0	65.804,1	17,7	0,2	47,7	603,61
109.948	Salto	51.769,5	...	67.563,1	73.950,1	77.906,9	89.149,2	14,4	0,3	58,4	810,83
110.911	Birigui	45.059,4	46.168,1	45.623,1	51.838,6	54.961,7	58.759,6	6,9	0,2	37,6	529,79
110.999	Sertãozinho	52.160,0	57.519,7	62.460,5	70.852,5	79.131,9	85.651,6	8,2	0,3	39,9	771,64
112.011	Ribeirão Pires	37.671,7	45.239,3	51.129,9	50.426,4	57.958,3	65.791,6	13,5	0,2	50,5	587,37
112.130	Jandira	39.081,0	42.026,6	42.656,9	33.869,7	54.147,9	65.071,4	20,2	0,2	50,5	580,32
112.481	Poá	35.228,5	41.885,9	51.453,9	56.611,0	71.116,3	67.423,6	-5,2	0,2	34,3	599,42
113.357	Guaratinguetá	48.384,3	51.203,4	62.466,1	57.456,9	64.893,7	64.260,3	-1,0	0,2	44,5	566,88
113.618	Barretos	63.855,6	72.588,9	75.625,6	89.161,9	95.097,8	99.446,0	4,6	0,3	46,0	875,27
114.321	Santana de Parnaíba	92.016,8	84.348,6	96.083,1	96.300,1	105.935,6	115.291,1	8,8	0,3	35,1	1.008,49
114.515	Araras	68.426,4	79.987,8	80.946,7	84.690,2	114.009,6	80.066,5	-29,8	0,2	32,8	699,18
114.812	Catanduva	64.251,5	60.538,0	60.587,7	67.974,9	80.872,8	82.910,4	2,5	0,3	41,9	722,14
126.757	Atibaia	55.549,3	59.028,5	67.125,0	74.186,4	87.180,8	93.879,0	7,7	0,3	43,7	740,62
129.582	Cubatão	153.126,6	151.371,7	186.227,0	211.013,9	195.444,4	208.188,8	6,5	0,6	31,0	1.606,62
130.348	Botucatu	36.036,1	45.028,0	50.491,3	54.635,1	63.521,0	68.110,3	7,2	0,2	38,7	522,53
131.366	Franco da Rocha	26.544,4	27.318,7	32.370,1	36.124,0	41.117,4	46.839,8	13,9	0,1	41,0	356,56
135.546	Jaú	59.174,4	63.948,7	73.351,5	76.058,7	83.772,5	94.009,5	12,2	0,3	52,2	693,56
139.836	Mogi Guaçu	68.317,1	81.262,9	78.036,8	90.353,8	98.551,5	81.649,4	-17,2	0,2	37,8	583,89
144.613	Pindamonhangaba	55.783,4	59.904,6	75.102,7	83.362,3	98.896,7	97.814,1	-1,1	0,3	45,4	676,38
145.894	Bragança Paulista	57.378,1	57.631,7	61.601,0	69.443,7	81.197,9	86.611,6	6,7	0,3	41,3	593,66
148.808	Itapetininga	47.404,5	44.567,9	47.017,2	64.763,1	75.504,8	78.733,1	4,3	0,2	42,9	529,09
152.093	São Caetano do Sul	236.935,4	230.819,7	257.362,7	299.230,7	351.798,8	308.700,8	-12,3	0,9	45,0	2.029,68
157.294	Francisco Morato	36.042,9	32.100,0	42.785,2	47.312,1	53.994,8	51.572,3	-4,5	0,2	37,3	327,87
157.384	Itu	79.719,2	84.293,6	102.621,9	87.842,3	99.830,9	113.169,6	13,4	0,3	45,3	719,07
161.983	Itapeverica da Serra	43.070,5	44.026,6	50.591,5	60.205,6	68.184,3	69.649,9	2,2	0,2	38,0	429,98
179.231	Ferraz de Vasconcelos	43.510,3	37.169,9	46.916,2	49.752,8	67.255,4	56.205,2	-16,4	0,2	41,0	313,59
182.045	Cotia	117.466,4	118.036,1	97.610,3	110.575,3	168.722,1	150.326,3	-10,9	0,5	46,0	825,76
182.204	Araçatuba	98.108,1	107.209,5	122.719,1	118.556,2	112.364,2	126.454,9	12,5	0,4	46,5	694,03
183.803	Indaial	106.729,6	112.119,8	138.813,1	152.453,9	150.117,1	173.766,0	15,8	0,5	40,4	945,39
189.573	Santa Bárbara d'Oeste	53.436,9	50.168,3	65.257,2	79.899,6	95.344,4	104.224,2	9,3	0,3	45,0	549,78
191.886	Rio Claro	83.085,8	87.684,0	96.682,9	107.853,3	142.774,7	139.382,3	-2,4	0,4	42,6	726,38
200.666	Araraquara	133.267,5	121.563,5	123.186,2	133.711,1	149.264,2	161.370,2	8,1	0,5	48,1	804,17
205.229	Americana	101.519,3	117.666,7	117.130,4	132.022,9	146.567,2	149.924,6	2,3	0,5	42,0	730,52
205.856	Hortolândia	77.910,5	85.659,7	105.377,0	111.405,7	135.741,2	132.064,7	-2,7	0,4	39,5	641,54
205.881	Itapevi	63.296,7	51.330,7	71.797,1	76.212,1	83.501,0	87.173,6	4,4	0,3	38,7	423,42
207.725	Presidente Prudente	130.435,3	92.376,1	81.798,7	87.980,1	92.221,1	100.196,0	8,7	0,3	34,2	482,35
212.824	Jacaré	97.514,4	95.866,2	97.192,4	127.055,7	154.970,0	150.978,7	-2,6	0,5	44,9	709,41
220.463	São Carlos	98.275,8	108.016,1	115.190,8	131.736,4	142.361,4	156.354,2	9,8	0,5	43,9	709,21
225.938	Marília	158.807,8	173.563,0	151.420,2	145.060,3	178.452,4	155.288,6	-13,0	0,5	38,9	687,31
227.343	Taboão da Serra	77.688,2	79.354,2	112.887,1	146.050,7	124.774,7	139.528,9	11,8	0,4	41,6	613,74
241.077	Sumaré	64.108,0	74.096,8	90.403,2	107.297,5	122.786,2	130.323,6	6,1	0,4	41,1	540,59
248.722	Embu	54.240,7	59.680,0	59.703,0	63.970,0	77.965,6	88.104,5	13,0	0,3	38,7	354,23
249.551	Praia Grande	122.220,4	124.398,4	145.217,8	171.443,2	220.614,7	213.640,6	10,7	0,6	39,9	856,10
270.173	Barueri	251.032,3	251.712,3	240.364,2	294.464,0	364.553,4	449.189,9	23,2	1,4	35,8	1.662,60
273.426	Taubaté	94.741,9	112.137,1	127.732,2	144.283,3	147.134,4	148.188,4	0,7	0,4	33,4	541,97
281.583	Limeira	146.846,0	136.831,8	154.794,2	188.569,4	206.421,9	206.090,8	-0,2	0,6	49,0	731,90
284.356	Suzano	75.508,4	66.275,4	86.093,3	115.782,5	127.848,9	142.038,9	11,1	0,4	42,0	499,51
8.503.606	De 100 mil a 300 mil hab.	4.010.761,8	4.060.009,9	4.542.818,4	5.088.466,2	5.755.044,8	5.979.708,0	3,9	18,1	41,0	703,20
308.058	Guarujá	218.483,7	226.210,0	243.324,3	246.679,8	267.599,1	261.558,2	-2,3	0,8	44,3	849,06
330.795	São Vicente	138.861,3	154.240,6	134.132,7	158.976,5	228.367,4	226.708,7	-0,7	0,7	50,7	685,34
330.938	Franca	117.269,0	106.929,1	116.053,9	124.251,6	98.135,0	112.754,5	14,9	0,3	35,9	340,71
349.929	Jundiaí	212.953,1	223.547,4	246.657,3	265.829,8	325.895,6	336.799,7	3,4	1,0	37,6	962,48
359.253	Itaquaquecetuba	69.320,1	76.572,8	103.368,5	110.426,2	115.823,4	114.589,2	-1,1	0,3	46,2	318,97
359.429	Bauri	110.215,1	112.726,9	119.181,3	137.155,8	147.889,2	159.953,5	8,2	0,5	32,8	445,02
368.843	Piracicaba	214.025,2	208.561,2	226.482,6	259.742,2	270.931,8	285.595,5	5,4	0,9	43,4	774,30
375.268	Mogi das Cruzes	108.464,2	151.716,3	129.984,9	183.429,5	207.393,7	223.663,7	7,8	0,7	44,5	596,01
392.701	Carapicuíba	48.155,9	75.406,4	72.130,8	77.275,7	82.171,4	81.333,2	-1,0	0,2	39,4	207,11
397.738	Diadema	209.199,7	226.552,8	220.826,6	214.296,5	240.777,7	255.213,9	6,0	0,8	47,1	641,66
417.098	Santos	364.308,3	383.556,1	425.433,5	425.990,1	440.968,9	457.734,6	3,8	1,4	42,0	1.097,43
417.458	Mauá	165.659,4	206.296,9	230.087,5	213.653,4	247.664,0	192.649,2	-22,2	0,6	42,1	461,48
419.632	São José do Rio Preto	212.937,3	225.438,2	251.462,9	276.417,6	309.858,7	311.488,1	0,5	0,9	49,1	742,29
563.107	Ribeirão Preto	345.719,7	330.156,8	349.710,0	393.696,5	436.823,5	477.592,1	9,3	1,4	47,3	848,14
584.313	Sorocaba	309.790,5	332.151,3	281.233,6	303.877,7	329.505,0	463.426,0	40,6	1,4	46,0	793,11
615.871	São José dos Campos	406.097,2	438.375,3	438.702,9	506.587,9	562.957,2	614.592,0	9,2	1,9	48,8	997,92
673.396	Santo André	255.098,6	352.387,9	522.429,2	582.247,2	637.470,9	625.115,1	-1,9	1,9	50,8	928,30
718.646	Osasco	210.938,9	227.806,8	293.311,0	418.106,9	415.177,5	414.727,2	-0,1	1,3	41,7	577,10
810.979	São Bernardo do Campo	636.653,1	599.807,2	644.732,0	685.588,9	730.499,2	820.986,5	12,4	2,5	45,6	1.012,34
1.064.669	Campinas	492.872,9	544.947,3	675.530,1	847.012,1	863.549,0	1.020.437,8	18,2	3,1	48,0	958,46
1.299.283	Guarulhos	502.154,7	587.375,8	645.777,0	716.172,2	836.519,0	827.755,3	-1,1	2,5	44,3	637,09
11.157.404	Acima de 300 mil hab.	5.349.177,5	5.790.763,0	6.370.552,5	7.147.414,0	7.795.977,2	8.284.673,8	6,3	25,1	45,1	742,53
30.346.446	Interior	14.635.743,1	15.472.296,2	17.187.505,8	19.121.314,2	21.265.818,8	22.000.034,4	3,5	66,6	43,2	724,96
11.037.593	São Paulo	6.631.170,8	7.586.158,5	8.697.096,9	9.140.028,6	10.792.656,1	11.025.110,0	2,2	33,4	48,1	998,87
41.384.03											

Despesa com custeio^a

Posição	Município	Despesa com custeio ^a em R\$	População 2009
1º	São Paulo	11.025.110.021	11.037.593
2º	Campinas	1.020.437.761	1.064.669
3º	Guarulhos	827.755.342	1.299.283
4º	São Bernardo do Campo	820.986.468	810.979
5º	Santo André	625.115.104	673.396
6º	São José dos Campos	614.591.993	615.871
7º	Ribeirão Preto	477.592.094	563.107
8º	Sorocaba	463.425.999	584.313
9º	Santos	457.734.609	417.098
10º	Barueri	449.189.943	270.173
11º	Osasco	414.727.155	718.646
12º	Jundiaí	336.799.708	349.929
13º	São José do Rio Preto	311.488.100	419.632
14º	São Caetano do Sul	308.700.750	152.093
15º	Piracicaba	285.595.497	368.843
16º	Guarujá	261.558.208	308.058
17º	Diadema	255.213.914	397.738
18º	Paulínia	244.567.138	84.577
19º	São Vicente	226.708.646	330.795
20º	Mogi das Cruzes	223.663.695	375.268
21º	Praia Grande	213.640.636	249.551
22º	Cubatão	208.188.807	129.582
23º	Limeira	206.090.807	281.583
24º	Mauá	192.649.175	417.458
25º	Indaiatuba	173.765.961	183.803
26º	Araraquara	161.370.214	200.666
27º	Bauru	159.953.450	359.429
28º	São Carlos	156.354.209	220.463
29º	Marília	155.288.596	225.938
30º	Jacaré	150.978.668	212.824
31º	Cotia	150.326.259	182.045
32º	Americana	149.924.584	205.229
33º	Taubaté	148.188.388	273.426
34º	Suzano	142.038.920	284.356
35º	Taboão da Serra	139.528.878	227.343
36º	Rio Claro	139.382.262	191.886
37º	São Sebastião	136.831.984	73.631
38º	Hortolândia	132.064.692	205.856
39º	Sumaré	130.323.623	241.077
40º	Araçatuba	126.454.940	182.204
41º	Santana de Parnaíba	115.291.067	114.321
42º	Itaquaquecetuba	114.589.162	359.253
43º	Itu	113.169.585	157.384
44º	Franca	112.754.457	330.938
45º	Santa Bárbara d'Oeste	104.224.200	189.573
46º	Presidente Prudente	100.195.979	207.725
47º	Barretos	99.445.990	113.618
48º	Pindamonhangaba	97.814.058	144.613
49º	Jaú	94.009.479	135.546
50º	Atibaia	93.878.981	126.757
51º	Caraguatatuba	91.748.948	96.125
52º	Salto	89.149.220	109.948

Posição	Município	Despesa com custeio ^a em R\$	População 2009
53º	Embu	88.104.462	248.722
54º	Itapevi	87.173.612	205.881
55º	Bragança Paulista	86.611.598	145.894
56º	Sertãozinho	85.651.605	110.999
57º	Valinhos	85.556.793	107.481
58º	Cajamar	84.519.790	63.675
59º	Jaguariúna	84.088.214	41.107
60º	Catanduva	82.910.381	114.812
61º	Vinhedo	82.894.696	63.729
62º	Mogi Guaçu	81.649.444	139.836
63º	Carapicuíba	81.333.209	392.701
64º	Araras	80.066.480	114.515
65º	Ubatuba	79.253.913	81.096
66º	Itapetininga	78.733.134	148.808
67º	Votorantim	72.916.607	105.193
68º	Bertioga	72.378.204	44.233
69º	Ourinhos	71.430.390	104.542
70º	Itapeçica da Serra	69.649.889	161.983
71º	Itanhaém	69.363.743	87.338
72º	Botucatu	68.110.283	130.348
73º	Poá	67.423.583	112.481
74º	Tatuí	65.804.083	109.017
75º	Ribeirão Pires	65.791.593	112.011
76º	Caçapava	65.582.051	85.181
77º	Avaré	65.266.788	84.416
78º	Jandira	65.071.430	112.130
79º	Itatiba	64.628.495	99.047
80º	Guaratinguetá	64.260.340	113.357
81º	Mogi Mirim	62.133.098	88.373
82º	Leme	59.844.796	88.995
83º	Jaboticabal	59.365.246	73.084
84º	Birigui	58.759.623	110.911
85º	Itapeva	58.474.844	89.768
86º	Ferraz de Vasconcelos	56.205.171	179.231
87º	Amparo	55.980.114	65.928
88º	Louveira	55.086.763	33.251
89º	Matão	54.334.570	78.222
90º	São João da Boa Vista	52.574.036	83.909
91º	Francisco Morato	51.572.322	157.294
92º	São Roque	50.528.635	67.715
93º	Várzea Paulista	50.435.681	107.211
94º	Lorena	50.128.313	82.770
95º	Mairiporã	48.161.120	79.155
96º	Itapira	47.624.939	72.657
97º	Votuporanga	47.109.836	81.279
98º	Assis	46.911.300	98.715
99º	Franco da Rocha	46.839.752	131.366
100º	Monte Mor	45.995.745	46.641

Total dos 100 maiores	27.224.869.042	32.733.220
Total dos demais	5.800.275.374	8.650.819
Total geral	33.025.144.416	41.384.039

Fonte: elaborado por Aequis Consultoria com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN) e estimativa populacional para 2009 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). **Nota:** ^adespesa de custeio abrange toda a despesa corrente, exceto as de pessoal e encargos, inativos, pensionistas, salários-família e pagamentos de juros.

Despesa com custeio^a per capita

Posição	Município	Despesa com custeio ^a per capita	Despesa com custeio ^a	População 2009
		em R\$		
1º	Borá	3.214	2.689.707	837
2º	Paulínia	2.892	244.567.138	84.577
3º	Nova Castilho	2.254	2.528.865	1.122
4º	Trabiju	2.077	3.154.398	1.519
5º	Jaguariúna	2.046	84.088.214	41.107
6º	São Caetano do Sul	2.030	308.700.750	152.093
7º	Ouroeste	1.963	14.918.403	7.598
8º	Santa Clara d'Oeste	1.938	4.149.881	2.141
9º	Fernão	1.924	2.926.039	1.521
10º	Uru	1.901	2.652.135	1.395
11º	Paulistânia	1.897	3.621.484	1.909
12º	Nantes	1.864	4.961.320	2.662
13º	São Sebastião	1.858	136.831.984	73.631
14º	Santa Salete	1.820	2.631.307	1.446
15º	Gavião Peixoto	1.793	7.611.144	4.244
16º	Mesópolis	1.766	3.120.822	1.767
17º	Cândido Rodrigues	1.764	4.887.387	2.770
18º	Águas de São Pedro	1.757	4.592.328	2.613
19º	Dirce Reis	1.742	2.828.037	1.623
20º	Luís Antônio	1.738	20.722.665	11.924
21º	Mira Estrela	1.719	4.577.253	2.663
22º	Arco-Íris	1.707	3.431.059	2.010
23º	Santa Cruz da Esperança	1.678	2.908.290	1.733
24º	Ribeirão dos Índios	1.672	3.874.111	2.317
25º	Barueri	1.663	449.189.943	270.173
26º	Louveira	1.657	55.086.763	33.251
27º	Bertioga	1.636	72.378.204	44.233
28º	Zacarias	1.635	3.967.380	2.427
29º	Rubiácea	1.624	4.322.402	2.661
30º	Sebastianópolis do Sul	1.622	5.041.849	3.109
31º	Pedrinhas Paulista	1.614	4.724.009	2.927
32º	Cubatão	1.607	208.188.807	129.582
33º	Rubinéia	1.594	4.161.409	2.611
34º	Corumbataí	1.578	6.531.130	4.138
35º	União Paulista	1.563	2.378.231	1.522
36º	Aspásia	1.558	2.843.994	1.826
37º	São João de Itacema	1.550	2.806.390	1.810
38º	Ilhabela	1.549	40.295.398	26.011
39º	Buritizal	1.542	6.314.027	4.096
40º	Guararema	1.503	40.537.902	26.974
41º	Timburi	1.500	3.821.620	2.548
42º	Colômbia	1.487	9.432.644	6.345
43º	Parisi	1.486	3.193.879	2.149
44º	Santana da Ponte Pensa	1.462	2.363.003	1.616
45º	Alumínio	1.445	23.738.115	16.427
46º	Iporanga	1.444	6.913.935	4.789
47º	Rifaina	1.413	5.404.697	3.826
48º	Marapoama	1.409	3.917.169	2.780
49º	Lucianópolis	1.408	3.438.778	2.443
50º	Borebi	1.400	3.288.824	2.349
51º	Queiroz	1.385	3.981.092	2.875
52º	Icém	1.380	9.004.721	6.524

Posição	Município	Despesa com custeio ^a per capita	Despesa com custeio ^a	População 2009
		em R\$		
53º	Lutécia	1.377	3.930.129	2.855
54º	Marinópolis	1.376	2.969.193	2.158
55º	Vitória Brasil	1.374	2.283.176	1.662
56º	Lourdes	1.366	2.775.978	2.032
57º	Florínia	1.356	3.872.798	2.856
58º	Iepê	1.344	10.554.776	7.856
59º	Águas de Santa Bárbara	1.343	7.537.907	5.612
60º	Pardinho	1.339	7.143.624	5.337
61º	Suzanópolis	1.335	5.080.860	3.805
62º	Lindóia	1.334	7.966.621	5.974
63º	Cajamar	1.327	84.519.790	63.675
64º	Narandiba	1.327	5.530.082	4.167
65º	Jumirim	1.325	3.034.131	2.290
66º	Altair	1.320	4.339.778	3.287
67º	Ubarana	1.320	6.408.778	4.855
68º	Adolfo	1.318	4.890.910	3.710
69º	Itaju	1.311	3.557.538	2.714
70º	Onda Verde	1.308	5.237.099	4.005
71º	Vinhedo	1.301	82.894.696	63.729
72º	Quadra	1.289	3.593.734	2.789
73º	Oscar Bressane	1.276	3.234.854	2.536
74º	Itapura	1.274	5.021.063	3.941
75º	Arapeí	1.258	3.248.111	2.582
76º	Dolcinópolis	1.255	2.851.233	2.272
77º	Cruzália	1.250	2.945.340	2.356
78º	Sandovalina	1.247	4.224.571	3.387
79º	Ariranha	1.246	11.063.588	8.876
80º	Estrela do Norte	1.235	3.056.308	2.474
81º	Araçaguama	1.223	16.146.983	13.208
82º	Analândia	1.217	5.549.223	4.558
83º	Itapirapuã Paulista	1.215	4.761.739	3.919
84º	Ilha Comprida	1.211	12.218.436	10.090
85º	Brejo Alegre	1.210	3.113.923	2.573
86º	Morro Agudo	1.209	31.808.959	26.305
87º	Santa Rita d'Oeste	1.205	3.013.720	2.501
88º	Turmalina	1.198	2.345.910	1.958
89º	Guataporá	1.195	7.627.731	6.382
90º	Barão de Antonina	1.189	3.369.603	2.835
91º	Indiaporã	1.185	4.681.015	3.949
92º	Monções	1.181	2.514.996	2.129
93º	Mombuca	1.177	4.086.736	3.471
94º	São João do Pau d'Alho	1.174	2.572.223	2.191
95º	Ribeirão Corrente	1.155	4.867.773	4.216
96º	Sagres	1.148	2.685.069	2.338
97º	Guaraci	1.145	10.826.238	9.459
98º	Bento de Abreu	1.144	3.411.149	2.982
99º	Álvares Florence	1.134	4.394.343	3.876
100º	Jambeiro	1.124	6.239.817	5.550

Total dos 100 maiores	1.690	2.294.243.285	1.357.526
Total dos demais	768	30.730.901.131	40.026.513
Total geral	798	33.025.144.416	41.384.039

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN) e estimativa populacional para 2009 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). **Nota:** ^adespesa de custeio abrange toda a despesa corrente, exceto as de pessoal e encargos, inativos, pensionistas, salários-família, e pagamentos de juros.

FINANCIAL



O SOFTWARE DE GERENCIAMENTO FINANCEIRO E TRIBUTÁRIO

Concebido para produzir informações gerenciais na área de finanças públicas, o Financial é uma ferramenta de inteligência fiscal. Permite a integração com outros sistemas e a utilização direta pelo usuário. Fornece informações ágeis e seguras no exato momento em que elas são importantes para a tomada de decisões. Solicite uma apresentação.

Tel: (27) 3235-7546
Telefax: (27) 3235-7841



www.financasdosmunicipios.com.br

Central de Trabalho e Renda de São Bernardo facilita busca por emprego

A CTR tem como objetivo aperfeiçoar e expandir oportunidades de emprego e garantir condições para melhorar a qualidade de vida dos trabalhadores



Localização do espaço na Rua Marechal Deodoro, na região central, foi pensado estrategicamente para facilitar o acesso

A Central de Trabalho e Renda (CTR) da Prefeitura de São Bernardo do Campo começou o atendimento diário ao público em dezembro de 2010. Antes de entrar em funcionamento, os 23 funcionários que fazem o atendimento no local foram treinados e capacitados por técnicos do Ministério do Trabalho e Emprego.

A implementação do espaço se tornou possível graças a um convênio firmado entre a Prefeitura e o Governo Federal, que investiu R\$ 4,5 milhões no local. O endereço da CTR, na região central do município, foi pensado estrategicamente de modo a facilitar o acesso aos usuários. Mais do que um local para encontrar oportunidades

de emprego, também tem o objetivo de ser um instrumento de formação e qualificação profissional. "O principal desafio é preparar nossa mão de obra desempregada. A partir de agora, o trabalhador que por algum motivo venha a perder seu emprego, terá na CTR a chance de se aperfeiçoar e expandir seu leque de oportunidades. Nossa obrigação é garantir condições para melhorar a qualidade de vida em São Bernardo", ressaltou o prefeito Luiz Marinho.

O local irá desenvolver diversas ações para facilitar a aproximação entre empregadores e os candidatos interessados em entrar no mercado de trabalho, como a captação de vagas junto às empresas,

o cadastramento dos trabalhadores desempregados, o cruzamento de dados, a habilitação do seguro-desemprego, além dos cursos de qualificação.

A CTR também conta com um correspondente bancário CAIXA AQUI, da Caixa Econômica Federal (CEF), que oferece serviços como pagamento e recebimento de contas e benefícios sociais, saques, depósitos e transferências, além de abertura de contas. No local, também é possível dar entrada e receber o seguro-desemprego por

meio do Cartão Cidadão. Já a expedição da carteira profissional, tem previsão de funcionamento a partir da segunda quinzena de janeiro.

A Central de Trabalho e Renda fica na Rua Marechal Deodoro, 2316, Centro, e o horário de funcionamento é de segunda a sexta-feira, das 8h às 17h. Para o cadastro, é necessário comparecer com os documentos originais de identidade, CPF, carteira profissional e PIS. Informações pelo telefone 4125-0601.

Rede Fácil desburocratiza e otimiza serviços municipais

Ao todo, cerca de 500 serviços são disponibilizados, com uma média de 800 pessoas atendidas por dia; espera varia entre 20 minutos a uma hora

A Rede Fácil – Central de Atendimento ao Cidadão, inaugurada em agosto de 2010 no Paço Municipal de São Bernardo do Campo, permitiu que os serviços municipais fossem desburocratizados, otimizados e ampliados para melhor atender à população. Ao todo, são disponibilizados cerca de 500 serviços, como atualização cadastral, serviços de conservação e manutenção da cidade, pagamento e parcelamento de débitos fiscais, entre outros. Desse total, 85 tramitam eletronicamente via sistema, 46 podem ser resolvidos na hora e 15 pelo site da Prefeitura.

Com uma média de 800 pessoas atendidas por dia, a Rede Fácil trabalha na redução do tempo de espera através da gestão e monitoramento constante do atendimento e permanência do cidadão na Central pelos seus gestores. Hoje, a espera varia entre 20 minutos a uma hora. A meta é reduzir esse tempo para 10 minutos. A meta da Secretaria de Administração e Modernização Administrativa, porém, é chegar à condição ideal de excelência no atendimento no prazo de seis meses. Para isso, a equipe está revendo os fluxos dos



Serviço funciona no Paço Municipal (Praça Samuel Sabatini, 50, Centro)

serviços e discutindo com as áreas que possuem serviços na Central para encurtar ainda mais a espera através da desburocratização dos seus procedimentos.

Os atendentes também são responsáveis por atingir essa meta, uma vez que fazem o atendimento à população dando solução imediata ou protocolando as demandas, sem deixar o cidadão sair da Central sem tê-la resolvida. Por meio de um programa de capacitação continuada e reuniões de avaliação, os atendentes estão mais ágeis na condução do serviço.

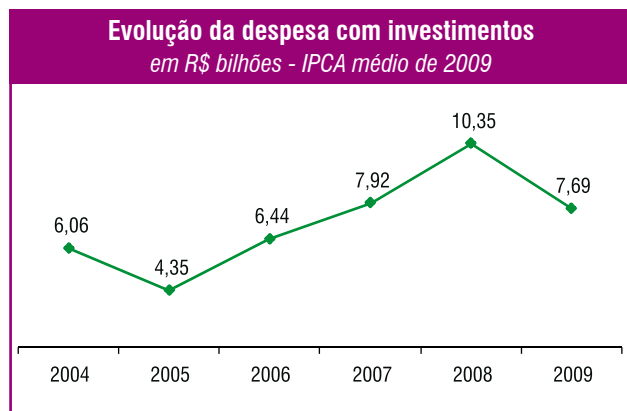
A Rede Fácil fica no andar térreo do Paço Municipal - Praça Samuel Sabatini, 50, Centro. O horário de funcionamento é de segunda a sexta-feira, das 7h às 19h, e aos sábados, das 7h às 13h. A agência Santander do Paço também funciona aos sábados para os serviços da Central de Atendimento.



Gestores realizam monitoramento constante do atendimento

Investimentos

Após um crescimento acelerado nos últimos três anos, a despesa com investimentos das cidades paulistas foi reduzida drasticamente em 2009, totalizando o montante de R\$ 7,69 bilhões e representando queda de 25,7%, se comparada ao ano anterior. Em 2008, foram gastos R\$ 10,35 bilhões, maior valor já contabilizado.

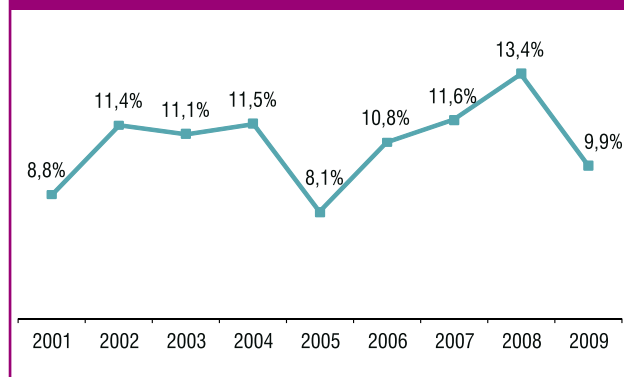


Dois fatores explicam a alta variação do último exercício. Em 2009, em função da crise que abalou o mercado financeiro internacional, houve retração no nível da atividade econômica no Brasil. Isso contribuiu para que a receita total no conjunto dos municípios de São Paulo freasse o ritmo de crescimento. Enquanto que, em 2009, a variação da receita foi de -0,4%, nos três anos antecedentes a taxa de crescimento foi de 9,3%, 13,6% e 13,4%, respectivamente. Dessa forma, os administradores se viram obrigados a efetuar contenções em suas despesas.

Além do ótimo desempenho da receita municipal nos últimos anos, que provocou um aumento nos gastos públicos, 2008 foi o último de mandato dos prefeitos, que naturalmente se caracteriza por taxas de investimentos maiores que nos anos anteriores. Por outro lado, no primeiro ano das novas administrações, os governantes preferem planejar seu governo, estabelecendo as políticas prioritárias, postergando os investimentos. Foi o que ocorreu em 2001 e 2005, quando os investimentos, comparado ao ano anterior, registraram quedas de 19,7% e 28,2%, respectivamente. Cenário semelhante ao de 2009, primeiro ano de mandato das novas administrações.

O investimento é a despesa de maior flexibilidade quando ocorre um choque na receita. Assim, sua participação no gasto total foi reduzida em 3,5 pontos percentuais (p.p.), passando de 13,4%, em 2008, para 9,9%, em 2009. Choques semelhantes ocorreram nos dois últimos exercícios de início de mandato eleitoral. Em 2001 e 2005, os investimentos representaram, respectivamente, 8,8% e 8,1% da despesa total. Chama atenção a cidade de Barueri, que teve 29,1% das despesas destinadas aos investimentos.

Participação dos investimentos na despesa total



Do total das cidades paulistas com dados disponibilizados para os anos de 2008 e 2009, 77,7% registraram queda nos investimentos em 2009. Agrupadas de acordo com o porte populacional, as cidades menores reduziram de forma ainda mais intensa essa despesa. Nos municípios com até dez mil habitantes a queda foi de 40,4%. A queda vai gradativamente sendo menos intensa até atingir 19,7% nas localidades com mais de 300 mil moradores excluindo a capital.

Entre os 72 municípios paulistas com mais de 100 mil habitantes, a redução nos níveis de investimento foi bastante intensa em Araraquara (-71,2%), Votorantim (-68,4%), São Caetano do Sul (-59,8%), Carapicuíba (-59,1%), Ribeirão Preto (-56,2%), Franco da Rocha (-56,2%), Jandira (-54%), Itapevi (-51,1%) e Rio Claro (-50,9%), citando apenas as que reduziram pela metade a aplicação de recursos com esse tipo de despesa.

Nesse grupo de municípios, apenas 17 conseguiram manter ou ampliar seus investimentos em 2009 ante 2008. Os aumentos mais expressivos ocorreram em Cubatão (242%), Campinas (91,6%), Tatuí (70,1%), Ourinhos (36,2%), Jacareí (27,9%), Presidente Prudente (27,4%), Bauru (20,1%), Ribeirão Pires (18,2%), Mauá (15,9%), Indaiatuba (14,6%) e Embu (11%).

Na capital, a retração ficou próxima da média do conjunto de cidades: 24,9%. Os recursos empenhados com investimentos caíram de R\$ 2,93 bilhões para R\$ 2,20 bilhões.

Com queda de quase 50%, Praia Grande deixou o *ranking* das dez cidades de maiores investimentos, dando lugar a Campinas, que ocupou a quarta posição. As três primeiras colocações não se alteraram em 2009, com a capital liderando o *ranking* com a participação de 28,6% no total, seguida por Barueri e Guarulhos. Juntos, os dez municípios com os maiores investimentos detiveram 50% de participação no conjunto paulista.

Em termos per capita, Nova Castilho, Guararema e Barueri possuem os melhores resultados: R\$ 2.126,16, R\$ 1.380,00 e R\$ 1.310,64, respectivamente. Barueri, além de ser o município do interior com o maior nível de investimento em termos absolutos, conseguiu também destaque no indicador por habitante. O investimento médio por habitante do conjunto dos municípios paulistas foi de R\$ 185,72, em 2009. Na capital, o indicador foi de R\$ 199,16.

> INVESTIMENTO COM RECURSOS PRÓPRIOS

O conceito de investimentos com recursos próprios aqui utilizado refere-se ao valor total dos investimentos (que inclui as inversões financeiras) menos o valor das receitas de capital. Desse modo, é possível avaliar quanto os municípios investiram de suas receitas correntes, sem contar com as operações de crédito que tenham realizado e com transferências de capital recebidas do Estado ou da União.

Dos R\$ 7,69 bilhões investidos pelas cidades paulistas, R\$ 5,15 bilhões, ou seja, 67,1%, foram realizados com recursos próprios dos municípios, valor ligeiramente menor que o de 2008 (69,3%). O restante dos recursos foi proveniente das transferências de capital do Estado ou da União, ou ainda, através de operações de crédito e outras receitas de capital.

Os municípios menores possuem maior dependência das transferências de capital para realizar seus investimentos. Nas cidades com até 10 mil habitantes, as receitas de capital compõe 52,8% do total investido entre 2005 e 2009. Esse percentual vai sendo reduzido até atingir 22,7% nas cidades com população superior a 300 mil habitantes, excluindo São Paulo.

Ainda nas localidades menores, as transferências de capital realizadas pelo Estado possuem maior importância que as efetuadas pela União. As transferências da União superaram as do Estado apenas nas cidades maiores, com mais de 100 mil moradores, e na capital.

Recursos destinados aos investimentos, dos municípios agrupados por faixa populacional, no total do período 2005-2009

Origem dos recursos	Até 10 mil habitantes	De 10 mil a 30 mil habitantes	De 30 mil a 50 mil habitantes	De 50 mil a 100 mil habitantes	De 100 mil a 300 mil habitantes	Acima de 300 mil habitantes	São Paulo	Total
Recursos próprios	759.121	1.521.110	1.568.771	1.868.497	6.493.183	6.823.447	6.867.436	25.901.566
Receitas de capital	850.558	950.408	496.038	611.978	1.649.889	2.006.556	3.587.138	10.152.563
Transferências de capital	786.745	836.319	402.540	450.968	1.001.326	1.152.736	1.286.080	5.916.714
União	267.424	255.756	137.614	165.539	591.987	770.509	706.451	2.895.280
Estado	519.321	580.563	264.926	285.429	409.339	382.227	579.629	3.021.434
Operações de Crédito	2.724	27.536	44.654	84.047	416.013	458.826	105.877	1.139.677
Alienação de Bens	37.293	43.175	25.336	18.458	100.726	207.770	670.024	1.102.782
Outras	23.796	43.378	23.508	58.504	131.824	187.224	1.525.156	1.993.391
Total	1.609.679	2.471.518	2.064.809	2.480.475	8.143.072	8.830.003	10.454.574	36.054.130

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria, com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN) e estimativa populacional para 2009 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE).

Participação dos recursos destinados aos investimentos, dos municípios agrupados por faixa populacional, no total do período 2005-2009

Origem dos recursos	Até 10 mil habitantes	De 10 mil a 30 mil habitantes	De 30 mil a 50 mil habitantes	De 50 mil a 100 mil habitantes	De 100 mil a 300 mil habitantes	Acima de 300 mil habitantes	São Paulo	Total
Recursos próprios	47,2%	61,5%	76,0%	75,3%	79,7%	77,3%	65,7%	71,8%
Receitas de capital	52,8%	38,5%	24,0%	24,7%	20,3%	22,7%	34,3%	28,2%
Transferências de capital	48,9%	33,8%	19,5%	18,2%	12,3%	13,1%	12,3%	16,4%
União	16,6%	10,3%	6,7%	6,7%	7,3%	8,7%	6,8%	8,0%
Estado	32,3%	23,5%	12,8%	11,5%	5,0%	4,3%	5,5%	8,4%
Operações de Crédito	0,2%	1,1%	2,2%	3,4%	5,1%	5,2%	1,0%	3,2%
Alienação de Bens	2,3%	1,7%	1,2%	0,7%	1,2%	2,4%	6,4%	3,1%
Outras	1,5%	1,8%	1,1%	2,4%	1,6%	2,1%	14,6%	5,5%
Total	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria, com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN) e estimativa populacional para 2009 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE).

Despesa de investimentos^a - 2004-2009

População	Município	2004	2005	2006	2007	2008	2009	Variação 2009/ 2008 em %	Participação 2009		Despesa invest. ^a per capita 2009 em R\$
		em R\$ mil - IPCA médio de 2009						em %	no total da desp. invest. ^a	na rec. total ^b	em R\$
									em %		
1.388.979	Até 10 mil habitantes	186.816,7	178.054,2	299.088,5	301.360,3	520.776,4	310.399,5	-40,4	4,0	10,2	223,47
3.160.492	De 10 mil a 30 mil hab.	327.689,2	308.597,1	474.088,4	470.934,8	740.585,6	477.311,8	-35,6	6,2	9,1	151,02
2.616.213	De 30 mil a 50 mil hab.	275.139,5	259.266,4	361.369,2	428.297,2	617.902,7	397.973,4	-35,6	5,2	9,2	152,12
3.435.175	De 50 mil a 100 mil hab. ^c	347.738,5	273.392,9	441.603,0	527.965,6	735.992,2	501.521,4	-31,9	6,5	9,0	146,00
84.577	Paulínia	189.606,8	234.993,1	146.120,5	136.897,7	105.182,8	72.821,5	-30,8	0,9	9,4	861,01
104.542	Ourinhos	4.607,8	4.698,0	5.488,9	6.529,8	14.656,3	19.958,8	36,2	0,3	10,6	190,92
105.193	Votorantim	10.366,1	5.998,0	7.776,9	9.254,9	34.230,9	10.822,7	-68,4	0,1	6,8	102,88
107.211	Várzea Paulista	4.359,4	3.883,9	6.887,7	9.213,3	11.275,2	7.307,6	-35,2	0,1	6,2	68,16
107.481	Valinhos	14.783,9	10.080,1	13.704,2	14.870,7	24.261,5	15.760,0	-35,0	0,2	6,9	146,63
109.017	Tatuí	4.781,7	13.152,9	12.019,3	8.220,1	12.316,8	20.952,8	70,1	0,3	12,9	192,20
109.948	Salto	6.541,2	65.009,9	9.843,3	13.604,8	14.272,7	15.437,7	8,2	0,2	9,6	140,41
110.911	Birigui	4.182,4	3.101,8	11.554,6	14.380,4	15.515,6	11.380,0	-26,7	0,1	7,2	102,60
110.999	Sertãozinho	8.492,7	8.539,6	13.125,3	18.484,5	39.340,3	20.403,4	-48,1	0,3	9,4	183,82
112.011	Ribeirão Pires	10.956,9	11.289,6	17.674,1	22.610,1	26.279,4	31.070,6	18,2	0,4	21,1	277,39
112.130	Jandira	1.979,7	2.574,9	6.187,8	4.138,4	12.074,8	5.552,1	-54,0	0,1	2,9	49,51
112.481	Poá	12.189,9	15.336,8	24.521,4	25.376,7	48.191,4	34.121,2	-29,2	0,4	17,2	303,35
113.357	Guaratinguetá	10.227,2	8.256,8	15.610,6	21.972,2	20.880,2	11.617,5	-44,4	0,2	7,7	102,49
113.618	Barretos	17.870,3	15.171,7	17.173,0	13.778,3	22.760,7	13.108,4	-42,4	0,2	5,7	115,37
114.321	Santana de Parnaíba	36.109,7	27.723,6	26.270,1	42.733,3	41.170,2	30.878,8	-25,0	0,4	9,2	270,11
114.515	Araras	15.880,8	9.211,6	14.140,7	18.721,8	16.255,3	14.195,9	-12,7	0,2	5,8	123,97
114.812	Catanduva	11.526,3	9.714,8	15.017,9	21.886,3	23.151,5	15.038,1	-35,0	0,2	7,1	130,98
126.757	Atibaia	21.811,1	15.739,6	19.857,3	32.586,9	37.757,8	27.141,3	-28,1	0,4	12,2	214,12
129.582	Cubatão	25.880,4	36.544,4	32.452,9	18.417,6	20.094,9	68.728,2	242,0	0,9	9,0	530,38
130.348	Botucatu	15.105,1	12.238,4	15.723,8	19.075,6	24.271,1	15.182,4	-37,5	0,2	8,6	116,48
131.366	Franco da Rocha	7.073,6	4.761,9	7.461,1	7.677,5	15.600,2	6.834,4	-56,2	0,1	5,7	52,03
135.546	Jaú	7.077,4	9.059,9	14.926,8	21.719,8	31.461,5	23.196,5	-26,3	0,3	12,8	171,13
139.836	Mogi Guaçu	12.103,4	10.495,8	14.924,2	10.457,9	18.712,5	11.163,7	-40,3	0,1	5,1	79,83
144.613	Pindamonhangaba	14.981,2	22.388,2	25.168,0	20.706,5	37.436,3	20.602,8	-45,0	0,3	9,4	142,47
145.894	Bragança Paulista	13.202,8	13.916,0	15.727,9	17.737,6	25.923,4	23.265,2	-10,3	0,3	10,9	159,47
148.808	Itapetininga	10.781,6	8.055,6	14.899,4	17.672,0	28.456,7	23.070,6	-18,9	0,3	12,2	155,04
152.093	São Caetano do Sul	84.526,3	73.449,0	57.629,0	113.546,2	103.390,3	41.544,5	-59,8	0,5	6,0	273,15
157.294	Francisco Morato	2.831,4	6.823,8	21.772,2	21.687,3	19.857,0	20.463,1	3,1	0,3	13,5	130,09
157.384	Itu	12.938,7	9.269,9	10.550,2	20.666,9	43.545,1	29.054,6	-33,3	0,4	11,2	184,61
161.983	Itapetecica da Serra	11.751,7	17.758,1	19.376,4	18.506,0	27.617,0	24.954,6	-9,6	0,3	13,0	154,06
179.231	Ferraz de Vasconcelos	10.114,6	13.871,2	23.769,0	15.245,8	28.126,5	24.168,4	-14,1	0,3	16,3	134,84
182.045	Cotia	13.868,6	14.484,8	15.858,4	13.650,6	23.316,3	20.624,4	-11,5	0,3	6,3	113,29
182.204	Araçatuba	19.629,7	11.339,6	14.202,3	16.575,2	27.604,1	23.980,9	-13,1	0,3	8,7	131,62
183.803	Indaiatuba	38.416,9	30.931,7	38.148,1	52.792,8	67.941,0	77.864,6	14,6	1,0	15,8	423,63
189.573	Santa Bárbara d'Oeste	14.632,8	26.569,0	33.534,6	43.106,1	49.399,0	38.262,7	-22,5	0,5	15,6	201,84
191.886	Rio Claro	15.969,4	13.629,8	26.919,1	36.150,3	47.631,8	23.405,9	-50,9	0,3	6,8	121,98
200.666	Araraquara	18.683,7	16.891,5	21.745,0	32.259,9	82.946,8	23.874,1	-71,2	0,3	6,5	118,97
205.229	Americana	15.624,1	19.148,3	16.026,6	16.659,4	20.029,7	20.534,3	2,5	0,3	5,6	100,06
205.856	Hortolândia	50.485,4	25.454,7	24.154,7	39.080,3	43.815,3	38.806,8	-11,4	0,5	11,0	188,51
205.881	Itapevi	19.134,5	13.387,5	19.920,0	26.947,7	49.563,3	24.220,7	-51,1	0,3	10,3	117,64
207.725	Presidente Prudente	10.952,7	24.220,8	35.768,6	27.634,2	46.876,4	59.725,8	27,4	0,8	16,9	287,52
212.824	Jacaré	11.669,8	11.072,7	12.148,7	33.218,6	58.966,9	75.389,7	27,9	1,0	19,8	354,24
220.463	São Carlos	23.364,6	48.639,9	35.087,7	57.682,7	50.090,9	52.665,9	5,1	0,7	13,6	238,89
225.938	Marília	28.093,9	9.752,6	26.433,1	23.352,2	35.222,9	31.860,2	-9,6	0,4	7,7	141,01
227.343	Taboão da Serra	19.537,4	23.653,9	16.689,7	24.707,2	45.608,8	22.953,6	-49,7	0,3	6,5	100,96
241.077	Sumaré	10.110,6	4.456,8	7.385,6	21.326,3	19.701,8	15.209,3	-22,8	0,2	4,7	63,09
248.722	Embu	22.857,2	14.875,9	14.281,8	22.924,8	39.057,7	43.351,4	11,0	0,6	18,1	174,30
249.551	Praia Grande	74.440,7	88.319,7	73.010,5	76.122,8	150.035,4	75.608,1	-49,6	1,0	13,4	302,98
270.173	Barueri	145.382,8	157.965,4	214.804,7	270.434,9	437.034,5	354.098,4	-19,0	4,6	28,2	1.310,64
273.426	Taubaté	70.992,2	45.925,9	40.187,3	53.862,8	47.607,3	49.985,0	5,0	0,7	10,4	182,81
281.583	Limeira	35.913,0	43.940,0	49.374,8	50.613,3	65.434,0	43.742,5	-33,2	0,6	10,1	155,34
284.356	Suzano	27.392,4	29.344,7	37.411,0	67.199,4	45.887,4	43.051,2	-6,2	0,6	12,6	151,40
8.503.606	De 100 mil a 300 mil hab.	1.112.187,1	1.142.120,9	1.284.325,9	1.627.780,5	2.292.653,8	1.796.190,8	-21,7	23,4	11,7	211,23
308.058	Guarujá	48.600,2	33.675,5	32.596,7	61.591,9	52.451,2	42.240,0	-19,5	0,5	7,1	137,12
330.795	São Vicente	24.810,9	12.418,0	15.354,0	17.445,6	36.420,5	18.902,1	-48,1	0,2	3,8	57,14
330.938	Franca	9.414,3	10.570,2	21.637,2	21.162,7	42.736,7	26.062,1	-39,0	0,3	8,2	78,75
349.929	Jundiaí	74.538,3	54.610,0	80.613,3	80.726,3	129.523,0	82.156,3	-36,6	1,1	9,0	234,78
359.253	Itaquaquecetuba	22.342,6	16.137,9	28.733,6	18.701,3	46.672,7	30.684,4	-34,3	0,4	11,7	85,41
359.429	Bauri	19.225,5	26.307,2	32.198,5	33.521,9	27.888,6	33.499,7	20,1	0,4	6,1	93,20
368.843	Piracicaba	32.321,8	40.956,8	74.279,8	77.976,0	142.972,9	117.081,0	-18,1	1,5	16,7	317,43
375.268	Mogi das Cruzes	40.687,4	47.729,7	54.177,9	85.706,4	72.922,2	72.160,7	-1,0	0,9	13,4	192,29
392.701	Carapicuíba	19.098,7	23.212,0	39.628,6	23.724,8	29.492,9	12.069,1	-59,1	0,2	5,7	30,73
397.738	Diadema	30.565,5	30.204,9	48.598,0	52.843,5	58.850,3	38.057,1	-35,3	0,5	6,9	95,68
417.098	Santos	56.624,0	45.323,4	37.422,1	43.394,8	98.015,5	85.291,0	-13,0	1,1	6,8	204,49
417.458	Mauá	40.799,2	32.354,2	46.080,7	23.244,4	34.787,1	40.327,6	15,9	0,5	8,7	96,60
419.632	São José do Rio Preto	36.001,0	28.736,7	55.709,6	104.972,5	75.006,7	44.983,8	-40,0	0,6	6,6	107,20
563.107	Ribeirão Preto	29.939,0	52.322,3	61.206,3	40.186,1	111.107,4	48.642,4	-56,2	0,6	4,2	86,38
584.313	Sorocaba	96.800,5	64.539,2	69.408,4	100.205,1	133.148,8	114.011,0	-14,4	1,5	10,5	195,12
615.871	São José dos Campos	90.755,2	98.385,5	121.529,3	160.895,7	231.030,2	120.216,7	-48,0	1,6	9,4	195,20
673.396	Santo André	55.967,0	98.660,6	90.968,0	198.812,2	154.017,5	109.458,0	-28,9	1,4	8,7	162,55
718.646	Osasco	102.656,5	66.729,0	90.838,9	96.647,4	147.692,4	158.139,1	7,1	2,1	14,1	220,05
810.979	São Bernardo do Campo	380.248,5	185.211,1	262.267,3	277.366,9	279.411,6	169.858,1	-39,2	2,2	8,3	209,45
1.064.669	Campinas	70.447,8	62.814,9	71.037,9	131.694,4	117.329,4	224.779,8	91,6	2,9	10,0	211,13
1.299.283	Guarulhos	131.596,7	106.438,8	168.897,1	201.213,7	384.602,0	342.758,3	-10,9	4,5	17,7	263,81
11.157.404	Acima de 300 mil hab.	1.413.440,6	1.137.328,9	1.503.183,3	1.852.033,4	2.406.079,6	1.931.378,1	-19,7	25,1	9,8	173,10
30.346.446	Interior	3.852.618,4	3.533.753,4	4.509.778,8	5.345.269,4	7.419.173,1	5.487.596,4	-26,0	71,4	10,2	180,83
11.037.593	São Paulo	2.211.874,4	819.369,4	1.933.458,8	2.577.638,2	2.925.838,3	2.198.269,3	-24,9	28,6	8,8	199,16
41.384.039	Total	6.064.492,8	4.353.122,8	6.443.237,6	7.922.907,6	10.345.011,4	7.685.865,7	-25,7	100,0	9,7	185,72

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN) e estimativa populacional para 2009 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). **Nota:** "as inversões financeiras estão incluídas nos investimentos por referirem-se, sobretudo, a esse item do gasto. "receita total ajustada dos efeitos da conta Fundef/Fundeb (ver "Nota metodológica", na página 5). "exceto Paulínia.

Investimentos^a

Posição	Município	Investimentos ^a em R\$	População 2009
1º	São Paulo	2.198.269.308	11.037.593
2º	Barueri	354.098.404	270.173
3º	Guarulhos	342.758.276	1.299.283
4º	Campinas	224.779.761	1.064.669
5º	São Bernardo do Campo	169.858.054	810.979
6º	Osasco	158.139.068	718.646
7º	São José dos Campos	120.216.737	615.871
8º	Piracicaba	117.080.995	368.843
9º	Sorocaba	114.011.011	584.313
10º	Santo André	109.457.947	673.396
11º	Santos	85.291.001	417.098
12º	Jundiaí	82.156.326	349.929
13º	Indaiatuba	77.864.591	183.803
14º	Praia Grande	75.608.067	249.551
15º	Jacaré	75.389.726	212.824
16º	Paulínia	72.821.457	84.577
17º	Mogi das Cruzes	72.160.702	375.268
18º	Cubatão	68.728.203	129.582
19º	Presidente Prudente	59.725.794	207.725
20º	São Carlos	52.665.933	220.463
21º	Taubaté	49.985.037	273.426
22º	Ribeirão Preto	48.642.368	563.107
23º	São José do Rio Preto	44.983.824	419.632
24º	Limeira	43.742.509	281.583
25º	Embu	43.351.390	248.722
26º	Suzano	43.051.190	284.356
27º	Guarujá	42.239.968	308.058
28º	São Caetano do Sul	41.544.501	152.093
29º	Mauá	40.327.621	417.458
30º	Hortolândia	38.806.772	205.856
31º	Santa Bárbara d'Oeste	38.262.733	189.573
32º	Diadema	38.057.074	397.738
33º	Guararema	37.224.027	26.974
34º	Poá	34.121.240	112.481
35º	Bauru	33.499.739	359.429
36º	Marília	31.860.173	225.938
37º	Caraguatatuba	31.853.633	96.125
38º	Louveira	31.490.383	33.251
39º	Ribeirão Pires	31.070.621	112.011
40º	Santana de Parnaíba	30.878.794	114.321
41º	Itaquaquecetuba	30.684.442	359.253
42º	Itu	29.054.609	157.384
43º	Atibaia	27.141.259	126.757
44º	Franca	26.062.059	330.938
45º	Itapeccica da Serra	24.954.564	161.983
46º	Pirassununga	24.891.024	71.470
47º	Itapevi	24.220.713	205.881
48º	Ferraz de Vasconcelos	24.168.368	179.231
49º	Araçatuba	23.980.869	182.204
50º	Araraquara	23.874.071	200.666
51º	Rio Claro	23.405.910	191.886
52º	Bragança Paulista	23.265.203	145.894

Posição	Município	Investimentos ^a em R\$	População 2009
53º	Jaú	23.196.458	135.546
54º	Itapetininga	23.070.565	148.808
55º	Taboão da Serra	22.953.567	227.343
56º	Vinhedo	21.893.134	63.729
57º	Votuporanga	21.025.120	81.279
58º	Tatuí	20.952.771	109.017
59º	Itanhaém	20.950.163	87.338
60º	Cotia	20.624.401	182.045
61º	Presidente Epitácio	20.607.027	40.891
62º	Pindamonhangaba	20.602.837	144.613
63º	Americana	20.534.252	205.229
64º	Francisco Morato	20.463.075	157.294
65º	Sertãozinho	20.403.372	110.999
66º	São Roque	20.034.380	67.715
67º	Ourinhos	19.958.781	104.542
68º	São Vicente	18.902.116	330.795
69º	Amparo	18.201.508	65.928
70º	Mogi Mirim	17.206.723	88.373
71º	Leme	17.135.577	88.995
72º	São João da Boa Vista	15.871.297	83.909
73º	Valinhos	15.759.976	107.481
74º	Salto	15.437.656	109.948
75º	Sumaré	15.209.261	241.077
76º	Botucatu	15.182.354	130.348
77º	Catanduva	15.038.092	114.812
78º	Araras	14.195.936	114.515
79º	São Sebastião	13.623.772	73.631
80º	Jaboticabal	13.550.532	73.084
81º	Barretos	13.108.365	113.618
82º	Peruibe	12.294.121	57.686
83º	Itapeva	12.162.195	89.768
84º	Carapicuíba	12.069.051	392.701
85º	Assis	12.041.765	98.715
86º	Paraguaçu Paulista	12.032.655	44.685
87º	Campo Limpo Paulista	11.824.043	74.863
88º	Guaratinguetá	11.617.447	113.357
89º	Porto Ferreira	11.610.393	51.090
90º	Birigui	11.379.961	110.911
91º	Mogi Guaçu	11.163.683	139.836
92º	Lençóis Paulista	10.964.576	63.314
93º	Alumínio	10.960.638	16.427
94º	Rio Grande da Serra	10.913.584	41.602
95º	Votorantim	10.822.720	105.193
96º	Fernandópolis	10.455.701	63.539
97º	Tupã	10.248.236	64.098
98º	Cajamar	10.091.365	63.675
99º	Jaguariúna	10.004.821	41.107
100º	Arujá	9.918.431	80.922

Total dos 100 maiores	6.460.046.500	32.326.656
Total dos demais	1.225.819.241	9.057.383
Total geral	7.685.865.741	41.384.039

Fonte: elaborado por Aequis Consultoria com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN) e estimativa populacional para 2009 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). **Nota:** *as inversões financeiras e as transferências de capital (exceto as amortizações da dívida) estão incluídas nos investimentos por referirem-se, sobretudo, a esse item do gasto.

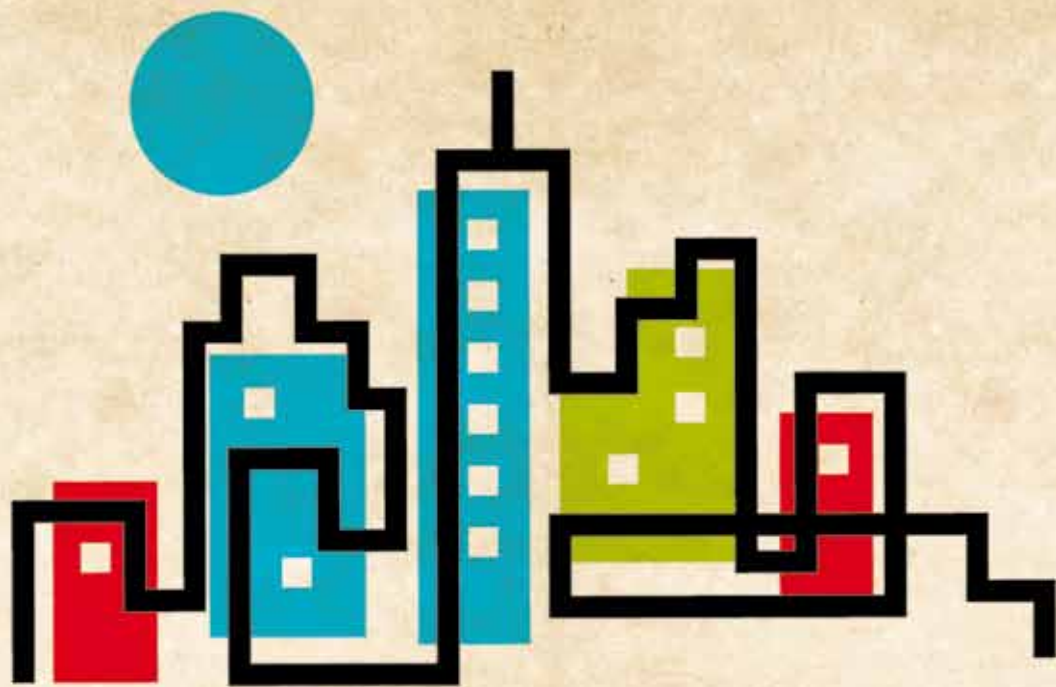
Investimentos^a per capita

Posição	Município	Investimentos ^a per capita	Investimentos ^a	População 2009
		em R\$		
1º	Nova Castilho	2.126	2.385.547	1.122
2º	Guararema	1.380	37.224.027	26.974
3º	Barueri	1.311	354.098.404	270.173
4º	Lourdes	969	1.968.356	2.032
5º	Louveira	947	31.490.383	33.251
6º	Anhembi	941	5.424.824	5.766
7º	Trabiju	929	1.411.161	1.519
8º	Fernão	925	1.407.532	1.521
9º	Paulínia	861	72.821.457	84.577
10º	Rubinéia	836	2.183.421	2.611
11º	Meridiano	812	3.190.532	3.929
12º	Borá	779	651.767	837
13º	Mombuca	773	2.683.519	3.471
14º	Cândido Rodrigues	773	2.140.413	2.770
15º	Uru	758	1.057.965	1.395
16º	Brejo Alegre	735	1.892.357	2.573
17º	Cruzália	713	1.679.089	2.356
18º	Lutécia	712	2.032.142	2.855
19º	Santa Salete	698	1.009.053	1.446
20º	Rifaina	685	2.619.764	3.826
21º	Santa Clara d'Oeste	680	1.456.474	2.141
22º	Alumínio	667	10.960.638	16.427
23º	Turmalina	654	1.279.830	1.958
24º	Américo de Campos	635	3.483.121	5.488
25º	Arco-Íris	633	1.273.291	2.010
26º	Buritizal	622	2.546.533	4.096
27º	Gavião Peixoto	621	2.636.533	4.244
28º	Nova Canaã Paulista	603	1.309.030	2.172
29º	Aparecida d'Oeste	602	2.765.740	4.598
30º	Estrela do Norte	600	1.483.894	2.474
31º	Mira Estrela	562	1.496.588	2.663
32º	Santópolis do Aguapeí	539	2.283.163	4.234
33º	Cubatão	530	68.728.203	129.582
34º	Aspásia	525	958.866	1.826
35º	Nova Luzitânia	520	1.972.924	3.795
36º	Guzolândia	517	2.543.652	4.917
37º	Marinópolis	514	1.109.481	2.158
38º	Barão de Antonina	514	1.456.196	2.835
39º	Júlio Mesquita	505	2.293.299	4.539
40º	Presidente Epitácio	504	20.607.027	40.891
41º	Ribeirão Corrente	482	2.032.650	4.216
42º	Borebi	472	1.108.432	2.349
43º	Parisi	464	997.340	2.149
44º	Nantes	461	1.227.869	2.662
45º	Gabriel Monteiro	446	1.203.058	2.698
46º	Santa Rita d'Oeste	445	1.112.206	2.501
47º	Jeriquara	445	1.429.808	3.216
48º	Mesópolis	442	780.984	1.767
49º	Ipeúna	439	2.497.008	5.691
50º	Nova Independência	438	1.200.486	2.742
51º	Suzanópolis	425	1.616.070	3.805
52º	Indaiatuba	424	77.864.591	183.803

Posição	Município	Investimentos ^a per capita	Investimentos ^a	População 2009
		em R\$		
53º	Itaju	410	1.112.106	2.714
54º	Alvinlândia	402	1.153.954	2.869
55º	Murutinga do Sul	400	1.714.538	4.290
56º	Floreal	396	1.141.154	2.884
57º	Gastão Vidigal	394	1.624.350	4.118
58º	Tapiratiba	393	4.875.309	12.410
59º	Fernando Prestes	389	2.068.185	5.312
60º	Ouroeste	389	2.957.260	7.598
61º	Oscar Bressane	384	975.047	2.536
62º	Guaíçara	383	4.288.306	11.206
63º	Itapura	379	1.491.748	3.941
64º	Guaraçai	377	3.263.347	8.657
65º	Monte Castelo	377	1.556.971	4.131
66º	Clementina	366	2.411.287	6.582
67º	São João do Pau d'Alho	358	784.613	2.191
68º	Novais	357	1.418.827	3.974
69º	Jacaré	354	75.389.726	212.824
70º	Lucianópolis	353	861.345	2.443
71º	Pirassununga	348	24.891.024	71.470
72º	Queiroz	344	989.936	2.875
73º	Vinhedo	344	21.893.134	63.729
74º	Torre de Pedra	343	1.081.162	3.149
75º	Nova Aliança	342	1.756.512	5.140
76º	Indiaporã	336	1.325.708	3.949
77º	Inúbia Paulista	332	1.275.319	3.841
78º	Caragatatuba	331	31.853.633	96.125
79º	Mendonça	331	1.395.404	4.217
80º	Quadra	330	920.900	2.789
81º	Pongai	330	1.158.648	3.510
82º	São José do Barreiro	329	1.476.138	4.490
83º	Santana da Ponte Pensa	328	529.795	1.616
84º	Santo Antônio do Aracanguá	328	2.402.337	7.335
85º	Lindóia	325	1.943.157	5.974
86º	Sud Mennucci	323	2.629.051	8.141
87º	Tapiraí	322	2.569.874	7.991
88º	Colina	322	5.705.162	17.745
89º	Luiziânia	320	1.641.620	5.138
90º	Sebastianópolis do Sul	319	991.271	3.109
91º	Piacatu	318	1.739.533	5.472
92º	Iporanga	318	1.522.398	4.789
93º	Piracicaba	317	117.080.995	368.843
94º	Guarani d'Oeste	309	622.929	2.017
95º	Dolcinópolis	309	701.016	2.272
96º	Braúna	305	1.535.971	5.043
97º	Poá	303	34.121.240	112.481
98º	Praia Grande	303	75.608.067	249.551
99º	Paranapuã	302	1.129.296	3.739
100º	Santo Antônio do Posse	302	6.415.446	21.247

Total dos 100 maiores	524	1.213.081.445	2.314.118
Total dos demais	166	6.472.784.296	39.069.921
Total geral	186	7.685.865.741	41.384.039

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN) e estimativa populacional para 2009 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). **Nota:** ^aas inversões financeiras e as transferências de capital (exceto as amortizações da dívida) estão incluídas nos investimentos por referirem-se, sobretudo, a esse item do gasto.



FORUM MAUÁ 2025

Quem ama cuida, planeja e participa.

A cidade debate o processo de desenvolvimento
do município para os próximos 15 anos.



maua.sp.gov.br

Juros e amortizações da dívida

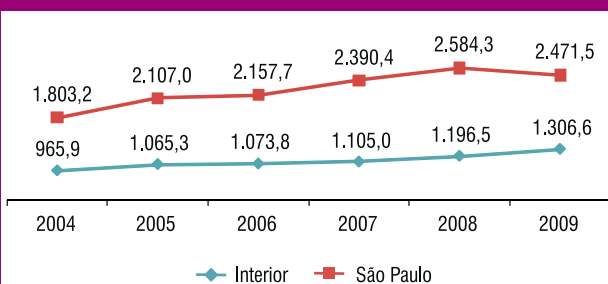
Os juros, os demais encargos e as amortizações da dívida são despesas geradas pela dívida consolidada, ou seja, dívidas cujos vencimentos para sua liquidação ultrapassam um ano. São passivos de longo prazo, intitulados também de dívida fundada. Sobre essa dívida são realizados, periodicamente, pagamentos de juros e amortizações. Os juros e demais encargos são classificados como despesas correntes e as amortizações são despesas de capital.

A principal dívida fundada dos municípios brasileiros refere-se a débitos previdenciários junto ao Instituto Nacional do Seguro Social (INSS). Algumas cidades possuem dívidas relativas a operações de crédito que contrataram junto a instituições financeiras de fomento para a realização de investimentos de maior porte.

Os recursos destinados aos pagamentos com juros, encargos e amortizações da dívida dos municípios de São Paulo totalizaram, em 2009, R\$ 3,78 bilhões. Esse resultado foi praticamente o mesmo do ano anterior, com uma diferença de apenas R\$ 2,7 milhões a menos.

A estabilização do gasto difere do comportamento dos últimos anos. Em 2004 e 2005, o percentual de crescimento dos encargos e juros foi superior a 10%, enquanto que, em 2007 e 2008, a taxa foi de 8,2%. Apenas em 2006 o desempenho ficou próximo: 1,9%.

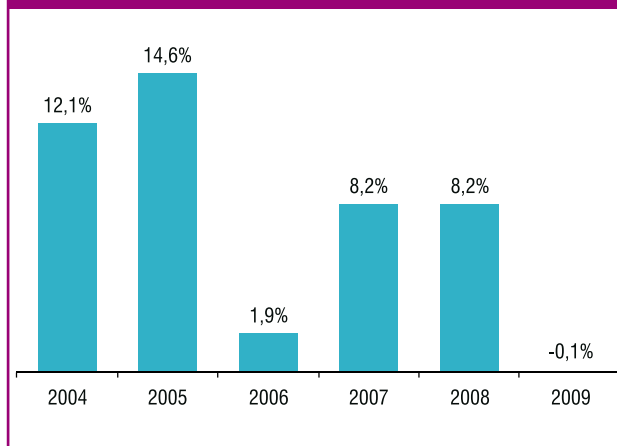
Evolução da despesa com juros e amortizações da dívida em R\$ milhões - IPCA médio de 2009



Nos municípios do interior, que compõe todas as cidades paulistas exceto a capital, a despesa cresceu 9,2%, o que significa R\$ 110,1 milhões a mais que no ano anterior.

Algumas cidades chamam a atenção pela alta variação percentual. Barretos, Paulínia, Guarujá e Votorantim registraram taxas de cres-

Taxa de crescimento da despesa com juros e amortizações da dívida em relação ao ano anterior



cimento elevadíssimas, entre 254,9% e 953,1%. Em alguns casos, por decorrência de baixos valores encontrados no ano anterior. Mauá (84,9%), Sertãozinho (64,5%) e Cubatão (56,4%) também tiveram aumentos relevantes. No sentido oposto, as maiores retrações ocorreram em Bragança Paulista (-57,2%) e Araçatuba (-78,4%).

A capital paulista realiza o maior desembolso com dívidas do país. Em 2009, São Paulo gastou R\$ 2,47 bilhões, valor 4,4% menor que o de 2008, representando uma economia de R\$ 112,8 milhões. Esse resultado contrabalançou o crescimento das cidades do interior, o que gerou a citada estabilidade nos desembolsos entre 2008 e 2009.

Observa-se que a despesa com juros e amortizações está altamente concentrada na capital. São Paulo respondeu por 65,4% do total dos municípios paulistas. Somada nove cidades do interior onde a despesa possui os valores mais significativos, sua participação chega a 78,3%.

Excluída a capital, a média de comprometimento da receita corrente com juros e amortizações foi de 2,6%, em 2009. Na capital, o indicador foi de 10,8%, mas já alcançou 12,3% em 2005. Nas cidades do interior, os maiores percentuais foram registrados em Mauá (9%) e Cubatão (8,3%), Bauru (6,6%), Presidente Prudente (5,7%), Birigui (5,5%), Campinas (5,4%), São Carlos (5%), Diadema (4,8%), Franca (4,6%) e Jundiaí (4,2%).

O Senado Federal, através da Resolução nº 43 de 2001, estabeleceu o limite de 11,5% da receita corrente líquida com o pagamento de juros, encargos e amortizações da dívida consolidada.

Juros e amortizações da dívida - 2004-2009

População	Município	2004	2005	2006	2007	2008	2009	Variação 2009 / 2008 em %	Participação 2009 no total de juros e am. da dívida		Desp. Ju- ros e am. divida per capita 2009 em R\$
		em R\$ mil - IPCA médio de 2009						em %	em %		
1.388.979	Até 10 mil habitantes	34.368,2	37.299,1	38.138,8	41.163,9	44.925,9	43.329,0	-3,6	1,1	1,5	31,19
3.160.492	De 10 mil a 30 mil hab.	59.376,0	71.035,1	71.422,6	77.375,3	87.677,8	86.146,7	-1,8	2,3	1,7	27,26
2.616.213	De 30 mil a 50 mil hab.	59.858,0	65.712,3	76.078,7	77.111,9	90.573,3	85.945,9	-5,1	2,3	2,1	32,85
3.435.175	De 50 mil a 100 mil hab. ^b	69.274,0	73.913,0	86.530,1	103.082,1	116.699,0	115.814,8	-0,8	3,1	2,1	37,51
84.577	Paulínia	8.359,6	10.130,8	5.774,1	2.635,7	2.129,1	13.045,9	512,7	0,3	1,7	154,25
104.542	Ourinhos	1.014,2	909,7	1.067,3	1.705,6	867,9	1.023,6	17,9	0,0	0,6	9,79
105.193	Votorantim	88,0	81,6	71,5	18,5	708,7	2.515,3	254,9	0,1	1,7	23,91
107.211	Várzea Paulista	6.639,7	6.399,0	7.072,6	4.091,8	3.066,0	3.388,9	10,5	0,1	3,0	31,61
107.481	Valinhos	16.735,3	18.619,1	14.752,0	7.557,6	7.129,3	6.784,1	-4,8	0,2	3,0	63,12
109.017	Tatui	0,0	1.005,2	1.435,3	1.536,3	1.621,1	1.597,2	-1,5	0,0	1,2	14,65
109.948	Salto	2.398,3	3.756,6	4.409,8	3.835,0	4.421,3	3.645,6	-17,6	0,1	2,4	33,16
110.911	Birigui	4.607,6	4.900,3	5.001,1	4.317,2	7.181,0	8.618,4	20,0	0,2	5,5	77,71
110.999	Sertãozinho	1.938,4	2.129,1	2.459,8	2.401,5	2.855,6	4.696,1	64,5	0,1	2,2	42,31
112.011	Ribeirão Pires	8.454,9	4.621,3	4.925,0	5.122,1	5.413,3	3.501,5	-35,3	0,1	2,7	31,26
112.130	Jandira	464,6	604,8	2.344,9	3.518,4	3.744,6	3.770,8	0,7	0,1	2,9	33,63
112.481	Poá	1.117,2	1.076,0	1.064,9	1.020,6	978,2	954,0	-2,5	0,0	0,5	8,48
113.357	Guaratinguetá	1.795,1	2.343,2	4.962,5	3.439,8	3.228,1	4.075,4	26,3	0,1	2,8	35,95
113.618	Barretos	1.151,1	213,9	238,5	259,0	313,0	3.296,1	953,1	0,1	1,5	29,01
114.321	Santana de Parnaíba	2.417,8	3.389,9	4.201,0	4.645,3	4.642,1	4.161,4	-10,4	0,1	1,3	36,40
114.515	Araras	1.882,2	10.999,0	4.479,3	4.070,1	3.333,8	2.908,7	-12,8	0,1	1,2	25,40
114.812	Catanduva	2.232,2	3.903,9	5.120,4	7.718,9	8.495,8	4.937,1	-41,9	0,1	2,5	43,00
126.757	Atibaia	1.539,6	1.614,1	1.549,0	1.569,6	2.326,7	2.859,5	22,9	0,1	1,3	22,56
129.582	Cubatão	55.332,6	54.917,2	17.892,7	26.896,3	35.852,9	56.056,8	56,4	1,5	8,3	432,60
130.348	Botucatu	1.944,3	1.811,7	2.120,5	2.080,0	1.875,0	1.558,0	-16,9	0,0	0,9	11,95
131.366	Franco da Rocha	4.930,3	3.712,6	3.938,9	3.249,6	3.511,9	4.285,4	22,0	0,1	3,8	32,62
135.546	Jaú	2.588,6	2.559,5	2.955,8	3.466,3	3.723,0	3.550,0	-4,7	0,1	2,0	26,19
139.836	Mogi Guaçu	4.787,2	6.460,5	8.430,2	8.772,0	7.565,1	6.587,8	-12,9	0,2	3,1	47,11
144.613	Pindamonhangaba	2.348,8	4.196,0	4.701,4	4.900,0	4.664,1	4.993,5	7,1	0,1	2,3	34,53
145.894	Bragança Paulista	5.075,8	1.620,8	1.592,4	1.365,7	1.938,6	830,3	-57,2	0,0	0,4	5,69
148.808	Itapetininga	1.989,1	3.977,8	4.595,4	5.685,3	4.692,1	5.396,6	15,0	0,1	2,9	36,27
152.093	São Caetano do Sul	12.096,8	10.878,4	8.591,9	7.887,1	5.959,4	8.380,5	40,6	0,2	1,2	55,10
157.294	Francisco Morato	2.636,2	2.896,0	3.095,2	3.709,2	3.947,7	2.852,9	-27,7	0,1	2,1	18,14
157.384	Itu	6.398,8	5.097,9	5.820,7	7.590,8	6.577,5	4.474,1	-32,0	0,1	1,8	28,43
161.983	Itapeceira da Serra	2.048,1	2.800,6	4.772,8	5.049,4	6.024,2	5.945,8	-1,3	0,2	3,2	36,71
179.231	Ferraz de Vasconcelos	3.737,2	3.764,6	4.190,0	6.900,4	4.044,2	3.825,3	-5,4	0,1	2,8	21,34
182.045	Cotia	1.196,4	836,6	1.368,9	3.253,3	5.770,2	7.977,1	38,3	0,2	2,4	43,82
182.204	Araçatuba	9.554,7	10.184,2	10.993,8	11.582,3	13.616,6	2.938,6	-78,4	0,1	1,1	16,13
183.803	Indaial	4.089,6	4.108,7	4.300,4	4.549,3	5.423,3	6.566,1	21,1	0,2	1,5	35,72
189.573	Santa Bárbara d'Oeste	6.376,2	8.664,0	9.358,0	9.819,0	9.260,3	8.278,5	-10,6	0,2	3,6	43,67
191.886	Rio Claro	10.378,3	9.923,7	6.973,0	8.725,7	6.727,1	9.780,8	45,4	0,3	3,0	50,97
200.666	Araraquara	2.012,5	2.724,0	3.070,8	3.369,1	4.030,8	2.228,0	-44,7	0,1	0,7	11,10
205.229	Americana	5.883,8	5.872,7	12.247,5	13.364,1	13.360,1	11.329,4	-15,2	0,3	3,2	55,20
205.856	Hortolândia	12.052,7	4.184,6	6.829,5	9.911,4	11.169,2	8.066,6	-27,8	0,2	2,4	39,19
205.881	Itapevi	3.347,1	4.079,4	3.937,8	2.941,2	2.765,7	2.758,9	-0,3	0,1	1,2	13,40
207.725	Presidente Prudente	5.721,9	9.517,4	10.141,7	11.392,4	11.906,9	16.762,2	40,8	0,4	5,7	80,69
212.824	Jacareí	5.875,8	9.689,5	11.700,1	11.404,8	9.889,9	11.545,8	16,7	0,3	3,4	54,25
220.463	São Carlos	17.685,5	17.279,0	15.617,1	11.723,6	15.618,1	17.917,2	14,7	0,5	5,0	81,27
225.938	Marília	3.118,0	4.420,2	7.111,2	6.919,4	11.171,0	11.451,9	2,5	0,3	2,9	50,69
227.343	Taboão da Serra	3.040,6	3.595,1	4.228,6	5.364,6	6.209,5	7.336,8	18,2	0,2	2,2	32,27
241.077	Sumaré	10.721,9	8.521,4	21.621,3	21.987,2	17.644,7	12.399,4	-29,7	0,3	3,9	51,43
248.722	Embu	793,0	1.491,9	2.495,4	2.549,3	3.409,6	1.826,8	-46,4	0,0	0,8	7,34
249.551	Praia Grande	10.895,8	11.033,1	14.685,0	15.093,0	16.438,6	15.659,1	-4,7	0,4	2,9	62,75
270.173	Barueri	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	..	..	..	..
273.426	Taubaté	2.241,2	2.086,8	2.038,0	2.003,3	2.264,7	3.177,2	40,3	0,1	0,7	11,62
281.583	Limeira	9.808,9	9.795,9	9.923,6	11.582,5	12.682,3	11.646,0	-8,2	0,3	2,8	41,36
284.356	Suzano	8.046,5	5.635,5	8.279,1	3.883,9	9.506,0	12.034,7	26,6	0,3	3,6	42,32
8.503.606	De 100 mil a 300 mil hab.	293.230,2	304.903,5	304.773,3	315.478,6	339.566,4	353.151,6	4,0	9,3	2,4	41,53
308.058	Guarujá	10.161,5	11.268,3	9.740,3	10.366,0	6.420,0	23.074,6	259,4	0,6	3,9	74,90
330.795	São Vicente	5.732,0	8.321,2	16.617,6	7.785,2	12.576,2	12.205,0	-3,0	0,3	2,7	36,90
330.938	Franca	7.624,2	7.785,8	15.049,0	8.449,8	10.078,0	14.432,1	43,2	0,4	4,6	43,61
349.929	Jundiaí	31.648,9	38.218,6	36.515,1	37.795,1	38.896,1	37.875,2	-2,6	1,0	4,2	108,24
359.253	Itaquaquecetuba	1.108,8	2.568,5	4.825,5	3.253,7	3.332,2	3.970,5	19,2	0,1	1,6	11,05
359.429	Bauru	8.092,1	10.632,6	10.517,9	16.382,6	24.282,8	32.217,2	32,7	0,9	6,6	89,63
368.843	Piracicaba	5.682,0	6.391,6	8.075,3	8.158,7	9.500,9	8.771,2	-7,7	0,2	1,3	23,78
375.268	Mogi das Cruzes	7.756,0	7.943,3	9.675,4	27.645,2	14.968,7	16.649,8	11,2	0,4	3,3	44,37
392.701	Carapicuíba	1.858,9	0,0	3.466,9	4.182,0	3.089,2	4.310,2	39,5	0,1	2,1	10,98
397.738	Diadema	19.740,5	19.795,2	26.202,6	21.308,3	21.496,3	26.251,9	22,1	0,7	4,8	66,00
417.098	Santos	12.413,9	21.163,9	15.422,4	13.144,5	21.305,3	18.671,2	-12,4	0,5	1,7	44,76
417.458	Mauá	19.832,7	35.256,1	31.206,7	11.242,3	22.260,3	41.158,8	84,9	1,1	9,0	98,59
419.632	São José do Rio Preto	8.884,2	19.187,8	9.837,2	11.607,7	16.746,7	17.050,7	1,8	0,5	2,7	40,63
563.107	Ribeirão Preto	12.227,3	16.530,9	14.122,5	20.597,6	19.692,6	28.909,7	46,8	0,8	2,9	51,34
584.313	Sorocaba	25.051,8	47.454,5	24.821,3	20.352,8	17.326,2	19.651,2	13,4	0,5	2,0	33,63
615.871	São José dos Campos	65.697,5	19.825,6	9.888,9	10.527,6	11.020,4	11.795,2	7,0	0,3	0,9	19,15
673.396	Santo André	3.079,0	3.965,3	3.713,5	3.075,9	2.125,0	2.684,8	26,3	0,1	0,2	3,99
718.646	Osasco	20.696,5	23.569,0	39.631,3	35.257,9	33.571,3	37.692,7	12,3	1,0	3,8	52,45
810.979	São Bernardo do Campo	16.200,9	15.927,7	17.773,0	41.049,1	53.295,6	70.492,1	32,3	1,9	3,9	86,92
1.064.669	Campinas	129.860,8	123.982,3	97.292,3	107.458,3	102.339,7	113.720,1	11,1	3,0	5,4	106,81
1.299.283	Guarulhos	28.048,5	62.470,4	86.706,0	68.465,7	70.621,1	67.604,8	-4,3	1,8	3,6	52,03
11.157.404	Acima de 300 mil hab.	441.397,9	502.258,5	491.100,7	488.105,9	514.944,4	609.189,1	18,3	16,1	3,3	54,60
30.346.446	Interior	965.863,9	1.065.252,3	1.073.818,2	1.104.953,4	1.196.515,9	1.306.623,0	9,2	34,6	2,6	41,96
11.037.593	São Paulo	1.803.221,6	2.106.984,9	2.157.692,7	2.390.403,5	2.584.345,8	2.471.516,6	-4,4	65,4	10,8	223,92
41.384.039	Total	2.769.085,5	3.172.237,2	3.231.511,0	3.495.356,8	3.780.861,7	3.778.139,6	-0,1	100,0	5,1	91,29

Fonte: elaborado por Aequis Consultoria com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN) e estimativa populacional para 2009 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). **Nota:** *receita corrente ajustada dos efeitos da conta Fundef/Fundeb (ver "Nota metodológica", na página 5). ^bexceto Paulínia.

Juros e amortizações da dívida

Posição	Município	Juros e amort. da dívida em R\$	População 2009
1º	São Paulo	2.471.516.616	11.037.593
2º	Campinas	113.720.135	1.064.669
3º	São Bernardo do Campo	70.492.092	810.979
4º	Guarulhos	67.604.769	1.299.283
5º	Cubatão	56.056.817	129.582
6º	Mauá	41.158.836	417.458
7º	Jundiaí	37.875.233	349.929
8º	Osasco	37.692.707	718.646
9º	Bauru	32.217.177	359.429
10º	Ribeirão Preto	28.909.722	563.107
11º	Diadema	26.251.854	397.738
12º	Guarujá	23.074.604	308.058
13º	Sorocaba	19.651.238	584.313
14º	Santos	18.671.193	417.098
15º	São Carlos	17.917.224	220.463
16º	São José do Rio Preto	17.050.669	419.632
17º	Presidente Prudente	16.762.230	207.725
18º	Mogi das Cruzes	16.649.803	375.268
19º	Praia Grande	15.659.134	249.551
20º	Franca	14.432.092	330.938
21º	Paulínia	13.045.887	84.577
22º	Sumaré	12.399.372	241.077
23º	São Vicente	12.205.027	330.795
24º	Suzano	12.034.676	284.356
25º	São José dos Campos	11.795.218	615.871
26º	Limeira	11.645.992	281.583
27º	Jacareí	11.545.774	212.824
28º	Marília	11.451.883	225.938
29º	Americana	11.329.349	205.229
30º	Rio Claro	9.780.803	191.886
31º	Piracicaba	8.771.216	368.843
32º	Birigui	8.618.348	110.911
33º	São Caetano do Sul	8.380.477	152.093
34º	Santa Bárbara d'Oeste	8.278.456	189.573
35º	Mogi Mirim	8.211.953	88.373
36º	Hortolândia	8.066.611	205.856
37º	Cotia	7.977.081	182.045
38º	Taboão da Serra	7.336.834	227.343
39º	Itanhaém	7.106.308	87.338
40º	Valinhos	6.784.127	107.481
41º	Mogi Guaçu	6.587.770	139.836
42º	Indaiatuba	6.566.111	183.803
43º	Campo Limpo Paulista	6.234.181	74.863
44º	Itapeçerica da Serra	5.945.840	161.983
45º	Cajamar	5.820.542	63.675
46º	Itapetininga	5.396.608	148.808
47º	Itapira	5.196.587	72.657
48º	Pindamonhangaba	4.993.506	144.613
49º	Catanduva	4.937.126	114.812
50º	Sertãozinho	4.696.069	110.999
51º	Ubatuba	4.568.767	81.096
52º	Vinhedo	4.560.239	63.729

Posição	Município	Juros e amort. da dívida em R\$	População 2009
53º	Itu	4.474.109	157.384
54º	Carapicuíba	4.310.225	392.701
55º	Franco da Rocha	4.285.346	131.366
56º	Santana de Parnaíba	4.161.410	114.321
57º	Guaratinguetá	4.075.412	113.357
58º	Matão	4.034.063	78.222
59º	Capivari	4.014.070	46.331
60º	Itaquaquecetuba	3.970.538	359.253
61º	Bertioga	3.953.336	44.233
62º	Ferraz de Vasconcelos	3.825.332	179.231
63º	Jandira	3.770.775	112.130
64º	Orlândia	3.665.422	37.534
65º	Salto	3.645.588	109.948
66º	Jaú	3.549.989	135.546
67º	São Sebastião	3.502.738	73.631
68º	Ribeirão Pires	3.501.456	112.011
69º	Paraguacu Paulista	3.446.667	44.685
70º	Várzea Paulista	3.388.881	107.211
71º	Mococa	3.374.539	68.718
72º	Barretos	3.296.113	113.618
73º	Andradina	3.177.455	56.593
74º	Taubaté	3.177.210	273.426
75º	Taquaritinga	3.159.989	55.662
76º	Itapeva	3.029.898	89.768
77º	Araçatuba	2.938.616	182.204
78º	São Pedro	2.910.311	31.575
79º	Araras	2.908.670	114.515
80º	Jales	2.890.061	49.996
81º	Pedreira	2.860.842	40.752
82º	Atibaia	2.859.471	126.757
83º	Francisco Morato	2.852.927	157.294
84º	Pontal	2.794.629	39.272
85º	Jaboticabal	2.763.752	73.084
86º	Itapevi	2.758.870	205.881
87º	Ibiúna	2.716.716	67.392
88º	Serra Negra	2.686.823	25.912
89º	Santo André	2.684.777	673.396
90º	Mongaguá	2.661.999	44.087
91º	Peruíbe	2.661.734	57.686
92º	Cruzeiro	2.595.987	79.957
93º	Juquitiba	2.561.529	29.335
94º	Votorantim	2.515.320	105.193
95º	Presidente Venceslau	2.474.774	38.439
96º	Caraguatatuba	2.463.757	96.125
97º	Santa Fé do Sul	2.326.249	29.192
98º	Santa Cruz do Rio Pardo	2.325.643	43.483
99º	Tremembé	2.318.425	41.159
100º	Igarapava	2.280.832	28.230

Total dos 100 maiores	3.558.236.158	31.404.121
Total dos demais	219.903.483	9.979.918
Total geral	3.778.139.641	41.384.039

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN) e estimativa populacional para 2009 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE).

Juros e amortizações da dívida per capita

Posição	Município	Juros e amort. da dívida per capita	Juros e amortizações da dívida	População 2009
		em R\$		
1º	Cubatão	433	56.056.817	129.582
2º	Arapeí	242	625.365	2.582
3º	São Paulo	224	2.471.516.616	11.037.593
4º	Águas de São Pedro	217	566.167	2.613
5º	Paulínia	154	13.045.887	84.577
6º	Nova Independência	151	414.593	2.742
7º	Guaíçara	150	1.683.115	11.206
8º	Queluz	131	1.471.472	11.197
9º	Turmalina	125	244.118	1.958
10º	Tapiraí	124	989.748	7.991
11º	Rubinéia	121	315.912	2.611
12º	São José do Barreiro	121	542.323	4.490
13º	Balbinos	120	564.223	4.697
14º	Monções	116	246.009	2.129
15º	Jundiá	108	37.875.233	349.929
16º	Campinas	107	113.720.135	1.064.669
17º	Cananéia	106	1.308.811	12.374
18º	Dumont	104	867.949	8.346
19º	Serra Negra	104	2.686.823	25.912
20º	Bananal	103	1.116.089	10.822
21º	Sabino	99	538.807	5.420
22º	Mauá	99	41.158.836	417.458
23º	Anhumas	99	388.797	3.947
24º	Orlândia	98	3.665.422	37.534
25º	Bofete	96	898.165	9.375
26º	Manduri	94	856.513	9.123
27º	Moji Mirim	93	8.211.953	88.373
28º	São Pedro	92	2.910.311	31.575
29º	Cajamar	91	5.820.542	63.675
30º	Óleo	91	246.654	2.699
31º	Caiuá	90	488.777	5.447
32º	Bauru	90	32.217.177	359.429
33º	Bertioga	89	3.953.336	44.233
34º	Iporanga	88	420.801	4.789
35º	Juquitiba	87	2.561.529	29.335
36º	São Bernardo do Campo	87	70.492.092	810.979
37º	Capivari	87	4.014.070	46.331
38º	Águas de Lindóia	85	1.384.253	16.341
39º	Campo Limpo Paulista	83	6.234.181	74.863
40º	Taciba	83	468.569	5.675
41º	Ilha Solteira	82	2.072.751	25.144
42º	Itanhaém	81	7.106.308	87.338
43º	São Carlos	81	17.917.224	220.463
44º	Igarapava	81	2.280.832	28.230
45º	Presidente Prudente	81	16.762.230	207.725
46º	Ilha Comprida	80	806.324	10.090
47º	Sandovalina	80	270.491	3.387
48º	Santa Fé do Sul	80	2.326.249	29.192
49º	Cordeirópolis	80	1.649.005	20.720
50º	Sales Oliveira	78	627.286	8.021
51º	Birigui	78	8.618.348	110.911
52º	Paraguaçu Paulista	77	3.446.667	44.685

Posição	Município	Juros e amort. da dívida per capita	Juros e amortizações da dívida	População 2009
		em R\$		
53º	Gabriel Monteiro	76	205.248	2.698
54º	Guarujá	75	23.074.604	308.058
55º	Areias	74	273.806	3.690
56º	Brodowski	73	1.504.150	20.485
57º	Riversul	73	475.479	6.520
58º	Serra Azul	72	731.058	10.121
59º	Vinhedo	72	4.560.239	63.729
60º	Itapira	72	5.196.587	72.657
61º	Pontal	71	2.794.629	39.272
62º	Júlio Mesquita	71	321.996	4.539
63º	Pedreira	70	2.860.842	40.752
64º	União Paulista	69	104.717	1.522
65º	Tambaú	69	1.549.737	22.575
66º	Piquetobi	68	257.919	3.781
67º	Oscar Bressane	67	170.815	2.536
68º	São João de Iracema	67	121.231	1.810
69º	Caiabu	67	276.697	4.131
70º	Santa Cruz da Esperança	67	115.415	1.733
71º	São João das Duas Pontes	66	173.791	2.630
72º	Diadema	66	26.251.854	397.738
73º	Presidente Venceslau	64	2.474.774	38.439
74º	Uchoa	64	630.958	9.818
75º	Meridiano	64	252.456	3.929
76º	Silveiras	64	373.329	5.841
77º	Valinhos	63	6.784.127	107.481
78º	Mirante do Paranapanema	63	1.138.856	18.131
79º	Praia Grande	63	15.659.134	249.551
80º	Pirajuí	61	1.350.841	22.192
81º	Lutécia	61	173.758	2.855
82º	Mongaguá	60	2.661.999	44.087
83º	Tarumã	60	801.929	13.386
84º	Rosana	60	1.131.274	18.918
85º	Barra do Chapéu	59	317.921	5.358
86º	Águas da Prata	58	450.847	7.734
87º	Presidente Alves	58	262.530	4.517
88º	Jales	58	2.890.061	49.996
89º	Itapura	58	227.464	3.941
90º	Patrocínio Paulista	57	744.019	12.943
91º	Marabá Paulista	57	344.560	5.996
92º	Santo Antônio do Pinhal	57	393.914	6.896
93º	Taquaritinga	57	3.159.989	55.662
94º	Nova Guataporanga	57	123.654	2.184
95º	Ubatuba	56	4.568.767	81.096
96º	Tremembé	56	2.318.425	41.159
97º	Andradina	56	3.177.455	56.593
98º	Redenção da Serra	55	234.733	4.245
99º	Americana	55	11.329.349	205.229
100º	Guaíra	55	2.133.079	38.676

Total dos 100 maiores	174	3.093.802.922	17.768.357
Total dos demais	29	684.336.719	23.615.682
Total geral	91	3.778.139.641	41.384.039

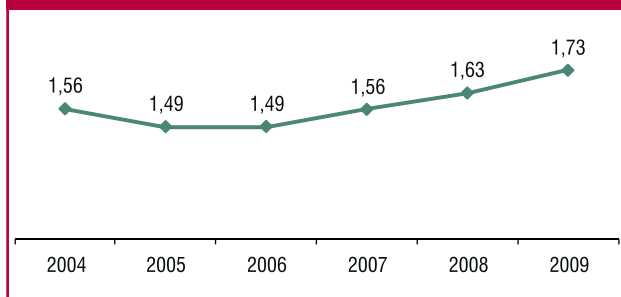
Fonte: elaborado por Aequis Consultoria com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN) e estimativa populacional para 2009 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE).

Legislativos municipais

> DESEMPENHO

A despesa com o Legislativo para o conjunto dos municípios paulistas voltou a crescer a partir de 2007, atingindo, em 2009, R\$ 1,73 bilhão. A taxa de ampliação desses gastos, acumulada desde 2006, é de 16,4%. O dispêndio absoluto, medido em termos reais, superou os níveis praticados em 1999, R\$ 1,70 bilhão, ano que antecedeu a implantação de um conjunto de mudanças institucionais, voltadas para restringir os gastos com câmaras municipais no país.

Evolução da despesa com o Legislativo municipal
em R\$ bilhões - IPCA médio de 2009



Entre os municípios do interior, o aumento médio dos recursos à disposição do Legislativo cresceu 8,5% entre 2008 e 2009. Na capital, cujo Legislativo conta com um Tribunal de Contas Municipal, ocorreu uma ligeira queda de 1%.

O aumento dos desembolsos com o Legislativo municipal, num cenário adverso das receitas, é consequência das regras estabelecidas pela Emenda Constitucional (EC) nº 25/2000, que alterou a redação do artigo 29 da Constituição Federal (CF), e acrescentou o artigo 29-A. Segundo o disposto nesse artigo, o total das despesas das câmaras municipais tem como parâmetro o montante da receita municipal do ano anterior e não do ano em curso. O valor atribuído ao Poder Legislativo Municipal está limitado entre 5% e 8% (conforme o porte populacional) da receita tributária e das transferências previstas pela CF no § 5º do artigo 153 (imposto sobre ouro, quando definido em lei como ativo financeiro ou instrumento cambial) e nos artigos 158 (IRRF, ITR, IPVA e ICMS) e 159 (FPM, IPI-exportação), realizadas no exercício anterior. Dessa forma, a forte expansão das receitas em 2008 refletiu-se na despesa com as câmaras em 2009.

Em 2009, dentre os 73 municípios paulistas, com população acima de 100 mil habitantes, incluindo a capital, apenas 17 reduziram seus gastos com o Legislativo, seis não disponibilizaram informações sobre a despesa com essa função e o restante ampliou gastos. Dos que reduziram, destacam-se Pindamonhangaba (-39,7%), Cotia (-31,3%) e Valinhos (-25,7%). Pindamonhangaba e Vali-

inhos haviam apresentado, em 2008, forte crescimento de gastos com seus parlamentos. No outro extremo, dentre os municípios que mais ampliaram esses gastos em 2009, lideram Hortolândia (33,1%), São Caetano do Sul (28,4%), Bauru (26,0%) e Presidente Prudente (23,5%).

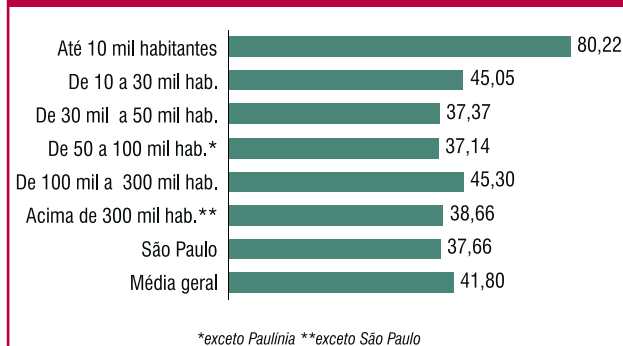
No *ranking* de maiores despesas com câmaras, a capital é a primeira colocada (R\$ 415,7 milhões), seguida de longe pelos municípios de Campinas, que gastou R\$ 71,7 milhões, Guarulhos (R\$ 55,1 milhões) e Santos (R\$ 38 milhões).

> GASTO POR HABITANTE

Os Legislativos municipais paulistas gastaram em média R\$ 41,80 por habitante, valor superior ao verificado no ano passado (R\$ 39,42). Por faixa de população, os valores de gasto per capita ficam próximos à média, com exceção dos municípios menores, que gastaram R\$ 80,22 por habitante. Nesses últimos, o dispêndio tende a ser relativamente maior, em consequência de uma receita per capita também maior.

Dos 24 municípios com maior gasto per capita, 21 possui menos de 3.400 habitantes, com o município de Borá (837 habitantes) destacando-se como o maior gasto per capita. Das cidades maiores destacam-se, em termos de volume de despesa por habitante, Cubatão (R\$ 238,26), Paulínia (R\$ 219,03) e São Caetano do Sul (R\$ 182,53).

Despesa per capita com os legislativos municipais
agrupados por faixa populacional - 2009
em R\$



> ALTERAÇÕES INSTITUCIONAIS E LIMITAÇÕES DOS GASTOS COM CÂMARAS MUNICIPAIS

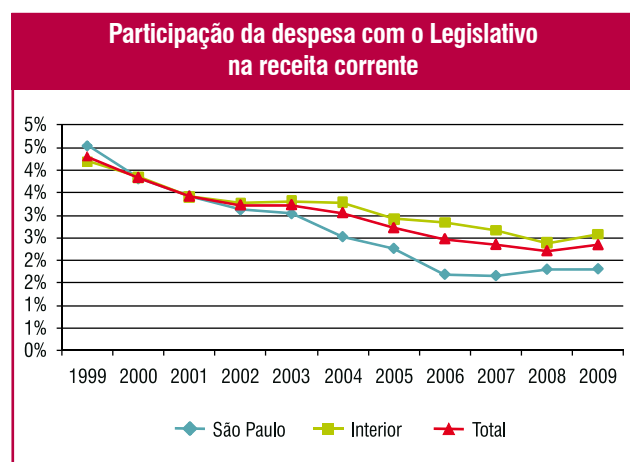
O final da década de 1990 caracterizou-se pela disseminação de mecanismos legais de controles de gastos públicos no país, destacando-se como um deles a EC nº 25, 14 de fevereiro de 2000, em vigor a partir de janeiro de 2001. Ela visava a estabelecer tetos de

gastos com legislativos municipais, fixando um percentual máximo de repasse às câmaras em relação ao total das receitas tributária e das transferências efetivamente realizadas no ano anterior.

A essa mudança se somou a restrição de gastos com pessoal, definida pela Lei de Responsabilidade Fiscal (LRF), em maio de 2000, fixada para cada ente federativo e cada poder. A LRF estabeleceu um limite máximo de gastos com pessoal do Legislativo municipal em 6% da receita corrente líquida.

Tais alterações institucionais ensejaram um movimento de redução dos gastos absolutos com câmaras no país, bem como a diminuição do peso desses gastos na receita corrente. A participação da despesa com o Legislativo na receita corrente, para o conjunto dos municípios do Estado, partindo de 4,3%, em 1999, declinou 2,1 pontos percentuais (p.p.) até 2008, elevando-se levemente em 2009, ano em que atingiu 2,3%.

A capital respondeu por parcela significativa dessa queda. Até 2006, a cidade de São Paulo registrou uma redução dos níveis de comprometimento de sua receita corrente com o Legislativo, que passou a se estabilizar em torno de 1,7% e 1,8% a partir do ano seguinte. Ainda que de forma menos intensa, movimento semelhante ocorreu entre os demais municípios paulistas. Nos municípios com mais de 100 mil habitantes, os que apresentaram as maiores participações desse gasto na receita corrente em 2009 foram: Cubatão (4,6%), Itapeverica da Serra (4,6%), Hortolândia (4,4%), Várzea Paulista (4,3%) e Jandira (4,3%).



Recentemente, por meio da EC nº 58/2009, o Congresso Nacional reduziu os tetos da EC 25/2000, que vigoraram até 2009. A partir de 2010 passaram a valer os percentuais de gastos estabelecidos na tabela a seguir.

Apesar da EC nº 58/2009 reduzir os tetos de gastos com câmaras por faixa populacional, ela aumentou o número de vereadores dos municípios, o que tenderá a ampliar os dispêndios com esse Poder em 2013. A emenda também institui mudanças no que tange as disposições da Resolução nº 21.702/2004, do Tribunal

Limites do gasto com legislativos municipais

Faixas populacionais	Limites máximos EC nº 25	Limites máximos EC nº 58
Até 100 mil habitantes	8%	7%
De 100 mil e um a 300 mil habitantes	7%	6%
De 300 mil e um a 500 mil habitantes	6%	5%
Acima de 500 mil habitantes	5%	-
De 500 mil e um a 3 milhões de hab.	-	4,5%
De 3 milhões e um a 8 milhões de hab.	-	4%
Acima de 8 milhões de habitantes	-	3,5%

Fonte: Emenda Constitucional nº 25/2000, e Emenda Constitucional nº 58/2009.

Superior Eleitoral (TSE), que fixava o número de cadeiras das câmaras em todo o país, conforme o tamanho da população municipal estimada pelo IBGE no ano anterior. A EC nº 58/2009, que passa a vigorar para as eleições de 2012, reduz o número de faixas populacionais de 36 para 24, e são definidos números ímpares de membros dos legislativos municipais, a fim de facilitar o processo de deliberação local.

Atualmente, as câmaras paulistas contam com 6.262 representantes, número que deve aumentar em cerca de 20%, segundo projeção do Senado Federal, desconsiderando o aumento populacional dos municípios, aspecto que pode fazer com que algumas cidades passem a ter um número de vereadores maior.

A tabela abaixo mostra o número de vereadores por faixa populacional que passará a vigorar nas próximas eleições.

Número de vereadores por faixa populacional do município - EC nº 58/2009

Nº de habitantes do município	Número de vereadores
até 15.000	9
de 15.000 até 30.000	11
de 30.000 até 50.000	13
de 50.000 até 80.000	15
de 80.000 até 120.000	17
de 120.000 até 160.000	19
de 160.000 até 300.000	21
de 300.000 até 450.000	23
de 450.000 até 600.000	25
de 600.000 até 750.000	27
de 750.000 até 900.000	29
de 900.000 até 1.050.000	31
de 1.050.000 até 1.200.000	33
de 1.200.000 até 1.350.000	35
de 1.350.000 até 1.500.000	37
de 1.500.000 até 1.800.000	39
de 1.800.000 até 2.400.000	41
de 2.400.000 até 3.000.000	43
de 3.000.000 até 4.000.000	45
de 4.000.000 até 5.000.000	47
de 5.000.000 até 6.000.000	49
de 6.000.000 até 7.000.000	51
de 7.000.000 até 8.000.000	53
Acima de 8.000.000	55

Fonte: Emenda Constitucional, nº 58/2009.

Despesa com legislativos municipais - 2004-2009

População	Município	2004	2005	2006	2007	2008	2009	Varição 2009/ 2008	Participação 2009		Desp. com legislativo per capita 2009 em R\$
		em R\$ mil - IPCA médio de 2009						em %	no total do legislativo	na rec. corr. ^b	
									em %		
1.388.979	Até 10 mil habitantes	83.811,2	86.567,1	91.403,7	95.738,5	96.501,1	111.423,2	15,5	6,4	3,9	80,22
3.160.492	De 10 mil a 30 mil hab.	112.512,7	111.613,4	121.086,4	129.247,5	128.455,7	142.374,0	10,8	8,2	2,9	45,05
2.616.213	De 30 mil a 50 mil hab.	79.042,6	74.268,6	87.103,0	86.420,5	87.938,5	97.773,9	11,2	5,7	2,4	37,37
3.435.175	De 50 mil a 100 mil hab. ^b	124.152,0	115.578,8	123.997,4	136.337,7	135.310,4	127.585,6	-5,7	7,4	2,4	37,14
84.577	Paulínia	25.496,4	16.718,5	18.338,1	19.374,6	20.105,6	18.524,6	-7,9	1,1	2,5	219,03
104.542	Ourinhos	3.189,8	3.301,3	3.873,5	3.839,6	3.762,0	3.576,7	-4,9	0,2	2,1	34,21
105.193	Votorantim	2.242,4	2.142,4	2.020,2	2.776,6	3.071,5	2.666,7	-13,2	0,2	1,8	25,35
107.211	Várzea Paulista	3.074,1	3.431,1	3.783,1	4.029,8	4.321,9	4.780,4	10,6	0,3	4,3	44,59
107.481	Valinhos	3.478,8	3.704,2	4.804,4	6.917,6	10.171,1	7.557,8	-25,7	0,4	3,4	70,32
109.017	Tatuí	3.234,1	3.442,1	3.291,2	4.493,0	4.671,2	5.648,3	20,9	0,3	4,1	51,81
109.948	Salto	2.642,6	1.860,6	1.852,2	1.957,9	2.072,6	...	..	..	..	..
110.911	Birigui	2.392,2	3.160,5	3.791,0	3.637,2	4.048,0	3.977,2	-1,8	0,2	2,6	35,86
110.999	Sertãozinho	4.277,0	3.450,9	3.798,3	4.188,7	5.034,0	6.001,5	19,2	0,3	2,8	54,07
112.011	Ribeirão Pires	3.698,9	3.947,6	4.072,2	4.160,5	4.401,4	4.475,4	1,7	0,3	3,4	39,96
112.130	Jandira	3.668,2	3.471,5	4.068,2	4.262,9	4.471,3	5.481,7	22,6	0,3	4,3	48,89
112.481	Poá	4.445,5	4.557,0	7.054,1	928,6	...	...	..	..	..	..
113.357	Guaratinguetá	3.541,1	3.892,2	4.526,4	...	...	5.144,8	..	0,3	3,6	45,39
113.618	Barretos	987,6	979,6	4.015,0	4.435,0	4.660,3	5.369,4	15,2	0,3	2,5	47,26
114.321	Santana de Parnaíba	7.376,8	8.051,6	7.770,4	9.005,8	8.815,7	9.249,1	4,9	0,5	2,8	80,90
114.515	Araras	1.718,4	1.793,5	1.800,0	1.778,1	2.002,3	2.031,0	1,4	0,1	0,8	17,74
114.812	Catanduva	2.632,9	2.996,3	3.609,0	3.238,8	4.767,8	5.328,3	11,8	0,3	2,7	46,41
126.757	Atibaia	6.567,4	5.329,0	5.814,0	6.072,2	6.104,0	6.051,4	-0,9	0,3	2,8	47,74
129.582	Cubatão	25.145,5	26.132,8	22.689,8	27.171,5	28.104,2	30.874,6	9,9	1,8	4,6	238,26
130.348	Botucatu	2.004,7	1.745,1	1.755,7	2.516,1	2.295,5	2.461,0	7,2	0,1	1,4	18,88
131.366	Franco da Rocha	3.173,4	3.149,1	3.348,5	3.705,7	3.955,7	4.191,1	6,0	0,2	3,7	31,90
135.546	Jaú	2.304,5	1.734,5	1.906,5	1.935,7	1.958,3	2.343,4	19,7	0,1	1,3	17,29
139.836	Mogi Guaçu	5.816,7	4.697,6	4.752,0	5.267,7	5.078,8	367,4	-92,8	0,0	0,2	2,63
144.613	Pindamonhangaba	6.500,5	4.686,7	4.696,2	4.753,1	9.534,4	5.752,6	-39,7	0,3	2,7	39,78
145.894	Bragança Paulista	6.490,1	6.937,7	7.542,4	6.948,2	6.881,3	7.492,2	8,9	0,4	3,6	51,35
148.808	Itapetininga	4.641,3	4.413,8	4.848,9	3.791,5	2.739,0	2.871,9	4,9	0,2	1,6	19,30
152.093	São Caetano do Sul	14.462,2	17.269,2	19.908,8	21.998,4	21.628,5	27.761,1	28,4	1,6	4,1	182,53
157.294	Francisco Morato	2.320,3	2.902,1	3.353,2	3.504,7	3.721,0	4.122,3	10,8	0,2	3,0	26,21
157.384	Itu	3.318,1	274,9	351,7	...	...	4.004,4	..	0,2	1,6	25,44
161.983	Itapeverica da Serra	6.016,2	5.417,5	5.680,0	6.049,4	6.892,8	8.379,5	21,6	0,5	4,6	51,73
179.231	Ferraz de Vasconcelos	3.314,8	3.648,8	3.760,2	...	...	...	..	..	..	..
182.045	Cotia	7.847,1	9.581,9	12.716,1	14.382,0	15.706,1	10.791,8	-31,3	0,6	3,3	59,28
182.204	Araçatuba	9.236,1	9.331,6	9.418,8	10.223,6	10.572,0	11.304,1	6,9	0,7	4,2	62,04
183.803	Indaiatuba	8.766,8	6.448,1	6.718,6	7.442,4	8.139,8	6.933,4	-14,8	0,4	1,6	37,72
189.573	Santa Bárbara d'Oeste	5.139,6	3.859,3	4.075,9	3.421,6	4.650,2	5.275,3	13,4	0,3	2,3	27,83
191.886	Rio Claro	9.427,6	10.279,0	11.180,7	12.207,1	11.886,8	10.842,9	-8,8	0,6	3,3	56,51
200.666	Araraquara	6.687,3	5.827,7	6.132,3	7.645,3	6.792,9	7.008,9	3,2	0,4	2,1	34,93
205.229	Americana	6.153,7	6.559,7	6.979,7	7.934,2	8.699,1	9.239,8	6,2	0,5	2,6	45,02
205.856	Hortolândia	8.227,7	10.096,1	8.930,7	9.132,9	11.121,2	14.799,0	33,1	0,9	4,4	71,89
205.881	Itapevi	...	4.739,4	5.965,3	...	7.903,8	8.302,8	5,1	0,5	3,7	40,33
207.725	Presidente Prudente	4.329,4	3.296,1	3.322,7	3.262,9	3.036,5	3.749,8	23,5	0,2	1,3	18,05
212.824	Jacareí	11.932,1	10.430,8	10.841,3	11.107,3	10.945,4	11.768,5	7,5	0,7	3,5	55,30
220.463	São Carlos	7.691,6	7.921,3	8.166,1	7.812,7	7.984,5	7.914,8	-0,9	0,5	2,2	35,90
225.938	Marília	7.430,8	6.236,8	6.643,1	6.778,5	6.943,2	7.528,4	8,4	0,4	1,9	33,32
227.343	Taboão da Serra	...	9.893,3	10.752,5	11.807,4	...	13.293,4	..	0,8	4,0	58,47
241.077	Sumaré	5.218,9	5.409,7	6.694,9	7.293,0	7.918,3	7.563,3	-4,5	0,4	2,4	31,37
248.722	Embu	6.231,7	4.901,8	...	...	...	...	..	..	..	..
249.551	Praia Grande	10.057,4	8.382,9	9.293,3	10.021,3	...	10.863,2	..	0,6	2,0	43,53
270.173	Barueri	...	16.634,0	18.461,4	18.792,6	20.935,5	22.997,2	9,9	1,3	1,8	85,12
273.426	Taubaté	8.967,8	8.960,5	9.335,1	...	11.509,2	13.899,5	20,8	0,8	3,1	50,83
281.583	Limeira	6.003,2	6.125,4	5.436,7	6.039,7	6.400,3	6.966,7	8,9	0,4	1,7	24,74
284.356	Suzano	11.841,6	10.395,5	9.716,6	...	...	13.736,6	..	0,8	4,1	48,31
8.503.606	De 100 mil a 300 mil hab.	320.219,1	307.831,8	330.588,3	308.668,3	326.309,2	385.186,9	18,0	22,3	2,6	45,30
308.058	Guarujá	17.284,1	15.179,6	16.098,7	19.456,5	...	...	..	..	..	..
330.795	São Vicente	11.225,4	11.753,9	12.206,9	...	10.716,7	12.007,5	12,1	0,7	2,7	36,30
330.938	Franca	4.202,7	3.880,3	...	6.788,2	4.220,8	4.747,3	12,5	0,3	1,5	14,35
349.929	Jundiaí	18.386,6	11.417,3	13.861,3	14.974,0	15.132,1	14.512,8	-4,1	0,8	1,6	41,47
359.253	Itaquaquecetuba	5.342,5	4.874,6	4.198,6	5.070,4	5.333,1	6.411,2	20,2	0,4	2,6	17,85
359.429	Bauri	8.595,7	6.588,1	6.291,5	5.964,2	5.815,6	7.324,7	26,0	0,4	1,5	20,38
368.843	Piracicaba	11.304,5	9.397,5	11.267,0	12.544,5	14.271,4	13.711,6	-3,9	0,8	2,1	37,17
375.268	Mogi das Cruzes	13.699,0	13.655,5	14.304,8	17.570,4	14.498,9	15.748,2	8,6	0,9	3,1	41,97
392.701	Carapicuíba	6.572,4	6.431,8	6.713,4	7.100,3	7.683,1	8.417,1	9,6	0,5	4,1	21,43
397.738	Diadema	16.591,2	16.195,6	14.619,1	15.518,2	16.257,6	16.776,1	3,2	1,0	3,1	42,18
417.098	Santos	30.980,6	32.140,8	32.899,8	29.271,0	33.350,1	37.990,4	13,9	2,2	3,5	91,08
417.458	Mauá	15.042,0	15.984,1	17.835,2	...	...	...	..	..	..	..
419.632	São José do Rio Preto	8.410,7	7.031,4	8.210,0	8.295,3	8.298,8	9.156,4	10,3	0,5	1,4	21,82
563.107	Ribeirão Preto	22.657,5	21.015,9	24.095,3	26.051,6	28.642,1	27.610,2	-3,6	1,6	2,7	49,03
584.313	Sorocaba	14.993,8	...	...	...	...	18.769,9	..	1,1	1,9	32,12
615.871	São José dos Campos	27.719,9	27.106,2	27.371,8	27.041,2	27.919,7	30.483,8	9,2	1,8	2,4	49,50
673.396	Santo André	21.834,5	20.690,0	20.326,6	26.417,5	26.095,0	25.989,9	-0,4	1,5	2,1	38,60
718.646	Osasco	23.929,4	24.896,3	23.760,3	25.096,7	26.982,9	27.069,1	0,3	1,6	2,7	37,67
810.979	São Bernardo do Campo	32.578,2	25.982,9	25.393,2	...	26.602,8	27.800,0	4,5	1,6	1,5	34,28
1.064.669	Campinas	61.151,9	54.321,9	58.051,5	67.570,0	70.510,1	71.689,2	1,7	4,1	3,4	67,33
1.299.283	Guarulhos	41.852,8	45.187,9	46.351,8	51.766,7	52.039,7	55.142,1	6,0	3,2	3,0	42,44
11.157.404	Acima de 300 mil hab.	414.355,2	385.554,1	387.506,5	428.007,1	416.832,0	431.357,7	3,5	24,9	2,4	38,66
30.346.446	Interior	1.159.589,2	1.098.132,3	1.160.023,4	1.203.794,1	1.211.452,4	1.314.225,8	8,5	76,0	2,6	43,31
11.037.593	São Paulo	403.241,4	387.093,7	326.007,1	356.586,4	419.890,7	415.668,2	-1,0	24,0	1,8	37,66
41.384.039	Total	1.562.830,6	1.485.226,0	1.486.030,5	1.560.380,5	1.631.343,1	1.729.894,0	6,0	100,0	2,3	41,80

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN) e estimativa populacional para 2009 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). Nota: ^areceita corrente ajustada dos efeitos da conta Fundef/Fundeb (ver "Nota metodológica", na página 5). ^bexceto Paulínia.

Despesa com legislativos municipais

Posição	Município	Despesa com legislativo em R\$	População 2009
1º	São Paulo	415.668.165	11.037.593
2º	Campinas	71.689.222	1.064.669
3º	Guarulhos	55.142.130	1.299.283
4º	Santos	37.990.445	417.098
5º	Cubatão	30.874.556	129.582
6º	São José dos Campos	30.483.747	615.871
7º	São Bernardo do Campo	27.800.000	810.979
8º	São Caetano do Sul	27.761.065	152.093
9º	Ribeirão Preto	27.610.218	563.107
10º	Osasco	27.069.091	718.646
11º	Santo André	25.989.869	673.396
12º	Barueri	22.997.168	270.173
13º	Sorocaba	18.769.936	584.313
14º	Paulínia	18.524.569	84.577
15º	Diadema	16.776.116	397.738
16º	Mogi das Cruzes	15.748.220	375.268
17º	Hortolândia	14.799.020	205.856
18º	Jundiaí	14.512.842	349.929
19º	Taubaté	13.899.457	273.426
20º	Suzano	13.736.573	284.356
21º	Piracicaba	13.711.565	368.843
22º	Taboão da Serra	13.293.442	227.343
23º	São Vicente	12.007.539	330.795
24º	Jacaré	11.768.510	212.824
25º	Araçatuba	11.304.108	182.204
26º	São Sebastião	10.965.953	73.631
27º	Praia Grande	10.863.192	249.551
28º	Rio Claro	10.842.866	191.886
29º	Cotia	10.791.756	182.045
30º	Santana de Parnaíba	9.249.046	114.321
31º	Americana	9.239.828	205.229
32º	São José do Rio Preto	9.156.406	419.632
33º	Carapicuíba	8.417.114	392.701
34º	Itapeccica da Serra	8.379.457	161.983
35º	Itapevi	8.302.768	205.881
36º	Caragatatuba	8.210.954	96.125
37º	São Carlos	7.914.768	220.463
38º	Sumaré	7.563.333	241.077
39º	Valinhos	7.557.796	107.481
40º	Marília	7.528.402	225.938
41º	Bragança Paulista	7.492.220	145.894
42º	Bauru	7.324.679	359.429
43º	Araraquara	7.008.936	200.666
44º	Limeira	6.966.668	281.583
45º	Cajamar	6.951.977	63.675
46º	Indaiatuba	6.933.416	183.803
47º	Bertioga	6.663.197	44.233
48º	Ubatuba	6.413.865	81.096
49º	Itaquaquecetuba	6.411.209	359.253
50º	Arujá	6.409.914	80.922
51º	Atibaia	6.051.423	126.757
52º	Sertãozinho	6.001.528	110.999

Posição	Município	Despesa com legislativo em R\$	População 2009
53º	Pindamonhangaba	5.752.596	144.613
54º	Tatui	5.648.332	109.017
55º	Jandira	5.481.714	112.130
56º	Barretos	5.369.426	113.618
57º	Catanduva	5.328.259	114.812
58º	Santa Bárbara d'Oeste	5.275.304	189.573
59º	Guaratinguetá	5.144.805	113.357
60º	Itapeva	4.787.249	89.768
61º	Várzea Paulista	4.780.407	107.211
62º	Franca	4.747.342	330.938
63º	Campo Limpo Paulista	4.663.391	74.863
64º	Ribeirão Pires	4.475.435	112.011
65º	Itanhaém	4.437.428	87.338
66º	Itatiba	4.261.065	99.047
67º	Franco da Rocha	4.191.119	131.366
68º	Francisco Morato	4.122.272	157.294
69º	Itu	4.004.363	157.384
70º	Birigui	3.977.182	110.911
71º	Lorena	3.785.354	82.770
72º	Presidente Prudente	3.749.794	207.725
73º	Vargem Grande Paulista	3.700.667	44.754
74º	Cruzeiro	3.681.778	79.957
75º	Ourinhos	3.576.716	104.542
76º	Louveira	3.500.687	33.251
77º	Mairiporã	3.488.844	79.155
78º	Peruibe	3.428.838	57.686
79º	Vinhedo	3.399.069	63.729
80º	Mongaguá	3.376.725	44.087
81º	Mairinque	3.317.253	43.658
82º	Matão	3.278.843	78.222
83º	Caçapava	3.075.941	85.181
84º	São Roque	3.058.310	67.715
85º	Itapetininga	2.871.860	148.808
86º	Lins	2.854.412	73.183
87º	Alumínio	2.782.597	16.427
88º	Lençóis Paulista	2.772.428	63.314
89º	Itupeva	2.705.000	42.458
90º	Votorantim	2.666.661	105.193
91º	Andradina	2.662.579	56.593
92º	Santa Isabel	2.618.047	46.902
93º	Botucatu	2.460.970	130.348
94º	Tupã	2.351.194	64.098
95º	Ilhabela	2.349.521	26.011
96º	Jaú	2.343.440	135.546
97º	Moji Mirim	2.325.916	88.373
98º	Nova Odessa	2.307.049	48.754
99º	Itapira	2.296.266	72.657
100º	Pereira Barreto	2.242.498	24.777

Total dos 100 maiores	1.381.017.188	31.327.341
Total dos demais	348.876.812	10.056.698
Total geral	1.729.894.000	41.384.039

Fonte: elaborado por Aequis Consultoria com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN) e estimativa populacional para 2009 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE).

Despesa com legislativos municipais per capita

Posição	Município	Despesa com legislativo per capita	Despesa com legislativo	População 2009
		em R\$		
1º	Borá	408	341.832	837
2º	Fernão	298	453.939	1.521
3º	Nova Castilho	289	324.548	1.122
4º	União Paulista	243	370.300	1.522
5º	Cubatão	238	30.874.556	129.582
6º	Cruzália	236	556.749	2.356
7º	Águas de São Pedro	228	595.853	2.613
8º	Santa Clara d'Oeste	219	469.000	2.141
9º	Paulínia	219	18.524.569	84.577
10º	Altair	211	693.143	3.287
11º	Nova Canaã Paulista	207	448.552	2.172
12º	Zacarias	206	499.353	2.427
13º	Brejo Alegre	202	520.582	2.573
14º	Paulistânia	201	383.749	1.909
15º	Sandovalina	195	659.679	3.387
16º	Trabiju	191	289.617	1.519
17º	Monções	187	398.522	2.129
18º	Santa Salete	186	269.471	1.446
19º	São Caetano do Sul	183	27.761.065	152.093
20º	Nantes	182	484.580	2.662
21º	Parisi	182	390.776	2.149
22º	Florínia	177	504.118	2.856
23º	São João de Iracema	175	315.912	1.810
24º	Arco-Íris	174	350.095	2.010
25º	Alumínio	169	2.782.597	16.427
26º	Onda Verde	169	678.185	4.005
27º	Ouroeste	169	1.282.236	7.598
28º	Rubinéia	169	440.167	2.611
29º	Quadra	168	468.908	2.789
30º	Dirce Reis	168	272.010	1.623
31º	Embaúba	162	395.205	2.442
32º	Bento de Abreu	161	478.830	2.982
33º	São João das Duas Pontes	160	420.033	2.630
34º	Mesópolis	159	280.672	1.767
35º	Itapura	158	624.408	3.941
36º	Marinópolis	156	337.673	2.158
37º	Ilha Comprida	156	1.578.456	10.090
38º	Águas de Santa Bárbara	156	877.857	5.612
39º	Aspásia	156	284.000	1.826
40º	Sagres	154	360.000	2.338
41º	Araçariguama	152	2.006.000	13.208
42º	Lourdes	151	306.559	2.032
43º	Bertioga	151	6.663.197	44.233
44º	Mira Estrela	150	400.393	2.663
45º	São Sebastião	149	10.965.953	73.631
46º	Sebastianópolis do Sul	148	458.808	3.109
47º	Guarani d'Oeste	147	295.566	2.017
48º	Estrela do Norte	144	357.339	2.474
49º	Lutécia	144	412.100	2.855
50º	Pedrinhas Paulista	144	420.328	2.927
51º	Óleo	138	373.035	2.699
52º	Taquaral	138	410.302	2.974

Posição	Município	Despesa com legislativo per capita	Despesa com legislativo	População 2009
		em R\$		
53º	Floreal	137	396.516	2.884
54º	Taciba	137	778.999	5.675
55º	Ribeirão dos Índios	136	315.645	2.317
56º	Queiroz	135	388.204	2.875
57º	Dolcinópolis	133	302.971	2.272
58º	Barão de Antonina	131	371.266	2.835
59º	Buritizal	131	535.525	4.096
60º	Itaju	130	352.333	2.714
61º	Gavião Peixoto	130	549.970	4.244
62º	Marapoama	129	359.451	2.780
63º	Iporanga	128	614.774	4.789
64º	Castilho	128	2.070.543	16.165
65º	Jumirim	127	290.210	2.290
66º	Jeriquara	126	406.385	3.216
67º	Suzanópolis	126	479.526	3.805
68º	Avai	125	648.370	5.170
69º	Luís Antônio	125	1.494.959	11.924
70º	Emilianópolis	125	398.140	3.184
71º	Rubiácea	121	321.934	2.661
72º	Alto Alegre	121	514.156	4.267
73º	Pedranópolis	120	341.007	2.834
74º	Cândido Rodrigues	120	331.087	2.770
75º	Piquerobi	118	445.632	3.781
76º	Santa Mercedes	118	305.583	2.596
77º	Nova Guataporanga	117	256.273	2.184
78º	Santo Antônio do Aracanguá	117	859.084	7.335
79º	Borebi	116	271.452	2.349
80º	Turmalina	116	226.200	1.958
81º	Mombuca	115	399.944	3.471
82º	Platina	114	388.693	3.407
83º	São João do Pau d'Alho	114	249.883	2.191
84º	Magda	113	356.174	3.160
85º	Pardinho	112	599.601	5.337
86º	Pracinha	110	359.079	3.271
87º	Cajamar	109	6.951.977	63.675
88º	Rosana	109	2.064.185	18.918
89º	Canas	108	516.790	4.765
90º	Monte Castelo	108	446.927	4.131
91º	Presidente Alves	108	486.281	4.517
92º	Indiaporã	107	424.096	3.949
93º	Itaóca	107	337.460	3.143
94º	Alvinlândia	107	307.676	2.869
95º	Narandiba	107	445.285	4.167
96º	Espírito Santo do Turvo	107	471.730	4.428
97º	Adolfo	106	394.620	3.710
98º	Santana da Ponte Pensa	106	171.359	1.616
99º	Aparecida d'Oeste	106	486.980	4.598
100º	Oscar Bressane	106	268.562	2.536

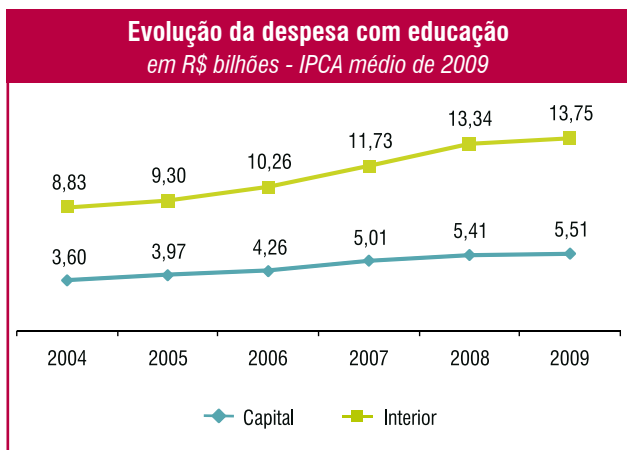
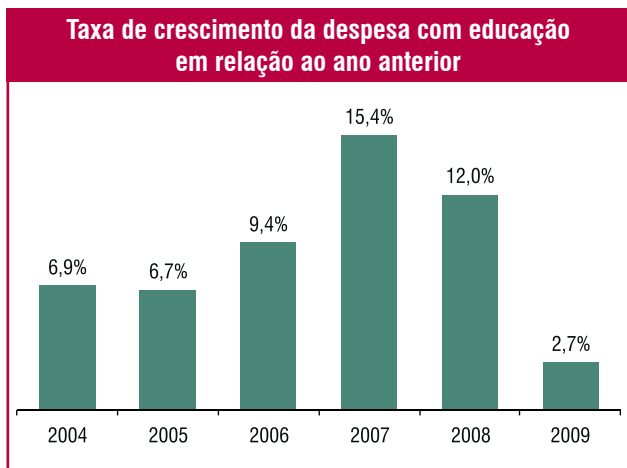
Total dos 100 maiores	169	151.864.872	900.190
Total dos demais	39	1.578.029.128	40.483.849
Total geral	42	1.729.894.000	41.384.039

Fonte: elaborado por Aequis Consultoria com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN) e estimativa populacional para 2009 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE).

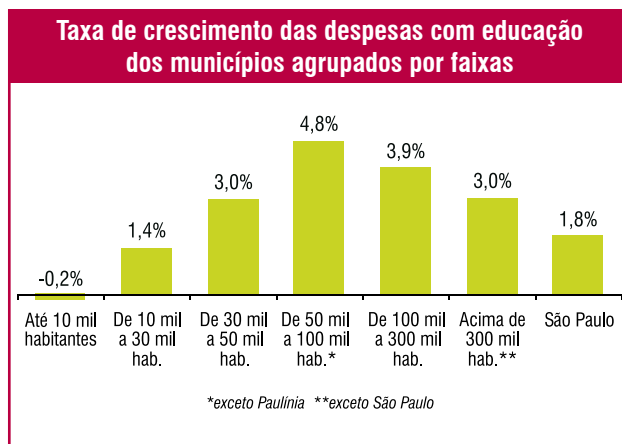
Educação

> DESEMPENHO

Os recursos aplicados em educação pelas cidades paulistas aumentaram 2,7%, entre 2008 e 2009, mantendo sua trajetória ascendente. Embora o ritmo de expansão tenha sido significativamente menor que o verificado no período 2004-2008, esse pode ser considerado um bom resultado, uma vez que a receita corrente dos municípios não cresceu.



A despesa com educação totalizou, em 2009, R\$ 19,26 bilhões, R\$ 503,1 milhões a mais que no ano anterior, considerando os valores atualizados pela inflação. À exceção das localidades com menos de 10 mil habitantes, nas quais o gasto ficou estável, os demais grupos populacionais tiveram aumentos entre 1,4% e 4,8%.



Entre os municípios com mais de 100 mil habitantes, exceto a capital, os maiores aumentos em termos de valores foram registrados por São José dos Campos (R\$ 32,1 milhões), Barueri (R\$ 31,3 milhões), Santos (R\$ 30,5 milhões), Taubaté (R\$ 29,6 milhões) e Guarulhos (R\$ 27,3 milhões). Relativamente, Botucatu (35%), Mauá (30,8%) e Tatuí (22,7%) exibiram as maiores taxas de crescimento. Nesse mesmo grupo, os recursos aplicados na área encolheram com maior intensidade em Mogi Guaçu (-12,8%), Rio Claro (-12,1%), Hortolândia (-9,1%) e Jacaré (-8%).

Na capital, a despesa com educação teve um ligeiro aumento de 1,8%, passando de R\$ 5,41 bilhões, em 2008, para R\$ 5,51 bilhões, em 2009. Com um volume tão significativo, a cidade de São Paulo lidera com folga o ranking de recursos aplicados na função, sendo responsável por 28,6% do valor gasto na área.

Em seguida, aparecem Campinas (R\$ 467,3 milhões), Guarulhos (R\$ 416,4 milhões), Barueri (R\$ 391,6 milhões), São Bernardo do Campo (R\$ 376,1 milhões), São José dos Campos (R\$ 342,2 milhões), Osasco (R\$ 314,7 milhões), Santos (R\$ 264,5 milhões) e Sorocaba (R\$ 215,2 milhões), para ficar naqueles municípios que aplicaram mais de R\$ 200 milhões. Juntos eles responderam por 43,4% do total.

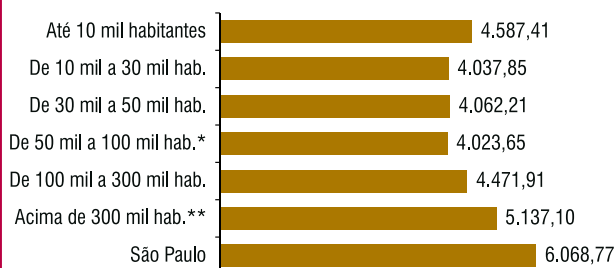
A educação é a função que mais absorve recursos da administração municipal, isso porque, de acordo com o artigo 212 da Constituição Federal de 1988, os municípios estão obrigados a

aplicar, no mínimo, 25% de toda sua receita bruta proveniente das arrecadações de impostos (IPTU, ITBI, ISS e IRRF) e transferências constitucionais (FPM, ICMS, Lei Kandir, IPI-Exportação, ITR, IPVA e IOF-Ouro) em ações de manutenção e desenvolvimento da educação (MDE). Em 2009, o gasto com a função representou 24,7% da despesa total.

> GASTO POR ALUNO

Os municípios paulistas gastaram, em média, R\$ 4.914,48 por aluno matriculado na rede municipal de ensino, em 2009. Separados por faixa populacional, o menor gasto por estudante coube ao grupo de municípios com população entre 10 mil e 100 mil habitantes, que despenderam pouco mais de R\$ 4 mil por aluno. Somente as localidades com mais de 300 mil habitantes aplicaram valores acima da média.

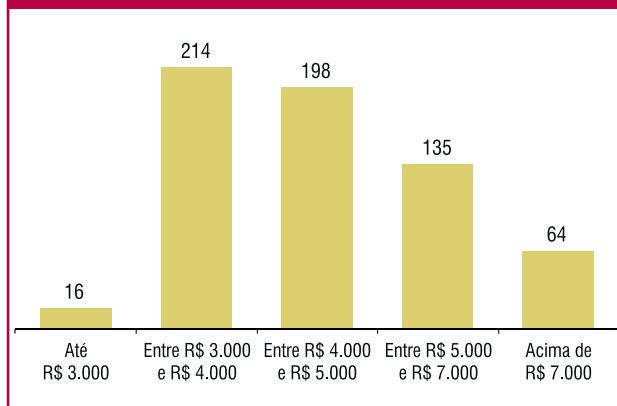
Despesa por aluno dos municípios agrupados por faixa populacional - 2009



*exceto Paulínia **exceto São Paulo

Estratificados por faixa de gasto, a maior parte dos municípios que apresentaram dados para 2009 (65,7%) despendeu entre R\$ 3 mil e R\$ 5 mil por aluno. Nos extremos, 64 cidades (10,2%) aplicaram mais de R\$ 7 mil e 16 (2,6%) gastaram menos de R\$ 3 mil anuais por estudante.

Número de municípios segundo a despesa média anual por aluno - 2009



É possível observar uma grande discrepância entre os valores aplicados por município. As primeiras posições no *ranking* dos maiores gastos por aluno foram ocupadas pelos municípios de Nova Castilho (R\$ 24.187,48), Santa Salete (R\$ 21.747,95), Arco-Íris (R\$ 20.361,70) e Santana da Ponte Pensa (R\$ 20.277,80). Nas últimas posições encontram-se Barrinha (R\$ 2.782,50), Areiópolis (R\$ 2.707,46), Guariba (R\$ 2.699,46) e Ferraz de Vasconcelos (R\$ 2.686,39).

Três fatores combinados explicam as disparidades existentes no dispêndio por estudante: a capacidade de financiamento do município, o patamar de aplicação de recursos sobre a receita vinculada e a quantidade de alunos.

Assim sendo, as maiores despesas por estudante tendem a ocorrer nas cidades com níveis de receita corrente per capita mais elevados, em função da exigência constitucional de vinculação de receitas à educação. Além disso, quanto mais o município exceder o mínimo exigido pela Constituição em relação às demais cidades, maior será sua despesa por aluno. Por fim, quanto menor o contingente discente matriculado na rede municipal, mais elevada será a aplicação de recursos por estudante.

Despesa com educação - 2004-2009

População	Número de alunos da rede municipal 2008	Município	2004	2005	2006	2007	2008	2009	Variação 2009/2008 em %	Participação 2009		Desp. educ. por aluno da rede municipal 2009 em R\$
			em R\$ mil - IPCA médio de 2009							no total da desp. educ. em %	na desp. total¹ em %	
1.388.979	174.634	Até 10 mil habitantes	515.489,8	553.946,5	618.672,2	689.270,0	802.723,2	801.118,3	-0,2	4,2	26,6	4.587,41
3.160.492	389.280	De 10 mil a 30 mil hab.	993.491,1	1.085.993,6	1.216.037,0	1.333.095,9	1.549.539,5	1.571.853,7	1,4	8,2	31,0	4.037,85
2.616.213	315.887	De 30 mil a 50 mil hab.	769.526,4	853.768,5	961.311,5	1.067.640,2	1.246.393,2	1.283.200,0	3,0	6,7	30,7	4.062,21
3.435.175	399.738	De 50 mil a 100 mil hab.²	1.075.327,3	1.054.159,2	1.191.555,4	1.375.417,9	1.535.121,5	1.608.405,1	4,8	8,4	29,3	4.023,65
84.577	16.765	Paulínia	128.917,5	134.430,9	175.911,6	183.484,6	193.252,5	191.152,9	-1,1	1,0	27,7	11.401,90
104.542	11.391	Ourinhos	28.490,8	32.865,1	34.410,5	33.973,1	37.038,4	37.849,5	2,2	0,2	21,1	3.322,76
105.193	12.685	Votorantim	26.698,4	26.598,8	31.906,1	39.566,4	46.329,7	49.811,5	7,5	0,3	31,9	3.926,80
107.211	10.395	Várzea Paulista	23.628,0	20.493,2	21.787,0	24.394,9	27.722,5	32.808,9	18,4	0,2	26,4	3.156,22
107.481	11.354	Valinhos	33.372,6	37.629,8	44.059,3	43.281,2	54.572,0	52.244,7	-4,3	0,3	22,6	4.601,43
109.017	12.917	Tatui	14.200,5	28.624,3	34.192,0	35.056,9	41.049,2	50.366,3	22,7	0,3	32,1	3.899,23
109.948	8.238	Salto	18.881,8	26.276,2	28.080,4	22.073,2	29.576,3	32.836,5	11,0	0,2	19,9	3.985,97
110.911	9.405	Birigui	27.981,5	29.401,3	30.046,9	33.012,2	38.332,9	40.408,3	5,4	0,2	28,0	4.296,47
110.999	15.494	Sertãozinho	31.938,1	36.498,4	40.360,7	49.192,4	60.491,3	63.529,0	5,0	0,3	30,3	4.100,23
112.011	6.308	Ribeirão Pires	18.720,5	20.054,5	21.306,8	22.108,9	27.807,7	29.458,8	5,9	0,2	19,6	4.670,07
112.130	10.187	Jandira	24.964,2	27.697,0	27.452,6	30.291,3	37.162,0	41.926,9	12,8	0,2	31,8	4.115,72
112.481	10.765	Poá	24.739,1	30.131,2	37.241,1	42.191,5	56.457,2	65.561,9	16,1	0,3	36,5	6.090,29
113.357	10.176	Guaratinguetá	29.286,4	29.197,3	25.812,1	41.004,4	42.427,5	40.883,8	-3,6	0,2	26,7	4.017,66
113.618	11.613	Barretos	45.969,8	42.477,6	69.112,5	70.773,7	74.022,5	74.729,5	1,0	0,4	32,5	6.434,99
114.321	27.766	Santana de Parnaíba	57.609,7	68.164,6	73.206,2	97.509,3	98.011,7	105.727,1	7,9	0,3	36,6	8.807,79
114.515	11.805	Araras	37.096,4	41.432,1	45.483,5	43.411,8	48.118,6	46.869,5	-2,6	0,2	24,4	3.970,31
114.812	11.294	Catanduva	40.618,5	38.968,3	46.203,7	56.640,5	60.927,4	56.705,6	-6,9	0,3	28,3	5.020,86
126.757	10.778	Atibaia	34.447,9	36.661,3	39.951,5	45.034,5	49.342,3	52.061,9	5,5	0,3	23,1	4.830,39
129.582	20.866	Cubatão	90.800,9	90.299,3	90.683,0	98.658,0	109.452,6	107.936,1	-1,4	0,6	16,5	5.172,82
130.348	10.601	Botucatu	25.726,9	26.669,4	29.616,1	32.183,1	37.156,5	50.154,3	35,0	0,3	32,0	4.731,09
131.366	8.431	Franco da Rocha	14.540,2	15.128,6	21.203,4	23.433,7	26.327,9	30.639,6	16,4	0,2	26,9	3.634,16
135.546	12.142	Jaú	29.190,1	32.561,0	35.952,7	41.199,8	45.375,3	49.364,8	8,8	0,3	26,5	4.065,62
139.836	16.383	Mogi Guaçu	43.357,1	48.318,1	55.129,7	62.557,8	74.752,3	65.181,5	-12,8	0,3	34,0	3.978,60
144.613	11.237	Pindamonhangaba	26.609,4	32.940,7	41.160,4	45.113,4	48.973,6	46.916,6	-4,2	0,2	21,5	4.175,18
145.894	14.569	Bragança Paulista	37.666,8	42.783,4	44.421,4	47.225,5	57.671,7	63.884,6	10,8	0,3	29,8	4.384,97
148.808	14.092	Itapetininga	28.481,8	33.952,0	35.773,6	44.023,7	53.837,3	56.900,9	5,7	0,3	30,6	4.037,81
152.093	16.805	São Caetano do Sul	154.250,0	158.577,1	170.580,1	206.370,0	201.017,3	195.744,3	-2,6	1,0	28,1	11.647,98
157.294	18.581	Francisco Morato	37.108,2	37.637,4	37.540,2	39.680,6	53.567,6	56.099,2	4,7	0,3	37,5	3.019,17
157.384	16.716	Itu	36.454,1	37.905,5	45.195,7	53.829,9	64.371,4	66.773,1	3,7	0,3	27,0	3.994,56
161.983	16.069	Itapeceira da Serra	41.100,1	40.538,5	45.717,7	48.343,1	55.612,7	55.806,1	0,4	0,3	29,3	3.472,90
179.231	18.006	Ferraz de Vasconcelos	24.810,5	24.887,8	34.530,9	36.594,4	44.878,8	48.371,2	7,8	0,3	32,8	2.686,39
182.045	23.855	Cotia	78.317,0	71.960,9	74.612,2	101.743,9	119.144,9	114.989,7	-3,5	0,6	35,1	4.820,36
182.204	14.879	Araçatuba	38.267,9	43.219,5	46.956,8	52.156,6	58.329,0	65.927,9	13,0	0,3	23,6	4.430,94
183.803	19.581	Indaiatuba	61.862,2	63.514,6	70.639,5	88.186,4	96.641,0	106.741,1	10,5	0,6	25,5	5.451,26
189.573	13.259	Santa Bárbara d'Oeste	28.170,7	31.418,4	32.148,4	39.492,4	45.030,2	51.063,1	13,4	0,3	20,5	3.851,20
191.886	18.454	Rio Claro	43.031,6	50.198,1	58.944,9	68.488,5	83.075,5	73.038,1	-12,1	0,4	21,9	3.957,84
200.666	16.119	Araraquara	53.200,4	54.797,4	58.179,6	60.653,4	71.962,1	78.142,9	8,6	0,4	21,4	4.847,88
205.229	13.289	Americana	46.289,0	49.048,3	53.774,7	58.050,2	63.314,7	68.696,3	8,5	0,4	18,2	5.169,41
205.856	23.789	Hortolândia	58.375,8	64.033,4	62.037,4	76.840,5	97.384,3	88.532,6	-9,1	0,5	27,0	3.721,58
205.881	27.188	Itapevi	...	54.126,1	62.538,0	64.363,4	83.436,7	87.863,1	5,3	0,5	38,9	3.231,69
207.725	16.390	Presidente Prudente	45.057,3	50.376,8	51.948,1	60.369,4	73.065,4	78.008,4	6,8	0,4	24,8	4.759,51
212.824	12.551	Jacareí	57.232,2	53.950,7	49.314,1	56.087,3	66.313,3	61.015,7	-8,0	0,3	15,9	4.861,42
220.463	14.336	São Carlos	40.947,3	45.778,3	50.771,7	56.897,1	63.686,4	71.037,4	11,5	0,4	17,9	4.955,18
225.938	18.524	Marília	57.381,9	56.306,3	48.420,4	113.557,2	133.101,1	140.590,7	5,6	0,7	33,4	7.589,65
227.343	29.277	Taboão da Serra	...	59.244,4	73.470,4	83.903,9	93.061,8	90.056,8	-3,2	0,5	28,0	3.076,03
241.077	21.579	Sumaré	43.105,3	48.397,5	63.712,3	70.709,3	80.952,5	74.776,6	-7,6	0,4	21,7	3.465,25
248.722	21.988	Embu	48.880,0	45.925,5	47.621,4	57.382,7	70.803,6	71.693,1	1,3	0,4	28,3	3.260,56
249.551	41.933	Praia Grande	93.792,3	97.233,9	106.069,7	134.963,9	161.299,1	166.468,7	3,2	0,9	30,4	3.969,87
270.173	68.229	Barueri	211.707,0	241.551,0	254.455,4	280.201,9	360.310,3	391.590,9	8,7	2,0	32,1	5.739,36
273.426	43.822	Taubaté	109.316,8	107.066,5	136.627,0	140.974,3	161.649,4	191.233,2	18,3	1,0	38,8	4.363,86
281.583	24.825	Limeira	67.927,1	78.186,9	94.589,1	98.824,3	115.820,1	114.512,7	-1,1	0,6	27,6	4.612,80
284.356	22.869	Suzano	57.596,6	67.128,5	80.200,3	87.943,7	87.843,8	88.207,5	0,4	0,5	26,4	3.857,08
8.503.606	903.805	De 100 mil a 300 mil hab.	2.465.130,1	2.628.832,9	2.915.148,9	3.360.519,1	3.888.609,2	4.041.738,3	3,9	21,0	27,2	4.471,91
308.058	34.739	Guarujá	134.556,4	144.739,0	162.819,9	153.053,4	155.593,9	146.495,4	-5,9	0,8	24,7	4.217,03
330.795	48.617	São Vicente	96.128,7	117.301,5	122.946,0	134.254,7	157.062,7	158.496,6	0,9	0,8	31,9	3.260,11
330.938	19.538	Franca	70.999,1	71.003,9	74.234,6	78.945,6	84.526,9	98.407,0	16,4	0,5	31,7	5.036,70
349.929	38.515	Jundiaí	123.457,2	130.479,5	141.442,5	163.889,6	181.250,0	169.975,2	-6,2	0,9	20,8	4.413,22
359.253	30.653	Itaquaquecetuba	59.984,1	55.830,5	82.732,3	89.813,7	90.671,9	103.061,6	13,7	0,5	37,1	3.362,20
359.429	19.328	Bauri	62.545,5	61.084,5	63.442,7	75.463,8	90.150,9	96.113,2	6,6	0,5	20,1	4.972,75
368.843	26.788	Piracicaba	85.733,7	89.869,7	100.696,7	114.520,6	138.340,9	137.600,1	-0,5	0,7	20,5	5.136,63
375.268	26.928	Mogi das Cruzes	78.722,3	82.080,2	88.954,0	103.340,4	114.854,2	125.731,9	9,5	0,7	24,2	4.669,19
392.701	15.753	Carapicuíba	33.671,3	45.402,9	48.806,7	53.180,4	52.281,6	61.055,9	16,8	0,3	29,0	3.875,83
397.738	24.034	Diadema	90.797,4	103.069,5	111.342,8	109.016,1	120.480,6	118.907,4	-1,3	0,6	20,0	4.947,47
417.098	31.847	Santos	179.844,6	178.464,9	195.039,6	216.859,2	233.983,1	264.473,4	13,0	1,4	22,0	8.304,50
417.458	17.156	Mauá	55.176,7	62.101,1	65.929,0	65.544,3	66.476,2	86.936,7	30,8	0,5	19,6	5.067,42
419.632	27.347	São José do Rio Preto	114.335,2	107.457,4	117.873,4	138.463,6	166.523,2	158.442,5	-4,9	0,8	25,8	5.793,78
563.107	39.019	Ribeirão Preto	128.588,1	132.197,2	137.739,2	173.058,4	207.160,9	197.343,2	-4,7	1,0	16,6	5.057,62
584.313	48.181	Sorocaba	125.657,0	122.534,7	142.489,8	199.249,8	203.405,9	215.202,6	5,8	1,1	21,7	4.466,55
615.871	53.753	São José dos Campos	247.307,4	248.893,3	266.200,5	314.366,1	310.123,1	342.178,9	10,3	1,8	27,9	6.365,76
673.396	29.390	Santo André	151.724,2	137.099,9	143.978,0	193.455,5	202.180,3	194.711,0	-3,7	1,0	15,8	6.625,08
718.646	65.024	Osasco	174.207,7	169.058,5	189.720,7	257.840,8	334.312,3	314.727,9	-5,9	1,6	28,1	4.840,18
810.979	77.530	São Bernardo do Campo	321.703,4	309.513,8	304.002,3	360.088,8	381.301,0	376.080,2	-1,4	2,0	19,2	4.850,77
1.06												

Despesa com educação

Posição	Município	Despesa com educação em R\$	Número de alunos da rede municipal 2009
1º	São Paulo	5.511.805.874	908.224
2º	Campinas	467.305.403	59.038
3º	Guarulhos	416.381.529	94.064
4º	Barueri	391.590.846	68.229
5º	São Bernardo do Campo	376.080.192	77.530
6º	São José dos Campos	342.178.880	53.753
7º	Osasco	314.727.850	65.024
8º	Santos	264.473.437	31.847
9º	Sorocaba	215.202.644	48.181
10º	Ribeirão Preto	197.343.216	39.019
11º	São Caetano do Sul	195.744.297	16.805
12º	Santo André	194.710.985	29.390
13º	Taubaté	191.233.193	43.822
14º	Paulínia	191.152.860	16.765
15º	Jundiaí	169.975.234	38.515
16º	Praia Grande	166.468.723	41.933
17º	São Vicente	158.496.550	48.617
18º	São José do Rio Preto	158.442.467	27.347
19º	Guarujá	146.495.366	34.739
20º	Marília	140.590.742	18.524
21º	Piracicaba	137.600.062	26.788
22º	Mogi das Cruzes	125.731.898	26.928
23º	Diadema	118.907.396	24.034
24º	Cotia	114.989.659	23.855
25º	Limeira	114.512.716	24.825
26º	Cubatão	107.936.046	20.866
27º	Indaiatuba	106.741.111	19.581
28º	Santana de Parnaíba	105.727.143	27.766
29º	Itaquaquecetuba	103.061.574	30.653
30º	Franca	98.406.977	19.538
31º	Bauru	96.113.220	19.328
32º	Taboão da Serra	90.056.836	29.277
33º	Hortolândia	88.532.610	23.789
34º	Suzano	88.207.460	22.869
35º	Itapevi	87.863.061	27.188
36º	Mauá	86.936.674	17.156
37º	Araraquara	78.142.944	16.119
38º	Presidente Prudente	78.008.356	16.390
39º	São Sebastião	76.023.561	15.433
40º	Sumaré	74.776.644	21.579
41º	Barretos	74.729.540	11.613
42º	Rio Claro	73.038.075	18.454
43º	Embu	71.693.094	21.988
44º	São Carlos	71.037.427	14.336
45º	Americana	68.696.319	13.289
46º	Itu	66.773.098	16.716
47º	Araçatuba	65.927.912	14.879
48º	Poá	65.561.918	10.765
49º	Mogi Guaçu	65.181.450	16.383
50º	Itanhaém	63.934.832	16.899
51º	Bragança Paulista	63.884.570	14.569
52º	Sertãozinho	63.528.993	15.494

Posição	Município	Despesa com educação em R\$	Número de alunos da rede municipal 2009
53º	Caraguatatuba	62.269.955	15.373
54º	Carapicuíba	61.055.917	15.753
55º	Jacaré	61.015.741	12.551
56º	Itatiba	57.397.960	16.882
57º	Itapeva	57.083.705	18.269
58º	Itapetininga	56.900.885	14.092
59º	Catanduva	56.705.642	11.294
60º	Francisco Morato	56.099.202	18.581
61º	Itapeverica da Serra	55.806.072	16.069
62º	Valinhos	52.244.662	11.354
63º	Atibaia	52.061.930	10.778
64º	Santa Bárbara d'Oeste	51.063.106	13.259
65º	Ubatuba	51.025.469	11.813
66º	Tatuí	50.366.326	12.917
67º	Botucatu	50.154.249	10.601
68º	Votorantim	49.811.453	12.685
69º	Jaú	49.364.781	12.142
70º	Ferraz de Vasconcelos	48.371.193	18.006
71º	Cajamar	48.360.355	11.870
72º	Vinhedo	48.257.761	10.196
73º	Pindamonhangaba	46.916.550	11.237
74º	Araras	46.869.492	11.805
75º	Bertioga	45.682.474	6.663
76º	Jaguariúna	45.289.607	7.359
77º	Mogi Mirim	44.437.909	9.507
78º	São Roque	42.840.926	13.317
79º	Jandira	41.926.888	10.187
80º	Assis	41.752.518	8.958
81º	Guaratinguetá	40.883.751	10.176
82º	Birigui	40.408.257	9.405
83º	Leme	40.187.429	10.744
84º	Campo Limpo Paulista	39.335.795	10.440
85º	Peruíbe	38.997.102	8.384
86º	São João da Boa Vista	38.869.784	5.076
87º	Ourinhos	37.849.543	11.391
88º	Avaré	36.893.613	8.665
89º	Lençóis Paulista	34.612.694	8.643
90º	Mairiporã	33.857.743	8.805
91º	Jaboticabal	32.852.291	6.963
92º	Salto	32.836.452	8.238
93º	Várzea Paulista	32.808.887	10.395
94º	Louveira	32.648.679	4.694
95º	Ibiúna	32.609.626	8.266
96º	Mairinque	32.078.119	10.499
97º	Lorena	31.610.700	10.103
98º	Bebedouro	31.403.665	7.435
99º	Adamantina	31.306.137	2.714
100º	Caçapava	30.989.540	7.924

Total dos 100 maiores	15.136.835.999	2.923.191
Total dos demais	4.122.065.621	995.619
Total geral	19.258.901.620	3.918.810

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN) e estimativa populacional para 2009 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). Número de matrículas para 2009 do Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira (INEP).

Despesa com educação por aluno da rede pública municipal

Posição	Município	Despesa por aluno	Despesa com educação	Número de alunos da rede municipal 2009
		em R\$		
1º	Nova Castilho	24.187	2.708.998	112
2º	Santa Salete	21.748	1.109.146	51
3º	Arco-Íris	20.362	1.486.404	73
4º	Santana da Ponte Pensa	20.278	1.155.834	57
5º	Alfredo Marcondes	18.752	1.575.147	84
6º	Uru	18.215	1.439.012	79
7º	Cruzália	17.915	1.863.138	104
8º	Vitória Brasil	16.430	1.018.670	62
9º	Magda	14.561	1.281.350	88
10º	Meridiano	14.174	2.678.893	189
11º	União Paulista	14.114	973.890	69
12º	Aspásia	14.055	997.931	71
13º	Dirce Reis	13.554	1.057.190	78
14º	Itaberá	12.657	5.429.685	429
15º	Ouroeste	12.552	7.317.909	583
16º	Alto Alegre	11.891	1.379.404	116
17º	Florínia	11.859	1.660.312	140
18º	Nova Canaã Paulista	11.728	797.490	68
19º	São Caetano do Sul	11.648	195.744.297	16.805
20º	Adamantina	11.535	31.306.137	2.714
21º	Paulínia	11.402	191.152.860	16.765
22º	Piratininga	11.046	3.192.430	289
23º	Suzanópolis	10.432	2.221.945	213
24º	Indiaporã	10.135	1.692.463	167
25º	Presidente Alves	10.049	1.386.729	138
26º	Borá	9.917	1.259.460	127
27º	Monções	9.588	939.667	98
28º	Mira Estrela	9.498	1.310.752	138
29º	Oriente	9.252	1.498.788	162
30º	Gastão Vidigal	9.204	1.297.785	141
31º	Lourdes	9.086	2.225.968	245
32º	Queiroz	8.966	1.766.389	197
33º	São João de Iracema	8.795	773.992	88
34º	Poloni	8.565	1.481.713	173
35º	Marinópolis	8.519	1.925.269	226
36º	Rubinéia	8.462	2.437.040	288
37º	Zacarias	8.409	1.992.848	237
38º	Pracinha	8.406	975.103	116
39º	Santos	8.305	264.473.437	31.847
40º	Cafelândia	8.164	3.804.353	466
41º	Santa Clara d'Oeste	7.980	1.037.451	130
42º	Sebastianópolis do Sul	7.935	2.237.601	282
43º	Campinas	7.915	467.305.403	59.038
44º	Parisi	7.893	1.523.345	193
45º	Turmalina	7.835	1.457.358	186
46º	Populina	7.808	1.803.604	231
47º	Ribeirão dos Índios	7.748	1.906.044	246
48º	Murutinga do Sul	7.715	3.062.686	397
49º	Estrela do Norte	7.704	2.542.166	330
50º	Rosana	7.685	11.904.584	1.549
51º	São João da Boa Vista	7.658	38.869.784	5.076
52º	Marília	7.590	140.590.742	18.524

Posição	Município	Despesa por aluno	Despesa com educação	Número de alunos da rede municipal 2009
		em R\$		
53º	Teodoro Sampaio	7.478	7.912.119	1.058
54º	Serra Negra	7.397	10.969.753	1.483
55º	Guararema	7.237	16.811.073	2.323
56º	Mesópolis	7.198	1.475.606	205
57º	Torrinha	7.163	3.202.026	447
58º	Trabiju	7.155	2.668.824	373
59º	Iacri	7.125	1.567.572	220
60º	Cordeirópolis	7.108	20.449.824	2.877
61º	São João das Duas Pontes	7.094	1.943.668	274
62º	Nova Guataporanga	7.080	927.439	131
63º	Nova Luzitânia	7.034	2.708.014	385
64º	Itobi	7.008	1.548.698	221
65º	Bento de Abreu	6.999	2.253.742	322
66º	Ribeira	6.994	1.489.690	213
67º	São Joaquim da Barra	6.975	13.580.934	1.947
68º	Boracéia	6.959	2.039.032	293
69º	Louveira	6.955	32.648.679	4.694
70º	Álvares Florence	6.928	2.147.745	310
71º	Dobrada	6.918	3.624.880	524
72º	Embaúba	6.878	1.616.395	235
73º	Bertioga	6.856	45.682.474	6.663
74º	Paranapuã	6.839	1.682.287	246
75º	Itaju	6.837	2.454.445	359
76º	Santa Rita d'Oeste	6.830	1.468.494	215
77º	Buritizal	6.776	5.502.435	812
78º	Nantes	6.720	2.862.723	426
79º	Borborema	6.709	4.273.633	637
80º	Ilha Solteira	6.665	16.015.999	2.403
81º	Santo André	6.625	194.710.985	29.390
82º	Monte Castelo	6.525	2.766.419	424
83º	São João do Pau d'Alho	6.505	1.613.204	248
84º	Macaubal	6.480	1.425.629	220
85º	Guarani d'Oeste	6.453	1.471.194	228
86º	Barretos	6.435	74.729.540	11.613
87º	Vista Alegre do Alto	6.434	4.490.685	698
88º	Guaraçai	6.434	4.278.295	665
89º	São Francisco	6.430	880.889	137
90º	Pongai	6.424	2.184.167	340
91º	Bastos	6.422	5.291.738	824
92º	Guzolândia	6.402	3.207.510	501
93º	Balbinos	6.371	923.752	145
94º	São José dos Campos	6.366	342.178.880	53.753
95º	Mirante do Paranapanema	6.307	7.304.033	1.158
96º	Pedranópolis	6.266	1.441.204	230
97º	Caiuá	6.262	3.713.221	593
98º	Guarantã	6.246	1.936.146	310
99º	Urânia	6.221	1.934.756	311
100º	Nhandeara	6.187	3.811.167	616

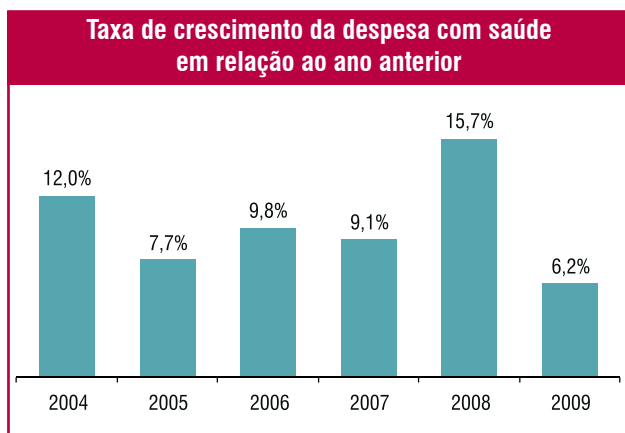
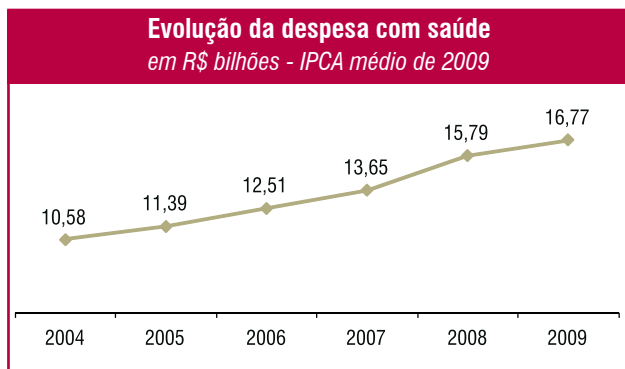
Total dos 100 maiores	7.840	2.296.852.212	292.975
Total dos demais	4.678	16.962.049.408	3.625.835
Total geral	4.914	19.258.901.620	3.918.810

Fonte: elaborado por Aequis Consultoria com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN) e estimativa populacional para 2009 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). Número de matrículas para 2009 do Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira (INEP).

Saúde

> DESEMPENHO

Tomando por base o ano de 2002, quando se inicia a série histórica de **Finanças dos Municípios Paulistas**, a despesa municipal com saúde cresceu sucessivamente, acumulando um aumento de 79,7% até 2009, quando nem mesmo a crise pela qual passou a economia brasileira foi capaz de conter essa tendência. Na comparação com 2008, o aumento foi de 6,2%.



Os desempenhos da capital e do interior foram importantes para o resultado alcançado. Com um acréscimo de 7,3%, a cidade de São Paulo aplicou recursos adicionais de R\$ 319,4 milhões em saúde. Já no interior, o aumento de 5,8% resultou num gasto suplementar de R\$ 658,8 milhões.

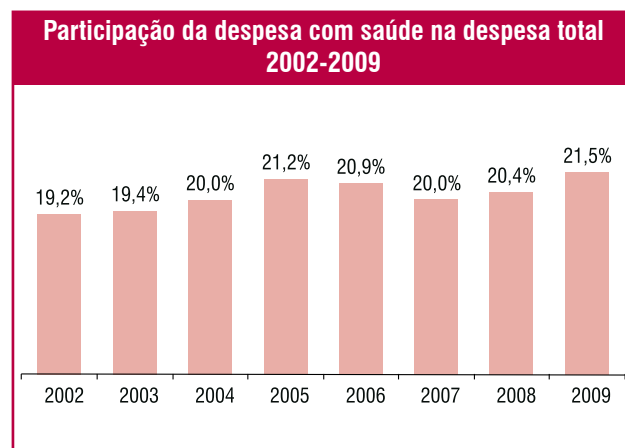
A expansão do gasto em saúde ocorreu em grande parte dos municípios do Estado. Das 609 cidades com dados, simultaneamente, em 2008 e 2009, 418 (68,6%) apresentaram expansão. O crescimento ocorreu em todas as faixas populacionais, sendo mais acentuado naquela com população entre 30 mil e 50 mil habitantes, cuja alta foi de 8,5%.

Os municípios com população entre 100 mil e 300 mil habitantes tiveram um aumento médio de 7,4%. Das 51 cidades que compõem o grupo, 20 registraram incrementos superiores a 10%.

Entre elas, destacaram-se Mogi Guaçu (27,5%), São Carlos (24,7%), Araçatuba (21%), Sertãozinho (18,9%) e Ribeirão Pires (18,2%). Do outro lado, nove municípios gastaram menos que no ano anterior. A redução mais intensa ocorreu em Ferraz de Vasconcelos (-16,4%).

Nos municípios com população acima de 300 mil habitantes, excluída a capital, o aporte de recursos à saúde cresceu, em média, 4,9%. As maiores taxas de crescimento foram observadas em Piracicaba (13,6%), Bauru (13,3%), Campinas (13,1%), Franca (12,6%), São José dos Campos (12,4%) e Guarulhos (9,4%). Nesse grupo, as retrações mais significativas ocorreram em Osasco (-12%) e Mauá (-15,4%).

De 2002 a 2005, os valores aplicados na saúde como proporção da despesa total avançaram de 19,2% para 21,2%. Nos anos seguintes, a ampliação mais acentuada dos outros gastos fez os recursos voltados para a função cair para algo em torno de 20%. Já em 2009, a importância da saúde no dispêndio municipal atingiu seu maior patamar, chegando a 21,5%.

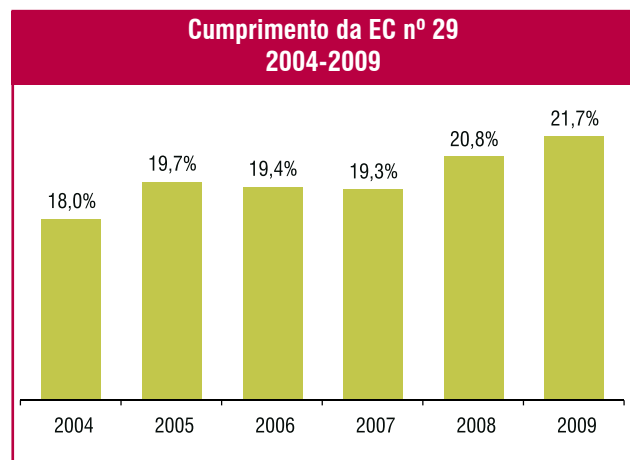


> FINANCIAMENTO DA SAÚDE

A Constituição de 1988 e as Leis Orgânicas da Saúde de 1990 estabeleceram que o financiamento do Sistema Único de Saúde (SUS) deve ser compartilhado entre as três esferas de governo. Em 2000, a Emenda Constitucional (EC) nº 29 aprimorou essa obrigação, fixando as regras de vinculação de recursos.

Sendo assim, desde 2004, os municípios são obrigados a aplicar, no mínimo, 15% das receitas de IPTU, ITBI, ISS e IRRF e dos valores integrais das transferências constitucionais de FPM, ICMS, IPVA, ITR e IPI-exportação em gastos com a saúde. Além desses recursos, eles executam suas despesas com repasses do SUS provenientes da União (Fundo Nacional de Saúde) e dos estados (Fundo Estadual de Saúde).

Em média, as cidades paulistas têm aplicado, com seus próprios recursos, valores superiores aos 15% exigidos pela EC nº 29. Em 2004, o gasto com recursos próprios em relação à receita vinculada foi de 18%, avançando para mais de 19% no triênio 2005-2007. Em 2008, a proporção rompeu o patamar de 20%, alcançando 21,7%, em 2009.



Dos 642 municípios que enviaram seus dados para o Sistema de Informações sobre Orçamento Público em Saúde (Siops) em 2009, todos cumpriram a obrigação de aplicar no mínimo 15% dos recursos vinculados na saúde. O indicador atingiu seu maior nível em Ilhabela (37,7%), Iepê (35,1%), Lindoia (34,5%), Américo Brasiliense (34,4%) e Diadema (34%).

No Estado de São Paulo, a maior parte do dispêndio municipal com saúde é efetuada com recursos próprios. O peso dos recursos próprios, que era de 70,5% em 2004, avançou progressivamente para 75,5%, em 2008. No ano seguinte, sua participação recuou ligeiramente para 74,2%, contra 25,8% das transferências do SUS, que cresceu com maior intensidade. Os repasses foram mais importantes para as cidades com população entre 50 mil e 100 mil habitantes, exceto Paulínia, nas quais representaram 30,8% do gasto municipal.

> GASTO PER CAPITA

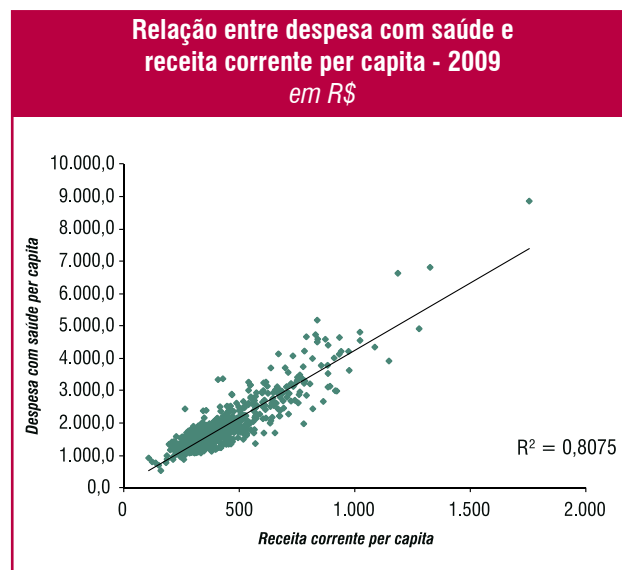
O gasto com saúde per capita dos municípios paulistas foi de R\$ 405,22, em 2009. A cidade de São Paulo despendeu R\$ 427,32 por habitante, valor um pouco acima da média estadual.

Agrupados segundo o porte populacional, os municípios com até 10 mil habitantes e com mais de 300 mil moradores, exceto a capital, apresentaram os níveis mais elevados de despesa com saúde por habitante, com R\$ 476,48 e R\$ 424,40, respectivamente.

Considerados individualmente, a distribuição do gasto per capita mostrou-se bastante assimétrica entre os municípios. Como nos anos anteriores, a liderança coube a Paulínia, que aplicou R\$ 1.756,24 por habitante. Em seguida, aparecem Borá, Ouroeste, Nova Castilho, Gavião Peixoto, União Paulista, São Sebastião e Jaguariúna, todos com despesa per capita acima de R\$ 1 mil. No outro extremo, nove cidades aplicaram valores abaixo de R\$ 200.

As maiores despesas per capita tendem a ocorrer nas cidades com níveis de receita corrente per capita mais elevados, devido à vinculação de receitas à saúde. Tal fato é atestado pelo gráfico abaixo, que relaciona em ordem crescente as despesas com saúde per capita no eixo Y e as receitas correntes per capita no eixo X.

O resultado é uma correlação bastante evidente entre as duas variáveis, indicada pelo coeficiente de determinação de 0,8075. Esse coeficiente pode variar entre 0 e 1 e, quanto mais perto de 1, maior a correlação entre as variáveis. Nesse caso, podemos dizer que 80,75% das variações das despesas com saúde são explicadas pelas variações das receitas (ambas em termos per capita) através da função linear.



Despesa com saúde - 2004-2009

População	Município	2004	2005	2006	2007	2008	2009	Variação 2009/ 2008 em %	Participação 2009			Desp. saúde per capita 2009 em R\$	
		em R\$ mil - IPCA médio de 2009							no total da desp. saúde	na desp. total ^a	Gasto em saúde c/ rec. próprios sobre a rec. vinculada ^b		
									em %				
1.388.979	Até 10 mil habitantes	399.237,5	437.240,3	512.892,3	559.325,8	647.161,1	661.818,7	2,3	3,9	22,0	21,4	476,48	
3.160.492	De 10 mil a 30 mil hab.	676.644,6	747.933,4	869.429,6	937.931,1	1.065.891,2	1.118.431,5	4,9	6,7	22,0	22,3	353,88	
2.616.213	De 30 mil a 50 mil hab.	553.594,9	595.509,3	684.619,1	767.603,4	878.058,3	952.492,0	8,5	5,7	22,8	22,4	364,07	
3.435.175	De 50 mil a 100 mil hab. ^c	788.850,0	835.845,2	974.644,9	1.042.337,3	1.168.745,4	1.242.165,0	6,3	7,4	22,8	21,8	361,60	
84.577	Paulínia	102.510,4	112.557,7	117.444,5	114.433,0	145.000,7	148.537,3	2,4	0,9	21,5	20,4	1.756,24	
104.542	Ourinhos	27.107,9	28.591,2	30.264,1	39.237,4	40.692,4	42.715,4	5,0	0,3	23,8	19,9	408,60	
105.193	Votorantim	23.568,1	26.691,2	25.076,8	31.802,3	32.116,2	34.207,4	6,5	0,2	21,9	28,1	325,19	
107.211	Várzea Paulista	11.046,1	11.432,0	17.486,8	18.696,5	21.458,9	24.326,1	13,4	0,1	19,6	21,1	226,90	
107.481	Valinhos	25.129,0	29.120,5	34.801,8	40.443,0	40.035,1	44.182,9	10,4	0,3	19,1	21,6	411,08	
109.017	Tatui	17.425,1	22.246,2	29.527,6	28.478,3	32.953,9	35.442,8	7,6	0,2	22,6	24,8	325,11	
109.948	Salto	30.599,4	32.885,7	35.261,7	40.490,3	42.012,9	47.726,9	13,6	0,3	28,9	28,4	434,09	
110.911	Birigui	19.141,2	16.137,9	17.682,2	19.616,3	22.457,1	24.823,6	10,5	0,1	17,2	22,8	223,82	
110.999	Sertãozinho	24.300,0	26.410,0	29.095,3	32.215,1	35.583,7	42.296,8	18,9	0,3	20,2	21,7	381,06	
112.011	Ribeirão Pires	22.050,4	26.699,9	30.030,5	32.074,8	35.791,7	42.309,7	18,2	0,3	28,2	23,0	377,73	
112.130	Jandira	20.450,5	20.229,9	23.244,1	24.542,7	29.532,5	29.349,0	-0,6	0,2	22,3	17,9	261,74	
112.481	Poá	19.686,5	22.440,9	28.271,0	29.285,6	32.031,9	35.310,7	10,2	0,2	19,7	19,4	313,93	
113.357	Guaratinguetá	26.727,0	28.900,4	39.805,6	39.101,5	44.888,2	44.505,9	-0,9	0,3	29,1	18,0	392,62	
113.618	Barretos	28.368,3	30.352,0	37.570,4	44.494,3	48.741,7	50.993,1	4,6	0,3	22,2	20,7	448,81	
114.321	Santana de Parnaíba	29.929,4	31.727,3	35.921,9	47.696,7	48.465,7	53.655,7	10,7	0,3	17,0	18,2	469,34	
114.515	Araras	30.494,2	32.797,9	36.744,1	38.147,1	44.968,2	46.123,1	2,6	0,3	24,0	107,7	402,77	
114.812	Catanduva	31.375,3	28.875,3	33.523,0	34.497,6	39.591,3	38.364,4	-3,1	0,2	19,2	20,0	334,15	
126.757	Atibaia	23.686,0	25.312,6	27.301,5	30.572,0	34.779,7	37.696,5	8,4	0,2	16,7	19,5	297,39	
129.582	Cubatão	93.965,2	93.365,6	100.302,0	101.176,3	106.254,3	108.613,3	2,2	0,6	16,6	17,9	838,18	
130.348	Botucatu	17.092,0	18.421,9	20.071,0	22.734,2	24.546,7	28.307,3	15,3	0,2	18,1	17,3	217,17	
131.366	Franco da Rocha	19.579,8	18.814,5	21.406,3	23.962,7	30.480,2	34.204,0	12,2	0,2	30,0	26,8	260,37	
135.546	Jaú	16.802,8	19.293,3	23.593,2	29.160,4	31.907,2	34.619,2	8,5	0,2	18,6	23,5	255,41	
139.836	Mogi Guaçu	39.759,3	44.922,4	45.197,3	51.718,7	54.286,3	69.228,4	27,5	0,4	36,2	29,2	495,07	
144.613	Pindamonhangaba	33.051,3	41.990,2	48.090,5	26.853,5	57.635,6	57.708,9	0,1	0,3	26,5	21,3	399,06	
145.894	Bragança Paulista	30.700,1	33.447,1	38.990,9	42.926,3	45.743,5	53.091,4	16,1	0,3	24,7	19,3	363,90	
148.808	Itapetininga	31.975,8	23.217,3	27.353,7	40.091,1	51.168,8	52.399,5	2,4	0,3	28,2	25,3	352,13	
152.093	São Caetano do Sul	79.408,0	76.669,3	93.318,9	109.008,6	135.410,4	127.501,8	-5,8	0,8	18,3	19,6	838,31	
157.294	Francisco Morato	18.707,9	19.360,5	22.523,2	24.492,7	26.000,5	29.560,3	13,7	0,2	19,8	21,3	187,93	
157.384	Itu	26.304,7	26.713,1	42.159,8	43.015,7	48.487,4	52.269,3	7,8	0,3	21,1	18,0	332,11	
161.983	Itapeverica da Serra	28.020,5	32.484,2	34.724,5	36.506,1	38.013,9	37.292,7	-1,9	0,2	19,6	17,9	230,23	
179.231	Ferraz de Vasconcelos	13.607,5	13.558,2	16.697,5	20.211,9	29.668,5	24.790,3	-16,4	0,1	16,8	19,6	138,31	
182.045	Cotia	8.021,3	32.603,3	52.019,3	52.173,0	54.318,6	56.403,7	3,8	0,3	17,2	16,5	309,83	
182.204	Araçatuba	66.380,7	67.227,1	75.356,1	64.651,6	52.783,8	63.847,7	21,0	0,4	22,8	24,1	350,42	
183.803	Indaiatuba	53.834,7	54.394,5	58.533,5	71.206,4	77.301,5	83.630,0	8,2	0,5	20,0	19,1	455,00	
189.573	Santa Bárbara d'Oeste	35.128,9	35.423,8	41.974,7	42.576,1	46.934,4	49.357,1	5,2	0,3	19,8	23,3	260,36	
191.886	Rio Claro	46.075,5	46.016,8	52.206,5	57.081,8	71.431,6	74.242,2	3,9	0,4	22,3	18,3	386,91	
200.666	Araraquara	74.061,4	71.221,9	74.850,8	78.742,9	92.508,3	107.143,8	15,8	0,6	29,4	28,8	533,94	
205.229	Americana	70.115,5	65.641,6	68.206,3	72.466,5	87.550,7	94.263,6	7,7	0,6	25,0	20,6	459,31	
205.856	Hortolândia	45.688,7	56.627,9	58.147,4	65.598,3	73.680,4	79.788,6	8,3	0,5	24,3	23,7	387,59	
205.881	Itapevi	29.345,5	35.951,5	35.951,5	50.793,8	57.983,3	58.636,5	1,1	0,3	26,0	28,7	284,81	
207.725	Presidente Prudente	91.842,9	53.309,2	36.901,0	40.752,4	43.897,0	43.386,3	-1,2	0,3	13,8	17,9	208,86	
212.824	Jacaré	66.838,9	71.648,1	62.409,8	71.564,2	79.226,1	80.740,5	1,9	0,5	21,0	22,1	379,38	
220.463	São Carlos	32.462,6	44.436,4	70.695,1	76.625,3	94.077,6	117.336,5	24,7	0,7	29,6	21,1	532,23	
225.938	Marília	116.049,4	131.077,7	116.244,3	69.944,6	91.312,2	94.276,6	3,3	0,6	22,4	22,8	417,27	
227.343	Taubaté da Serra		49.495,8	60.107,1	65.900,6	73.431,6	71.498,9	-2,6	0,4	22,2	24,0	314,50	
241.077	Sumaré	40.605,2	51.143,6	57.012,9	72.489,5	79.055,7	90.212,5	14,1	0,5	26,2	23,6	374,21	
248.722	Embu	16.899,2	20.776,5	21.533,2	25.747,9	26.557,6	26.934,8	1,4	0,2	10,7	27,6	108,29	
249.551	Praia Grande	66.070,9	60.092,7	69.003,6	80.949,0	94.516,8	108.324,6	14,6	0,6	19,8	19,6	434,08	
270.173	Barueri	124.962,2	146.321,7	156.623,2	180.693,8	224.851,7	252.479,3	12,3	1,5	20,7	20,9	934,51	
273.426	Taubaté	56.817,3	73.816,1	73.852,4	78.569,4	82.055,2	84.449,4	2,9	0,5	17,1	19,7	308,86	
281.583	Limeira	68.346,6	67.964,6	75.558,8	85.080,2	97.869,4	96.997,0	-0,9	0,6	23,4	17,0	344,47	
284.356	Suzano	38.945,8	39.392,7	48.659,3	59.867,9	68.597,8	76.745,5	11,9	0,5	23,0	19,7	269,89	
8.503.606	De 100 mil a 300 mil hab.	2.064.660,9	2.171.085,5	2.411.883,8	2.606.724,7	2.975.645,6	3.194.311,2	7,4	19,0	21,5	23,3	375,64	
308.058	Guarujá	93.979,9	91.032,7	97.631,6	102.525,6	115.214,5	124.037,9	7,7	0,7	20,9	17,2	402,64	
330.795	São Vicente	53.657,2	57.258,4	55.665,1	64.595,2	114.582,3	120.879,3	5,5	0,7	24,4	31,5	365,42	
330.938	Franca	95.606,9	96.906,4	96.590,2	93.267,5	72.358,9	81.490,1	12,6	0,5	26,3	25,9	246,24	
349.929	Jundiaí	142.734,3	156.250,0	161.882,2	176.228,9	216.628,3	213.647,9	-1,4	1,3	26,2	22,2	610,55	
359.253	Itaquaquecetuba	30.744,6	31.323,8	38.701,4	45.305,8	51.919,4	54.519,3	5,0	0,3	19,6	20,6	151,76	
359.429	Bauri	50.759,4	49.472,8	58.032,3	71.079,4	76.881,9	87.107,4	13,3	0,5	18,2	22,4	242,35	
368.843	Piracicaba	94.716,9	101.400,7	107.513,9	122.459,0	141.627,5	160.910,1	13,6	1,0	23,9	19,7	436,26	
375.268	Mogi das Cruzes	47.485,1	50.689,6	55.378,2	64.547,4	73.758,5	73.684,1	-0,1	0,4	14,2	16,5	196,35	
392.701	</												

Despesa com saúde

Posição	Município	Despesa com saúde em R\$	População 2009
1º	São Paulo	4.716.551.363	11.037.593
2º	Campinas	675.251.622	1.064.669
3º	Guarulhos	451.268.052	1.299.283
4º	São Bernardo do Campo	429.392.350	810.979
5º	São José dos Campos	345.516.479	615.871
6º	Santo André	322.707.202	673.396
7º	Ribeirão Preto	309.959.362	563.107
8º	Santos	267.414.842	417.098
9º	Barueri	252.479.304	270.173
10º	Sorocaba	228.880.649	584.313
11º	Diadema	226.823.327	397.738
12º	Osasco	217.883.681	718.646
13º	Jundiaí	213.647.933	349.929
14º	Piracicaba	160.910.056	368.843
15º	Paulínia	148.537.340	84.577
16º	São José do Rio Preto	146.862.761	419.632
17º	Mauá	133.831.091	417.458
18º	São Caetano do Sul	127.501.829	152.093
19º	Guarujá	124.037.890	308.058
20º	São Vicente	120.879.258	330.795
21º	São Carlos	117.336.510	220.463
22º	Cubatão	108.613.313	129.582
23º	Praia Grande	108.324.550	249.551
24º	Araraquara	107.143.764	200.666
25º	Limeira	96.996.968	281.583
26º	Marília	94.276.633	225.938
27º	Americana	94.263.564	205.229
28º	Sumaré	90.212.481	241.077
29º	Bauru	87.107.403	359.429
30º	Taubaté	84.449.443	273.426
31º	Indaiatuba	83.630.044	183.803
32º	Franca	81.490.124	330.938
33º	Jacareí	80.740.542	212.824
34º	Hortolândia	79.788.570	205.856
35º	Suzano	76.745.517	284.356
36º	São Sebastião	75.364.964	73.631
37º	Rio Claro	74.242.170	191.886
38º	Mogi das Cruzes	73.684.100	375.268
39º	Taboão da Serra	71.498.892	227.343
40º	Mogi Guaçu	69.228.395	139.836
41º	Araçatuba	63.847.673	182.204
42º	Carapicuíba	63.163.449	392.701
43º	Itapevi	58.636.446	205.881
44º	Pindamonhangaba	57.708.847	144.613
45º	Cotia	56.403.745	182.045
46º	Itaquaquecetuba	54.519.288	359.253
47º	Santana de Parnaíba	53.655.671	114.321
48º	Bragança Paulista	53.091.392	145.894
49º	Itapetininga	52.399.539	148.808
50º	Itu	52.269.287	157.384
51º	Barretos	50.993.081	113.618
52º	Santa Bárbara d'Oeste	49.357.082	189.573

Posição	Município	Despesa com saúde em R\$	População 2009
53º	Salto	47.726.903	109.948
54º	Araras	46.123.075	114.515
55º	Guaratinguetá	44.505.861	113.357
56º	Valinhos	44.182.906	107.481
57º	Caraguatatuba	43.761.159	96.125
58º	Mogi Mirim	43.676.701	88.373
59º	Presidente Prudente	43.386.246	207.725
60º	Ourinhos	42.715.411	104.542
61º	Ribeirão Pires	42.309.691	112.011
62º	Sertãozinho	42.296.834	110.999
63º	Jaguariúna	42.057.446	41.107
64º	Caçapava	38.984.076	85.181
65º	Catanduba	38.364.377	114.812
66º	Atibaia	37.696.527	126.757
67º	Itapeçica da Serra	37.292.694	161.983
68º	Avaré	36.768.483	84.416
69º	Itapeva	36.159.932	89.768
70º	Tatui	35.442.761	109.017
71º	Cajamar	35.397.543	63.675
72º	Poá	35.310.732	112.481
73º	Vinhedo	35.051.070	63.729
74º	Jaú	34.619.156	135.546
75º	Bertioga	34.388.552	44.233
76º	Votorantim	34.207.408	105.193
77º	Franco da Rocha	34.204.041	131.366
78º	Amparo	33.706.885	65.928
79º	Itanhaém	32.596.818	87.338
80º	Assis	31.956.275	98.715
81º	Lorena	31.517.468	82.770
82º	Ubatuba	30.992.548	81.096
83º	Itatiba	30.801.022	99.047
84º	São João da Boa Vista	30.608.829	83.909
85º	Itapira	29.793.857	72.657
86º	Francisco Morato	29.560.277	157.294
87º	Jandira	29.348.973	112.130
88º	Peruíbe	28.490.461	57.686
89º	Botucatu	28.307.255	130.348
90º	Bebedouro	28.054.902	77.630
91º	Leme	27.776.456	88.995
92º	Jaboticabal	27.750.123	73.084
93º	Louveira	27.626.667	33.251
94º	Embu	26.934.821	248.722
95º	Penápolis	26.471.874	59.597
96º	São Roque	24.834.990	67.715
97º	Birigui	24.823.627	110.911
98º	Ferraz de Vasconcelos	24.790.268	179.231
99º	Mococa	24.690.734	68.718
100º	Cruzeiro	24.528.355	79.957

Total dos 100 maiores	13.684.112.908	32.684.300
Total dos demais	3.085.425.134	8.699.739
Total geral	16.769.538.042	41.384.039

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN), estimativa populacional para 2009 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE) e do Sistema de Informações sobre Orçamentos Públicos em Saúde (Siops).

Despesa com saúde per capita

Posição	Município	Despesa com saúde per capita	Despesa com saúde	População 2009
		em R\$		
1º	Paulínia	1.756	148.537.340	84.577
2º	Borá	1.327	1.110.650	837
3º	Ouroeste	1.279	9.720.875	7.598
4º	Nova Castilho	1.187	1.332.199	1.122
5º	Gavião Peixoto	1.149	4.875.779	4.244
6º	União Paulista	1.087	1.655.152	1.522
7º	São Sebastião	1.024	75.364.964	73.631
8º	Jaguariúna	1.023	42.057.446	41.107
9º	Monções	977	2.079.305	2.129
10º	Trabiju	974	1.479.079	1.519
11º	Zacarias	942	2.285.934	2.427
12º	Barueri	935	252.479.304	270.173
13º	Mesópolis	933	1.649.061	1.767
14º	Cruzália	923	2.174.073	2.356
15º	Colômbia	917	5.815.244	6.345
16º	Dirce Reis	911	1.479.266	1.623
17º	Lourdes	894	1.815.763	2.032
18º	Uru	885	1.235.224	1.395
19º	Nantes	885	2.355.369	2.662
20º	Florínia	885	2.526.798	2.856
21º	Arapeí	883	2.280.093	2.582
22º	Santa Salete	873	1.263.034	1.446
23º	Luís Antônio	864	10.308.215	11.924
24º	Santa Cruz da Esperança	855	1.482.480	1.733
25º	Fernão	841	1.278.470	1.521
26º	São Caetano do Sul	838	127.501.829	152.093
27º	Cubatão	838	108.613.313	129.582
28º	Louveira	831	27.626.667	33.251
29º	Brejo Alegre	819	2.107.113	2.573
30º	Sandovalina	818	2.769.377	3.387
31º	Vitória Brasil	807	1.340.988	1.662
32º	Altair	792	2.602.030	3.287
33º	Águas de São Pedro	791	2.067.253	2.613
34º	Arco-Íris	785	1.577.685	2.010
35º	Turmalina	783	1.532.718	1.958
36º	Sebastianópolis do Sul	781	2.429.505	3.109
37º	Alto Alegre	780	3.327.285	4.267
38º	Bertioga	777	34.388.552	44.233
39º	Guarani d'Oeste	776	1.565.511	2.017
40º	Pedrinhas Paulista	763	2.233.596	2.927
41º	Santa Clara d'Oeste	763	1.633.622	2.141
42º	Paulistânia	763	1.456.428	1.909
43º	Rubiácea	760	2.021.338	2.661
44º	Narandiba	756	3.150.524	4.167
45º	Santana da Ponte Pensa	753	1.216.277	1.616
46º	Bento de Abreu	751	2.240.817	2.982
47º	Orindiúva	741	4.007.292	5.406
48º	Motuca	741	3.476.791	4.691
49º	Buritizal	734	3.008.441	4.096
50º	Rubinéia	733	1.913.585	2.611
51º	Cândido Rodrigues	725	2.007.462	2.770
52º	Estrela do Norte	725	1.792.934	2.474

Posição	Município	Despesa com saúde per capita	Despesa com saúde	População 2009
		em R\$		
53º	Ilhabela	717	18.647.411	26.011
54º	Taquaral	714	2.123.221	2.974
55º	Borebi	712	1.673.450	2.349
56º	Lutécia	710	2.027.408	2.855
57º	São João do Pau d'Alho	707	1.550.013	2.191
58º	Rifaina	707	2.705.715	3.826
59º	Quadra	705	1.966.171	2.789
60º	Mira Estrela	699	1.861.986	2.663
61º	Lindóia	693	4.138.463	5.974
62º	Lucianópolis	690	1.686.560	2.443
63º	Santo Antônio do Aracanguá	686	5.029.060	7.335
64º	Timburi	685	1.746.056	2.548
65º	Itapura	679	2.676.730	3.941
66º	Adolfo	678	2.513.875	3.710
67º	Alvinlândia	677	1.942.226	2.869
68º	Barra do Turvo	677	5.209.064	7.699
69º	Corumbataí	675	2.794.224	4.138
70º	Planalto	674	2.899.315	4.302
71º	São João de Iracema	670	1.213.389	1.810
72º	Ipeúna	669	3.804.581	5.691
73º	Nova Canaã Paulista	666	1.445.660	2.172
74º	Ribeirão dos Índios	665	1.540.506	2.317
75º	Embaúba	661	1.613.587	2.442
76º	Icém	657	4.287.325	6.524
77º	Buritama	655	10.243.695	15.636
78º	Barão de Antonina	654	1.853.012	2.835
79º	Taciba	651	3.694.877	5.675
80º	Analândia	648	2.953.990	4.558
81º	Holambra	646	6.607.003	10.224
82º	Nova Guataporanga	643	1.405.274	2.184
83º	Sud Mennucci	643	5.238.084	8.141
84º	Santos	641	267.414.842	417.098
85º	Sales Oliveira	637	5.112.617	8.021
86º	Alumínio	637	10.469.510	16.427
87º	Castilho	636	10.272.967	16.165
88º	Campinas	634	675.251.622	1.064.669
89º	Itaju	625	1.696.626	2.714
90º	Aspásia	622	1.136.235	1.826
91º	Parisi	616	1.323.920	2.149
92º	Pongai	616	2.161.730	3.510
93º	Iporanga	614	2.939.498	4.789
94º	Jundiaí	611	213.647.933	349.929
95º	Onda Verde	610	2.441.539	4.005
96º	Santa Maria da Serra	607	3.594.312	5.920
97º	Nova Independência	606	1.662.416	2.742
98º	Oscar Bressane	605	1.533.163	2.536
99º	Paraíso	603	3.507.985	5.816
100º	Gabriel Monteiro	602	1.623.495	2.698

Total dos 100 maiores	740	2.243.132.392	3.029.461
Total dos demais	379	14.526.405.650	38.354.578
Total geral	405	16.769.538.042	41.384.039

Fonte: elaborado por Aequus Consultoria com base nos dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN), estimativa populacional para 2009 do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE) e do Sistema de Informações sobre Orçamentos Públicos em Saúde (Siops).

A superação brasileira da **crise econômica internacional** e as relações da **cidade de Osasco** com a China

Profº Estanislau Dobbeck*
Luiz Ambrozio**
Sergio Roberto Rodrigues***

A crise financeira internacional que eclodiu em 2008, cuja dimensão tem sido comparada à “Crise de 1929”, iniciou-se nos Estados Unidos da América a partir da impossibilidade de rolagem de hipotecas imobiliárias - *subprimes* - e das excessivas “alavancagens” bancárias. O valor de imóveis dados como garantias em financiamentos despencaram e os bancos haviam emprestado dezenas de vezes mais do que poderiam.

A “bolha” explodiu provocando paralisação dos mercados financeiros e insegurança nas bolsas de valores e de mercadorias, deixando expostas as fragilidades do sistema financeiro internacional, operado irresponsavelmente pelos agentes privados, desrespeitando os Acordos da Basileia, com a conivência de autoridades monetárias.

Logo a crise financeira tornou-se, também, uma crise econômica com a perspectiva de uma grande recessão mundial. Todos os setores se viram diante de dificuldades para continuar tocando suas atividades, pois riquezas desapareceram e os fluxos de créditos estagnaram.

Essa situação exigiu ações governamentais, envolvendo os tesouros nacionais e os bancos centrais – especialmente o Federal Reserve (FED) e o Banco Central Europeu –, que realizaram grandes aportes financeiros para instituições privadas (bancárias, comerciais e industriais), impedindo falências e garantindo liquidez para os mercados continuarem operando, mesmo que precariamente. Os princípios neoliberais foram colocados de lado e os Estados Nacionais foram chamados para evitar o colapso dos mercados.



Em 2009, bancos centrais e autoridades do Comitê da Basileia de Supervisão Bancária (CBSB) anunciaram amplo acordo sobre o *design* de uma reforma que endurece os requerimentos de capital mínimo dos bancos, introduz pela primeira vez um padrão de alavancagem de 3% e outro de liquidez.

Essa crise internacional provocou impactos diferenciados e atípicos nas economias globalizadas, desta vez as mais fortemente atingidas foram as dos EUA, países da Europa e Japão que, apesar das medidas governamentais, ainda convivem com muitas fragilidades e dificuldades para retomar a estabilidade e o crescimento econômico.

Com seus mercados internos em depressão, governos buscam aumentar o crédito e garantir espaços no mercado externo, os EUA têm mantido sua taxa de juros próxima de zero e resgatado títulos do tesouro sistematicamente, inundando os mercados de dólares, com a intenção de aumentar a liquidez de sua economia. Com isso, tem provocado a valorização de outras moedas, de commodities e do ouro.

A valorização prolongada da moeda brasileira tem prejudicado as exportações e favorecido as importações o que pode levar o país a um processo de desindustrialização. O governo brasileiro diante do que vem sendo chamado de “guerra cambial” trabalhava por uma solução no âmbito do G20, o que não ocorreu.

Na União Europeia, ficaram explícitas as fragilidades e as diferenças entre as suas economias. Os países que compõem os PIIGS (Portugal, Irlanda, Itália, Grécia e Espanha) são os que se encontram com maiores dificuldades, crescentes déficits orçamentários e elevada relação dívida/PIB. A rede de segurança financeira vem atendendo os países debilitados e apenas uma pequena parte do fundo de resgate, a Linha de Estabilidade Financeira Europeia, está em uso. Porém, a maioria dos países europeus sinaliza para reformas econômicas estruturais que atingem o estado de bem-estar social causando revoltas populares.

Apesar do clima de incerteza, alguns dados sugerem que a economia mundial está se recuperando lentamente. Em 2010, a previsão do Banco Central Europeu é de crescimento de 1,7% para a Zona do Euro e 1,8% para a União Europeia, puxado principalmente pelas economias da Alemanha e Polônia, com base no mercado interno. Para os EUA, a previsão da OCDE é de crescimento do PIB em 1,5%.

Os BRICS, grupo de países emergentes formado por Brasil, Rússia, Índia, China e África do Sul, que historicamente viviam envoltos em suas próprias crises e cujas economias sempre oscilaram em função dos ciclos econômicos internacionais, hoje fazem parte da solução dessa crise puxando a recuperação da produção mundial.

Segundo informações do chanceler brasileiro Celso Amorim, a participação desse grupo de países no crescimento mundial nos próximos anos deve ser de 61%, enquanto o G7, grupo dos países

mais ricos do mundo, deve contribuir com apenas 13%, promovendo substancial mudança na composição do poder econômico mundial. Além disso, o fluxo comercial entre os países do BRIC (Brasil, Rússia, Índia e China), deve passar dos 48 bilhões em 2009 para 60 bilhões em 2010. Sob forte influência brasileira, os países emergentes estão ampliando sua participação nas decisões internacionais, através do G20, que também reúne os países mais ricos.

O Brasil atravessou essa crise mundial de forma surpreendente, os impactos negativos foram debelados pela rápida e eficiente reação do governo brasileiro. O PIB no último trimestre de 2008 teve uma queda de 3,6% ante o trimestre anterior, a maior queda apurada pelo IBGE desde 1996. Em 2009, não houve crescimento do PIB, mas iniciou-se, a partir do seu último trimestre, uma trajetória consistente de crescimento devendo, em 2010, superar o patamar de 7,5%, próximo ao índice previsto pela CEPAL para o Mercosul.

Contrariando as recomendações da oposição que propunha forte corte de gastos públicos, o governo brasileiro propôs uma política fiscal anticíclica com maior flexibilidade na obtenção do superávit primário, procurando criar um círculo virtuoso de crescimento, sustentando a demanda agregada, o emprego e a renda.

Em 2009, a meta de superávit primário foi reduzida de 3,85% do PIB para 2,50%, que foi cumprida com 1,93% do PIB, descontados os investimentos do Programa de Aceleração do Crescimento (PAC). Para 2010, a meta é de superávit primário da ordem de 3,3%, podendo ficar em 2,5%.

Seguiram-se medidas de desoneração tributária com a redução do IPI de automóveis e linha branca (geladeira, fogão...), aperfeiçoamento do sistema tributário e medidas fiscais de longo prazo, redução do depósito compulsório dos bancos para estimular a oferta de créditos, ampliação dos programas sociais de transferência de renda, investimentos com recursos do Orçamento Geral da União e de empresas controladas pelo Governo, incremento do PAC com obras de infraestrutura produtiva, urbana e habitacional e outras.

Os impactos nas contas públicas da União foram inevitáveis, inclusive porque o Governo Federal tratou de proteger os estados, municípios e setores privados da economia. A recuperação das receitas do tesouro nacional, dos estados e municípios se deu de forma saudável como consequência do crescimento econômico e do fim da desoneração tributária.

Contribuíram para esses resultados os excelentes fundamentos macroeconômicos, um mercado financeiro regulado, sólidas instituições financeiras públicas e privadas e reservas cambiais que superavam os US\$ 200 bilhões e que já se aproximam dos US\$ 300 bilhões, garantindo estabilidade e crescente inserção internacional.

Segundo dados do Banco Central do Brasil, a dívida líquida do setor público recuou de 60,6% do PIB, em 2002, para 41,4%

em agosto de 2010. No mesmo período, o crédito passou de 25,7% do PIB para 46,2%. Já os investimentos estrangeiros diretos (IED) atingiram R\$ 22,63 bilhões no período de janeiro a setembro de 2010, uma alta de 28,1% em relação ao mesmo período do ano anterior.

Superada a crise no Brasil, com previsão de crescimento do PIB superior a 7,5%, acompanhado de crescimento indesejável da inflação, o Banco Central tomou medidas de contenção de crédito e elevou os depósitos compulsórios dos bancos, porém manteve a taxa básica de juros (SELIC) em 10,75% ao ano, enquanto afere as condições monetárias. 2011 será um ano de ajustes econômicos para manutenção do crescimento com inflação sob controle.

A presidente eleita Dilma Rousseff receberá do presidente Lula um país em condições de fazer frente às adversidades internacionais, capaz de aprimorar a gestão pública e ampliar os investimentos em infraestrutura, educação e nas demais políticas de inclusão social, promovendo um desenvolvimento sustentável impulsionado por oportunidades como o Pré-sal, a Copa de 2014 e a Olimpíada de 2016.

No grupo dos principais países emergentes, o Brasil se destaca por alguns pontos: diferente da China, é uma democracia; diferente da Índia, não possui conflitos religiosos ou étnicos, insurgentes ou vizinhos hostis; e, diferente da Rússia, possui uma diversificada pauta de exportações.

O Brasil foi um dos primeiros países a sair da crise, obtendo o reconhecimento internacional pelas medidas acertadas que tomou e deve tornar-se a quinta economia mundial nos próximos anos.

Os reflexos da crise nas finanças municipais de Osasco foram superados sendo retomado o ritmo de crescimento normal das receitas, obtida com desenvolvimento econômico local e arrecadação com justiça social, bem como, beneficiando-se do crescimento econômico dos últimos anos,

Osasco tem articulado parcerias com o governo estadual e especialmente com o federal, tem investido em obras de infraestrutura urbana e habitação - com recursos do PAC -, em programas de inclusão social, modernização administrativa e tecnologia da informação.

Através da Coordenadoria de Relações Internacionais, participa da Rede Mercocidades e mantém relações com cidades de diversos países. Atualmente, vem estreitando suas relações com o governo da China, país que em 2009 passou à condição de principal parceiro comercial do Brasil.

A China tem ampliado seus investimentos no Brasil e dentre os muitos negócios destacamos o empréstimo de US\$ 10 bilhões do Banco de Desenvolvimento da China para a Petrobrás, as negociações entre a Wuhan Iron and Steel e a LLX de Eike Batista e a compra de 15% da AES Corporation pela State Grid Corporation of China.

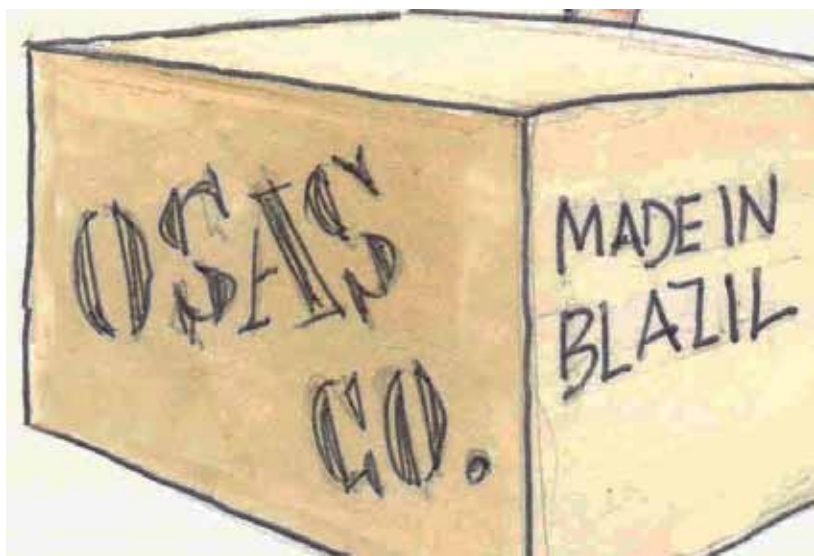
Foi com a ascensão de Deng Xiaoping ao poder, em 1978, que a estratégia da China mudou, voltando-se para o processo de abertura e modernização econômica acelerada. Ilustrando essa dinâmica, em 2008, 98,4% das suas exportações eram de produtos manufaturados e 30,5% dos manufaturados exportados eram classificados como de alta tecnologia. Em 2009, a China detinha 8,2% do total do estoque de investimento direto no mundo e era responsável por 6,6%. O PIB chinês cresce em uma média de 10,0% ao ano, o que significa dobrá-lo a cada sete anos (Fonte: PNUD e Banco Mundial, séries históricas).

A cada ano, a China torna-se mais importadora de *commodities* e exportadora de produtos com alta tecnologia incorporada. Esse perfil da demanda chinesa é o grande impulsionador das relações econômicas com o Brasil, mas essa posição de fornecedor de *commodities* é incômoda para o Brasil.

Em termos macroeconômicos, existem efeitos positivos e negativos para o Brasil nessa relação. Se por um lado, há o aumento das receitas externas em virtude dos altos preços das *commodities* minerais e agrícolas demandadas pela China, por outro, existe o risco de deterioração da balança comercial, caso os níveis de crescimento econômico se mantenham elevados. A entrada de produtos chineses pode abrir “buracos” na estrutura produtiva brasileira, agravada pela perda crescente de espaço das exportações brasileiras de produtos industrializados na América Latina e nos Estados Unidos para as exportações chinesas.

Apesar da China ainda representar pouco no total dos ingressos de investimentos diretos no Brasil (0,3% em 2009) estes cresceram 3,4 vezes entre 2007 e 2009, saindo de US\$ 24,3 milhões em 2007 para US\$ 82,0 milhões em 2009, passando do 36º maior investidor para 27º (Fonte: Banco Central, 2009). Em geral, esses investimentos estão circunscritos a *commodities* e infraestrutura, mas há disposição também para investir em setores como eletrônicos e automotivo.

Na esfera municipal, os efeitos positivos e negativos dessa relação são bastante diversificados, a depender da estrutura produtiva, das importações e exportações, da infraestrutura e dos serviços de cada um.



No caso de Osasco, os efeitos podem ser positivos, já que o município tem 76,9% do PIB concentrado no setor de serviços e sua balança comercial é estruturalmente deficitária, não sendo nem grande exportador de manufaturas e nem de *commodities* (Fonte: MDIC e IBGE, 2009). Ou seja, na relação de comércio, Osasco teria a ganhar, pois se trata de um município que não tem uma estrutura produtiva concorrente com as importações chinesas, podendo ainda se beneficiar dos baixos preços das manufaturas provenientes desse país.

Em novembro de 2009, o prefeito Emídio de Souza recebeu um grupo de políticos e empresários da Província de Ningxia a fim de conhecerem a economia local, trocar informações sobre atividades industriais, comerciais e de serviços e identificar oportunidades de investimentos.

Diante do sucesso, em abril de 2010, a Prefeitura de Osasco organizou o seminário "Oportunidades de Negócios com a China", cujo objetivo principal foi ampliar o intercâmbio entre a cidade e aquele país e discutir possibilidades de negócios.

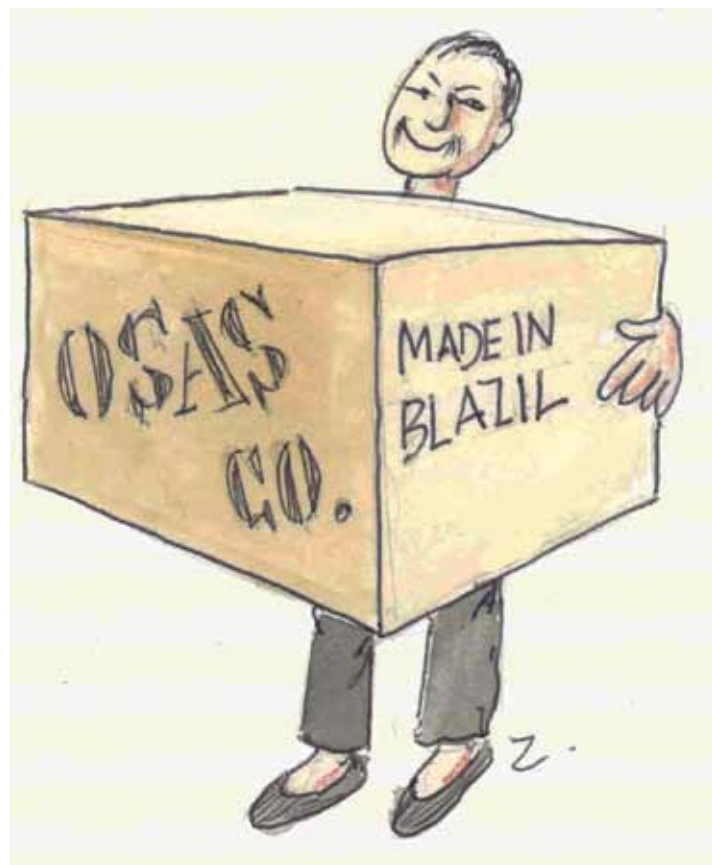
Aldo Rocha, titular da Coordenadoria de Relações Internacionais, explica: "devido ao crescimento registrado nos últimos anos em nosso município, Osasco busca ampliar o seu relacionamento com o mundo, até porque empresários estrangeiros, sobretudo da China, têm procurado conhecer melhor as possibilidades de investimento em nossa cidade"

Intensificando, ainda mais, essas relações, entre os dias 1º de maio a 31 de outubro de 2010, realizou-se na China a Expo/Shangai, a maior feira de negócios do mundo. Durante os seis meses de exposição houve aproximadamente 70 milhões de pessoas de todos os países inteirando-se de assuntos e temas relacionados a todas as áreas de desenvolvimento e de investimentos internacionais.

Osasco participou da exposição apresentando os resultados de suas políticas urbanas bem sucedidas e enviou uma comitiva para o evento formada pelo vice-prefeito Dr. Faisal Cury, pelo Secretário de Finanças Profº Estanislau Dobbeck e outras autoridades municipais que visitaram algumas cidades daquele país, incluindo a capital Beijim.

Por fim, são muitas as possibilidades advindas das relações diretas da China com os municípios e estes podem se beneficiar dos crescentes investimentos chineses no Brasil através das parcerias para projetos de infraestrutura urbana, de plantas industriais ou de trocas comerciais de bens e serviços, todas essenciais para a elevação das receitas e promoção do desenvolvimento econômico local.

Osasco dedica especial importância ao desenvolvimento de uma política de relações internacionais e reconhece que as suas relações com o gigante asiático oferecem oportunidades para promover o seu desenvolvimento sustentável e espera que a diplomacia brasileira avance na construção de relações soberanas, estáveis no curto e longo prazo e vantajosas tanto para o Brasil como para a China.



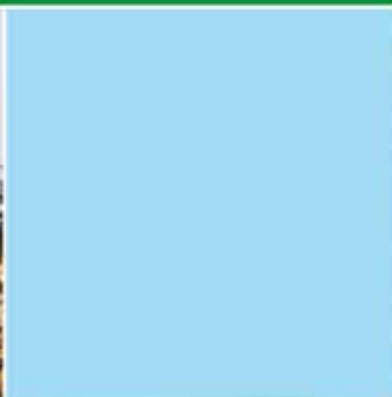
* Economista, Secretário de Finanças de Osasco - SP.

** Economista, Assessor de Gabinete.

*** Economista, Coordenador de Programa.



Associe-se à
Frente Nacional de Prefeitos
e promova os interesses
da sua cidade



Uma entidade municipalista suprapartidária, dirigida exclusivamente por prefeitas e prefeitos em pleno exercício dos seus mandatos, e que representa especialmente os municípios das regiões metropolitanas, as médias e grandes cidades.
Seja bem vindo!

SRTVS Quadra 701, bloco H, Edifício Record, Sala 603
Brasília/DF - Tel.: (61) 3322-0228 / 3044-9800

www.fnp.org.br



Municípios de **baixa receita** no Estado de São Paulo



Oswaldo Dias*

Esse artigo foi escrito com base no trabalho originalmente elaborado pela Frente Nacional de Prefeitos, intitulado “g100: Municípios Populosos com Baixa Receita Per Capita e Alta Vulnerabilidade Social”.

A questão da desigualdade de recursos disponíveis entre os municípios para prestação de serviços públicos é um tema que tem sido pouco e mal discutido pela sociedade brasileira. Da mesma forma que muitos não se sensibilizam com a forte desigualdade de renda entre as pessoas, assim também existe certa inclinação de se ver com naturalidade a forte discrepância de receita entre as cidades brasileiras.

No Brasil, os municípios têm um papel central na prestação dos serviços públicos de demanda mais imediata para a população e na

implantação de políticas sociais que possam resultar na redução das desigualdades socioeconômicas. Em face dessa posição estratégica, é impensável implantar políticas voltadas para os segmentos com maior grau de vulnerabilidade social sem atacar o problema das desigualdades de receita entre as cidades.

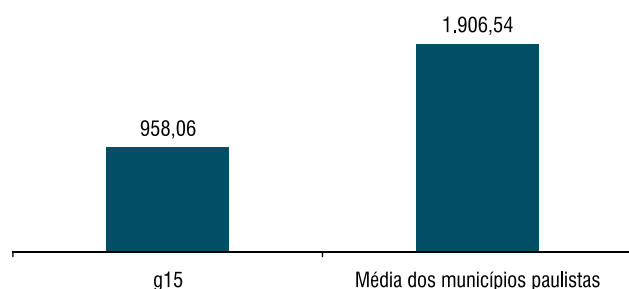
Cerca de mil municípios brasileiros onde residem 45 milhões de pessoas, quase 1/4 da população brasileira, possuem baixa receita por habitante. Metade dessa população reside em cem cidades com mais de 80 mil habitantes espalhadas pelo território nacional,

grande parte delas localizadas na periferia de regiões metropolitanas. Segundo dados da Secretaria do Tesouro Nacional (STN), a receita média por habitante dos municípios brasileiros foi de R\$ 1.451,2, em 2009. Esse valor cai para R\$ 803,3 para os municípios com população acima de 80 mil habitantes com baixa receita per capita.

No Estado de São Paulo, existia em 2009 cerca de 40 cidades com receita per capita abaixo de R\$ 1.200,0 anuais. A receita per capita média desse grupo foi de R\$ 988,2, valor que correspondeu a pouco mais da metade (51,8%) do valor observado para o conjunto dos municípios paulistas, que foi de R\$ 1.906,5. Nessas cidades reside cerca de 10% da população total do Estado.

Dessas localidades com baixa receita per capita, 15 possuem população com mais de 80 mil habitantes, sendo que nelas residem 80,4% da população que habita cidades com baixa receita per capita. Chamemos esse grupo de cidades de **g15**, no qual residem 3,2 milhões de paulistas, 7,8% da população total do Estado. Para esse grupo, a receita per capita média foi ainda menor, de R\$ 958,1.

Receita total per capita - 2009



Esses municípios têm uma baixa receita por habitante não por opção ou omissão de seus governantes. O problema tem suas raízes fincadas na forma de organização das finanças públicas no país. Portanto, é um problema estrutural que se estende por todo o território nacional.

O nosso sistema tributário foi criado em meados dos anos 60 como parte das reformas fiscal e financeira promovidas pelo regime militar. Apesar de algumas mudanças, seu desenho atual já não atende às necessidades de financiamento das cidades populosas com baixo dinamismo econômico. Entre outros aspectos, a dinâmica do crescimento populacional tornou obsoleto o sistema de partilha de recursos entre os municípios.

Quando o sistema tributário foi concebido, o Brasil contava com apenas 122 cidades com mais de 80 mil habitantes. Estimativa populacional do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE) registrou 353 municípios em 2009, portanto, quase o triplo de quatro décadas atrás. Nesse período, a população do país cresceu, adensando-se em grandes centros urbanos. Grandes aglomerados urbanos se formaram, muitos deles tendo as capitais estaduais como

polo aglutinador. Enquanto a população nacional dobrou, a dos municípios que hoje fazem parte de grandes áreas de concentração de população aumentou 161% e a das cidades com mais de 80 mil habitantes mais do que triplicou (216%).

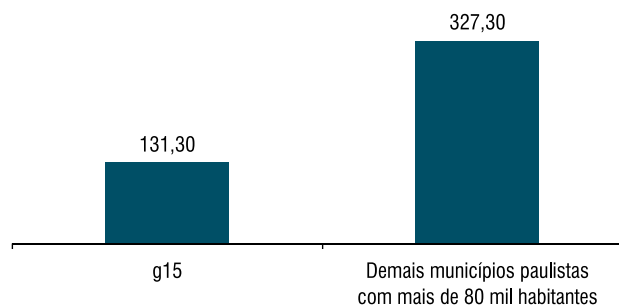
Grandes e médias cidades brasileiras com anêmica base econômica apresentam baixo potencial de arrecadação de tributos municipais e tampouco possuem empresas que geram Valor Adicionado Fiscal (VAF) em níveis suficientes que lhes garantam uma participação satisfatória na distribuição do Imposto sobre a Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS). Ao mesmo tempo, não são bem servidas pelo Fundo de Participação dos Municípios (FPM), cuja função primordial é dotar de recursos as municipalidades menos habitadas.

Com efeito, a receita proveniente dos tributos municipais no caso do **g15** foi de R\$ 168,3 por habitante em 2009, contra R\$ 499 das demais cidades com mais de 80 mil habitantes. O ICMS médio por habitante dos municípios do **g15** foi de R\$ 269,7 contra R\$ 486,2 nas demais cidades paulistas com mais de 80 mil habitantes. No caso do FPM, o valor médio por habitante das cidades paulistas, exclusive a capital, foi de R\$ 213,8, e nas cidades do **g15** foi de apenas R\$ 140,7. Para as cidades com até 10 mil habitantes, o valor alcançou R\$ 857,1.

É preciso que se tenha consciência de que, além de baixa receita por habitante, nessas cidades reside a população que mais necessita dos serviços públicos, pois apresenta maior grau de vulnerabilidade social e é fortemente dependente das políticas públicas.

A partir de dados do IBGE, é possível identificar que o PIB por habitante médio das cidades do **g15** foi de R\$ 9,4 mil em 2006, valor que equivale a 42,2% das demais cidades paulistas com população acima de 80 mil habitantes. Economias com baixo dinamismo geram poucos empregos e renda para sua população. Com base nos dados da Relação Anual de Informações Sociais (Rais) do Ministério do Trabalho e Emprego, é possível identificar que em 2008 as economias das cidades do **g15** geraram, em média, 131,3 empregos formais para cada mil habitantes, quantidade que representa 40% do indicador das demais cidades paulistas com mais de 80 mil habitantes, que foi de 327,3.

Empregos formais por grupo de mil habitantes em 2008



Os baixos níveis da receita por habitante têm sérias consequências no gasto das cidades, notadamente no campo das políticas sociais. Segundo a legislação vigente no Brasil, os municípios devem aplicar, no mínimo, 25% da receita de impostos em educação e 15% em saúde, as duas áreas que mais demandam recursos dos orçamentos municipais e das quais mais dependem as pessoas financeiramente mais carentes.

Atualmente, as grandes cidades brasileiras já aplicam em saúde muito mais do que o mínimo exigido pela Emenda Constitucional 29. A partir de informações do Sistema de Informações sobre Orçamentos Públicos em Saúde (Siops), é possível constatar que os municípios paulistas com mais de 80 mil habitantes destinaram, em média, 21,3% de suas receitas provenientes de imposto na área de saúde, sendo que o percentual alcança 24,2% nos municípios de baixa receita per capita que integram esse grupo. Portanto, os municípios intitulados **g15** aplicaram em saúde 61% a mais do que o mínimo requerido pela legislação.

Apesar de todo esse esforço, o gasto total em saúde por habitante nos municípios paulistas integrantes do **g15** foi, em média, de R\$ 244,0, em 2009. Nos demais municípios com o mesmo perfil populacional, o valor alcançou R\$ 417,6, ou seja, 86,4% a mais.

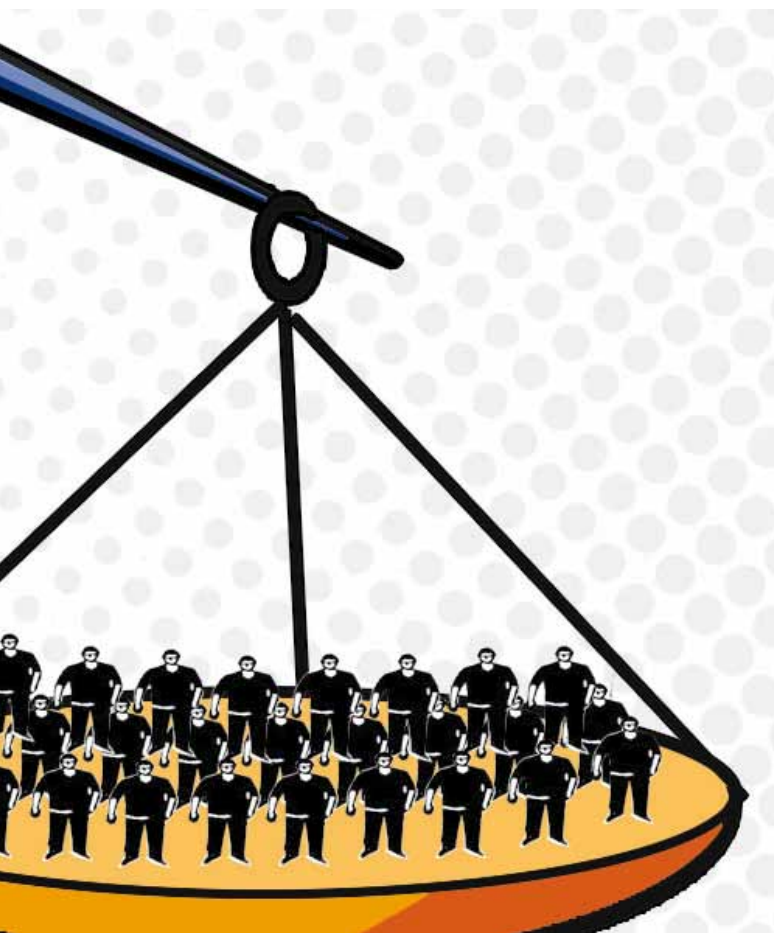
Na área da educação, os municípios do **g15** aplicaram R\$ 3.640,5 por aluno em 2009, ao passo que, nas demais cidades com mais de 80 mil habitantes, a quantia atingiu R\$ 5.374,4.

Assim, é forçoso concluir que, por mais que zelem e melhorem a qualidade da aplicação dos recursos públicos e possam fazer mais



com menos, os dados acima não deixam dúvidas quanto à dificuldade enfrentada pelos municípios do **g15** para implantar políticas públicas que possam efetivamente promover a plena cidadania para as camadas menos favorecidas de nossa população. Não é mais possível se pensar em reforma tributária sem que conste da agenda mecanismos que corrijam as profundas desigualdades fiscais dos municípios brasileiros.

* Prefeito do Município de Mauá.



O programa de modernização da Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo e a inteligência fiscal

Antônio Filipe de Siqueira Linhares¹
Luis Fernando Novais²

O programa de modernização da Secretaria da Fazenda de São Paulo

Como acompanhar a evolução do Imposto sobre a Circulação de Mercadorias e Prestação de Serviços (ICMS), principal imposto estadual, do maior Estado da federação, que tem dificuldade de enxergar como as empresas estão se remodelando estrategicamente ao redor do mundo do ponto de vista físico e em termos virtuais? Como definir prioridades pensando não mais no dia de amanhã, mas nas tendências que estão se alterando constantemente? Como responder aos anseios de uma sociedade cada vez mais demandante de transparência?

As respostas a essas questões se deram com alterações nos planos estratégico, gerencial e operacional da Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo. Frente ao novo panorama econômico e da sociedade do conhecimento, a Administração Tributária paulista elevou esforços de modernização, que vieram a consolidar uma nova “tecnologia fiscal”. O impulso às mudanças iniciou-se em 1998 com a implantação do Programa de Modernização da Coordenadoria de Arrecadação Tributária (Promocat).

Nesse programa destacam-se projetos que intervinham no aspecto operacional dos processos de fiscalização, no campo da infraestrutura tecnológica e no âmbito da gestão da CAT (Coordenadoria



de Arrecadação Tributária). Naquele momento, foram lançadas as sementes para a realidade em que hoje se encontra a Coordenadoria, tendo sido abordados temas que mantêm a sua atualidade ao longo de quase uma década de maturação e que permanecem em pauta nos programas de modernização que se seguiram.

Do ponto de vista estratégico, a opção foi criar uma nova abordagem no acompanhamento da arrecadação de ICMS do Estado de São Paulo através do foco setorial. Ou seja, entender a dinâmica dos principais setores de atividade econômica e seus rebatimentos sobre a arrecadação de ICMS. A adoção desse modelo setorial e especialista de fiscalização incentivou a produção de conhecimento sobre o próprio ICMS e permitiu que as decisões de política fiscal pudessem ser tomadas com embasamento mais abrangente.

Outra medida estratégica da Secretaria da Fazenda foi a criação da gerência de Gestão do Conhecimento, cujo objetivo é estimular novas práticas gerenciais e o surgimento de ideias que possam propor, dentre outras recomendações, alternativas de arrecadação em uma economia cada vez mais voltada para o conhecimento.

Consolidou-se, nesse contexto, o entendimento de que era contraproducente fiscalizar um estabelecimento isoladamente, sem levar em consideração o comportamento tributário da empresa a que pertence. Da mesma forma, hoje é inquestionável que a atuação fiscal passa pelo conhecimento específico de cada setor de atividade econômica e pela investigação aprofundada de práticas sonegatórias difundidas em cada segmento. Voltou-se a ênfase ao trabalho em equipe, ao planejamento das ações com base em informações econômico-fiscais e ao direcionamento dos trabalhos visando à melhor relação custo-benefício. Em consequência, a atuação fiscal contemporânea não se faz presente apenas em sua vertente repressiva, centrada na lavratura de autos de infração, mas, sobretudo, no monitoramento constante do comportamento tributário dos contribuintes e no estímulo ao cumprimento voluntário das obrigações tributárias.

O uso de ferramentas de Planejamento Estratégico compôs o quadro de alterações da CAT, que incorporou a diretriz de ter uma atuação focada em resultados e de orientar seu trabalho para atingir metas de arrecadação. Nesse contexto, foi importante a metodologia de Balanced Scorecard (BSC) implantada na Secretaria da Fazenda.

Outra inovação, de caráter mais particular e operacional, está associada à utilização das tecnologias da informação surgidas com o avanço do novo paradigma da sociedade do conhecimento. No campo da infraestrutura tecnológica, a montagem do Sistema Integrado da Administração Tributária (Siat), com a adoção de ferramentas de business intelligence que permitiram a retaguarda para um trabalho caracterizado pelo intensivo uso da informação, resultou na criação do Data Warehouse (DW). O avanço tecnológico conferiu maior consistência e confiabilidade das bases de dados econômico-tributárias, criando as condições necessárias para o uso gerencial das informações disponíveis. Outro exemplo das trans-



formações do lado operacional foi a implantação da Nota Fiscal eletrônica, a automação dos postos fiscais e o desenvolvimento da Bolsa Eletrônica de Compras (BEC).

O Grupo de Conjuntura Econômica-tributária da Secretaria da Fazenda e o Relatório da Coordenadoria de Arrecadação Tributária (CAT)

A evolução da análise das informações econômico-tributárias na Secretaria da Fazenda acompanhou o processo de redefinição do objeto da política tributária e da arrecadação fiscal determinado pelas mudanças profundas ocorridas na economia mundial ao longo dos anos 1980 e 1990. No final do século XX, como vimos no item anterior, a globalização e a revolução impulsionada pelas novas tecnologias de informação se fizeram acompanhar de novas configurações e estruturas empresariais, exigindo do Fisco uma mudança de postura e de formas de atuação. Em paralelo, ocorreram importantes transformações nas relações entre o Estado e o mercado, materializadas em políticas liberais de ajustamento macroeconômico e de reforma do Estado. Nesse contexto, o foco da gestão pública passou a centrar-se em resultados e na transparência.

Foi nesse ambiente fértil que se deu o avanço da utilização das análises de conjuntura econômica na administração tributária paulista. Por um lado, passou-se a dispor das ferramentas tecnológicas que ofereciam as informações necessárias ao trabalho; por outro lado, o modelo de fiscalização setorial adotado passou a exigir tais análises. Como pano de fundo, a gestão estratégica da CAT passou a impor a busca de melhor desempenho.

Para realizar adequadamente o seu trabalho, a CAT necessitava compreender melhor o comportamento da arrecadação tributária, vista não isoladamente, como anteriormente se fazia, mas à luz de

seus condicionantes econômicos, incorporando indicadores provenientes de fontes externas. Em relação a esse aspecto, destaca-se a parceria estabelecida com a Fundação para o Desenvolvimento Administrativo (Fundap), órgão que esteve presente desde o início da montagem do Grupo de Conjuntura Tributária na Secretaria da Fazenda, sempre trazendo subsídios imprescindíveis para a análise do contexto econômico.

Pelo fato de contar com uma equipe multidepartamental proveniente das diversas frentes de atuação da CAT, o Grupo de Conjuntura é um espaço privilegiado para compartilhar e disseminar informações na Coordenadoria, favorecendo a integração entre suas áreas. Em decorrência desse diálogo, já foram adotadas iniciativas de política tributária relevantes, tais como a elaboração do Convênio ICMS 89/2005, que proporcionou ao Estado de São Paulo uma economia anual de milhões de reais em créditos do imposto. Exemplos como o mencionado sugerem o potencial do Grupo de Conjuntura Tributária como prática de Gestão do Conhecimento.

O relatório CAT produzido pela Coordenadoria de Arrecadação Tributária é o produto mais visível do trabalho desenvolvido pelo Grupo de Conjuntura Tributária, criado em 2001 e constituído por funcionários das diversas diretorias que compõem a CAT e da Assessoria de Política Tributária do Gabinete do Secretário (APT), para discutir o comportamento da arrecadação de ICMS e os seus condicionantes econômicos e tributários. O relatório já ultrapassou a centésima edição e propicia a oportunidade de lançarmos um olhar sobre suas origens e sua trajetória.

A consolidação desse trabalho, desenvolvido continuamente desde 2001, indica, por sua vez, que a análise de conjuntura está enraizada como atividade institucional. O alcance do Relatório CAT foi ampliado quando parte de seu conteúdo passou a ser divulgado no site da Secretaria da Fazenda na internet, a partir de 2003, sob a forma do “Relatório da Receita Tributária”, contribuindo para reforçar a transparência na administração pública paulista. No estágio atual, com rotinas estruturadas e assumidas por uma equipe que quase não conta mais com os colaboradores que participaram da elaboração do primeiro Relatório, pode-se dizer que o Grupo de Conjuntura, acima de quaisquer méritos pessoais, representa uma conquista da CAT.

Ao contrário do que se pode pensar, no entanto, o momento atual não é desprovido de desafios para a continuidade desse projeto, que segue em construção. O cenário para os próximos anos sinaliza para um aumento significativo da massa de informações disponíveis para análise, com a implantação de iniciativas como a Nota Fiscal Eletrônica e o Sistema Público de Escrituração Digital (Sped). A ampliação dos produtos enquadrados no regime de Substituição Tributária, por sua vez, sinaliza para a perspectiva de trabalhar com informações econômico-tributárias que digam respeito não a um setor, e sim a um produto específico ao longo da cadeia produtiva. Em suma: se, por um lado, haverá mais informações disponíveis, por outro lado, exige-se que a análise seja, cada vez mais, profunda e detalhada.

O modelo de gestão por resultados: a utilização de indicadores econômico-financeiros no acompanhamento da arrecadação de ICMS

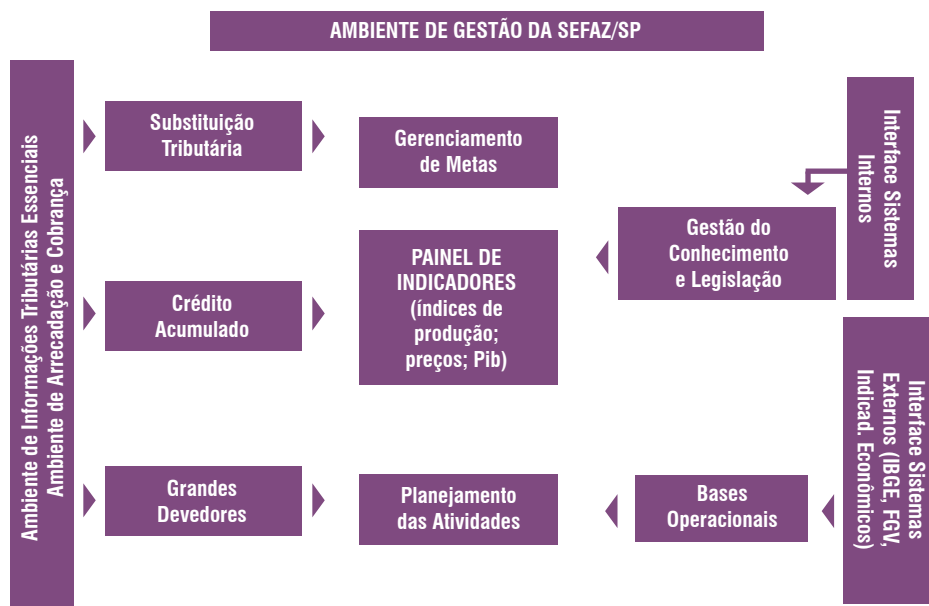
O novo modelo de gestão da Secretaria da Fazenda foi se construindo ao longo dos últimos dez anos. A estruturação do grupo de conjuntura econômico-tributária é um elo importante no que diz respeito ao acompanhamento da arrecadação de ICMS. O esquema abaixo resume o planejamento estratégico da Secretaria nessa área. Destaca-se, neste esquema, o papel central do gerenciamento por metas. A partir das alterações ocorridas nas rotinas da CAT com a introdução de tecnologias da informação e a capacitação dos gestores tributários direcionada às novas funções, foi possível realizar cruzamentos entre as informações tributárias essenciais, que abarcam especificidades setoriais, substituição tributária, crédito acumulado e grandes devedores, com indicadores econômicos externos à Secretaria da Fazenda.

A operacionalização dessa forma de “ver” a arrecadação de ICMS dentro do conceito de “inteligência fiscal” se deu através da montagem do grupo de conjuntura da CAT. Do início do seu funcionamento (2001) aos dias de hoje, nota-se aprimoramento nas bases de informações internas e externas à Secretaria da Fazenda e maior autonomia na elaboração de análises sobre os determinantes tributários e econômicos do ICMS. Vale destacar que uma característica importante do grupo é o seu caráter voluntário. As metas de arrecadação são definidas anualmente no nível global, ou seja, em relação à variação do Produto Interno Bruto (PIB), e em termos setoriais e regionais.



Como se dá a gestão do conhecimento no acompanhamento da arrecadação de ICMS? A partir da montagem de relatórios gerenciais com informações tributárias essenciais é articulada a interface com sistemas externos à Secretaria da Fazenda. A articulação se dá com a comparação das variações mensais da arrecadação de ICMS

por setores com o “painel de indicadores externos”. Esse painel é produzido dentro da CAT e agrega informações de diferentes instituições de pesquisa – IBGE, FGV, CNI, MDIC, Fecomércio, Fiesp, etc – com o objetivo de produzir mensalmente um indicador proxy setorial do valor da produção.



Utiliza-se para elaborar esse painel a Pesquisa da Indústria Mensal (PIM-PF) do IBGE para São Paulo, que dá a variação mensal das quantidades produzidas na indústria paulista, e os índices de preços ao consumidor e no atacado da Fundação Getúlio Vargas (FGV).

A dinâmica de trabalho envolve essas bases operacionais, internas e externas à Secretaria da Fazenda, e tem na reunião mensal de conjuntura econômico-tributária o espaço para debates. São confrontados os principais determinantes tributários e econômicos da arrecadação de ICMS. Esse acompanhamento é realizado pelas equipes de especialistas setoriais em conjunto com os gestores tributários da CAT. Outras áreas da Secretaria da Fazenda, por exemplo, a assessoria do gabinete do Secretário, costumam participar das reuniões de conjuntura.

Essa articulação seria impossível, isto é, cotejar as informações econômico-tributárias internamente disponíveis com indicadores de fontes externas, sem que houvesse uma padronização mínima das atividades desenvolvidas pelos agentes econômicos. Na Secretaria da Fazenda, tem-se, desde junho de 2000, essa referência por meio da Classificação Nacional de Atividades Econômicas (Cnae), padrão adotado para integrar as ações desenvolvidas pelas três esferas da administração pública brasileira. Ressalte-se que a Cnae, desde então, já sofreu revisões e aperfeiçoamentos, sempre incorporados pela Secretaria, de modo a mantê-la atualizada em relação à realidade econômica.

Os resultados esperados e alcançados com a implantação desse modelo de gestão no acompanhamento da arrecadação de ICMS

englobam os seguintes aspectos: (i) gerar ferramentas analíticas (gerenciais) para melhorar o conhecimento sobre a evolução da receita tributária, em recortes setoriais e regionais; (ii) referenciar o acompanhamento e a avaliação do esforço realizado pelos agentes fiscais, de modo a poder melhor apoiá-los no trabalho de fiscalização; e (iii) criar parâmetros mais qualitativos para cenários no sentido de aprimorar os sistemas de projeção da receita tributária e, com isso, aperfeiçoar a elaboração de orçamentos e o planejamento das despesas.

A experiência de modernização da Secretaria da Fazenda de São Paulo mostrou que as respostas não são fáceis e nem se encontram em nenhum manual, prontas para serem adotadas. Caracterizou-se por ser um processo, ao contrário do que se pode supor a princípio, que não se limitou a promover choques de tecnologia, cada dia mais disponível, e que caminhou também na direção da capacitação dos servidores dos diversos escalões. Gestores fiscais capacitados e que pudessem ter uma noção desse ambiente de incertezas, pautados por mudanças comportamentais, culturais, éticas, ambientais, econômicas e sociais, são importantes no avanço para o novo modelo de gestão do conhecimento. Mais que isso, as inovações, ao tornarem-se “rotineiras”, impõem inesoravelmente às organizações esforços igualmente “rotineiros” de aprendizagem.

¹ Assistente fiscal da Assessoria de Planejamento Estratégico da Coordenadoria de Arrecadação Tributária (Apecat) da Secretaria de Estado da Fazenda de São Paulo.

² Economista e coordenador do grupo de Conjuntura da Fundação para o Desenvolvimento Administrativo (Fundap)

Pela responsabilidade **orçamentária**

Helio M. Tollini¹
José Roberto Afonso²

ARTIGO

135



I - INTRODUÇÃO

A Constituição de 1988 (art. 165, § 9º) estabelece a necessidade de aprovar-se lei complementar na área das finanças públicas, que deverá substituir a Lei nº 4.320, de 1964. Essa lei disporá sobre o exercício financeiro, a vigência, os prazos, a elaboração e a organização do Plano Plurianual (PPA), da Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO) e da Lei Orçamentária Anual (LOA), e estabelecerá normas de gestão financeira e patrimonial da administração direta e indireta, bem como as condições para a instituição e o funcionamento de fundos.

Após várias tentativas frustradas ao longo de mais de 20 anos de aprovar-se nova lei complementar de finanças públicas, em 2009 os senadores injetaram novo ânimo nas discussões ao apresentarem

diversos projetos discorrendo sobre o tema. O Senador Tasso Jereissati apresentou o PLS (significado) nº 229/09 (<http://legis.senado.gov.br/mate-pdf/59631.pdf>), denominado de Lei de Responsabilidade Orçamentária (LRO), que propunha a responsabilidade na gestão dos instrumentos de finanças públicas, além de alterar a Lei de Responsabilidade Fiscal (LRF). Depois, o senador Renato Casagrande apresentou o PLS nº 248/09 (<http://legis.senado.gov.br/mate-pdf/59960.pdf>), que, além da responsabilidade fiscal, enfatizava a contabilidade, o controle e a gestão administrativa. Eles se juntaram ao PLS nº 175, do senador Raimundo Colombo, e ao PLS nº 450, do senador César Borges.

Os quatro projetos passaram a tramitar conjuntamente na Comissão de Constituição, Justiça e Cidadania (CCJ) do Senado Federal. Após incorporar inúmeras sugestões recebidas em diversos semi-

nários nacionais, em junho de 2010, o relator da matéria, senador Arthur Virgílio, apresentou parecer (<http://legis.senado.gov.br/mate-pdf/79600.pdf>), que foi aprovado por unanimidade pela CCJ. O projeto, que tomou por base a proposta original da LRO, foi então encaminhado à Comissão de Assuntos Econômicos (CAE) do Senado, onde é relatado pelo senador Francisco Dornelles.

Este artigo apresenta de forma resumida, em três seções, a proposta de LRO, consubstanciada na forma do Substitutivo aprovado pela CCJ do Senado. A primeira seção aborda a problemática relação entre o PPA, a LDO e a LOA; a segunda seção trata da apreciação legislativa das propostas orçamentárias (com foco no governo federal); e a terceira analisa outros problemas relacionados ao processo e aos procedimentos orçamentários. Por falta de espaço, este artigo não tratará do aperfeiçoamento das regras de responsabilidade fiscal e transparência estabelecidas pela LRF, temas também cobertos pela proposta da LRO.

II – A VISÃO DE MÉDIO PRAZO

Ao assumir um caráter determinista, o PPA federal, que já não orienta a LOA do primeiro exercício do seu período de vigência por conta do descasamento das datas de encaminhamento e aprovação, deixou de ser um instrumento estratégico na determinação das políticas públicas. Pior, como a base temporal do PPA é fixa, criaram-se mecanismos de revisão e flexibilização do PPA ao longo de sua vigência, subvertendo-se a hierarquia das leis ao permitir a alteração do PPA por novas ações incluídas na LOA. A proposta de LRO simplifica o PPA, propondo que ele passe a ser um documento político que reflita o plano de governo apresentado durante a campanha política pelo candidato eleito. Caberia ao PPA definir estratégias e diretrizes, bem como a estrutura dos programas orçamentários. Assim, mais agregado, seria possível antecipar a apresentação do PPA para 15 de abril. Ainda com relação ao PPA, a LRO introduz cenário prospectivo contendo os objetivos da estratégia fiscal de longo prazo e incorpora aos programas as despesas de pessoal que concorrem para a consecução de seus objetivos.

A atual sistemática orçamentária exige que um projeto de execução plurianual seja repetidamente aprovado todos os anos para que seja executado até o seu término, o que contribui para o surgimento das ‘obras inacabadas’, projetos que deixaram de receber recursos para sua conclusão. Dada limitação de ordem constitucional, a proposta de LRO enfrenta o problema apenas parcialmente, ao determinar que a LOA somente inclua novos projetos caso os anteriormente aprovados estejam plenamente contemplados. A ideia é que o Legislativo aprove o projeto pelo

seu custo total, mas que dotações correspondentes a parcelas desse custo sejam incorporadas à LOA do ano ‘t’ e dos exercícios subsequentes, da forma mais automatizada possível, de acordo com previsão constante do cronograma de desembolso financeiro do projeto (revisto anualmente).

Para evitar que a plurianualidade acima mencionada ameace o equilíbrio fiscal no médio prazo, a proposta de LRO institui cenário fiscal de médio prazo, definido anualmente na LDO. Um anexo da LDO deverá conter tabela detalhada, explicitando os fluxos esperados de receitas e despesas, de forma a demonstrar o espaço fiscal disponível em cada um dos quatro exercícios subsequentes para novas iniciativas de investimentos. Assim, espera-se que o total de gastos seja mantido dentro de montante compatível com a arrecadação de receitas e com a trajetória esperada de evolução da dívida.

Ainda no que concerne ao médio prazo, a proposta de LRO preocupa-se em introduzir visão de médio prazo na alocação dos recursos orçamentários. Para tanto, é necessário atender a duas condições: decidir como se prioriza a despesa e estabelecer condições que permitam a aferição efetiva dessa priorização. Nesse sentido, a proposta de LRO determina que no máximo 20% dos programas finalísticos constantes do PPA sejam indicados como prioritários pela LDO, anualmente, e que as LOAs apresentem durante o período abrangido pelo PPA, para esses programas, crescimento na alocação de recursos acima da média dos demais programas.

III – A APRECIÇÃO LEGISLATIVA

A proposta de LRO prevê a imposição de restrições financeiras, quantitativas e qualitativas mais rígidas às emendas dos parlamentares. A participação dos senadores na apresentação de emendas à LOA restringir-se-ia a uma emenda conjunta, assinada exclusivamente pelos três representantes da bancada de senadores de cada Estado, de forma a buscar-se um consenso sobre a maior prioridade estadual a ser financiada por recursos federais a cada ano. Ademais, o conjunto das 27 emendas seria limitado financeiramente em valor equivalente a 0,2% da Receita Corrente Líquida (RCL) da União. Quanto aos deputados, estariam limitados à apresentação de apenas dez emendas individuais, com o valor total do conjunto dessas emendas limitado ao equivalente a 0,3% da RCL da União.

O aprimoramento do processo de apreciação orçamentária passa pelo respeito ao texto constitucional, que determina (art. 166, § 3º, inciso II) que somente sejam aprovados acréscimos à programação





de despesas propostos pelo Legislativo caso haja cancelamento de valor equivalente nas despesas. No entanto, o Congresso Nacional alega sempre ter havido “erro ou omissão” na estimativa original das receitas constantes da proposta orçamentária, utilizando-se desse subterfúgio controverso para incorporar novas receitas que financiarão novas despesas³. A solução proposta pela LRO para esse problema é a instituição de um comitê de receitas, com metade de seus membros originários do Poder Executivo e a outra metade composta por representantes do Poder Legislativo e da sociedade civil. Esse comitê definiria previamente ao encaminhamento da proposta de LOA os valores das receitas que deverão constar da proposta e da LOA.

Em complemento a essas mudanças, a proposta de LRO institui para a União a obrigatoriedade de execução pelo Executivo das despesas incluídas na LOA pelas emendas parlamentares, desde que comprovada a sua viabilidade técnica, econômica e ambiental. Como o valor global desses gastos está definido ex-ante e limitado a 0,5% da RCL, não haverá risco ao equilíbrio fiscal embutido na instituição da execução mandatória dessas emendas. Outra complementação refere-se à exigência de publicidade dos critérios e

das fórmulas a serem utilizados pelo Executivo na execução dos gastos públicos. Essas informações passam a ser explicitadas nos PPAs, para os programas, e em anexo às leis orçamentárias, no caso dos projetos. Objetiva-se, com isso, obter maior transparência nas decisões dos gestores do Executivo quanto à motivação de suas decisões de alocação dos recursos, e incentivar o Legislativo a discutir esses critérios e fórmulas.

IV – AS ALTERAÇÕES NOS PROCESSOS E PROCEDIMENTOS ORÇAMENTÁRIOS

Uma disfunção temporal atualmente enfrentada pelos níveis inferiores de governo ao prepararem as suas propostas de LOA é o desconhecimento do montante das transferências a serem recebidas dos níveis superiores de governo. Para amenizar tal situação, visto que os valores ainda podem ser alterados durante a tramitação legislativa nos níveis superiores, a proposta de LRO estabelece prazos de submissão dos projetos de LOA escalonados por nível de governo. A data de submissão dos projetos de LOA passaria a ser 31 de agosto para a União, 15 de setembro para os estados, e 30 de setembro para os municípios.

Para suprir a ausência de análises técnicas que subsidiem a decisão de iniciar ou não determinado projeto, a proposta de LRO institui a Central de Projetos no âmbito do Poder Executivo de cada ente da Federação, que conterà os projetos de grande vulto com estudo de viabilidade concluído, e horizonte temporal de 20 anos. A proposta exige a realização de estudo prévio pela administração pública, demonstrando a viabilidade econômica, técnica e ambiental; de projeto básico, realizado por terceiros, por meio de licitação, com peso elevado para a parte técnica; e de projeto executivo, realizado por terceiros, contratado por ocasião do projeto básico.

Em relação aos Restos a Pagar (RAPs), a proposta de LRO inova ao estabelecer regras diferenciadas para cancelamento de RAP por grupo da despesa, com previsão de punições severas aos administradores que descumpri-las. A proposta de LRO prevê, para as despesas correntes, o cancelamento do RAP não pago até três meses após haver sido inscrito no RAP. Para as despesas de capital, o prazo sobe para seis meses, ressalvadas as operações de crédito efetivamente realizadas e os investimentos de caráter plurianual financiados por vinculações constitucionais ou legais. Excetua-se dessas restrições as despesas que exijam a realização de licitação internacional.

A proposta de LRO corrobora a reforma contábil atualmente em curso no setor público brasileiro, passando a contabilidade a caracterizar-se pelo foco nos atos e fatos que afetem o patrimônio e, por conseguinte, a situação patrimonial líquida do ente. A receita e a despesa patrimonial passam a ser contabilizadas pelo regime de competência plena, independentemente de recebimento ou

³ O art. 166, § 3º, inciso III, alínea “a” da Constituição permite a correção pelo Congresso de “erros ou omissões” encontrados nos projetos de LOAs.

de pagamento registrado durante a execução da LOA, enquanto a receita e a despesa orçamentárias continuarão a ser apropriadas no exercício financeiro no momento de sua arrecadação ou empenho. A proposta de LRO determina ainda a instituição de regras de avaliação e mensuração do ativo e do passivo, a serem homogeneizadas na federação pelo Conselho de Gestão Fiscal (CGF), e define os procedimentos e as demonstrações contábeis, com regras para consolidação dessas últimas.

Quanto aos classificadores orçamentários, a proposta de LRO define como sendo auxiliares vários classificadores que hoje constam da LOA da União, simplificando o layout da mesma e facilitando a sua compreensão por leigos. Os classificadores auxiliares (não obrigatórios para estados e municípios) constariam apenas dos bancos de dados eletrônicos, o que assegura o registro da despesa de acordo com esses classificadores no momento de sua execução, sem prejuízo da transparência. Ademais, a proposta de LRO estabelece padrão nacional mínimo para diversas classificações orçamentárias, mantida a atual liberdade para que cada ente defina os seus próprios programas orçamentários.

Antes de concluir, menciona-se que a proposta de LRO incorpora inúmeras regras que deveriam constar de legislação permanente, mas que atualmente precisam ser repetidas todos os anos na LDO da União. Um exemplo é a regra sobre qual orçamento entra em vigor caso o projeto de LOA não seja sancionado até 31 de dezembro do ano anterior, e a regra para transposição, remanejamento, transferência ou utilização das dotações orçamentárias. A proposta de LRO estende tais normas para todos os outros entes da Federação e torna permanente tal exigência, de modo que a estabilidade das regras traga maior segurança aos agentes públicos do ciclo de gestão no desempenho de suas funções.

V - CONCLUSÕES

A credibilidade da LOA envolve não apenas a limitação da despesa de acordo com a arrecadação das receitas e as metas de resultado fiscal, mas também a existência de um processo de gestão financeira que assegure qualidade na alocação dos recursos. Mais do que isso, a LOA precisa recuperar a sua capacidade de determinar a alocação final do gasto, o que ocorre apenas se a execução da LOA for próxima da programação original. A conquista dessa aderência à realidade, com respeito à restrição fiscal do ente e com uma alocação eficiente dos recursos, passa por uma série de medidas que estão consubstanciadas na proposta de LRO ora em tramitação no Senado Federal.

O equacionamento da questão fiscal por si só não garante que os recursos públicos estejam sendo bem aplicados. Além da LRF, um marco histórico no sentido de colocar a questão fiscal na agenda de todos os administradores públicos, outra dimensão precisa ser equacionada: a qualidade do gasto público. Os processos orçamentários federal, estadual e municipal enfrentam sérias dificuldades para produzir orçamentos que reflitam prioridades



reais na alocação dos gastos públicos, definidas por planos de médio prazo, e que levem em consideração aspectos de eficiência, eficácia e efetividade.

No aspecto político, a LRO pode vir a significar também um avanço na forma como a sociedade avalia os seus governantes. Esses avanços se consolidarão na medida em que a sociedade aprender a valorizar governos que se preocupem em controlar a programação de apoio, assim entendida como aquela que resulta em serviços ofertados ao próprio Estado, como a formulação de políticas, a coordenação, a avaliação e o controle. Com o tempo, os cidadãos virão a perceber que, somente havendo esse controle, haverá maior espaço fiscal para o financiamento das programações finalísticas, aquelas que os beneficiam com bens e serviços públicos ofertados diretamente à sociedade.

¹ Economista, consultor de Orçamento e Fiscalização Financeira da Câmara dos Deputados. E-mail: htollini@gmail.com.

² Economista e técnico em Contabilidade, da carreira do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social, a serviço do Senado Federal. E-mail: zeroberito@joserobertoafonso.ecn.br.



**A PREFEITURA DE OSASCO
investe em tecnologia para proporcionar
uma melhor qualidade nos serviços oferecidos**



www.financas.osasco.sp.gov.br

CARTÃO LEGAL. O BILHETE ÚNICO DE SÃO BERNARDO DO CAMPO.



A facilidade e a economia que você sempre quis
agora ao alcance da sua mão. Pegue mais de
um ônibus, da mesma linha, no período de
1 hora e meia, e pague apenas R\$ 2,90.
E aos sábados, domingos e feriados, você tem
até 2 horas para fazer a integração.

CARTÃO LEGAL É MAIS BARATO. É MAIS FÁCIL. É SÓ SE CADASTRAR.

